



# JAARVERSLAG 2023

**Stichting Leger des Heils  
Woonvermogen**



Stichting Leger des Heils Woonvermogen

Postbus 3006

1300 EH Almere

036-5398250

[www.legerdesheils.nl](http://www.legerdesheils.nl)

# INHOUDSOPGAVE

|   |           |
|---|-----------|
| <b>I. VOORWOORD BESTUUR</b>                         | <b>4</b>  |
| <b>ONZE IMPACT IN 2023</b>                          | <b>5</b>  |
| <b>II. BESTUURSVERSLAG</b>                          | <b>7</b>  |
| <b>1. UITGANGSPUNTEN VERSLAGGEVING</b>              | <b>7</b>  |
| <b>2. PROFIEL VAN DE ORGANISATIE</b>                | <b>8</b>  |
| 2.1 Algemene identificatiegegevens en doelstelling  | 8         |
| 2.2 Structuur van de stichting                      | 9         |
| 2.3 Kernactiviteiten                                | 9         |
| <b>3. BESTUUR EN DIRECTIE</b>                       | <b>10</b> |
| 3.1 Bestuur en Governance                           | 10        |
| 3.2 Directie  | 10        |
| 3.3 Bezoldiging                                     | 10        |
| 3.4 Externe accountant                              | 10        |
| <b>4. BELEID, INSPANNINGEN EN PRESTATIES</b>        | <b>11</b> |
| 4.1 Maatschappelijke relevantie                     | 11        |
| 4.2 Hoofdlijnen financieel beleid                   | 11        |
| 4.3 Gang van zaken tijdens het boekjaar             | 11        |
| 4.4 Vooruitzichten                                  | 11        |
| 4.5 Impact analyse                                  | 12        |
| <b>III. JAARREKENING 2023</b>                       | <b>22</b> |
| Balans per 31 december 2023                         | 22        |
| Staat van baten en lasten over 2023                 | 23        |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling     | 24        |
| Toelichting op de balans                            | 28        |
| Toelichting op de staat van baten en lasten         | 31        |
| <b>IV. OVERIGE GEGEVENS</b>                         |           |
| Controleverklaring van de onafhankelijke accountant | 34        |



# I. VOORWOORD

## BESTUUR

Woonvermogen is een initiatief van het Leger des Heils om kwalitatief goede, betaalbare huisvesting te realiseren voor kwetsbare mensen (daklozen, ex-gedetineerden, gezinnen met complexe problemen). De opvang zit verstopt en er is in de huidige woningcrisis geen uitzicht op uitstroom uit de opvang.

Het Leger des Heils heeft begin 2024 de Barometer gepresenteerd, waarin de sociaal-maatschappelijke staat van Nederland wordt geduurd. Daarin is opgeroepen tot durf en daadkracht om de bestaansonzekerheid waar veel mensen mee worstelen echt aan te pakken: "Als niemand je ziet staan, zien wij je wel staan. Ieder mens heeft kansen nodig, ook de meest kwetsbaren in onze samenleving."

Daarin is ook ingegaan op dakloosheid. Het doel van het Nationaal Actieplan Dakloosheid is om dakloosheid in 2030 opgelost te hebben. Als medeondertekenaar ziet het Leger dat er aan de preventiekant – het voorkomen van dakloosheid – al mooie stappen zijn gezet, maar de wooncomponent

blijft de zwakke plek. De maatschappelijke opvang zit overvol. Sommige mensen verblijven wel 14 maanden in deze noodvoorziening, die eigenlijk bedoeld is voor een verblijf van maximaal 3 maanden. Dit komt voor een groot deel door de krapte op de woningmarkt. Uitstroom is vaak niet mogelijk, dus zitten mensen vast. Samen met andere organisaties ziet het Leger des Heils op dit moment een wachtlijst van ongeveer 1000 tot 2000 mensen die we op dit moment geen plek kunnen bieden. Hier moet iets aan gebeuren.

Woonvermogen is in juni 2020 als sociaal impact fonds opgericht, om investeerders de mogelijkheid te bieden om in een krappe woningmarkt toch ruimte te creëren voor deze groep mensen. Voor hen is een eigen (t)huis de voorwaarde voor herstel en een belangrijke opstap naar een stabiel leven. Vanaf 2020 tot en met 2022 hebben sociale investeerders in totaal € 30 miljoen toevertrouwd aan Woonvermogen om juist dit mogelijk te maken. Een prachtig resultaat in de eerste jaren van het bestaan van Woonvermogen waarmee voor onze deelnemers het verschil wordt gemaakt!

# IMPACT WOONVERMOGEN 2023

## 1. AANTAL NIEUWE (HER)ONTWIKKELDE

BETAALBARE WONINGEN

**185**

ZELFSTANDIGE STUDIO'S  
OF APPARTEMENTEN

waarvan 44 uitbreiding

## 2. AANTAL GEHUISVESTE PERSONEN

**268**  
PERSONEN

**+266**  
PERSONEN

per jaar in de  
tweepersoonskamers  
nachtopvang



Te realiseren:  
in 2024:  
64 appartementen  
in 2026:  
76 woningen

## 4. AANTAL VOORMALIGE DAKLOZEN\*

**79** GEHUISVESTE  
DAK/THUISLOZEN

3. TYPE ONDERSTEUNENDE DIENST  
GEKOPPELD AAN BETAALBARE  
HUISVESTING\*. FORENSISCHE ZORG OP  
GEBIED VAN:



= GINN INDICATOR

\* In deze rapportage is de impact o.b.v. GINN indicatoren 3 en 5 in vrij algemene termen gemeten. De impactrapportage zal in de komende periode op deze onderdelen verder worden verrijkt met metingen vanuit het Clever-hulpverleningsregistratiesysteem, waarin informatie over de onderscheiden cliëntprofielen en geboden ondersteuning wordt vastgelegd.



## II. BESTUURSVERSLAG

### 1. UITGANGSPUNTEN VERSLAGGEVING

Dit jaarverslag heeft betrekking op Stichting Leger des Heils Woonvermogen, statutair gevestigd en kantoorhoudend te Almere. Dit verslag wordt opgesteld om, zowel maatschappelijk als binnen de organisatie, verantwoording af te leggen over de activiteiten van de stichting en de inzet van de hiermee samenhangende middelen.

Dit jaarverslag is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van Stichting Leger des Heils Woonvermogen en betreft het gehele kalenderjaar (=boekjaar) 2023. Het jaarverslag bestaat uit een bestuursverslag, de jaarrekening en overige gegevens. De in het jaarverslag opgenomen jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving RJ 640.

Het jaarverslag van Stichting Leger des Heils Woonvermogen wordt gepubliceerd op de website [www.legerdesheils.nl](http://www.legerdesheils.nl).

Stichting Leger des Heils Woonvermogen is onderdeel van het Leger des Heils in Nederland. Ten behoeve van het publiek wordt een (publieks)jaarverslag van het Leger des Heils in Nederland opgesteld die is opgenomen als toelichting in de jaarrekening 2023 van Stichting Leger des Heils. In dit (publieks) jaarverslag worden gegevens opgenomen die zijn ontleend aan het jaarverslag van Stichting Leger des Heils Woonvermogen. Het (publieks) jaarverslag van het Leger des Heils in Nederland wordt breed verspreid en gepubliceerd op de website [www.legerdesheils.nl](http://www.legerdesheils.nl).

## 2. PROFIEL VAN DE ORGANISATIE

### 2.1 Algemene identificatiegegevens en doelstelling

**Naam rechtspersoon:** Stichting Leger des Heils Woonvermogen  
**Bezoekadres:** Spoordreef 10  
**Postadres:** Postbus 3006  
**Postcode:** 1300 EH  
**Plaats:** Almere  
**Telefoonnummer:** 036-5398105  
**E-mailadres:** [secretariaatdv@legerdesheils.nl](mailto:secretariaatdv@legerdesheils.nl)  
**Internetpagina:** [www.legerdesheils.nl](http://www.legerdesheils.nl)  
**Nummer Kamer van Koophandel:** 78345987

#### DOELSTELLING

Stichting Leger des Heils Woonvermogen is in 2020 opgericht. Deze stichting heeft tot doel het in- en uitlenen van gelden, het ontvangen en doen van betalingen van hoofdsom, rente, e.d. waardoor de juridische entiteiten van het Leger des Heils in Nederland onroerende zaken of andere activa kunnen financieren.

Woonvermogen is een impactfonds, waar vermogende particulieren, families en organisaties middels vastgoedleningen een bijdrage leveren aan het woonplekaanbod van het Leger des Heils van (voormalige) cliënten en deelnemers. Daartoe treedt de Stichting o.a. op als agent en/of trustee en beheert zekerheidsrechten die worden verstrekt in het kader van leningen waarvoor onder andere onroerende zaken of andere activa in onderpand worden gegeven.

Door de oprichting van Stichting Leger des Heils Woonvermogen kan door het Leger des Heils particuliere vastgoedfinanciering worden aangetrokken voor het realiseren van goedkope woningen voor doelgroepen die in de marge van de samenleving zijn terecht gekomen.

#### Missie Leger des Heils

Het Leger des Heils is een internationale beweging en behoort tot de universele christelijke Kerk. Zijn boodschap is gebaseerd op de Bijbel. Zijn dienstverlening wordt gestimuleerd door de liefde tot God. Zijn opdracht is het evangelie van Jezus Christus te prediken en in zijn naam menselijke nood te lenigen zonder enige vorm van discriminatie.

#### Geschiedenis

De godsdienstige organisatie The Salvation Army is in 1865 in Londen gestart door de Engelse methodistenpredikant William Booth. Het Engeland van zijn dagen kenmerkte zich door industrialisatie en kapitalisme. Grote groepen arbeiders leefden in armoede en zochten een uitvlucht in de alcohol.

William Booth richtte zich als rondreizend evangelist in het bijzonder op deze onderklasse. Hij zag in dat hij zijn publiek niet van Gods liefde kon overtuigen, zonder iets van deze liefde te laten zien. Behalve dat hij het evangelie predikte, bood hij daarom praktische hulp. 'Een lege maag heeft geen oren', verklaarde Booth.

De naam The Salvation Army stamt uit 1878. Daarvoor heette de beweging The Christian Mission. Toen één van de betrokkenen de organisatie in een artikel wilde omschrijven als 'a volunteer army' (een leger van vrijwilligers), maakte Bramwell Booth (de zoon van de oprichter) daartegen bezwaar. William Booth verving het woord 'volunteer' door 'Salvation'.

Het Leger des Heils werkt sinds 8 mei 1887 in Nederland. In de loop der jaren kent de organisatie als gevolg van maatschappelijke ontwikkelingen (wereldoorlogen, veranderende wetgeving in Nederland) diverse kerkelijke en/of juridische statussen, soms naast elkaar bestaand. Vanwege subsidiering van maatschappelijke activiteiten



door overheidsinstanties en vanuit publieke fondsenwerving, ontstaat de behoefte duidelijkheid te verkrijgen over de vraag of het Leger des Heils een stichting of een kerkgenootschap is. In 1984 wordt vastgesteld dat het Leger des Heils (op dat moment) een kerkgenootschap is. Vanwege de eisen van subsidiegevers en het Centraal Archief voor het inzamelingswezen (voorganger van het huidige Centraal Bureau Fondsenwerving), is een juridische herstructurering van het Leger des Heils noodzakelijk.

Op 27 december 1988 zijn de diverse activiteiten, taken en bijbehorende middelen van het Leger des Heils in Nederland toegekend aan verschillende daartoe opgerichte rechtspersonen en het reeds bestaande kerkgenootschap. Deze juridische structuur werd operationeel op 1 januari 1990. Samen, ook met de daarna opgerichte rechtspersonen, vormen deze juridische entiteiten het Leger des Heils in Nederland.

## 2.2 Structuur van de stichting

Stichting Leger des Heils Woonvermogen heeft een bestuur. Het bestuur is belast met het besturen van de stichting met inachtneming van het bepaalde in de wet en de statuten. Het bestuur stelt het beleid van de stichting vast en houdt toezicht op de uitvoering van vastgesteld beleid door de operationeel directeur.

Stichting Leger des Heils Woonvermogen heeft geen personeel in dienst maar maakt voor het vervullen van zijn taken gebruik van Stichting Leger des Heils Dienstverlening en CSC Fund Services B.V.

### VERBONDEN PARTIJEN

Stichting Leger des Heils Woonvermogen is onderdeel van het Leger des Heils in Nederland. De verschillende entiteiten van het Leger des Heils in Nederland maken deel uit van de internationale organisatie 'The Salvation Army', gevestigd in Londen. Het Leger des Heils in Nederland acht zich in beginselen, leer en bestuursvorm gebonden aan de internationale orders en reglementen van The Salvation Army. Deze zijn verankerd in de

statuten van de verschillende Leger des Heils rechtspersonen in Nederland.

Naast Stichting Leger des Heils Woonvermogen bestaat het Leger des Heils in Nederland uit de volgende rechtspersonen:

- Kerkgenootschap Leger des Heils
- Stichting Leger des Heils
- Stichting Leger des Heils ReShare
- Scouting vereniging Leger des Heils
- Stichting Leger des Heils Dienstverlening
- Stichting Leger des Heils Fondsenwerving
- Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg
- Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering

## 2.3 Kernactiviteiten

Het Leger des Heils signaleert al jaren dat de uitstroom uit de maatschappelijke opvang stagneert vanwege een tekort aan compacte betaalbare tussenwoningvormen. In de grote steden, maar ook daarbuiten. Mensen wachten lang op een betaalbare, meer zelfstandige woonruimte en blijven daardoor onnodig lang in een opvangcentrum. Momenteel komt slechts ruim de helft van de benodigde extra woningen per jaar beschikbaar. Behalve dat hierdoor (ex-)cliënten worden belemmerd op hun weg naar zelfstandigheid, blijven bovendien opvangplekken bezet die eigenlijk nodig zijn voor anderen. Ondanks goede initiatieven van woningcorporaties om deze problematiek aan te pakken, is er meer nodig.

Met Stichting Leger des Heils Woonvermogen neemt het Leger des Heils initiatief om in een krappe woningmarkt ruimte te creëren voor mensen voor wie een zelfstandige, geborgen woning een belangrijke opstap is naar een stabiel leven. Met leningen van vermogende particulieren, families en organisaties wordt geïnvesteerd in stenen met warmte: de woningen die gerealiseerd worden bieden (ex-)cliënten de beschutting die ze nodig hebben. Hierdoor komt er ook ruimte vrij in de opvang voor anderen die dit nodig hebben.

# 3. BESTUUR EN DIRECTIE

## 3.1 Bestuur en Governance

Statutair bestaat het bestuur van Stichting Leger des Heils Woonvermogen uit ten minste drie leden waarvan de voorzitter wordt benoemd door de Territoriaal Commandant. De overige leden worden benoemd door het bestuur dat daartoe besluit met algemene stemmen, na verkregen goedkeuring van de Territoriaal Commandant.

Het bestuur bestaat op 31 december 2023 uit de navolgende personen:

- drs. C. Hendriks Voorzitter
- Jhr. mr. T.A.J. van Eysinga Penningmeester
- Mr. M. van Heemst Secretaris

In 2023 heeft het bestuur drie vergaderingen gehouden. Deze vergaderingen zijn bijgewoond door de operationeel directeur. Het bestuur is verplicht regelmatig rekening en verantwoording af te leggen aan de Territoriaal Commandant zowel omtrent de uitvoering van het vastgesteld beleid als de gang van zaken.

## 3.2 Directie

Lt.-kolonel John den Hollander is sinds de oprichting operationeel directeur. Hij wordt ondersteund door Stichting Leger des Heils Dienstverlening en CSC Fund Services B.V.

## 3.3 Bezoldiging

Het bestuur is een onbezoldigde functie. Bestuurders hebben recht op een vergoeding van de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte kosten. De operationeel directeur vervult naast zijn functie als financieel-secretaris van het Leger des Heils in Nederland toezichthoudende functies in meerdere juridische entiteiten van het Leger des Heils in Nederland. De bezoldiging van de financieel-secretaris is opgenomen in de verslaggeving van Stichting Leger des Heils. Voor zijn functie als operationeel directeur ontvangt hij geen extra bezoldiging.

## 3.4 Externe accountant

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. fungeert als externe accountant van Stichting Leger des Heils Woonvermogen, waarbij mevrouw drs. M.J.A. Koedijk RA RE optreedt als tekenend accountant.

# 4. BELEID, INSPANNINGEN EN PRESTATIES

## 4.1 Maatschappelijke relevantie

Het Leger des Heils signaleert al jaren dat de uitstroom uit de maatschappelijke opvang stagneert vanwege een tekort aan compacte betaalbare tussenwoningvormen. In de grote steden, maar ook daarbuiten. Mensen wachten lang op een betaalbare, meer zelfstandige woonruimte en blijven daardoor onnodig lang in een opvangcentrum. Jaarlijks zijn er in ons land minstens 25.000 extra sociale huurwoningen nodig. Het bouwtempo was de afgelopen jaren slechts ca. 15.000. Behalve dat hierdoor (ex)cliënten worden belemmerd op hun weg naar zelfstandigheid, blijven bovendien opvangplekken bezet die eigenlijk nodig zijn voor anderen.

Ondanks goede initiatieven van woningcorporaties om deze problematiek aan te pakken, is er meer nodig. Met Woonvermogen heeft het Leger des Heils het initiatief genomen om in een krappe woningmarkt ruimte te creëren voor mensen voor wie een zelfstandige, geborgene woning een belangrijke opstap is naar een stabiel leven.

## 4.2 Hoofdpijnen financieel beleid

Voor de ontwikkeling van nieuwe locaties en de herontwikkeling van bestaande locaties wordt gestreefd naar een vastgoedportefeuille van € 40 miljoen. Als zekerheid inzake terugbetaling van de uitgegeven leningen biedt het Leger des Heils hypotheekrecht over een vastgoedportefeuille, die tot maximaal 75% van de taxatiewaarde wordt beleend. In de eerste twee tranches bedraagt de gecertificeerde waardering van de vier projecten die zijn ingebracht ruim € 41 miljoen, wat inhoudt dat de eerste twee tranches van Woonvermogen € 30 miljoen hebben bedragen (circa 75%). De leningen hebben een transparante structuur met zo weinig mogelijk complexiteit. In Stichting Leger des Heils Woonvermogen komen de impactlening en het hypotheekrecht samen.

De eerste tranche van de lening bestond uit tachtig coupures van € 250.000 met een vaste gegarandeerde rente van 1,9% per jaar. De lening zal aan het einde van de looptijd (tien jaar) in één keer worden afgelost.

De tweede tranche bestaat uit veertig coupures van € 250.000 met een vaste gegarandeerde rente van 3,0% per jaar. De lening wordt in 10 jaar lineair afgelost.

De rente op de leningen wordt gegarandeerd door Stichting Leger des Heils. De Loan to value is eind 2023 ruim 70%.

De administratie voor Stichting Leger des Heils Woonvermogen wordt uitgevoerd door CSC Fund Services B.V. De hypotheekakten zijn opgesteld door Houthoff die als juridisch adviseur het complete oprichtingstraject heeft begeleid.

## 4.3 Gang van zaken tijdens het boekjaar

Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg (W&G) vergoedt de jaarlijks terugkerende kosten waardoor het resultaat en eigen vermogen van Woonvermogen nihil is en blijft. De bijdrage van W&G is in vergelijking met 2022 gedaald naar € 34k omdat in 2022 nagekomen kosten waren opgenomen. De current ratio is stabiel op 1. Voor de toelichting op de financiële instrumenten en risico's wordt verwezen naar noot 7 in de jaarrekening.

## 4.4 Vooruitzichten

De start van Woonvermogen is met de volstorting van de eerste tranches van € 30 miljoen geheel volgens plan verlopen. In 2023 is voor 2024 de derde tranche opgezet met een doelbedrag € 6 miljoen waarmee een totale leningenportefeuille van € 36 miljoen wordt bereikt.

In de tranche 2024 worden de hypothecaire rechten van twee nieuwe vastgoed objecten ingebracht.

## 4.5 Impact analyse

In deze impact analyse wordt inzicht gegeven in de impact van de investeringen in Woonvermogen. Hierbij wordt gebruik gemaakt van relevante indicatoren vanuit het Global impact Investing Network (GINN)<sup>1</sup> en vanuit de Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties.

### EIGEN VOORDEUR

De maatschappelijke opvang zit vol: mensen stromen niet door naar een eigen woonplek omdat die er simpelweg niet is. In een gerenoveerd postsorteercentrum in Emmen wonen sinds kort 21 daklozen. Of beter gezegd: ex-daklozen, want ze hebben nu een woning met een eigen voordeur. De tijd van slaapzalen is echt voorbij. Er is nu behoefte aan 1-persoonswoningen met een keukentje en badkamer, waar mensen kunnen groeien naar een zelfstandig leven. Het hoeft niet groot of luxe, 25 m<sup>2</sup> is al genoeg.

### IMPACT VAN INVESTEREN IN WOONVERMOGEN

Woonvermogen schept daadkracht in een ingewikkelde vastgoedmarkt. Door inbreng van particulier kapitaal, ontstaat, los van bancaire leningen, meer financiële slagkracht voor aankoop en (her) ontwikkeling van vastgoed. Hiermee wordt het mogelijk om voor doelgroepen van het Leger des Heils extra woonruimte te creëren. De impact van de investeringen wordt in opvolgende paragrafen inzichtelijk gemaakt aan de hand van relevante indicatoren die door het Global impact Investing Network (GINN) zijn gedefinieerd binnen het domein 'Affordable housing in developed markets' alsmede aan de hand van relevante Sustainable

Development Goals (SDG's) van de United Nations, met primaire focus op SDG 11.1 'Verzeker toegang tot adequate, veilige en betaalbare woningen en basisvoorzieningen'.

Vanaf 2020 tot en met 2022 heeft Woonvermogen € 30 miljoen geïnvesteerd in de volgende locaties:

- **Goodwillburgh**, Anne Frankstraat – Amsterdam
- **Oudwijkerveldstraat** – Utrecht
- **Weerdingerstraat** – Emmen
- **De Breehof** – Nieuw-Amsterdam.

De investeringen tot en met 2022 zijn met name ingezet in de (her)ontwikkeling van vastgoed in de beweging van 'opvang naar wonen'. Hierbij zijn opvangcentra duurzaam omgebouwd naar zelfstandige appartementen en studio's met eigen sanitair, keuken en, heel belangrijk, een eigen voordeur. Het hebben van een eigen voordeur, een eigen huis, is van grote betekenis voor onze deelnemers in hun herstel op weg naar een stabiel leven.

In 2024 zijn nieuwe leningen opgezet waarbij een totaal doelbedrag van € 18 miljoen is vastgesteld. Investerings vinden plaats in de volgende panden:

- **Baarnseweg**, Bosch en Duin
- **Van Thienenweg**, Zwolle
- **Zeeburgerpad**, Amsterdam (onder constructie)

Het voornemen bestaat dit laatste pand ook in Woonvermogen onder te brengen.

De 1<sup>e</sup> closing date was 15 januari 2024.

Hieronder worden de panden verder toegelicht.

## Baarnseweg, Bosch en Duin

### EEN EIGEN PLEK VOOR VETERANEN

Jaarlijks doen enkele honderden veteranen een beroep op de maatschappelijke opvang van het Leger des Heils. Vaak omdat ze door trauma, verslaving en een combinatie van problemen nergens anders meer terecht kunnen. In onze opvanglocaties komen we geregeld veteranen tegen. Het gaat om mensen die met een handvol problemen bij ons aankloppen. Vaak is er sprake van een trauma, dakloosheid en een verslaving. Door hun verleden passen veteranen niet altijd binnen de kaders van de reguliere maatschappelijke opvang. Daarom realiseert het Leger des Heils in Bosch en Duin een opvang die echt is ingericht op deze doelgroep.

### DE LOCATIE

De locatie, een aangepaste zorgvilla in Bosch en Duin, is bedoeld voor de huisvesting van 12 zorgbehoevende veteranen. Hiermee wordt een oplossing geboden voor een tekort aan opvang voor een groep zorgbehoevende veteranen waarvoor momenteel geen passend aanbod voorhanden is.

De locatie was tot voor kort in gebruik voor hoog segment verpleeghuiszorg en telt 12 zelfstandige 2-kamer appartementen met een eigen badkamer en keuken. Tevens zijn er op de 2e etage van de villa 2 kamers met een gezamenlijke keuken en badkamer. Er is een centrale huiskamer/ontmoetingsruimte en een centrale keuken. Ook is er een aantal ruimten voor begeleiding en personeel.

Het terrein rond de villa biedt veel ruimte en alle appartementen zijn dan ook voorzien van een eigen buitenruimte. Er is een grote tuin met veel privacy en er zijn veel mogelijkheden voor activiteiten

### FEITEN EN CIJFERS

- 12 appartementen met eigen badkamer, keuken en buitenruimte
- 2 kamers met gezamenlijke keuken en badkamer
- centrale huiskamer
- centrale keuken
- ruime tuin met mogelijkheid tot activiteiten zoals groenwerk, moestuin, kleinvee en kluswerkzaamheden.
- de locatie is eind 2023 aangekocht en was tot voor kort in gebruik als hoog segment verpleeghuiszorg. De bestaande bebouwing bestaat uit een originele villa en een jongere aanbouw.



Baarnseweg, Bosch en Duin

## Van Thienenweg, Zwolle

### COMBINATIE VAN DOELGROEPEN OP ÉÉN LOCATIE

Aan de Dokter van Thienenweg in Zwolle biedt het Leger des Heils plaats aan een combinatie van doelgroepen.

Bij Huis en Haard wonen dak- en thuisloze mensen met psychiatrische problemen. Huis en Haard biedt hun hier een beschermd en veilig thuis. Wij kijken naar wat de deelnemers nodig hebben en samen brengen we de problemen in kaart en stellen we doelen om aan te werken. We brengen structuur in de dag en zoeken een passende dagbesteding.

Doel is dat zij zo zelfstandig mogelijk kunnen meedoen in de samenleving.

De locatie is verder ingericht voor het verblijf van een aantal jongeren met problemen en ook zijn er op de begane grond deelnemers gehuisvest van de afdeling Beschermd Opleiden Slachtoffers Mensenhandel. De in totaal 50 appartementen bieden een thuis voor mensen die met passende ondersteuning en zorg hier kunnen wonen.

### DE LOCATIE

Met de aankoop van deze locatie verwerft het Leger des Heils een strategische locatie in Zwolle met een mooie capaciteit van 50 appartementen die nu en in de toekomst een thuis kan bieden voor mensen die met passende ondersteuning en zorg hier kunnen wonen.

Het gebied waar de locatie is gelegen is onderdeel van een ruimtelijke visie van de gemeente om woningbouw te ontwikkelen. Op het braakliggende terrein tegenover het gebouw zullen 400 woningen gerealiseerd worden. Ook aan de achterzijde van het gebouw is een ontwikkeling in voorbereiding. Het versterkt het de positie als woon-zorg voorziening en de mogelijke alternatieve toekomstige aanwendbaarheid op de lange termijn.

### FEITEN EN CIJFERS

- 50 appartementen met eigen badkamer en keuken.
- enkele ondersteunende ruimtes.
- gezamenlijke ontmoetingsruimten.



## Zeeburgerpad, Amsterdam

### BOUWEN AAN PERSPECTIEF

De mensen die door het Leger des Heils worden geholpen, hebben vaak meerdere problemen. Daardoor is het lastig dagbesteding of een baan te vinden en te behouden. Binnen onze participatieprojecten besteden we aandacht aan dagbesteding en arbeidsre-integratie (onder de naam 50|50).

Op deze locatie zorgen we er niet alleen voor dat deelnemers die ver van de arbeidsmarkt staan, werkervaring op kunnen doen. De combinatie van opvang, begeleiding, wonen en werken, maakt deze locatie uniek!

### OVER DE LOCATIE

Leger des Heils heeft een eigendomslocatie (erfpacht) op Zeeburgerpad. Deze A locatie binnen

de centrumring van Amsterdam leent zich bijzonder goed voor de realisatie van een woonzorg locatie in combinatie met een werkleerbedrijf.

Het nieuw te ontwikkelen gebouw voldoet aan alle geldende strenge eisen die bij nieuwbouw van toepassing zijn. Het pand voldoet aan de zogenaamde BENG eisen (bijna energie neutraal gebouw). Het gebouw wordt verwarmd en gekoeld middels een WKO-installatie (warmte-koudeopslag in de bodem) in combinatie met warmtepompen. Het pand is voorzien van energiezuinige apparatuur.

### FEITEN EN CIJFERS

- 76 woningen (rechterdeel van het pand).
- 50|50 Food productiekeuken (linkerdeel van het pand).



Zeeburgerpad, Amsterdam

## Global impact Investing Network (GINN)

Woonvermogen past binnen het domein 'Affordable housing in developed markets' van het Global impact Investing Network (GINN), waarvan Stichting Leger des Heils een van de oprichtende partijen is. Binnen dit domein zijn een aantal indicatoren benoemd aan de hand waarvan de impact van de investeringen vanuit Woonvermogen kan worden

gemeten. Het gaat daarbij om aantal nieuwe c.q. herontwikkelde betaalbare woningen voor de doelgroep Leger des Heils, het aantal gehuisveste personen (zo mogelijk met onderscheid naar cliëntprofiel) en de aan de huisvesting gekoppelde (type) ondersteunende dienst.

In onderstaand schema is de meting aan de hand van de GINN-indicatoren schematisch weergegeven.

### IMPACT WOONVERMOGEN O.B.V. GINN-INDICATOREN

|   | GINN Indicator   | Realisatie 2023   |
|---|--|---|
| 1 | Aantal nieuwe (her)ontwikkelde betaalbare woningen                 | 185 zelfstandige appartementen/studio's (waarvan 44 uitbreiding)<br>4 tweepersoonskamers<br><br>Te realiseren in 2024: 64 appartementen/kamers; in 2026 76 woningen   |
| 2 | Aantal gehuisveste personen  | 268 personen; daarnaast 266 personen per jaar in de tweepersoonskamers nachtopvang  |
| 3 | Type ondersteunende dienst gekoppeld aan betaalbare huisvesting *) | Begeleiding, zorg & ondersteuning wordt geboden aan deze doelgroepen vanuit WMO, Wlz, Forensische zorg op gebied van schulden, omgaan met verslaving, psychosociale begeleiding, werk en vrije tijdsbesteding |
| 4 | Aantal voorheen gedetineerde personen *)                           | Onder de 79 gehuisveste (voormalig) dak/thuislozen bevinden zich ex- gedetineerden die nog onder toezicht van de Reclassering staan en forensische zorg ontvangen   |
| 5 | Aantal voormalige daklozen *)                                      |   |

\*) In deze rapportage is de impact o.b.v. GINN indicatoren 3, 4, en 5 in vrij algemene termen gemeten.

De impactrapportage zal in de komende periode op deze onderdelen verder worden verrijkt met metingen vanuit het Clever-hulpverleningsregistratiesysteem, waarin informatie over de onderscheiden cliëntprofielen en geboden ondersteuning wordt vastgelegd.

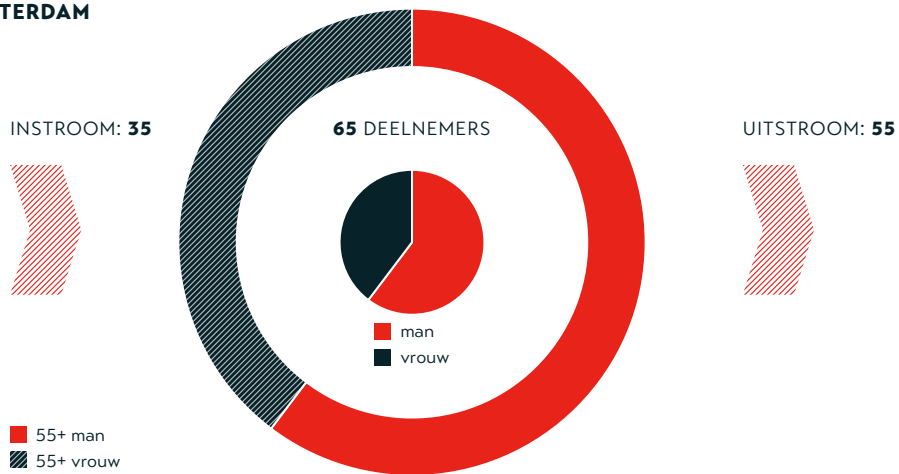


**ONDERSTAAND EEN OVERZICHT VAN HET AANTAL DEELNEMERS PER LOCATIE, MET ONDERVERDELING NAAR MAN/VROUW EN LEEFTIJD.**

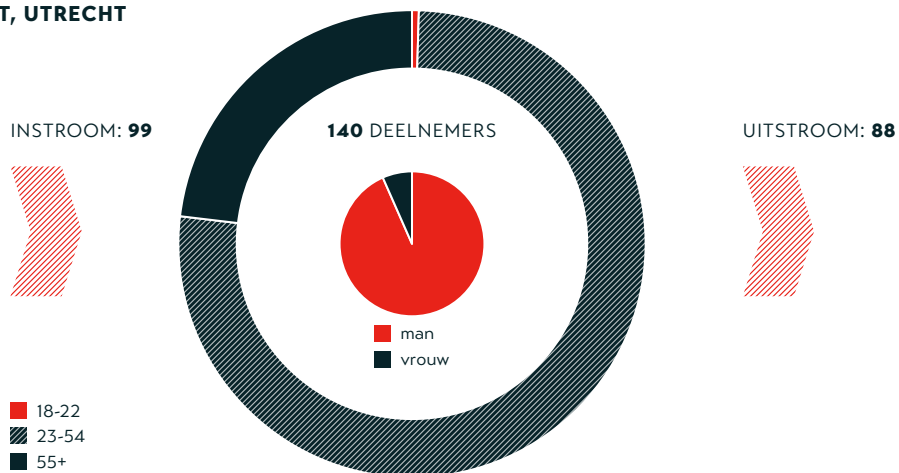
Het betreft een periode van 3 jaar (2021-2023) m.u.v. De Breehof, Nieuw Amsterdam (ruim 1 jaar vanaf eind 2022). Het aantal deelnemers per locatie is een jaargemiddelde.

De gerealiseerde woonplekken in de vorm van zelfstandige éénpersoons appartementen/studio's (opvang nieuwe stijl) zijn gericht op behoud zelfstandigheid en aanspreken op aanwezige woonvaardigheden waarmee de kansen op duurzame uitstroom worden vergroot.

**GOODWILLBURGH, AMSTERDAM**  
78 WONINGEN

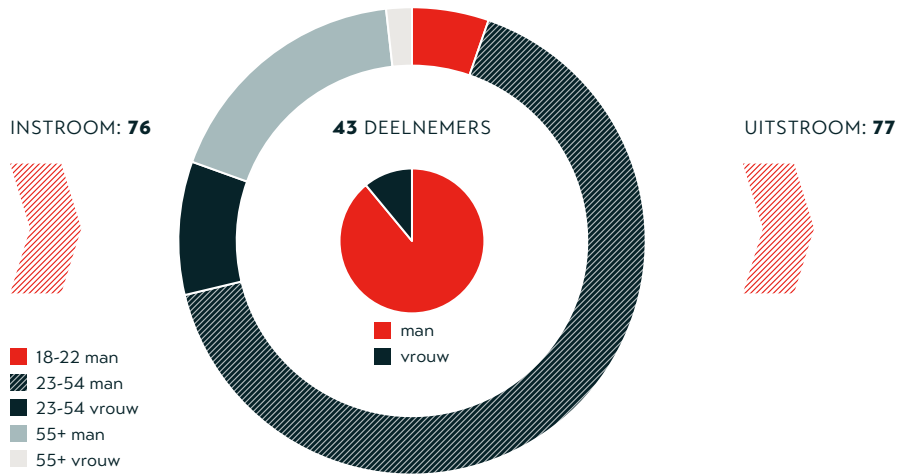


**ODUWIJKERVELDSTRAAT, UTRECHT**  
39 APPARTEMENTEN



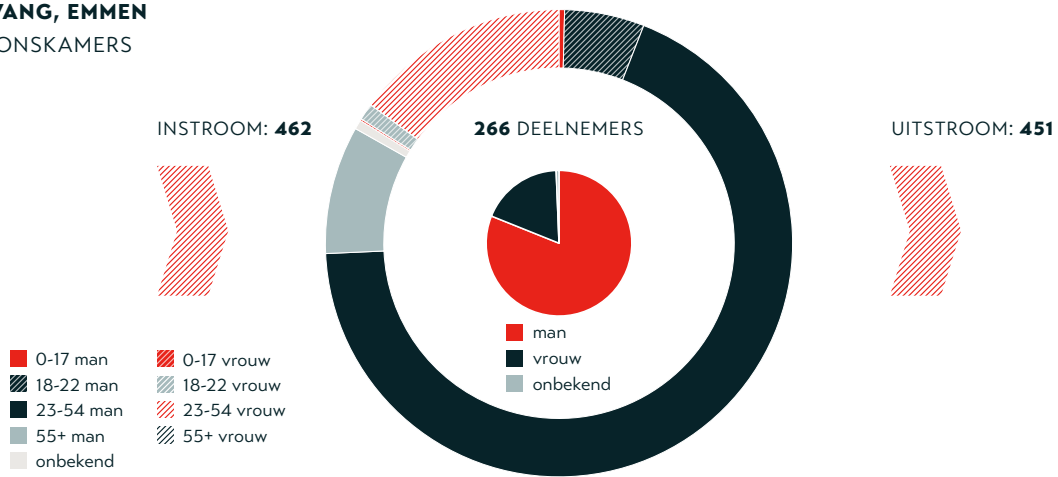
**OPVANG, EMMEN**

32 BEDDEN



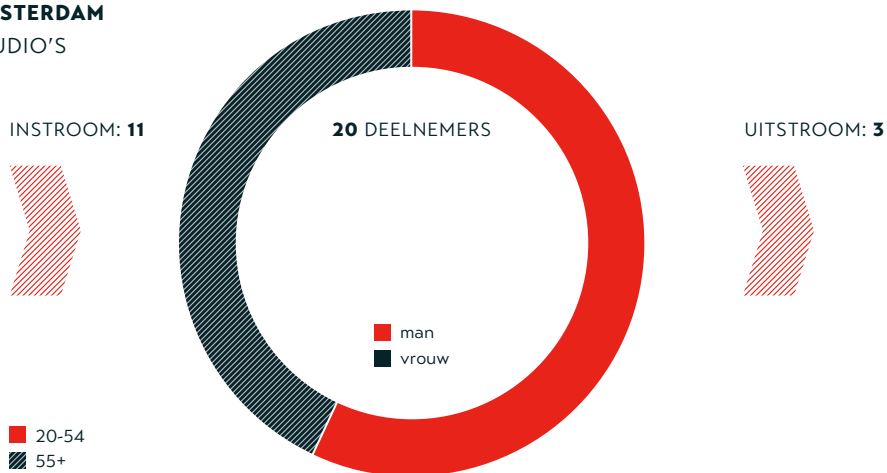
**NACHTOPVANG, EMMEN**

4 2-PERSOONSKAMERS



**DE BREEHOF, NIEUW AMSTERDAM**

32 APPARTEMENTEN/STUDIO'S



## Sustainable Development Goals (SDG's)

De SDG's bestaan uit 17 doelen waaraan indicatoren zijn gekoppeld. De focus van Woonvermogen ligt hierbij op SDG 11: 'Sustainable cities and communities', en specifiek op indicator 11.1 'Verzekerd toegang tot adequate, veilige en betaalbare woningen en basisvoorzieningen'.

In het kader van SDG 11.1 heeft Woonvermogen 185 zelfstandige éénpersoons appartementen/studio's gerealiseerd en 4 tweepersoonskamers nachtopvang.

Door het aanbieden van zelfstandige woonplekken, met eigen sanitair en keuken (in plaats van

onzelfstandige opvangplekken) zijn randvoorwaarden gecreëerd voor herstel en opstap naar een stabiel leven, waarbij met ondersteuning gewerkt kan worden aan de aanpak van schulden, verslavings- en psychi(atri)sche problemen.

Met het scheppen van een stabiele woonplek levert Woonvermogen een (indirecte) bijdrage aan bestrijding van armoede (SDG 1), terugdringing van verslaving (SDG 3), vergroten van kansen op toegang tot onderwijs (SDG 4) en werk (SDG 8).

In het overzicht op de volgende pagina is de impact van Woonvermogen in termen van deze SDG's inzichtelijk gemaakt.

## IMPACT WOONVERMOGEN IN TERMEN VAN SDG'S

| SDG doel  | SDG Indicator – primaire bijdrage   | Toelichting Impact tot en met 2023   |
|---|---|--|
|  <p><b>11</b> DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN</p>  | <p><b>Sustainable cities and Communities</b></p> <p>11.1. Verzekeren toegang tot adequate, veilige en betaalbare woningen en basisvoorzieningen.</p>  | <p>In de beweging van opvang naar wonen zijn 185 zelfstandige éénpersoons appartementen/ studio's gerealiseerd en 4 tweepersoonskamers voor nachtopvang. Hiermee is voor <b>268 personen</b> toegang tot adequate, veilige en betaalbare woonplekken gerealiseerd. Daarnaast hebben we <b>266 personen</b> per jaar meer menswaardig kunnen opvangen in de gerealiseerde tweepersoonskamers-nachtopvang.</p> |
|  <p><b>1</b> GEEN ARMOEDE</p>                        | <p><b>No Poverty</b></p> <p>1.2. Halveer het aantal mensen dat in armoede leeft volgens nationale maatstaven.</p>   | <p>Wanneer mensen een stabiele woonplek hebben zijn zij beter in staat schulden aan te pakken, een baan te vinden en daarmee (deels) te voorzien in hun eigen levensonderhoud.</p>   |
|  <p><b>3</b> GOEDE GEZONDHEID EN WELZIJN</p>        | <p><b>Good Health and Well Being</b></p> <p>3.5. De preventie en behandeling versterken van misbruik van verslavende middelen, met inbegrip van drugsgebruik en het schadelijk gebruik van alcohol.</p>   | <p>Door te voorzien in huisvesting, afname van stressfactoren. Daardoor versterken van de geestelijke gezondheid en minder middelengebruik. Personen met toegang tot stabiele woonplek kunnen vaker een verslavingsbehandeling vinden en afronden.</p>   |
|  <p><b>4</b> KWALITEITS-ONDERWIJS</p>              | <p><b>Quality Education</b></p> <p>4.3. Verzekeren gelijke toegang tot technisch, beroeps- en hoger onderwijs.</p> <p>4.4. Verhoog het aantal jongeren en volwassenen met relevante werknemersvaardigheden.</p> <p>4.6. Verzekeren jongeren en volwassenen van geletterdheid en gecijferdheid.</p>  | <p>Het volgen van een opleiding wordt makkelijker wanneer personen beschikken over een stabiele woonplek.</p> <p>Specifieke focus Leger des Heils op opleiding voor risicojongeren.</p>  |
|  <p><b>8</b> EERLIJK WERK EN ECONOMISCHE GROEI</p> | <p><b>Decent Work</b></p> <p>8.5. Komen tot een volledige en productieve tewerkstelling en waardig werk voor alle vrouwen en mannen.</p> <p>8.6. Tegen 2020 het aandeel aanzienlijk terugschroeven van <b>jongeren</b> die niet aan het werk zijn, geen onderwijs volgen en niet met een opleiding bezig zijn.</p> <p>8.7. Onmiddellijke en effectieve maatregelen uitnemen om <b>gedwongen arbeid</b> uit de wereld te helpen.</p> | <p>Wanneer mensen toegang hebben tot stabiele woonplek zijn zij vaker in staat een baan te vinden en te behouden.</p> <p>Specifieke focus Leger des Heils op opleiding/werk voor risicojongeren en op voorkomen gedwongen arbeid/mensenhandel.</p>   |

Almere, 7 maart 2024

drs. C. Hendriks, Voorzitter  
 Jhr. mr. T.A.J. van Eysinga, Penningmeester  
 Mr. M. van Heemst, Secretaris



# III. JAARREKENING 2023

## BALANS PER 31 DECEMBER 2023

| (na resultaatbestemming)          |    | 31 december 2023  | 31 december 2022  |
|-----------------------------------|----|-------------------|-------------------|
| bedragen in €                     |    |                   |                   |
| <b>ACTIVA</b>                     |    |                   |                   |
| <b>Vaste activa</b>               |    |                   |                   |
| Financiële vaste activa           | 1. | 28.000.000        | 29.000.000        |
| <b>Vlottende activa</b>           |    |                   |                   |
| Vorderingen en overlopende activa | 2. | 1.187.625         | 1.167.369         |
| Liquide middelen                  | 3. | 10.374            | 12.525            |
|                                   |    | 1.197.999         | 1.179.895         |
| <b>Totaal</b>                     |    | <b>29.197.999</b> | <b>30.179.895</b> |
| <b>PASSIVA</b>                    |    |                   |                   |
| <b>Eigen vermogen</b>             | 4. | -                 | -                 |
| <b>Langlopende schulden</b>       | 5. | 28.000.000        | 29.000.000        |
| <b>Kortlopende schulden</b>       | 6. | 1.197.999         | 1.179.895         |
| <b>Totaal</b>                     |    | <b>29.197.999</b> | <b>30.179.895</b> |

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

|   | Realisatie<br>2023 | Realisatie<br>2022 |
|---|--------------------|--------------------|
| <i>bedragen in €</i>                    |                    |                    |
| • Rentebaten                            | 671.205            | 439.897            |
| • Rentelasten                           | -671.205           | -439.897           |
| Resultaat uit financieringsactiviteiten | -                  | -                  |
| • Kostenvergoeding                      | 34.449             | 39.309             |
| <b>Netto-opbrengstresultaat</b>         | <b>34.449</b>      | <b>39.309</b>      |
| <b>Bedrijfslasten</b>                   |                    |                    |
| • Overige bedrijfskosten                | 8. 34.449          | 39.309             |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>           | <b>34.449</b>      | <b>39.309</b>      |
| <b>Resultaat</b>                        | -                  | -                  |

# GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

## Algemeen

### Algemene gegevens

Stichting Leger des Heils Woonvermogen (KvK-nummer 78345987) is statutair en feitelijk gevestigd te Almere. Conform het gestelde in de statuten van de stichting wordt een jaarrekening van Stichting Leger des Heils Woonvermogen opgesteld. De cijfers uit de jaarrekening van Stichting Leger des Heils Woonvermogen worden tevens opgenomen in de jaarrekening van het Leger des Heils in Nederland.

In 2020 is Stichting Leger des Heils Woonvermogen opgericht. Deze stichting heeft tot doel het in- en uitlenen van gelden, het ontvangen en doen van betalingen van hoofdsom, rente, e.d. waardoor de juridische entiteiten van het Leger des Heils in Nederland onroerende zaken of andere activa kunnen financieren. Woonvermogen is een impactfonds, waar vermogende particulieren, families en organisaties middels vastgoedleningen bijdragen leveren aan het woonplekaanbod van het Leger des Heils aan (voormalige) cliënten en deelnemers. Daartoe treedt de Stichting o.a. op als agent en/of trustee en beheert zekerheidsrechten die worden verstrekt in het kader van leningen waarvoor onroerende zaken of andere activa in onderpand worden gegeven.

### Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

Deze jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving RJ 640.

### Ontbreken van een begroting

In de jaarrekening is geen begroting opgenomen. Dit omdat het geen belangrijk stuurinstrument voor het beheersen van de activiteiten van deze stichting is.

### Continuïteitsveronderstelling

Stichting Leger des Heils Woonvermogen voert haar activiteiten kostenneutraal uit. De aangetrokken financieringen worden tegen dezelfde voorwaarden doorgeleend aan Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg. Ook is met Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg overeengekomen dat zij de overige bedrijfslasten vergoeden. Op deze wijze kan Stichting Leger des Heils Woonvermogen altijd aan haar verplichtingen voldoen.

Deze jaarrekening is naar aanleiding van bovenstaande opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

### Gebruik van schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Leger des Heils Woonvermogen zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen, schattingen inclusief de bij de onzekerheden behorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook leden van het bestuur, andere sleutelfunctionarissen in het management van Stichting Leger des Heils



Woonvermogen en nauwe verwanten, zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

De volgende juridische entiteiten van het Leger des Heils in Nederland worden als met de Stichting Leger des Heils Woonvermogen verbonden partijen aangemerkt:

- Stichting Leger des Heils
- Kerkgenootschap Leger des Heils
- Stichting Leger des Heils Fondsenwerving
- Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg
- Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering
- Stichting Leger des Heils Dienstverlening
- Stichting Leger des Heils ReShare
- Scouting Vereniging Leger des Heils

### Stichting Leger des Heils

De Stichting Leger des Heils is verantwoordelijk voor het beheer van geldmiddelen en de verdeling van onbestemde centrale inkomsten over de andere stichtingen en het Kerkgenootschap.

### Kerkgenootschap Leger des Heils

Het Kerkgenootschap Leger des Heils telt 50 korpsen, 109 buurthuis kamers, 108 winkels en 18 overige activiteiten zijnde; ontmoetingsbussen, pioniersplekken en buurttuinen. Een deel van deze locaties zijn opgenomen in het programma 'Geloven in de Buurt'. Kernfuncties zijn evangelisatie, geestelijke groei, verbondenheid en dienstverlening aan de naaste.

### Stichting Leger des Heils Fondsenwerving

De Stichting Leger des Heils Fondsenwerving houdt zich bezig met het werven van fondsen. Deze stichting is keurmerkhoudster van de CBF-erkenning en tevens keurmerkhoudster voor het gehele Leger des Heils in Nederland.

### Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg

Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg is verantwoordelijk voor de professionele gezondheidszorg en het welzijnswerk van het Leger des Heils in Nederland. Hierbij gaat het om maatschappelijke opvang, ouderen- en gezondheidszorg, geestelijke gezondheidszorg, jeugdzorg, verslavingszorg, preventie en maatschappelijk herstel.

### Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering

De stichting is verantwoordelijk voor de uitvoer van wettelijke maatregelen zoals ondertoezichtstelling, voogdij, jeugdreclassering en reclasseringstoezicht, advies en begeleiding.

### Stichting Leger des Heils Dienstverlening

Stichting Leger des Heils Dienstverlening verleent tegen kostprijs ondersteunende diensten aan de andere stichtingen en het Kerkgenootschap.

### Stichting Leger des Heils ReShare

Stichting Leger des Heils ReShare zamelt kleding in welke deels wordt gedistribueerd en gesorteerd door cliënten van Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg.

### Scouting Vereniging Leger des Heils

Deze vereniging heeft tot doel bij te dragen in de ontwikkeling van jonge mensen en gestalte te geven aan het scoutingspel van de Leger des Heils scoutinggroepen, die gebaseerd zijn op de ideeën van Lord Baden Powell en de Bijbel. De vereniging onderhoudt contacten met Scouting Nederland en andere scoutinggroepen.

## Grondslagen van waardering van activa en passiva

### Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichting op posten in de balans en resultatenrekening zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich zullen voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de resultatenrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

### **Financiële vaste activa**

De onder financiële vaste activa opgenomen langlopende vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

De stichting beoordeelt voor financiële instrumenten op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de staat van baten en lasten.

Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument.

Het waardeverminderingsverlies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking. De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de staat van baten en lasten verwerkt.

### **Vorderingen en overlopende activa**

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten (door toepassing van de effectieve rentemethode worden transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de resultatenrekening verwerkt). De vervolgwaardering van vorderingen is tegen

geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

## Grondslagen van resultaatbepaling

### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een

vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

### Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en verbonden partijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en verbonden partijen betaalde (te betalen) interest. Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

## TOELICHTING OP DE BALANS

## ACTIVA

## 1. Financiële vaste activa

| <i>De specificatie is als volgt:</i>                            | <b>31-dec-23</b>  | <b>31-dec-22</b>  |
|---|-------------------|-------------------|
| Vorderingen op groepsmaatschappijen                             |                   |                   |
| · Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg        | 28.000.000        | 29.000.000        |
| <b>Totaal financiële vaste activa</b>                           | <b>28.000.000</b> | <b>29.000.000</b> |
| <i>Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:</i> | <b>2023</b>       | <b>2022</b>       |
| Boekwaarde per 1 januari  | 30.000.000        | 20.000.000        |
| Bij: verstrekte leningen  | -                 | 10.000.000        |
| Af: aflossing leningen  | 1.000.000         | -                 |
| <b>Boekwaarde per 31 december</b>                               | <b>29.000.000</b> | <b>30.000.000</b> |
| Af: aflossingsverplichting komend boekjaar                      | 1.000.000         | 1.000.000         |
| <b>Stand financiële vaste activa per 31 december</b>            | <b>28.000.000</b> | <b>29.000.000</b> |

## Toelichting:

Ultimo 2021 is er in totaal € 20 miljoen verstrekt aan Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg. Het rentepercentage op deze vorderingen bedraagt 1,9%. De leningen worden aan het einde van de looptijd (september 2030) in één keer afgelost. De looptijd bedraagt 10 jaar.

In 2022 is € 10 miljoen verstrekt aan Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg. Het rentepercentage op deze vordering bedraagt 3%. Deze leningen worden in tien jaar lineair afgelost.

Als zekerheid voor deze leningen heeft Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg het recht van hypotheek gevestigd ten gunste van Stichting Leger des Heils Woonvermogen voor een bedrag van € 45 miljoen alsmede pandrecht op roerende zaken en huurvorderingen.

## 2. Vorderingen en overlopende activa

| <i>De specificatie is als volgt:</i>            | <b>31-dec-23</b> | <b>31-dec-22</b> |
|---|------------------|------------------|
| Aflossingsverplichting leningen u/g             | 1.000.000        | 1.000.000        |
| Rekening courant Stichting Leger des Heils      | 187.625          | 167.369          |
| <b>Totaal vorderingen en overlopende activa</b> | <b>1.187.625</b> | <b>1.167.369</b> |

## Toelichting:

Over de rekening courant met Stichting Leger des Heils wordt geen rente gerekend. Over aflossing en zekerheden is niets nader overeengekomen. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd. Er is geen voorziening voor oninbare vorderingen gevormd (2022: nihil).

**3. Liquide middelen**

| <i>De specificatie is als volgt:</i> | <b>31-dec-23</b> | <b>31-dec-22</b> |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| Bankrekeningen                       | 10.374           | 12.526           |
| <b>Totaal liquide middelen</b>       | <b>10.374</b>    | <b>12.525</b>    |

**PASSIVA****4. Eigen vermogen**

|                        | <b>31-dec-23</b> | <b>31-dec-22</b> |
|------------------------|------------------|------------------|
| Algemene reserve       | -                | -                |
| <b>Totaal reserves</b> | <b>-</b>         | <b>-</b>         |

**Toelichting:**

Stichting Leger des Heils Woonvermogen voert haar activiteiten kostenneutraal uit. De aangetrokken financieringen worden tegen dezelfde voorwaarden doorgeleend aan Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg. Ook is met Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg overeengekomen dat zij de overige bedrijfslasten vergoeden. Op deze wijze kan Stichting Leger des Heils Woonvermogen altijd aan haar verplichtingen voldoen.

**5. Langlopende schulden**

| <i>De specificatie is als volgt:</i> | <b>31-dec-23</b>  | <b>31-dec-22</b>  |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Overige langlopende schulden         | 28.000.000        | 29.000.000        |
| <b>Totaal langlopende schulden</b>   | <b>28.000.000</b> | <b>29.000.000</b> |

| <i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>              | <b>2023</b>       | <b>2022</b>       |
|---|-------------------|-------------------|
| Stand per 1 januari   | 30.000.000        | 20.000.000        |
| Bij: nieuwe leningen  | -                 | 10.000.000        |
| Af: aflossingen   | 1.000.000         | -                 |
| <b>Stand per 31 december</b>                                | <b>29.000.000</b> | <b>30.000.000</b> |
| Af: aflossingsverplichting komend boekjaar                  | 1.000.000         | 1.000.000         |
| <b>Stand langlopende schulden per 31 december</b>           | <b>28.000.000</b> | <b>29.000.000</b> |
| Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.)       | 1.000.000         | 1.000.000         |
| Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.< 5jr.) | 4.000.000         | 4.000.000         |
| Langlopend deel van de langlopende schulden (> 5 jr.)       | 24.000.000        | 25.000.000        |

**Toelichting:**

Ultimo 2021 is er in totaal € 20 miljoen aan financieringen aangetrokken. Het rentepercentage op deze langlopende schulden bedraagt 1,9%. De leningen worden aan het einde van de looptijd (september 2030) in één keer afgelost. De looptijd bedraagt 10 jaar.

In 2022 is er voor € 10 miljoen aan leningen aangetrokken. Het rentepercentage op deze schulden bedraagt 3%. Deze leningen worden in tien jaar lineair afgelost.

Als zekerheid voor deze leningen is door de kredietgevers en kredietnemer Stichting Leger des Heils Woonvermogen tezamen met Stichting Leger des Welzijns- en Gezondheidszorg een intercrediteurenovereenkomst afgesloten. Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg heeft ten gunste van Stichting Leger des Heils Woonvermogen een hypotheek verstrekt voor een bedrag van € 45 miljoen alsmede pandrecht op roerende zaken en huurvorderingen.

## 6. Kortlopende schulden

| <i>De specificatie is als volgt:</i> | <b>31-dec-23</b> | <b>31-dec-22</b> |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| Aflossingsverplichting leningen o/g  | 1.000.000        | 1.000.000        |
| Crediteuren                          | -                | 3.025            |
| Nog te betalen kosten                | 197.999          | 176.870          |
| <b>Totaal kortlopende schulden</b>   | <b>1.197.999</b> | <b>1.179.895</b> |

### Toelichting:

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter.

## 7. Financiële instrumenten

### Renterisico en kasstroomrisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen en uitgegeven leningen. Bij deze leningen is sprake van een vast rentepercentage over de gehele looptijd (met inachtneming van contractuele vastgelegde renteherzieningsdata). De leningen worden aangehouden tot het einde van de looptijd. Stichting Leger des Heils Woonvermogen heeft derhalve als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen. Voor de vastrentende leningen liggen de afgesloten rentes boven de marktrente per balansdatum, waardoor de reële waarde van deze schulden hoger is. Het renterisico wordt verder beperkt doordat de voorwaarden (rente, looptijd en aflossingsschema) inzake het uitgeleende geld gelijk zijn aan de ontvangen geldleningen. Voorts is er hypotheek- en pandrecht verkregen op de uitgeleende gelden aan Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg voor een bedrag ad € 45 miljoen. Daarmee is het kasstroomrisico afdoende afgedekt.

### Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde.

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

## 8. Overige bedrijfskosten

| <i>De specificatie is als volgt:</i>                               | <b>Realisatie<br/>2023</b> | <b>Realisatie<br/>2022</b> |
|--|----------------------------|----------------------------|
| Accountantskosten  | 17.000                     | 12.100                     |
| Administratie- en beheerkosten                                     | 10.343                     | 11.532                     |
| Notariskosten  | 4.188                      | 11.062                     |
| Overige organisatiekosten  | 2.918                      | 4.615                      |
| <b>Totaal</b>  | <b>34.449</b>              | <b>39.309</b>              |
| <b>Personeelskosten</b>  |                            |                            |
| Er waren in het boekjaar geen personeelsleden in dienst (2022: 0). |                            |                            |

## 9. Bezoldiging bestuur en directie

## Bezoldiging bestuur

| <b>Functiegegevens</b>                     | <b>Voorzitter</b> | <b>Penning-<br/>meester</b> | <b>Secretaris</b> |
|--|-------------------|-----------------------------|-------------------|
| Aanvang en einde functievervulling in 2023 | 1/1 - 31/12       | 1/1 - 31/12                 | 1/1 - 31/12       |
| <b>Bezoldiging 2023</b>                    | 1.200             | 1.200                       | -                 |
| <b>Bezoldiging 2022</b>                    | 1.600             | 1.200                       | -                 |

## Toelichting bezoldiging bestuur

De bestuursleden kunnen voor hun bestuurswerkzaamheden aanspraak maken op vergoeding van reiskosten en een vaste vacatievergoeding € 400 (excl. BTW) per bijgewoonde vergadering.

## Bezoldiging directie

## Toelichting bezoldiging directie

De stichtingsdirecteur Lt-kolonel J.A. den Hollander is primair werkzaam voor Stichting Leger des Heils. De werkzaamheden van de stichtingsdirecteur voor Stichting Leger des Heils Woonvermogen zijn in de dagelijkse praktijk beperkt. Daarom vindt er geen doorbelasting van de kosten van de stichtingsdirecteur vanuit Stichting Leger des Heils aan Stichting Leger des Heils Woonvermogen plaats.

### 10. Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na de balansdatum geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan die belangrijke financiële gevolgen hebben voor Stichting Leger des Heils Woonvermogen.

### 11. Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

Het bestuur van Stichting Leger des Heils Woonvermogen heeft de jaarrekening 2023 vastgesteld in de vergadering van 7 maart 2024.

### 12. Resultaatbestemming

Een resultaatbestemming is niet van toepassing omdat een nihil resultaat is gerealiseerd.

### 13. Ondertekening

Een exemplaar van deze jaarrekening voorzien van de originele handtekeningen en van de origineel getekende controleverklaring bevindt zich ten kantore van Stichting Leger des Heils Woonvermogen.

*Stichtingsdirectie:*

Lt-kolonel J.A. den Hollander  
Stichtingsdirecteur

*Bestuur:*

drs. C. Hendriks  
Voorzitter

Jhr. Mr. T.A.J. van Eysinga  
Penningmeester

Mr. M. van Heemst  
Secretaris





## IV. OVERIGE GEGEVENS

### **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.



## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Leger des Heils Woonvermogen

---

### Verklaring over de jaarrekening 2023

---

#### Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Stichting Leger des Heils Woonvermogen ('de stichting') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de stichting op 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ 640).

#### Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023 van Stichting Leger des Heils Woonvermogen te Almere (statutair gevestigd in Amsterdam) gecontroleerd.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2023;
- de staat van baten en lasten over 2023; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is RJ 640.

---

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Leger des Heils Woonvermogen zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

NLE00031188.1.5

---

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Thomas R. Malthusstraat 5, 1066 JR Amsterdam, Postbus 90357, 1006 BJ Amsterdam

T: 088 792 00 20, F: 088 792 96 40, [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.



---

## ***Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie***

---

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ 640 is vereist voor het bestuursverslag.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ 640.

---

## ***Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole***

---

### ***Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening***

Het bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 640; en voor
- een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.



---

### ***Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening***

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Amsterdam, 3 april 2024  
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door drs. M.J.A. Koedijk RA RE



---

## ***Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2023 van Stichting Leger des Heils Woonvermogen***

---

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

### ***De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening***

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

