Stichting Leger des Heils

ReShare

Jaarverslag 2020

Stichting Leger des Heils ReShare
Postbus 6083
4900 HB Oosterhout
0800 0322
www.legerdesheils.nl

INHOUDSOPGAVE

Bestuursverslag **5**

1. Uitgangspunten verslaggeving **6**
2. Profiel van de organisatie **7**
2.1 Algemene identificatiegegevens en doelstelling 7
2.2 Structuur 8
2.3 Kernactiviteiten 9
3. Relatie met de belanghebbenden, milieu en duurzaamheid **10**
3.1 Relatie met belanghebbenden 10
3.2 Milieu en duurzaamheid 11
4. Toezicht, Bestuur en Medezeggenschap **12**
4.1 Governance 12
4.2 Toezichthoudend orgaan 13
4.3 Bestuur 13
4.4 Medezeggenschap 13
4.5 Externe accountant 14
5. Beleid, inspanningen en prestaties **14**
5.1 Ontwikkelingen 14
5.2 Besteed aan doelstelling 14
5.3 Personeel 15
5.4 Kwaliteit 17
5.5 Financiën 18
5.6 Risico's en onzekerheden 19
5.7 Vooruitzichten 20

Jaarrekening 2020 **23**

Balans per 31 december 2020 24
Staat van baten en lasten over 2020 25
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling 26
Toelichting op de balans 35
Toelichting op de staat van baten en lasten 41

Overige gegevens **47**

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening 48
Resultaatbestemming 48
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant 49

Bijlagen **53**

Nevenfuncties leden Raad van Toezicht per 31 december 2020 54

II. BESTUURSVERSLAG

1. Uitgangspunten verslaggeving

Dit jaarverslag heeft betrekking op Stichting Leger des Heils ReShare statutair gevestigd te Almere en kantoorhoudende te Oosterhout. Dit verslag wordt opgesteld om zowel maatschappelijk als intern binnen de organisatie, verantwoording af te leggen over de activiteiten van de stichting en de inzet van de hiermee samenhangende middelen.

De gegevens voor dit jaarverslag zijn afkomstig uit interne rapportages binnen Stichting Leger des Heils ReShare. Deze rapportages worden geverifieerd door middel van interne controles.

Dit jaarverslag is opgesteld onder verantwoordelijkheid van de Stichtingsdirectie van Stichting Leger des Heils ReShare en betreft het gehele kalenderjaar (boekjaar) 2020. Het jaarverslag bestaat uit bestuursverslag, jaarrekening, overige gegevens en bijlagen. De in het jaardocument opgenomen jaarrekening is opgesteld met in achtneming van BW Boek 2 titel 9 en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, met Richtlijn 650 voor fondsenwervende organisaties in het bijzonder.

Het jaarverslag van Stichting Leger des Heils ReShare wordt gepubliceerd op de website www.legerdesheils.nl.

Stichting Leger des Heils ReShare en Stichting Leger des Heils Dienstverlening vormen samen een groep. Omdat de Raad van Toezicht en de Stichtingsdirectie van Stichting Leger des Heils ReShare statutair bestaat uit dezelfde personen als die van de Raad van Toezicht en de Stichtingsdirectie van Stichting Leger des Heils de Dienstverlening, is Stichting Leger des Heils Dienstverlening het groepshoofd. Door Stichting Leger des Heils Dienstverlening wordt een jaarverslag opgesteld welke bestaat uit een bestuursverslag, een enkelvoudige jaarrekening en een geconsolideerde jaarrekening. Het jaarverslag van Stichting Leger des Heils Dienstverlening wordt gepubliceerd op de website www.legerdesheils.nl.

Stichting Leger des Heils ReShare en Stichting Leger des Heils Dienstverlening zijn onderdeel van het Leger des Heils in Nederland. Ten behoeve van het publiek wordt een (publieks) jaarverslag van het Leger des Heils in Nederland opgesteld dat is opgenomen als toelichting in de jaarrekening 2020 van Stichting Leger des Heils. In dit (publieks) jaarverslag worden gegevens opgenomen welke zijn ontleend aan het jaarverslag van Stichting Leger des Heils Dienstverlening. Het (publieks) jaarverslag van het Leger des Heils in Nederland wordt breed verspreid en gepubliceerd op de website www.legerdesheils.nl.

2. Profiel van de organisatie

2.1 Algemene identificatiegegevens en doelstelling

Naam rechtspersoon:	Stichting Leger des Heils ReShare
Bezoekadres:	Koopvaardijweg 15, Oosterhout
Postadres	Postbus 6083, 4900 HB Oosterhout
Telefoonnummer:	0800 0322
E-mailadres:	info@reshare.nl
Internetpagina:	www.legerdesheils.nl
Nummer Kamer van Koophandel:	39086449

Doelstelling

Stichting Leger des Heils ReShare (hierna: ReShare) is onderdeel van het Leger des Heils in Nederland. ReShare heeft binnen het Leger des Heils een specifieke rol. De Statutaire doelstelling van ReShare is:

De herbestemming van goederen, het doen van betalingen aan het Leger des Heils, als schenking of anderszins, alsmede het verrichten van alle op verkoop gerichte activiteiten van het Leger des Heils. Dit doel tracht ReShare te realiseren door:

a) het inzamelen van gebruikte goederen, waaronder textiel en schoenen;
b) het distribueren of ter beschikking stellen van de ingezamelde goederen;
c) het creëren van werkaanbod voor cliënten van het Leger des Heils of andere personen in kwetsbare posities en met een afstand tot de arbeidsmarkt;
d) het al dan niet in eigen winkels (door)verkopen van (ingezamelde) goederen;
e) het samenwerken met sponsoren en bedrijven die de doelstelling van de Stichting ondersteunen en door hun samenwerking met de Stichting vorm geven aan duurzaam en maatschappelijk verantwoord ondernemen;
f) het op een milieubewuste manier hergebruiken en recyclen van ingezamelde goederen;
g) het verstrekken van noodhulp in binnen- en buitenland, alsmede het verrichten van commerciële activiteiten en alles dat met het hiervoor genoemde verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Missie Leger des Heils

Het Leger des Heils is een internationale beweging en behoort tot de universele christelijke Kerk. Zijn boodschap is gebaseerd op de Bijbel. Zijn dienstverlening wordt gestimuleerd door de liefde tot God. Zijn opdracht is het evangelie van Jezus Christus te prediken en in zijn naam menselijke nood te lenigen zonder enige vorm van discriminatie.

Geschiedenis

De godsdienstige organisatie The Salvation Army is in 1865 in Londen gestart door de Engelse methodistenpredikant William Booth. Het Engeland van zijn dagen kenmerkte zich door industrialisatie en kapitalisme. Grote groepen arbeiders leefden in armoede en zochten een uitvlucht in de alcohol.

William Booth richtte zich als rondreizend evangelist in het bijzonder op deze onderklasse. Hij zag in dat hij zijn publiek niet van Gods liefde kon overtuigen, zonder iets van deze liefde te laten zien. Behalve dat hij het evangelie predikte, bood hij daarom praktische hulp. ‘Een lege maag heeft geen oren’, verklaarde Booth.

De naam The Salvation Army stamt uit 1878. Daarvoor heette de beweging The Christian Mission. Toen één van de betrokkenen de organisatie in een artikel wilde omschrijven als ‘a volunteer army’ (een leger van vrijwilligers), maakte Bramwell Booth (de zoon van de oprichter) daartegen bezwaar. William Booth verving het woord ‘volunteer’ door ‘Salvation’.

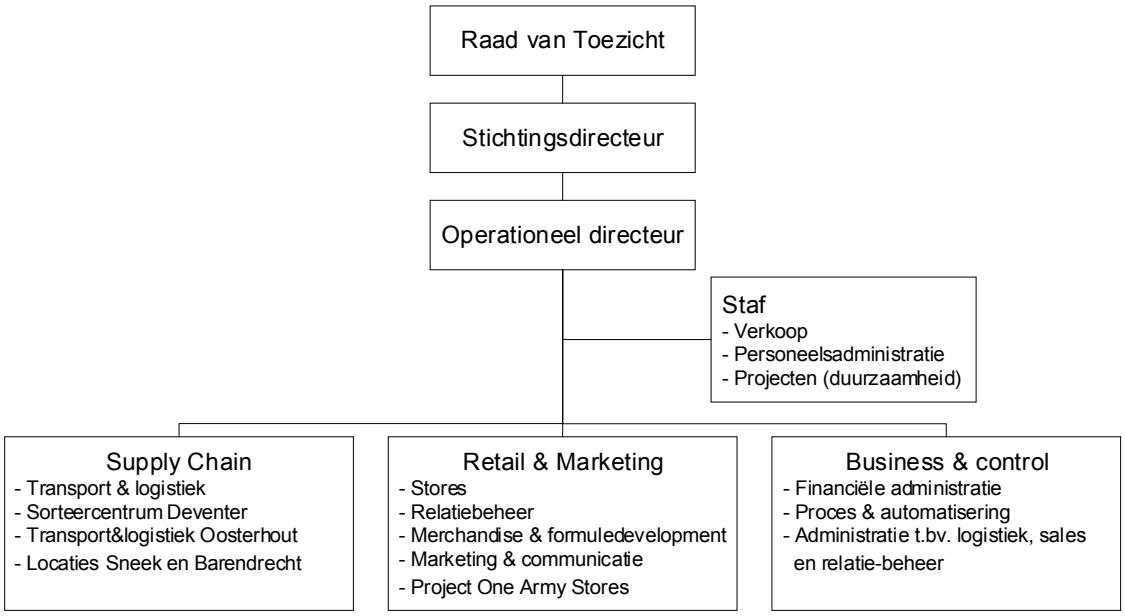
Het Leger des Heils werkt sinds 8 mei 1887 in Nederland. In de loop der jaren kent de organisatie als gevolg van maatschappelijke ontwikkelingen (wereldoorlogen, veranderende wetgeving in Nederland) diverse kerkelijke en/of juridische statussen, soms naast elkaar bestaand. Vanwege subsidiering van maatschappelijke activiteiten door overheidsinstanties en vanuit publieke fondsenwerving, ontstaat de behoefte duidelijkheid te verkrijgen over de vraag of het Leger des Heils een stichting of een

kerkgenootschap is. In 1984 wordt vastgesteld dat het Leger des Heils (op dat moment) een kerkgenootschap is. Vanwege de eisen van subsidiegevers en het Centraal Archief voor het inzamelingswezen (voorganger van het huidige Centraal Bureau Fondsenwerving), is een juridische herstructurering van het Leger des Heils noodzakelijk. Op 27 december 1988 zijn de diverse activiteiten, taken en bijbehorende middelen van het Leger des Heils in Nederland toegekend aan verschillende daartoe opgerichte rechtspersonen en het reeds bestaande kerkgenootschap. Deze juridische structuur werd operationeel op 1 januari 1990. Samen, ook met de daarna opgerichte rechtspersonen, vormen deze juridische entiteiten het Leger des Heils in Nederland.

2.2 Structuur

Stichting Leger des Heils ReShare werkt volgens het 'Raad van Toezicht-model'. ReShare heeft een Stichtingsdirectie en een Raad van Toezicht (zie ook hoofdstuk 4). De Stichtingsdirectie wordt ondersteund door een operationeel directeur. De operationeel directeur is verantwoordelijk voor zowel de inhoudelijke als de financiële bedrijfsvoering van ReShare. De operationeel directeur legt over het gevoerde beleid verantwoording af aan de Stichtingsdirectie. De operationeel directeur geeft leiding aan het managementteam ReShare.

De organisatiestructuur is eind 2020 als volgt:



Verbonden partijen

Stichting Leger des Heils ReShare is onderdeel van het Leger des Heils in Nederland. De verschillende entiteiten van het Leger des Heils in Nederland maken deel uit van de Internationale organisatie 'The Salvation Army', gevestigd in Londen. Het Leger des Heils in Nederland acht zich in beginselen, leer en bestuursvorm gehouden aan de internationale orders en reglementen van The Salvation Army. Deze zijn verankerd in de statuten van de verschillende Leger des Heils rechtspersonen in Nederland.

In 2020 is Stichting Leger des Heils Woonvermogen opgericht. Deze nieuwe stichting heeft tot doel het in- en uitlenen van gelden, het ontvangen en doen van betalingen van hoofdsom, rente, e.d. waardoor de juridische entiteiten van het Leger des Heils in Nederland onroerende zaken of andere activa kunnen financieren. Woonvermogen is een impactfonds, waar vermogende particulieren, families en organisaties door het verstrekken van vastgoedleningen bijdragen leveren aan het woonplekaanbod van het Leger des Heils aan (voormalige) deelnemers. Daartoe treedt Stichting Leger des Heils Woonvermogen o.a. op als agent en/of trustee en beheert zekerheidsrechten die worden verstrekt in het kader van leningen waarvoor onder andere onroerende zaken of andere activa in onderpand worden gegeven.

Naast Stichting Leger des Heils ReShare bestaat het Leger des Heils in Nederland uit de volgende rechtspersonen:

- Stichting Leger des Heils Dienstverlening
- Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg
- Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering
- Kerkgenootschap Leger des Heils
- Stichting Leger des Heils Fondsenwerving
- Stichting Leger des Heils
- Stichting Leger des Heils Woonvermogen
- Stichting Majoor Bosshardtprijs voor een betere samenleving
- Scouting vereniging Leger des Heils

De rechtspersonen van het Leger des Heils zijn een ‘One Army’-raamovereenkomst aangegaan. Hierin zijn de afspraken vastgelegd over de 'groepsaangelegenheden' van het Leger des Heils in Nederland. In de ‘One Army’-raamovereenkomst is de ‘Territoriale Raad’ aangewezen als het orgaan dat de samenhang (groepsbelang) van het Leger des Heils in Nederland als geheel bevordert en bewaakt en dat daartoe als coördinerend en richtinggevend orgaan fungeert.

2.3 Kernactiviteiten

Sinds jaar en dag zamelt ReShare gebruikte kleding in. Textielinzameling is een middel om onze doelen voor mens en milieu te realiseren. Het textiel wordt, meestal via de bekende kledingcontainers, ingezameld in gemeenten. Daarnaast zamelt ReShare textiel in bij kerken, winkelketens en verenigingen. Tevens zamelt ReShare textiel in via korpsen (geloofsgemeenschappen), buurtcentra en tweedehands kledingwinkels van het Leger des Heils.

De verwerking en toepassing van het ingezamelde textiel kent drie hoofdstromen:

1. Na opschoning en verwijderen van het opgelegd afval, het verkopen van het ingezamelde textiel aan textiel sorteerbedrijven in binnen- en buitenland.
2. Het ‘diep’-sorteren naar product hergebruik(herdraagbaar), recycling en residu.
    I. Textiel dat herdraagbaar is als product wordt afhankelijk van de kwaliteit afgezet via de eigen ReShare Stores of als product verkocht aan textiel-sorteerbedrijven in binnen- en buitenland.
    II. De stroom naar recycling wordt afgezet aan downcycling-bedrijven welke leveren aan o.a. de automotive-industrie en de poetsdoekenindustrie. Producten waarvoor upcycling mogelijk is worden aangeboden aan bedrijven voor mechanische recycling, welke hiervan weer nieuwe garens maken.
    III. Textiele producten en materialen waarvoor vooralsnog geen nieuwe toepassingen zijn, het residu, worden aangeboden ter verbranding met als doel energie-opwekking.
3. Het exploiteren van 2de handskleding winkels onder de naam de ‘ReShare Store’.

ReShare maakte in 2020 de beweging om meer te gaan ‘diep’- sorteren. Dit in lijn met het beleidsprogramma van de Rijksoverheid en hierbinnen het vergroten van de transparantie over de textiel afval-verwerkingsketen.

ReShare creëert daar waar mogelijk in haar operaties werk voor mensen met een achterstand tot de arbeidsmarkt en dagbesteding voor deelnemers en vrijwilligerswerk.

Indien een positief resultaat wordt behaald uit de netto-opbrengsten van alle verkoopactiviteiten verstrekt ReShare financiële bijdragen aan de ongesubsidieerde activiteiten van het Leger des Heils.

3. Relatie met de belanghebbenden, milieu en duurzaamheid

3.1 Relatie met belanghebbenden

ReShare onderkent een aantal (groepen van) belanghebbenden.

Burgers en bedrijven

De relatie met bezoekers van de ReShare Stores wordt onderhouden door daartoe aangewezen medewerkers. ReShare heeft eigen websites: www.reshare.nl en www.resharestore.nl. Op deze websites staat relevante informatie over locaties van kledingcontainers en adressen van vestigingen. Deze websites worden regelmatig bijgewerkt met het berichten over ReShare activiteiten en achtergrondinformatie over textiel gerelateerde klimaat/milieu ontwikkelingen. Daarnaast worden mensen actief benaderd via social media (Facebook/Instagram/Twitter). Indien burgers vragen hebben over inzameling van textiel, worden zij via een gratis 0800-nummer door onze klantenservice, verder geholpen.

Samenwerkingsrelaties

De operationeel directeur initieert en onderhoudt, samen met daartoe aangewezen medewerkers, de relatie met de diverse samenwerkingspartners en brancheorganisaties.

Gemeenten

ReShare heeft vergunning/toestemming nodig van gemeenten om textiel in te zamelen.
De operationeel directeur en daartoe aangewezen medewerkers onderhouden deze relatie met gemeenten.

Afnemers en leveranciers

Met een aantal afnemers en leveranciers zijn, op basis van overeenkomsten, langdurige relaties (anders dan op incidentele basis) aangegaan. De operationeel directeur en/of daartoe aangewezen medewerkers onderhouden de relatie met de betreffende afnemer/leverancier en evalueren periodiek de prijs/kwaliteitverhouding en de relatie.

Medewerkers

Leidinggevenden bespreken met individuele medewerkers de voortgang van de dagelijkse werkzaamheden en de omstandigheden waaronder dit gebeurt. Tijdens afdelingsoverleggen en personeelsbijeenkomsten worden ontwikkelingen binnen de afdeling en/of de stichting besproken. Alle medewerkers ontvangen periodiek de nieuwsbrief waarin de ontwikkelingen van de stichting worden gedeeld. Op stichtingsniveau fungeert een ondernemingsraad die overlegt met de Stichtingsdirecteur.

Regio’s en afdelingen van Leger des Heils entiteiten

De relatie met de diverse regionale directies en afdelingen van Leger des Heils entiteiten wordt, onder verantwoordelijkheid van de operationeel directeur, onderhouden met hiervoor aangewezen medewerkers.

Leger des Heils in Nederland

De Territoriale Raad heeft (o.a.) tot taak om de samenhang van het Leger des Heils in Nederland als geheel te bevorderen en bewaken en als coördinerend en richtinggevend orgaan te fungeren. Binnen de Territoriale Raad stemmen de bestuurders van de verschillende juridische entiteiten van het Leger des Heils het strategisch beleid en de richting en koers van het Leger des Heils als geheel af. De Stichtingsdirecteur van ReShare heeft zitting in de Territoriale Raad.

3.2 Milieu en duurzaamheid

Textiel is vervuilende industrie
Kleding, schoeisel en huishoudtextiel veroorzaken watervervuiling, broeikasgasemissies en afvalstorting. De textielindustrie is een van de meest vervuilende industrieën en groeit jaar op jaar. Er is een sterk groeiend bewustzijn bij het publiek, in het bijzonder bij jongere generaties, over de impact van textiel op het milieu.

Binnen de EU valt textielinzameling en -verwerking onder de afvalwetgeving. Zowel de EU als landelijke overheden hebben beleidsprogramma's opgesteld waarin opgenomen is dat de milieudruk van textiel verminderd dient te worden. Volgens de afvalrichtlijn die het Europees Parlement in 2018 heeft goedgekeurd, zullen de EU-landen tegen 2025 verplicht zijn om textiel apart in te zamelen. De nieuwe strategie van de Europese Commissie omvat ook maatregelen om het circulaire gebruik van materiaal en circulaire productieprocessen te ondersteunen, de aanwezigheid van gevaarlijke chemische stoffen te bestrijden en consumenten te helpen duurzaam textiel te kiezen.

Een belangrijke ontwikkeling hierbinnen is de totstandkoming van een UPV (Uitgebreide Producenten Verantwoordelijkheid), volgens het principe 'de vervuiler betaalt'. Binnen een dergelijke UPV dragen textielproducenten verantwoordelijkheid voor de textielproducten welke zij op de markt brengen. Deze verantwoordelijkheid wordt vertaald in het afdragen van een financiële bijdrage aan een fonds waaruit o.a. (ontwikkeling en/of mogelijk verliesgevende) inzameling- en verwerkingsactiviteiten van textielafval kunnen worden bekostigd. Daarmee kan een dergelijk fonds impuls geven en ondersteuning bieden aan de benodigde innovaties om van recycling van textielafval ook een economisch duurzame activiteit te maken.
De voorbereidingen van een UPV in Nederland zijn onder aansturing van de Rijksoverheid gestart. Een (optimistische) inschatting is dat in 2023 de UPV in Nederland ingevoerd kan worden.
ReShare zal waar nodig samenwerking aangaan om de textielverwerkingsketen verder te sluiten en om daadwerkelijk inhoud te geven aan de doelen welke gesteld zijn door de Rijksoverheid.

IT als 'enabler for change'
ReShare ondersteunt de koers van de Rijksoverheid en zet zich, ook vanuit de gedachte van rentmeesterschap voor de aarde, in om hergebruik van product en materiaal te maximaliseren. Tegen de achtergrond van de milieudoelstellingen van EU en Rijsoverheid is transparantie en inzicht in de textiel-massabalans essentieel. De markt van gebruikt textiel is nog redelijk ondoorzichtig. Automatisering en IT-gebruik staan in deze sector nog in de kinderschoenen.

ReShare heeft in 2020 zijn IT-ondersteuning en automatisering verder verbeterd. Per 2021 is het automatiseringssysteem Chase2 ingevoerd. Hiermee kan ReShare de stromen van ingezameld textiel binnen haar deel van de textielketen nauwgezet volgen en inzichtelijk maken.

Binnen Europa is het Leger des Heils ook in andere landen actief met inzameling van gebruikt textiel. Eén van de samenwerkingsverbanden waarin ReShare participeert is het ENOR (European Network of Reuse & recycling of The Salvation Army). Onderdeel van ENOR is een Zero-waste platform. In het Zero-waste platform wordt o.a. de milieubijdrage van de deelnemers, in termen van CO2, water en afvalstoffen, gemeten via de ECAP (European Clothing Action Plan).
ReSahre heeft met zijn inspanningen voor hergebruik van textiel in 2020 per saldo een netto besparingsbijdrage (na aftrek van de CO2-uitstoot van de eigen operaties) van ruim 100.000 kilo-ton aan CO2 gerealiseerd.

Retailketen ReShare Stores
Het verlengen van de gemiddelde levensduur van een kledingstuk met drie maanden geeft een reductie van 5-10% vermindering in de CO-2, water en afval impact van de kledingindustrie.
De 10 over het land verspreide winkels, zijn dan ook een belangrijk in het verminderen van de milieudruk van textiel.
De ReShare Stores bieden de kans om gebruikte kwaliteitskleding lokaal te verkopen. De bezoekers van de ReShare Store laten zich moeilijk onderbrengen in een afgebakende doelgroep. Alle rangen en standen vanuit de Nederlandse samenleving bezoeken onze winkels. Vanuit de missie van het Leger des Heils biedt het uitgebreide assortiment veel voor mensen met een smalle beurs. En in toenemende mate winkelen met name jonge mensen bij de ReShare Store vanuit het duurzaamheidsargument.

De Reshare Stores ontvangen per winkel, per jaar gemiddeld 65.000 bezoekers. Over een gemiddeld jaar betreft dit zo'n 650.000 bezoekers over de 10 winkels. Onder invloed van de coronamaatregelen in 2020 is dit aantal bezoekers niet gehaald.

Overige
Het energieverbruik van de ReShare verwerkingslocaties wordt centraal gemonitord. Het begin 2020 geopende sorteercentrum van ReShare in Deventer zal voorzien worden van zonnepanelen, bij de bouw ervan is constructief rekening gehouden om het gehele dak van 5000m2 hiervan te voorzien.

Het Leger des Heils in Nederland heeft een centraal inkoopbeleid. Leveranciers worden mede geselecteerd op basis van de mate waarin zij scoren op de terreinen: sociale voorwaarde, social return en duurzaamheid.

4. Toezicht, Bestuur en Medezeggenschap

4.1 Governance

De bestuursstructuur van Stichting Leger des Heils ReShare is ingericht volgens een aantal principes:

- een (intern) orgaan houdt toezicht op het beleid van de dagelijkse of algemene leiding van de instelling en staat deze met raad ter zijde. Een persoon kan niet tegelijk lid zijn van het toezichthoudend orgaan en de dagelijkse of algemene leiding;
- de leden van het toezichthoudend orgaan hebben geen directe belangen bij de instelling, bijvoorbeeld als directeur, werknemer, beroepsbeoefenaar die zijn praktijk voert in de instelling;
- de organisatie legt schriftelijk en inzichtelijk de verantwoordelijkheidsverdeling tussen het toezichthoudend orgaan en de dagelijkse of algemene leiding vast. Dat geldt ook voor de wijze waarop interne conflicten tussen beide organen worden geregeld.

De Stichtingsdirectie is belast met het besturen van de stichting, met inachtneming van het bepaalde in de wet, de statuten en de reglementen zoals deze door de Raad van Toezicht zijn vastgesteld en ter kennis van de Stichtingsdirectie zijn gebracht. De Stichtingsdirectie bestaat thans uit één persoon: de Stichtingsdirecteur. De stichting wordt vertegenwoordigd door de Stichtingsdirecteur. Een aantal in de statuten met name genoemde besluiten van de Stichtingsdirectie zijn onderworpen aan de voorafgaande goedkeuring van de Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht is belast met het houden van toezicht op het beleid van de Stichtingsdirectie van de stichting en op de algemene gang van zaken in de stichting. De Raad van Toezicht vervult tevens de rol van klankbord en adviseur voor de Stichtingsdirectie.

Statutair is bepaald dat zowel de Raad van Toezicht als de Stichtingsdirectie van Stichting Leger des Heils ReShare bestaat uit de leden van de Raad van Toezicht respectievelijk de Stichtingsdirectie van Stichting Leger des Heils Dienstverlening. Zowel de Stichtingsdirecteur als de leden van de Raad van Toezicht van ReShare ontvangen hiervoor als zodanig geen (extra) vergoeding.

De Raad van Toezicht van Stichting Leger des Heils Dienstverlening bestaat statutair uit ten minste zeven leden. Zitting in de Raad van Toezicht hebben:

- de Territoriaal Commandant en de Chef-secretaris van het Leger des Heils in Nederland. Deze zijn benoemd door de Generaal van The Salvation Army, en zijn in deze hoedanigheid respectievelijk voorzitter en vicevoorzitter van de Raad van Toezicht.
- de Financieel Secretaris van het Leger des Heils in Nederland. Deze is benoemd door de Territoriaal Commandant, na verkregen goedkeuring van de Generaal van The Salvation Army
- één lid wordt benoemd op voordracht van de Ondernemingsraad van de stichting
- de overige leden worden op basis van deskundigheid en/of ervaring door de Raad van Toezicht benoemd.

Met uitzondering van de Territoriaal Commandant, de Chef-secretaris en de Financieel Secretaris treden leden van de Raad van Toezicht na een zittingsduur van maximaal vier jaar af volgens een rooster, en zijn daarna éénmaal herbenoembaar voor een zittingsperiode van vier jaren.

Voorts is in de statuten van Stichting Leger des Heils ReShare vastgelegd dat de Raad van Toezicht het aantal Stichtingsdirecteuren bepaalt. Stichtingsdirecteuren worden benoemd voor een periode van

ten hoogste vier jaar. Aftredende Stichtingsdirecteuren zijn onbeperkt herbenoembaar voor een zittingsduur van telkens ten hoogste vier jaren. De Raad van Toezicht benoemt, schorst of ontslaat Stichtingsdirecteuren en stelt hun arbeidsvoorwaarden vast. De Raad van Toezicht is bevoegd de Stichtingsdirectie bindende richtlijnen en/of instructies te geven met betrekking tot het uitoefenen van haar taak. De Raad van Toezicht wijst de voorzitter van de Stichtingsdirectie aan. De Stichtingsdirectie is verplicht regelmatig verantwoording af te leggen aan de Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht kan reglementen vaststellen, welke geen bepalingen mogen bevatten welke in strijd zijn met de wet of met de statuten van de stichting. De volgende reglementen zijn vastgesteld:

- Reglement van de Raad van Toezicht
- Reglement Stichtingsdirectie

4.2 Toezichthoudend orgaan

De Raad van Toezicht bestaat op 31 december 2020 uit:

		Aftredend per	Herbenoembaar
Commissioner Hannelise Tvedt	Voorzitter	-	-
Kolonel Donna Evans	Vice-voorzitter	-	-
Lt.-kolonel John den Hollander	Secretaris/Penningmeester	-	-
Rien Heijboer		1 oktober 2022	nee
Harm Vollmuller		1 november 2021	nee
mr. Carolien Heemskerk		1 juli 2022	ja
drs. Marelva van Erp		1 juni 2024	ja

In 2020 is de Raad van Toezicht zeven keer bijeengekomen. Een gedeelte van de vergaderingen heeft in beslotenheid plaatsgevonden, het andere deel is bijgewoond door de Stichtingsdirecteur, de operationeel directeur en MT-leden.

In de vergadering van juni 2020 is, in aanwezigheid van de externe accountant, de jaarrekening 2019 besproken en vastgesteld. Verder zijn in de vergaderingen onder meer de volgende zaken aan de orde geweest:

- gevolgen/impact uitbreken coronapandemie
- extern advies inzake verdienmodellen en scenario’s toekomst ReShare
- financiering
- framework going concern ReShare
- accountantsverslag 2019 externe accountant
- bespreking en vaststelling begroting 2021
- periodieke financiële rapportages, KPI’s en marktontwikkelingen

4.3 Bestuur

De Stichtingsdirectie, het bestuur in de zin van de wet, bestaat uit één persoon. Envoy H.M. van Teijlingen is per 31 december 2020 de Stichtingsdirecteur.

4.4 Medezeggenschap

Stichting Leger des Heils Dienstverlening en Stichting Leger des Heils ReShare hebben samen één ondernemingsraad. De Ondernemingsraad heeft in 2020 zeven maal overleg gevoerd met de Stichtingsdirecteur. In deze overlegvergaderingen zijn onder meer de volgende onderwerpen besproken:

- gevolgen/impact uitbreken coronapandemie voor ReShare
- verzoek tot instemming met gedragscode
- verzoek tot instemming met mobiliteitsregeling

- verzoek tot instemming met regeling voor werken vanuit huis en kantoor
- verzoek om advies over het Leger des Heils Paspoort
- jaarverslagen Leger des Heils entiteiten
- periodieke financiële rapportages
- verkiezingen OR
- OR begroting 2021

4.5 Externe accountant

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. fungeert sinds boekjaar 2010 als externe accountant van Stichting Leger des Heils ReShare, waarbij vanaf boekjaar 2018 Mw. drs. M.J.A. Koedijk RA RE optreedt als tekenend accountant.

5. Beleid, inspanningen en prestaties

5.1 Ontwikkelingen

De uitvoering van textielinzameling heeft ook in 2020 operationeel en financieel onder druk gestaan. Begin 2020 herstelde de vraag en aanbod in de afzetmarkt voor gebruikt textiel.

De coronapandemie die vanaf begin 2020 de wereld in zijn greep heeft gehouden, heeft ingrijpende gevolgen voor ReShare. Lockdowns werden ingesteld in Nederland en andere afzetgebieden, met het oplopen van voorraden en een erosie van verkoopprijzen tot gevolg.

Om het hoofd te kunnen bieden aan de daaruit voortvloeiende financiële uitdagingen, heeft ReShare besloten niet meer te betalen voor ingezameld textiel. Hierbij is een beroep gedaan op overmacht. ReShare heeft haar relaties de keus voor moeten leggen om, of te stoppen met inzameling of niet meer te betalen voor het ingezamelde textiel. Nagenoeg alle contractpartijen hebben begrip getoond voor de situatie en wilden dat ReShare haar inzamelactiviteiten zou continueren. Onder invloed van de omstandigheden heeft ReShare bij het maken van nieuwe contractafspraken ingezet op het hanteren van een ander verrekenings-systematiek, namelijk op basis van ‘kostprijsplus’. Binnen dit model worden financiële risico’s en opbrengsten tussen de contractpartijen gedeeld op basis van een businesscase waarin kosten en opbrengsten transparant gedeeld worden.

Sinds 2018 ziet ReShare een sterke stijging van het afvalpercentage. Het algemene beeld is dat dit zich voordoet in geheel Nederland.. Bij een enkele inzamelcontractpartij ligt de oorzaak in een lokale aanpassing van de inzamelwijze, van bovengrondse naar ondergrondse containers, of worden inzamelcriteria aangepast waardoor de stijging van het afvalpercentage bovengemiddeld is. Ook de invoering van Diftar ziet ReShare als een reden van stijgende afvalpercentages. In het kostprijsplus model wordt dit probleem voor ReShare gemitigeerd. ReShare is met een aantal contractpartijen aan het onderzoeken op welke wijze deze stijging ongedaan gemaakt kan worden.

In de afgelopen jaren was het ingezamelde volume aan gebruikt textiel als volgt:

Jaar	Volume	Afval	Afvalpercentage
2020	23.662.982	3.686.950	15,6%
2019	25.331.539	2.599.696	10.2%
2018	29.664.455	2.138.217	7,2%
2017	28.719.203	1.999.208	7,0%
2016	26.908.657	2.022.210	7,5%
2015	26.495.891	1.871.199	7,1%
2014	23.435.261	2.027.951	8,7%

De in 2019 doorgevoerde reorganisatie is in 2020 volgens planning en uitgangspunten afgerond. De nieuwe organisatie is qua omvang kleiner en wendbaarder. Dit maakt het mogelijk om in te spelen op actuele uitdagingen en aan te sluiten op de beleidsdoelstellingen van de Rijksoverheid aangaande textielhergebruik en -recycling.

In 2020 heeft ReShare nadrukkelijker gestuurd op de in- en externe product kwaliteit. In de markt is het van essentieel belang dat de kwaliteitsperceptie van de klant gehaald wordt. Het sturen op operationele data uit het sorteercentrum en het succesvol samenwerken tussen medewerkers van de

onderdelen Supply chain en Retail & Marketing heeft er toe geleid dat de kwaliteit in de ReShare Stores vanuit het nieuwe sorteercentrum in Deventer aanmerkelijk is verbeterd. Het hanteren van het concept Sales & Operations planning (S&OP) heeft hieraan een belangrijke bijdrage geleverd.

Ondanks de financiële en operationele druk heeft ReShare halverwege 2020 besloten haar automatiseringssysteem Pluriform voor 1 januari 2021 uit te faseren en hiervoor in de plaats een combinatie van AFAS, Chase2 en Bumbal te implementeren. Verbetering van de ICT architectuur en het terugdringen van handmatige werkzaamheden verlaagt de overheadkosten. Het gebruik van AFAS geeft meer inzicht in geconsolideerde data aangaande inzameling, verwerking, sortering en retail. Bumbal levert als transportplanningstool eenvoudige, afdoende ondersteuning voor alle vervoersbewegingen binnen ReShare. Chase2 is de verbindende factor tussen operationele data, transportplanning en consolidatie naar AFAS. Per 1 januari 2021 is de nieuwe ICT infrastructuur zonder noemenswaardige problemen operationeel in gebruik genomen.

Daarnaast heeft ReShare, als onderdeel van het Leger des Heil in Nederland, in oktober 2020 de kantoorautomatisering gemigreerd naar Office365.

5.2 Personeel

Algemeen

De afronding van de in 2019 ingezette reorganisatie, de druk van de financiële situatie en niet op de laatste plaats de uitbraak van de coronacrisis hebben ook in 2020 een sterke wissel getrokken op de creativiteit, flexibiliteit en uithoudingsvermogen van het personeel. De door de reorganisatie bereikte wendbaarheid heeft ReShare in staat gesteld de telkens wijzigende omstandigheden, soms van week op week, het hoofd te bieden.

De uitbraak van de coronacrisis heeft een groot effect gehad op de groep medewerkers met afstand tot de arbeidsmarkt.

Veel van de medewerkers die vanuit sociale werkvoorzieningen werken in de ReShare locaties in Deventer, Barendrecht en Sneek zijn gedurende de eerste uitbraak thuis gebleven. Vaak was dit om redenen van gezondheidsrisico’s op basis van onderliggende aandoeningen. Daarnaast speelt onzekerheid over de werksituatie vanwege de uitbraak van de coronapandemie een rol bij deze doelgroep. Toch heeft ReShare in 2020 toch 40.000 uur (ofwel omgerekend ca. 25 fte aan arbeidsplaatsen) aan werk weten te realiseren voor deze groep medewerkers in 2020. Daarnaast heeft ReShare in 2020 vijf medewerkers uit deze groep een arbeidscontract aan kunnen bieden in het ReShare sorteercentrum in Deventer.

Verder hebben in 2020 gemiddeld per maand 30 dagbestedingsdeelnemers vanuit Leger des Heils afdelingen meegewerkt aan ReShare-activiteiten.

De groep vrijwilligers verbonden aan de ReShare Stores werd geraakt door sluitingen van de niet-essentiële winkels in maart en december 2020. Een deel van hen behoort tot de risicogroepen als het gaat om het coronavirus en heeft daarom afgezien van het leveren van een bijdrage in de ReShare Stores. Desondanks hebben in 2020 de vrijwilligers ca. 25.000 uren besteed in de ReShare Stores.

ReShare heeft de corona-richtlijnen van het RIVM als het gaat om uitvoeringsregels als een minimum gehanteerd en heeft daar waar mogelijk aanvullende voorzieningen getroffen als het gaat om persoonlijke bescherming van de medewerkers. Voor zover bij ReShare bekend is er in 2020 geen sprake geweest van besmetting met het coronavirus op de werkplek.

Identiteit

Vanwege de missie van het Leger des Heils speelt de identiteit van de organisatie, het persoonlijk geloof van de medewerkers en de specifieke Leger des Heilscultuur een belangrijke rol. Van alle medewerkers wordt verwacht dat zij een christelijke levensovertuiging hebben; dit wordt als één van de persoonlijke competenties gezien. De medewerkers van de stichting hebben verschillende achtergronden, maar delen in de kern hetzelfde geloof. Het geloof in Jezus Christus die zegt dat mensen God moeten liefhebben met hart en ziel, met verstand en inzet van al hun krachten en dat ieder zijn naaste lief moet hebben als zichzelf. Daarbij zijn de Bijbel en de christelijke, en in het bijzonder de Leger des Heils, traditie een bron van verhalen die de soms weerbarstige werkelijkheid in een zingevend kader zet.

In collegiale contacten kan persoonlijk geloof een bijdrage leveren aan een positieve houding in het tegemoet treden van vaak complexe problemen. Onderlinge verschillen in geloof worden gerespecteerd. De medewerkers van het Leger des Heils respecteren dat niet-medewerkers een andere geloofsovertuiging en/of culturele achtergrond kunnen hebben.

Beloningsbeleid

Stichting Leger des Heils ReShare kent een eigen arbeidsvoorwaardenreglement dat voor het overgrote deel van de medewerkers van toepassing is. Een aantal medewerkers valt onder de CAO Sociaal werk. De bezoldiging van zowel de Stichtingsdirecteur als de operationeel directeur vindt plaats binnen dit kader.

In de jaarrekening is de bezoldiging van de Stichtingsdirecteur en de leden van de Raad van Toezicht over 2020 gespecificeerd weergegeven.

Vrijwilligers ontvangen in beginsel geen vrijwilligersvergoeding. Reiskosten en mogelijke onkosten worden wel vergoed.

Gedragsregels

Het Leger des Heils heeft gedragsregels opgesteld voor medewerkers, stagiaires en vrijwilligers. Deze gaan over omgangsvormen, het (niet) aanvaarden van geschenken, goederen en diensten, (beroeps)houding, het gebruik van telefoon, internet en e-mail en de omgang met persoonsgegevens.

Beleid tegen (seksuele) intimidatie, agressie, geweld, pesten en discriminatie (SIAGPD)

Het Leger des Heils hanteert als uitgangspunt dat ieder mens uniek is. Deze uniciteit dient tot zijn recht te komen en gerespecteerd te worden. Anderen hebben geen recht grenzen ten aanzien van de eigenheid van de persoon te overschrijden. (Seksuele) intimidatie, agressie, geweld, pesten en discriminatie berusten op het overschrijden van de grenzen van het individu en worden door het Leger des Heils niet getolereerd.

Het is belangrijk om continue aandacht te geven aan het SIAGPD-beleid, zodat leidinggevenden en medewerkers zich bewust blijven van de mogelijkheid van het zich voordoen van (seksuele) intimidatie, agressie, geweld, pesten en discriminatie. Het SIAGPD-beleid is digitaal beschikbaar. Tijdens de Leger des Heils Experience Day (LED) voor nieuwe medewerkers wordt het SIAGPD-beleid expliciet besproken en de aangestelde landelijk vertrouwenspersoon geïntroduceerd. Benadrukt wordt dat mensen recht hebben op een veilige omgeving en dat ongewenst gedrag niet door het Leger des Heils wordt geaccepteerd.

Landelijke vertrouwenspersoon, aandacht functionarissen en klachtencommissie

De gegevens van de landelijke vertrouwenspersoon staan vermeld in Intercom, het blad voor medewerkers, heilssoldaten, vrijwilligers en legervrienden. In het bespreekbaar maken van knelpunten ten aanzien van SIAGPD-onderwerpen is de aangestelde aandacht functionaris SIAGPD een belangrijke schakel. In 2018 zijn met de aangestelde aandacht-functionarissen SIAGPD van het Leger des Heils twee trainingsdagen gehouden. Tijdens deze trainingsdagen komen, behalve SIAGPD gerelateerde zaken, ook eventuele andersoortige klachten aan de orde. Dit kan bijvoorbeeld gaan om een uiting van onvrede over het handelen, bejegenen of nalaten om tot handelen over te gaan. Medewerkers kunnen zich ook richten tot de landelijke klachtencommissie SIAGPD.

Klokkenluidersregeling

De stichting heeft een klokkenluidersregeling opgesteld en algemeen bekend gemaakt.

Aantal medewerkers en fte

De reorganisatie heeft geleid tot een daling van de personeelsformatie van ReShare.

Aantal medewerkers en fte

Aantal mw-ers ultimo				FTE			
2017	2018	2019	2020	2017	2018	2019	2020
81	87	76	75	75,2	75,0	64,6	61,9

Verdeling mannen-vrouwen ultimo 2020

Man	Vrouw
41%	59%

Leeftijd ultimo 2020

Leeftijdscategorie	%
15 - 24 jaar	4%
25 - 34 jaar	19%
35 - 44 jaar	16%
45 - 54 jaar	32%
55 jaar en ouder	29%
Gemiddelde leeftijd	**46,5 jaar**

Gemiddeld aantal dienstjaren ultimo 2020

Categorie dienstjaren	%
korter dan 1 jaar	21%
1 - 3 jaar	23%
3 - 10 jaar	31%
10 - 20 jaar	11%
meer dan 20 jaar	15%
Gemiddelde aantal dienstjaren	**8,0 jaar**

Verhouding contracten onbepaalde en bepaalde tijd (ultimo jaar)

Type contract	2017	2018	2019	2020
Bepaalde tijd	17%	26%	22%	31%
Onbepaalde tijd	83%	74%	78%	69%

5.3 Kwaliteit

ReShare beschikt (als onderdeel van het Leger des Heils) over de volgende certificeringen en erkenningen:

Certificaat 'Erkend Goed Doel' van CBF

Voor het Leger des Heils in Nederland is Stichting Leger des Heils Fondsenwering de houder van het certificaat "Erkend Goed Doel", conform de "Erkenningsregeling Goede Doelen" van het CBF, waarbij geldt dat alle onderdelen van het Leger des Heils vallen onder de CBF verantwoording.

ANBI

Leger des Heils ReShare is door de Belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

VHT certificaat

Met dit certificaat wordt voldaan aan de Certificeringsregeling Herwinning Textiel van de VHT voor een geoptimaliseerd inzamel- en sorteerproces. De certificeringsregeling wordt getoetst door de onafhankelijke, certificerende Instelling TüV Rheinland.

Salvation Army Code of Conduct

ReShare vraagt van externe sorteerbedrijven én afnemers zich te houden aan het Salvation Army EU-protocol, 'code of conduct'. Bij twijfel worden onafhankelijke auditors ingeschakeld om relaties te controleren op het gebied van kinderarbeid, arbeidsomstandigheden van werknemers, milieueisen en stimulering van hergebruik.

5.4 Financiën

Vrijwel direct na het uitbreken van de coronacrisis is een doorrekening gemaakt van een scenario voor het kunnen voortzetten van de activiteiten van ReShare tot eind 2020. Dit scenario resulteerde in een mogelijk exploitatieverlies van € 3,8 miljoen. Met het verkrijgen van compensatie vanuit de Noodmaatregel Overbrugging Werkbehoud ('NOW-regeling') en eventuele positieve uitkomsten van overleggen met stakeholders, werd in dit scenario niet gerekend.
Vanwege de financieel uiterst zorgelijke situatie op dat moment, en de onduidelijkheid over de NOW-regeling heeft Stichting Leger des Heils in april 2020 aan ReShare een garantstelling gegeven om de activiteiten tot 30 juni 2020 te kunnen voortzetten. ReShare heeft hierop geen beroep hoeven te doen. De gevolgen van de coronacrisis op de inzameling en bulkverkoop, met medio 2020 oplopende voorraden en dalende prijzen, hebben een groot negatief effect op het resultaat in 2020. Overleg met de inzamelcontractpartijen (coulance regeling), het (alsnog) gebruik kunnen maken van de NOW-regeling en de introductie van het kostprijsplusmodel hebben in belangrijke mate bijgedragen aan het terugdringen en het relatief beperkt houden van het exploitatieverlies.

Als gevolg van de door de Rijksoverheid afgekondigde coronamaatregelen zijn ook de ReShare Stores een langere periode gesloten geweest. Binnen de kostenstructuur van de ReShare Stores zijn beperkte financiële mogelijkheden om in te spelen op een dergelijk verplichte sluiting of beperkte opening van de winkels. Mogelijke compensatie vanuit vastgoedeigenaren voor huur van het door ReShare aangehuurde retailvastgoed is vooralsnog uitgebleven.

In 2020 is sterk gestuurd op het uitstaand debiteurensaldo van afnemers. Het in 2019 hoog opgelopen debiteurensaldo is eind 2020 teruggebracht. Ook hiermee is een belangrijk financieel risico voor ReShare gemitigeerd.

In juni 2020 heeft Stichting Leger des Heils de kredietfaciliteit in rekening-courantvorm voor ReShare verhoogd tot, en begrensd op € 4 miljoen.

Uiteindelijk is het exploitatieresultaat over 2020 is € 0,4 miljoen negatief. Begroot was een positief resultaat van € 0,6 miljoen.

5.5 Begroting 2021

De exploitatiebegroting voor 2021 is als volgt:

	Begroting 2021	Realisatie 2020	Begroting 2020
Baten:			
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	7.072.946	5.035.288	7.300.644
Overige baten	240.000	860.467	-
SOM VAN DE GEWORVEN BATEN	**7.312.946**	**5.895.755**	**7.300.644**
Lasten:			
Besteed aan doelstellingen:			
- Doelstellingen Leger des Heils	80.000	75.881	80.000
- Social return en herbestemming	3.180.003	3.201.003	2.700.000
- Ontwikkeling en recycling	50.000	40.906	50.000
- Winkels Leger des Heils	1.333.089	1.416.017	1.725.187
- Overige doelstellingen	-	-	-
Totaal Besteed aan doelstellingen	**4.643.092**	**4.733.807**	**4.555.187**
Wervingskosten	1.585.667	782.850	1.610.410
Kosten beheer en administratie:	550.000	770.747	550.000
SOM VAN DE LASTEN	**6.778.759**	**6.287.405**	**6.715.597**
SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	**534.187**	**(391.651)**	**585.047**
Financiële baten en lasten	-	-	-
SALDO VAN DE BATEN EN LASTEN	**534.187**	**(391.651)**	**585.047**
BESTEMMING SALDO VAN BATEN EN LASTEN			
Toevoeging/Onttrekking aan:			
- Continuiteitsreserve	534.187	(244.267)	585.047
- Wettelijke reserve	-	(147.384)	-
SALDO VAN DE BESTEMMING	**534.187**	**(391.651)**	**585.047**

5.6 Risico's en onzekerheden

Er bestaan onzekerheden in de textielinzameling en -verwerking. Ontwikkelingen rondom vraag, aanbod en kwaliteit van ingezameld textiel blijven hiervoor bepalend. Ook bestaat er onzekerheid over het doorzetten, tempo en uitvoering van de voornemens van de EU en de Rijksoverheid, bijvoorbeeld als het gaat om invoering van UPV (Uitgebreide Producenten Verantwoordelijkheid).

ReShare heeft in de achterliggende jaren een aantal structurele wijzigingen doorgevoerd in haar bedrijfsvoering om deze onzekerheden en financiële risico's zoveel mogelijk te mitigeren. De belangrijkste zijn:

- de organisatie is kleiner en wendbaarder geworden door het doorvoeren van een reorganisatie in 2019 en 2020;
- het hanteren van een kostprijsplus-model maakt dat financiële risico's en financiële resultaten per inzamelcontract meer in evenwicht zijn tussen beide contractpartijen;

- het ‘diep’-sorteren biedt de mogelijkheid om gebruikt textiel breder af te zetten zonder hiermee afscheid te hoeven nemen van bestaande afnemers en markten;
- de onderliggende data vanuit de nieuwe ICT infrastructuur geeft dagelijks inzicht in de ontwikkelingen binnen de operaties waardoor snel bijsturen mogelijk is.
- er wordt voornamelijk gewerkt met korter lopende verplichtingen waardoor (effecten van) snel ingrijpen in de bedrijfsvoering minder wordt belemmerd door langlopende afspraken.

Corona-virus

De begroting 2021 werd goedgekeurd in de vergadering van de Raad van Toezicht van 1 december 2020. Op 14 december 2020 gaf het kabinet aan dat het coronavirus opnieuw snel om zich heen greep en kondigde een lockdown aan, en besloot (o.a.) tot sluiting van alle niet essentiële winkels. Ook in andere landen werden in december 2020 en begin 2021 vergelijkbare maatregelen genomen. Dit heeft de nodige gevolgen voor de omzet en het resultaat van ReShare. In april 2021 is daarom dan ook de verwachting voor het te behalen financieel resultaat over 2021 neerwaarts bijgesteld tot een positief jaarresultaat van € 197.000.

5.7 Vooruitzichten

Duurzaamheid
ReShare is verheugd over het beleidsprogramma circulair textiel 2020-2025 van de Staatsecretaris van Infrastructuur en Waterstaat. De transitie van een lineaire naar een circulaire textielketen ondersteunt het Leger des Heils van harte vanuit de gedachte van rentmeesterschap voor de aarde.

ReShare zet in op meer transparantie in de textielketen. Zodat o.a. inzicht ontstaat in de eindbestemming van reststromen van gebruikt textiel welke nu veelal onbekend is. Met de implementatie van de nieuwe ICT infrastructuur heeft ReShare een belangrijke noodzakelijke stap gezet om binnen haar eigen organisatie te voldoen aan dit hoger niveau van transparantie.

ReShare zal ook de samenwerking zoeken met bestaande en nieuwe contractpartijen om nieuwe initiatieven binnen de inzameling en verwerking op te pakken. De keuze voor een samenwerking wordt mede gebaseerd op de mate waarin partijen sociale voorwaarden, social return en werken aan duurzaamheid gestalte willen geven. ReShare wordt hierbij ondersteund vanuit de centrale inkooporganisatie van het Leger des Heils.

ReShare heeft een intentieovereenkomst getekend met Textiles2Textiles, een bedrijf dat niet-herdraagbaar post-consumenten textiel verwerkt tot waardevolle, circulaire grondstoffen voor de kledingindustrie. De samenwerking beoogt een gecontroleerde aanlevering door ReShare van feedstock richting de mechanische- (en in de nabije toekomst chemische) recycling van textiel.

Sociale duurzaamheid
Onverminderd belangrijk vindt ReShare haar inzet om werkplekken te creëren voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, deelnemers vanuit Leger des Heils locaties en het ruimte bieden voor de inzet van vrijwilligers. Verdere samenwerking met andere de Leger des Heils-entiteiten om dit te realiseren is geïnitieerd

Gevolgen/impact Corona-virus
Ten tijde van het uitkomen van dit bestuursverslag is sprake van enig optimisme met het oog op de bestrijding van de coronapandemie. Dit optimisme is ingegeven door de snelheid van vaccinatie in Nederland en wereldwijd. Echter ReShare acteert voor een belangrijk deel van haar activiteiten op internationale markten, of is hiervan afhankelijk, waar de beheersing van het virus nog steeds onder druk staat. Het is lastig inschatten welke financiële consequenties dit als mogelijk gevolg kan hebben.

In Nederland ontvangt ReShare binnen de bestaande inzamelcontracten sinds begin 2021 een aanzienlijk lager inzamelvolume. Dit wordt zeer waarschijnlijk veroorzaakt door de langdurige sluiting van niet essentiële winkels, met lager consumptiegedrag van burgers als het gaat om het aankopen van textielproducten tot gevolg. Dit heeft negatieve gevolgen voor de ReShare omzet (er is geen feed-stock). Positief daarentegen is dat de afzetmarkt gekeerd is naar een ‘vraag’-markt wat een positief effect heeft op de afzetprijzen.

De lockdown voor niet-essentiële winkels raakt de ReShare Stores in de eerste maanden van 2021. ReShare gaat er vanuit dat het herstel van de omzet in de ReShare Stores richting het eind van 2021 zal doorzetten.

ReShare heeft voor 2021 opnieuw NOW aangevraagd.

De Stichtingsdirectie heeft een 'worst-case'-scenario opgesteld voor 2021 en het 1e halfjaar van 2022, met daarbij een doorrekening van de gevolgen voor de liquiditeitspositie van ReShare eind juni 2022. Het exploitatieresultaat van dit 'worst-case'-scenario is voor het jaar 2021 € 1.200.000 negatief en voor het eerste half jaar 2022 € 750.000.
De doorrekening hiervan in de liquiditeitspositie van ReShare, geeft als uitkomst dat ReShare de gevolgen van het (in totaal) negatieve exploitatieresultaat ad € 1.950.000 met een achteruitgang van de liquiditeit kan opvangen binnen het door Stichting Leger des Heils beschikbaar gestelde krediet in rekening-courantvorm van maximaal € 4.000.000. Stichting Leger des Heils heeft in een letter of support aangegeven dat het beschikbaar gestelde krediet minimaal tot het einde van het 1e halfjaar 2022 wordt verstrekt.

Ondanks dat de Stichtingsdirectie perspectief ziet dat ReShare voldoende rendabel kan opereren, moet er nog altijd rekening worden gehouden dat alsnog op enig moment (delen van de) de exploitatie van ReShare moeten worden gestopt. Op basis van de op dit moment bekend zijnde feiten en omstandigheden en de mogelijke scenario's over hoe het Covid-19 virus en overheidsmaatregelen zich naar aanleiding daarvan kunnen ontwikkelen, heeft de directie vastgesteld dat het gebruik van de continuïteitsveronderstelling passend is. Gezien de letter of support van Stichting Leger des Heils is er geen sprake van materiële onzekerheid die twijfel kan doen rijzen of ReShare haar activiteiten voort kan zetten en is derhalve de jaarrekening 2020 van Stichting Leger des Heils ReShare opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Almere, 10 mei 2021

Envoy H.M. van Teijlingen

Stichtingsdirecteur

II. JAARREKENING 2020

Stichting Leger des Heils ReShare
te Almere

BALANS PER 31 DECEMBER 2020					
(na resultaatbestemming)		31 december 2020		31 december 2019	
A c t i e f					
VASTE ACTIVA					
Immateriële vaste activa	1.	229.617		509.001	
Materiële vaste activa	2.	850.375		1.256.201	
Financiële vaste activa	3.	111.988		167.992	
			1.191.980		1.933.194
VLOTTENDE ACTIVA					
Voorraden	4.	389.862		460.852	
Debiteuren en overige vorderingen	5.	1.445.354		1.971.797	
Liquide middelen	6.	959.501		1.063.190	
			2.794.717		3.495.839
Totaal			3.986.697		5.429.033
P a s s i e f					
EIGEN VERMOGEN	7.				
Algemene reserves		(4.764.025)		(4.519.759)	
Wettelijke reserves		170.723		318.107	
Totaal eigen vermogen			(4.593.302)		(4.201.652)
VOORZIENINGEN	8.		79.228		438.025
LANGLOPENDE SCHULDEN	9.		4.500.000		3.500.000
KORTLOPENDE SCHULDEN	10.		4.000.771		5.692.660
Totaal			3.986.697		5.429.033

Stichting Leger des Heils ReShare
te Almere

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

		Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
B a t e n :				
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	12.	5.035.288	7.300.644	3.822.324
Overige baten	13.	860.467	-	36.790
SOM VAN DE GEWORVEN BATEN		**5.895.755**	**7.300.644**	**3.859.114**
L a s t e n :				
Besteed aan doelstellingen:				
- Doelstellingen Leger des Heils		75.881	80.000	80.315
- Social return en herbestemming		3.201.003	2.700.000	3.742.732
- Ontwikkeling en recycling		40.906	50.000	51.647
- Winkels Leger des Heils		1.416.017	1.725.187	1.625.396
- Overige doelstellingen		-	-	-
Totaal Besteed aan doelstellingen	14.	**4.733.807**	**4.555.187**	**5.500.090**
Wervingskosten		782.850	1.610.410	2.255.994
Kosten beheer en administratie:		770.747	550.000	699.990
SOM VAN DE LASTEN		**6.287.405**	**6.715.597**	**8.456.074**
SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN		**(391.651)**	**585.047**	**(4.596.960)**
Financiële baten en lasten		-	-	-
SALDO VAN DE BATEN EN LASTEN		**(391.651)**	**585.047**	**(4.596.960)**
BESTEMMING SALDO VAN BATEN EN LASTEN				
Toevoeging/Onttrekking aan:				
- Continuiteitsreserve		(244.267)	585.047	(4.427.928)
- Wettelijke reserve		(147.384)	-	(169.033)
SALDO VAN DE BESTEMMING		**(391.651)**	**585.047**	**(4.596.960)**

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Algemene gegevens

Stichting Leger des Heils ReShare is statutair gevestigd te Almere, feitelijk gevestigd aan de Koopvaardijweg 15, 4906 CV Oosterhout en bij de kvk geregistreerd onder nummer 39086449. Conform het gestelde in de statuten van de stichting wordt een jaarrekening van Stichting Leger des Heils ReShare opgesteld.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

Deze jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 BW 2 en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving RJ 650.

Continuïteitsveronderstelling

Gevolgen van Covid-19 voor continuïteit Stichting Leger des Heils ReShare

De coronacrisis is nog steeds van invloed op Stichting Leger des Heils ReShare. In hoofdstuk 5.4, 5.6 en 5.7 van het bestuursverslag wordt ingegaan op de financiële gevolgen van de coronacrisis. De verwachte gevolgen voor de strategie en de financiële gevolgen worden continue beoordeeld. De coronacrisis leidt voor Stichting Leger des Heils ReShare tot omzetderving en extra kosten en is daarmee ook van invloed op de liquiditeitsprognose. Er wordt vanuit gegaan dat de Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid (NOW) door de overheid wordt gecontinueerd tot en met de derde golf in de coronacrisis.

De gevolgen voor ReShare zijn van invloed op de liquiditeitsprognose. Een recent opgesteld wordt-case scenario resulteert in een cumulatieve achteruitgang van de liquiditeit t.e.m. het 1e halfjaar 2022 van € 1,3 miljoen ten opzichte van begin 2021. Stichting Leger des Heils heeft in een letter of support aangegeven dat minimaal tot het einde van het 1e halfjaar 2022 een maximum krediet in rekening-courant aan ReShare wordt verstrekt van € 4,0 miljoen.
Gezien de letter of support van Stichting Leger des Heils is er geen sprake van materiële onzekerheid die twijfel kan doen rijzen of ReShare haar activiteiten voort kan zetten en is derhalve de jaarrekening 2020 van Stichting Leger des Heils ReShare opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand boekjaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar. De in de staat van baten en lasten vermelde begrotingsbedragen zijn ontleend aan de door de Raad van Toezicht goedgekeurde begroting. De vergelijkende cijfers voor 2019 zijn niet aangepast.

Gebruik van schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening worden verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen gemaakt. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Vreemde valuta, functionele valuta en transacties

De posten in de jaarrekening van Stichting Leger des Heils ReShare worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de stichting haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Stichting Leger des Heils ReShare.Transactie in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Verbonden partijen

Er zijn geen transacties met verbonden partijen aangegaan die niet onder normale martktvoorwaarden hebben plaatsgevonden. De volgende juridische entiteiten van het Leger des Heils in Nederland worden als met de Stichting Leger des Heils ReShare verbonden partijen aangemerkt:
• Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg
• Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering
• Stichting Leger des Heils
• Stichting Leger des Heils Fondsenwerving
• Stichting Leger des Heils Dienstverlening
• Stichting Leger des Heils Woonvermogen
• Kerkgenootschap Leger des Heils
• Stichting Majoor Bosshardtprijs voor een betere samenleving
• Scouting Vereniging Leger des Heils

Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg

Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg bestaat uit 8 regio's en 270 vestigingen. De stichting is verantwoordelijk voor de professionele gezondheidszorg en het welzijnswerk van het Leger des Heils in Nederland. Hierbij gaat het om maatschappelijke opvang, ouderen- en gezondheidszorg, geestelijke gezondheidszorg, jeugdzorg, verslavingszorg, preventie en maatschappelijk herstel.

Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering

Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering voert activiteiten uit op het terrein van jeugdbescherming en reclassering.

Stichting Leger des Heils

Stichting Leger des Heils houdt (gevoed door inkomsten vanuit legaten, giften en rente) algemene en specifieke reservefondsen aan voor de financiering van activiteiten van het Leger des Heils in Nederland.

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving werft fondsen voor (o.a) de activiteiten van het Leger des Heils in Nederland.

Stichting Leger des Heils Dienstverlening

Stichting Leger des Heils Dienstverlening verleent tegen kostprijs ondersteunende diensten aan de andere stichtingen en het Kerkgenootschap.

Stichting Leger des Heils Woonvermogen

In 2020 is Stichting Leger des Heils Woonvermogen opgericht. Deze stichting heeft tot doel het in- en uitlenen van gelden, het ontvangen en doen van betalingen van hoofdsom, rente, e.d. waardoor de juridische entiteiten van het Leger des Heils in Nederland onroerende zaken of andere activa kunnen financieren.
Woonvermogen is een impactfonds, waar vermogende particulieren, families en organisaties middels vastgoedleningen bijdragen leveren aan het woonplekaanbod van het Leger des Heils aan (voormalige) cliënten en deelnemers. Daartoe treedt de Stichting o.a. op als agent en/of trustee en beheert zekerheidsrechten die worden verstrekt in het kader van leningen waarvoor onder andere onroerende zaken of andere activa in onderpand worden gegeven.

Kerkgenootschap Leger des Heils

Het Kerkgenootschap Leger des Heils telt 51 korpsen (geloofsgemeenschappen), negen buitenposten en zeven dienstencentra, verspreid over ons land. Kernfuncties zijn evangelisatie, geestelijke groei, verbondenheid eb dienstverlening aan de naaste.

Stichting Majoor Bosshardtprijs

Deze stichting reikt jaarlijks de Majoor Bosshardtprijs uit aan een persoon en/of instelling die, naar voorbeeld van Majoor Bosshardt, zich inzet voor de maatschappij.

Scouting Vereniging Leger des Heils

Het doel van de vereniging is bijdragen in de ontwikkeling van jonge mensen gebaseerd op de bijbel en 'de wet en beloft' naar de ideeen van Lord Baden Powell.

Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichting op posten in de balans en staat van baten en lasten zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico’s die zich waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico’s waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich zullen voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de resulatenrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten vorderingen, liquide middelen, leningen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten worden gewaardeerd, zoals in de waarderingsgrondslagen per jaarrekeningpost wordt toegelicht.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingstermijnen van immateriële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur van het vast actief.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op immateriële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:
Onderzoek en ontwikkeling: 20%
Software: 20%

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs van een materieel vast actief die bij eerste verwerking is bepaald, wordt toegerekend aan de afzonderlijke bestanddelen die van elkaar verschillen qua gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon. Vervolgens wordt afzonderlijk afgeschreven over het deel van de kostprijs dat is toegerekend aan de bestanddelen, op basis van de daarvoor bepaalde gebruiksduur.

De afschrijvingstermijnen van de materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur van het vast actief.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in uitvoering wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:
Bedrijfsgebouwen en terreinen: 10-20%
Machines en installaties: 10-25%
Andere vaste bedrijfsmiddelen: 5-25%

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-enverliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd die de actuele marktrente en de specifieke risico's van het actief weergeeft. De disconteringsvoet geeft geen risico’s weer waarmee in de toekomstige kasstromen al rekening is gehouden. Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs (onder toepassing van FIFO-methode) of de realiseerbare waarde indien deze lager is. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en de bijkomende kosten.

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten (door toepassing van de effectieve rentemethode worden transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de staat van baten en lasten verwerkt). De vervolgwaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen, tenzij het effect van de tijdswaarde van geld niet materieel is, of de voorziening binnen een jaar afloopt: dan wordt de voorziening gewaardeerd tegen nominale waarde. Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald door het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verlichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.
Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt foutherstel toegepast.

Operationele leasing

Stichting Leger des Heils ReShare heeft leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de Stichting Leger des Heils ReShare ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico’s met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De beloningen van het personeel worden als last in de staat van baten en lasten verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht.

Pensioenen

Stichting Leger des Heils ReShare heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting Leger des Heils ReShare. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds voor de Nederlandse Groothandel. Stichting Leger des Heils ReShare betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat.

Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfondsen. Daarbij behoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. Per februari 2021 bedroeg de dekkingsgraad 94,5% van pensioenfonds Zorg en Welzijn en van pensioenfonds SPNG 101,6%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 123,6%.

Doelbestedingen

Als doelbestedingen worden aangemerkt, de uitgaven die worden gedaan aan de verschillende doelen passend binnen de statuten van de organisatie. Dit betreft zowel directe donaties en/of bestedingen, alsmede de toerekenbare kosten die met bepaalde doelbestedingen verband houden en de kosten van beheer & administratie. De doelbestedingen zijn gespecificeerd in de specificatie besteed aan doelstellingen.

Werving baten

Alle kosten welke gemaakt dienen te worden ter verwerving/inzameling van de kleding worden beschouwd als kosten die gemaakt moeten worden om de uiteindelijke baten te werven. Dit betreft de kosten van het logistieke (inzamel)apparaat, alsmede de overige indirecte kosten behorend bij de inzameling van kleding waaronder de kosten van de buitendienst en sales.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en verbonden partijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en verbonden partijen betaalde (te betalen) interest. Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen. Daarnaast zijn er ook interestkosten. Deze zijn verwerkt bij de besteding aan doelbestedingen.

Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Stichting Leger des Heils ReShare
te Almere

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

De specificatie is als volgt:	**31-dec-20**	**31-dec-19**
Onderzoek en ontwikkeling	170.723	318.107
Software	58.894	190.893
Vooruitbetalingen op immateriele activa	-	-
Totaal immateriële vaste activa	229.617	509.000
Aanschafwaarde	1.030.728	1.632.094
Cumulatieve afschrijvingen	801.111	1.123.094
	229.617	509.000

Het verloop van de immateriële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:	**2020**	**2019**
Boekwaarde per 1 januari	509.001	752.228
Bij: investeringen	-	21.280
Af: afschrijvingen	236.114	264.507
Af: desinvesteringen	43.270	-
Boekwaarde per 31 december	229.617	509.001

Toelichting:

Een wettelijke reserve is gevormd voor de zelf ontwikkelde Immateriële vaste activa (Onderzoek en ontwikkeling) per 31 december 2020 ten bedragen van € 0,2 miljoen (per 31 december 2019 € 0,3 miljoen).

2. Materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:	**31-dec-20**	**31-dec-19**
Bedrijfsgebouwen en terreinen en verbouwingen	111.739	188.182
Machines en installaties	272.636	408.113
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	438.045	615.619
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering	27.955	44.287
Totaal materiële vaste activa	850.375	1.256.201
Aanschafwaarde	4.761.348	5.564.720
Cumulatieve afschrijvingen	3.910.973	4.308.519
	850.375	1.256.201

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:	**2020**	**2019**
Boekwaarde per 1 januari	1.256.201	1.342.062
Bij: investeringen	78.584	446.102
Af: afschrijvingen	451.183	479.878
Af: desinvesteringen	33.227	52.085
Boekwaarde per 31 december	850.375	1.256.201

3. Financiële vaste activa

De specificatie is als volgt:	**31-dec-20**	**31-dec-19**
Leningen U.G.	111.988	167.992
Totaal financiële vaste activa	111.988	167.992

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:	**2020**	**2019**
Boekwaarde per 1 januari	167.992	223.996
Verstrekte leningen	-	-
Af: aflossing leningen	56.004	56.004
Boekwaarde per 31 december	111.988	167.992

Toelichting:

Stichting Leger des Heils ReShare heeft een lening verstrekt ter financiering van een fibersort machine. Het saldo van deze lening bedraagt per 31 december 2020 € 111.988 met een hoofdsom van € 280.000 (aflossing in 5 jaar, rente 4,2%). De Fibersortmachine is als zekerheid opgenomen.Het kortlopend deel van de financiële vaste activa bedraagt per 31 december 2020 € 0,06 miljoen (2019: € 0,06 miljoen)

4. Voorraden

De specificatie is als volgt:	**31-dec-20**	**31-dec-19**
Voorraden	389.862	460.852
Totaal voorraden	389.862	460.852

Toelichting:

De voorraden betreffend ingezamelde gebruikte goederen (textiel en schoenen) welke worden aangehouden ten behoeve van de bedrijfsvoering.

5. Debiteuren en overige vorderingen

De specificatie is als volgt:	**31-dec-20**	**31-dec-19**
Debiteuren	1.023.875	1.359.692
Omzetbelasting	223.318	488.791
Overige vorderingen	198.161	123.314
Totaal vorderingen en overlopende activa	1.445.354	1.971.797

Toelichting:

Op de debiteuren is per 31 december 2020 ten bedrage van € 0,1 miljoen (per 31 december 2019 € 0,5 miljoen) een voorziening opgenomen voor oninbaarheid.

6. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:	**31-dec-20**	**31-dec-19**
Bankrekeningen	948.484	1.030.908
Kassen	9.147	22.868
Betalingen onderweg en kruisposten	1.870	9.414
Totaal liquide middelen	959.501	1.063.190

Toelichting:

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

PASSIVA

7. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:	**31-dec-20**	**31-dec-19**
Algemene reserves	(4.764.026)	(4.519.759)
Wettelijke reserves	170.723	318.107
Totaal eigen vermogen	(4.593.303)	(4.201.652)

Algemene reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:	**Saldo per 1-jan-19**	**Resultaat-bestemming**	**Saldo per 1-jan-20**	**Resultaat-bestemming**	**Saldo per 31-dec-20**
Algemene reserves	(91.831)	(4.427.928)	(4.519.759)	(244.267)	(4.764.026)
Totaal Algemene reserves	(91.831)	(4.427.928)	(4.519.759)	(244.267)	(4.764.026)

Wettelijke reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:	**Saldo per 1-jan-19**	**Resultaat-bestemming**	**Saldo per 1-jan-20**	**Resultaat-bestemming**	**Saldo per 31-dec-20**
Reserve ontwikkelingskosten immateriële vas	487.140	(169.033)	318.107	(147.384)	170.723
Totaal Wettelijke reserves	487.140	(169.033)	318.107	(147.384)	170.723

Toelichting:

Wettelijke reserves hebben betrekking op ontwikkelingskosten van de immateriële vaste activa.

8. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:	**Saldo per 1-jan-20**	**Dotatie**	**Onttrekking**	**Vrijval**	**Saldo per 31-dec-20**
Voorziening jubileumuitkeringen	40.000	-	-	-	40.000
Voorziening reorganisatie	380.325	-	380.325	-	-
Voorziening langdurig zieken	17.700	39.228	17.700	-	39.228
Totaal voorzieningen	438.025	39.228	398.025	-	79.228

Toelichting:

Voorziening jubileumuitkeringen:
Deze voorziening heeft betrekking op jubileumgratificaties die plaatsvinden onder voortzetting van het dienstverband. De voorziening is voor het totale personeelsbestand van Stichting Leger des Heils ReShare ingeschat. De voorziening is overwegend langlopend van aard.

Voorziening reorganisatie:
Deze voorziening voortkomend uit de reorganisatie van 2019/2020 heeft betrekking op de personeelskosten van voortijdig uitdiensttredende werknemers. De voorziening is in 2020 vrijgevallen na afloop van de reorganisatie.

Voorziening langdurig zieken:
Deze voorziening heeft betrekking op 2 fte langdurig zieke medewerkers.De voorziening is kortlopend van aard.

9 Langlopende schulden

De specificatie is als volgt:	**31-dec-20**	**31-dec-19**
Schulden aan stichting Leger des Heils	4.500.000	3.500.000
Totaal langlopende schulden	4.500.000	3.500.000

Het verloop is als volgt weer te geven:	2020	2019
Stand per 1 januari	3.500.000	-
Bij: nieuwe leningen	1.000.000	3.500.000
Af: aflossingen	-	-
Stand per 31 december	4.500.000	3.500.000
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	-	-
Stand langlopende schulden per 31 december	4.500.000	3.500.000

Toelichting:
In 2019 heeft Stichting Leger des Heils Dienstverlening een achtergestelde lening verstrekt aan Stichting Leger des Heils ReShare met een hoofdsom van € 4,5 miljoen. Hiervan is in 2019 € 3,5 miljoen verstrekt, het resterende deel (€ 1,0 miljoen) is in 2020 verstrekt. De lening loopt tot 31 december 2022, de rente is vast 5,0% per jaar. Het door ReShare opgenomen en nog niet afgeloste gedeelte van de geldlening is door Stichting Leger des Heils Dienstverlening terstond opeisbaar in het geval van bijzondere gebeurtenissen bij ReShare als faillissement, surseance van betaling, beëindiging van bedrijfsactiviteiten of overname etc.

10. Overige kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:	**31-dec-20**	**31-dec-19**
Crediteuren	436.898	980.900
Rekening-courant Stichting Leger des Heils	2.617.055	3.646.564
Belastingen en premies sociale verzekeringen	152.728	253.541
Vakantiegeld	96.004	106.651
Vakantiedagen	71.141	66.379
Overige schulden	626.945	638.624
Totaal overige kortlopende schulden	4.000.771	5.692.659

Toelichting:
De rekening-courant Stichting Leger des Heils is een volatiel saldo waarover geen rente wordt berekend. Omtrent gestelde zekerheden is niets overeen gekomen.

11. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

De specificatie is als volgt:

Soort verplichting:	**kortlopend deel (< 1 jaar)**	**langlopend deel (> 1 jaar < 5 jaar)**	**langlopend deel (> 5 jaar)**
Inkoopverplichtinig inzameling	944.550	1.790.000	217.500
Huurverplichtingen	836.000	1.991.208	705.167
Leaseverplichtingen	125.846	301.781	-
Totaal niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen	1.906.396	4.082.989	922.667

Toelichting:

Fiscale eenheid:
Stichting Leger des Heils ReShare is onderdeel van het Leger des Heils in Nederland. Het Leger des Heils in Nederland bestaat uit de volgende juridische entiteiten; Kerkgenootschap Leger des Heils; Stichting Leger des Heils; Stichting Leger des Heils Fondsenwerving; Stichting Leger des Heils Dienstverlening; Stichting Leger des Heils ReShare; Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg en Stichting Leger des Heils Jeugbescherming en Reclassering. De juridische entiteiten van het Leger des Heils in Nederland vormen een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Dit houdt in dat iedere entiteit hoofdelijk aansprakelijk is voor de belastingschulden van de fiscale eenheid.

Stichting Leger des Heils ReShare
te Almere

MUTATIEOVERZICHT IMMATERIELE VASTE ACTIVA

	Onderzoek en Ontwikkeling	Software	Vooruitbe-betalingen op immateriele activa	Totaal
Stand per 1 januari 2020				
- aanschafwaarde	867.457	764.637	-	1.632.094
- cumulatieve afschrijvingen	549.350	573.744	-	1.123.094
Boekwaarde per 1 januari 2020	318.107	190.893	-	509.000
Mutaties in het boekjaar				
- investeringen	-	-	-	-
- afschrijvingen	137.964	98.149	-	236.113
- desinvesteringen				
aanschafwaarde	113.040	488.326	-	601.366
cumulatieve afschrijvingen	103.620	454.476	-	558.096
per saldo	9.420	33.850	-	43.270
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	(147.384)	(131.999)	-	(279.383)
Stand per 31 december 2020				
- aanschafwaarde	754.417	276.311	-	1.030.728
- cumulatieve afschrijvingen	583.694	217.417	-	801.111
Boekwaarde per 31 december 2020	170.723	58.894	-	229.617
Afschrijvingspercentage	20%	20%		

Stichting Leger des Heils ReShare
te Almere

MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs-middelen	Materiële vaste activa in uitvoering	Totaal Materiële vaste activa
Stand per 1 januari 2020					
- aanschafwaarde	579.031	1.684.247	3.257.155	44.287	5.564.720
- cumulatieve afschrijvingen	390.849	1.276.134	2.641.536	-	4.308.519
Boekwaarde per 1 januari 2020	188.182	408.113	615.619	44.287	1.256.201
Mutaties in het boekjaar					
- investeringen	15.250	7.525	55.809	-	78.584
- afschrijvingen	90.619	143.002	217.562	-	451.183
- desinvesteringen					
aanschafwaarde	76.376	68.351	720.897	16.332	881.956
cumulatieve afschrijvingen	75.302	68.351	705.076	-	848.729
per saldo	1.074	-	15.821	16.332	33.227
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	(76.443)	(135.477)	(177.574)	(16.332)	(405.826)
Stand per 31 december 2020					
- aanschafwaarde	517.905	1.623.421	2.592.067	27.955	4.761.348
- cumulatieve afschrijvingen	406.166	1.350.785	2.154.022	-	3.910.973
Boekwaarde per 31 december 2020	111.739	272.636	438.045	27.955	850.375
Afschrijvingspercentage	10-20%	10-25%	5-25%	-	

Stichting Leger des Heils ReShare
te Almere

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN

12. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

De specificatie is als volgt:	**Realisatie 2020**	**Begroting 2020**	**Realisatie 2019**
Verkoop aan bedrijven	7.734.903	10.086.454	11.881.882
Verkoop aan particulieren	1.399.925	1.667.070	1.748.711
Subtotaal	9.134.828	11.753.524	13.630.593
Kostprijs kleding	(1.481.316)	(2.018.600)	(5.220.421)
Kostprijs Leger des Heils entiteiten	-	-	(91.002)
Kostprijs overige goede doelen	(90.079)	(100.000)	(886.505)
Inkoop- en logistieke kosten (incl. afschrijving)	(2.528.146)	(2.334.280)	(3.610.341)
Subtotaal	(4.099.541)	(4.452.880)	(9.808.269)
Totaal	5.035.288	7.300.644	3.822.324

13. Overige baten

De specificatie is als volgt:	**Realisatie 2020**	**Begroting 2020**	**Realisatie 2019**
Overige baten	860.467	-	36.790
Totaal	860.467	-	36.790

Toelichting:

De overige baten in het boekjaar 2020 zien voor een bedrag van € 847.302 op ontvangsten inzake de Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid (NOW) die in het kader van de coronacrisis is ontvangen.

LASTEN

14. Besteed aan doelstellingen

De specificatie is als volgt:	**Realisatie 2020**	**Begroting 2020**	**Realisatie 2019**
Doelstellingen Leger des Heils	75.881	80.000	80.315
Social return en herbestemming	3.201.003	2.700.000	3.742.732
Ontwikkeling Ontwikkeling en recycling	40.906	50.000	51.647
Winkels Leger des Heils	1.416.017	1.725.187	1.625.396
Overige doelstellingen	-	-	-
Totaal	4.733.807	4.555.187	5.500.090

Toelichting:

"Doelstelling A: middelen genereren voor ongesubsidieerde activiteiten van het Leger des Heils
Betaling van financiële middelen aan Leger des Heils entiteiten waarmee ongesubsidieerde activiteiten van het Leger des Heils kunnen worden bekostigd. In 2020 is € 75.881 betaald (in 2019: € 80.315).

Doelstelling B: creëren van leer-/werkplaatsen voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt
Stichting Leger des Heils ReShare creëert leer-/werkplaatsen voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. In 2020 is € 3.201.003 (in 2019: € 3.742.732) besteed aan de begeleiding en inhuur van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

Doelstelling C: innovatie teneinde hergebruik en recycling van ingezameld textiel te bevorderen
Stichting Leger des Heils ReShare werkt samen met de organisaties Wieland Textiles, Valvan Baling Systems, Worn Again, Procotex, Circle Economy in het project Fibersort.
In 2020 is door Leger des Heils ReShare hieraan een bedrag van € 40.906 (2019: € 51.647) besteed.

Doelstelling D: verkoop en verstrekking van tweedehands kleding aan mensen met een laag inkomen
In de ReShare Stores wordt kleding verkocht aan mensen die rondkomen van een minimum, maar ook aan mensen die de voorkeur hebben voor tweedehands vanuit milieuoogpunt of omdat ze op zoek zijn naar iets unieks.

15. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Lonen en salarissen	2.413.966	2.546.198	3.504.456
Sociale lasten	483.212	424.366	591.663
Pensioenpremies	332.615	293.792	360.796
	3.229.793	3.264.356	4.456.915
Andere personeelskosten	1.327.265	1.358.466	2.081.705
Af: Directe inkoopkosten (inkoop en logistiek)	(852.632)	(900.000)	(1.143.765)
Totaal	3.704.426	3.722.822	5.394.855
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden:	61,9	62,5	64,6
Gemiddeld loonkosten	52.194	52.230	68.993

Er zijn in 2020 en 2019 geen medewerkers werkzaam geweest in het buitenland.

16. Gebeurtenissen na balansdatum

De gevolgen van de Covid-19 crisis voor de bedrijfsvoering en de resultaten zijn aanzienlijk. Er wordt vanuit gegaan dat de Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid (NOW) door de overheid wordt gecontinueerd tot en met de derde golf in de coronacrisis. De steunmaatregelen van de overheid geven daarmee belangrijke steun om deze periode economisch door te komen. Voor een verdere toelichting wordt verwezen naar 'Gevolgen van Covid-19 voor Stichting Leger des Heils ReShare oorzaak van grote onzekerheid omtrent vermogen van de stichting om bedrijfsactiviteiten volledig voort te kunnen zetten'. (opgenomen onder Grondslagen van waardering en resultaatbepaling).

Stichting Leger des Heils ReShare
Almere

SPECIFICATIE BESTEED AAN DOELSTELLINGEN

Besteed aan doelstellingen	Subsidies en bijdragen	Personeels-kosten	Huisvestings-kosten	Kantoor- en algemene kosten	Publiciteit en communicatiek osten	Afschrijvings- en rentekosten	Kosten inzameling	Totaal
Doelstellingen Leger des Heils	-	30.000	-	-	-	-	45.881	75.881
Social return en herbestemming	-	1.922.150	867.594	-	-	314.461	96.798	3.201.003
Ontwikkeling hergebruik	-	40.906	-	-	-	-	-	40.906
Winkels Leger des Heils	-	815.812	327.942	86.122	-	157.968	28.174	1.416.018
Overige doelstellingen	-	-	-	-	-	-	-	-
Subtotaal	*-*	*2.808.868*	*1.195.536*	*86.122*	*-*	*472.429*	*170.853*	*4.733.809*
Wervingskosten	-	482.987	58.292	38.683	-	202.888	-	782.850
Kosten beheer en administratie	-	412.572	-	286.418	71.757	-	-	770.747
Realisatie 2020	**-**	**3.704.427**	**1.253.828**	**411.223**	**71.757**	**675.317**	**170.853**	**6.287.406**
Begroting 2020	-	3.722.822	1.281.500	501.475	80.000	875.780	254.020	6.715.597
Realisatie 2019	-	5.394.855	1.060.535	1.027.900	159.980	519.648	293.156	8.456.074

Stichting Leger des Heils ReShare
te Almere

17. Bezoldiging toezichthouders en directie

Bezoldiging toezichthouders

bedragen x € 1	Commissioner mw. H. Tvedt	Kolonel H. Andersen	Kolonel D. Evans	Lt.-kolonel J. den Hollander
Functiegegevens	Voorzitter	Vice-voorzitter	Vice-voorzitter	secretaris/ penningmeester
Aanvang en einde functievervulling in 2020	1/1 - 31/12	1/1 - 30/06	1/7 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging 2020	*	*	*	*
Bezoldiging 2019	*	*	*	*

bedragen x € 1	Dhr. M.P. Heijboer	Dhr. H.G. Vollmuller	Mw. mr. C.F.J. Heemskerk	Mw. M.A van Erp-Bito
Functiegegevens	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2020	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/5 - 31/12
Bezoldiging 2020	2100	0	1350	1050
Bezoldiging 2019	1350	0	1350	n.v.t.

Toelichting bezoldiging toezichthouders
Met uitzondering van de commandant en de chef-secretaris kunnen bestuursleden voor hun bestuurswerkzaamheden aanspraak maken op vergoeding van reiskosten en een vaste vacatievergoeding € 150 (excl. BTW) per bijgewoonde vergadering. De premie voor de bestuursaansprakelijkheidsverzekering wordt betaald door de organisatie. In bovenstaande tabel is het totaal aan de aldus tot stand gekomen vergoeding vermeld.

* Stichting Leger des Heils ReSahre is onderdeel van het Leger des Heils in Nederland. Het Leger des Heils in Nederland maakt deel uit van de internationale organisatie The Salvation Army. De Territoriaal Commandant en de Chef-secretaris van het Leger des Heils in Nederland zijn benoemd door de Generaal van The Salvation Army. Zij vervullen naast hun dagelijkse activiteiten in meerdere juridische entiteiten van het Leger des Heils in Nederland een onbezoldigde bestuursfunctie in stichting Leger des Heils ReShare. De bezoldiging voor hun dagelijkse werkzaamheden is opgenomen in de verslaggeving van Kerkgenootschap Leger des Heils.

Bezoldiging directie

bedragen x € 1	Envoy H.M. van Teijlingen
Functiegegevens	Stichtings-directeur
Dienstverband	
Aard (looptijd)	onbepaald
uren	38,0
parttime percentage	100
periode	1/1 - 31/12
Bezoldiging	
Bruto loon/salaris *	104.773
Vakantiegeld	8.502
Eindejaarsuitkering	9.505
Totaal jaarinkomen	**122.780**
Belaste vergoedingen/bijtellingen	7
Pensioenlasten (wg deel)	11.934
Overige beloningen op termijn	0
Uitkering beeindiging dienstverband	0
Totale bezoldiging 2020	**134.721**
Totale bezoldiging 2019	**130.853**

Toelichting bezoldiging directie
(*) De Stichtingsdirecteur is werkzaam voor Stichting Leger des Heils Dienstverlening, Stichting Leger des Heils Fondsenwerving en Stichting Leger des Heils ReShare, de lasten worden naar rato verdeeld over deze entiteiten.

III. OVERIGE GEGEVENS

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De stichtingsdirectie van Stichting Leger des Heils ReShare heeft de jaarrekening 2020 vastgesteld in de vergadering van 19 mei 2021.

De raad van toezicht van Stichting Leger des Heils ReShare heeft de jaarrekening 2020 vastgesteld in de vergadering van 19 mei 2021.

Resultaatbestemming

Saldo van de baten en lasten wordt verdeeld volgens de bestemming zoals opgenomen in de staat van baten en lasten 2020 van de jaarrekening.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring is opgenomen op de volgende pagina.

Stichtingsdirectie:

Envoy H.M. van Teijlingen
Stichtingsdirecteur

Raad van Toezicht:

Commissioner H. Tvedt
Voorzitter Raad van Toezicht

Kolonel D. Evans
Vice-voorzitter Raad van Toezicht

Lt-kolonel J.A. den Hollander
Secretaris/Penningmeester Raad van Toezicht

De heer M.P. Heijboer
Lid Raad van Toezicht

De heer H.G. Vollmuller
Lid Raad van Toezicht

Mevrouw Mr. Drs. C.F.J. Heemskerk
Lid Raad van Toezicht

Mevrouw Drs. M. van Erp
Lid Raad van Toezicht

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en de raad van toezicht van Stichting Leger des Heils ReShare

Verklaring over de jaarrekening 2020

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Stichting Leger des Heils ReShare ('de stichting') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de stichting op 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ 650).

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020 van Stichting Leger des Heils ReShare te Almere gecontroleerd.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2020;
- de staat van baten en lasten over 2020; en
- de toelichting met de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is RJ 650.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Leger des Heils ReShare zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Thomas R. Malthusstraat 5, 1066 JR Amsterdam, Postbus 90357, 1006 BJ Amsterdam
T: 088 792 00 20, F: 088 792 96 40, www.pwc.nl

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens; en
- de bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ 650 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ 650.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 650; en voor
- een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Amsterdam, 14 juni 2021
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door drs. M.J.A. Koedijk RA RE

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2020 van Stichting Leger des Heils ReShare

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.
Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden.
  Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring.
  Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

IV. BIJLAGEN

Overzicht nevenfuncties

Op 31 december 2020 bekleedden de leden van de Raad van Toezicht en de Stichtingsdirecteur de volgende (neven)functies:

Commissioner H. Tvedt
Geen externe nevenfuncties

Kolonel D.C. Evans
Geen externe nevenfuncties

Luitenant-kolonel J.A. den Hollander
Bestuurslid Stichting Missie Nederland te Driebergen
Lid Financiële commissie Raad van Kerken Nederland te Amersfoort

Envoy M.P. Heijboer
Lid Raad van Toezicht ZorgSaam Zorggroep Zeeuws Vlaanderen te Terneuzen
Voorzitter Raad van Toezicht Zeeuwse Huisartsen Coöperatie
Voorzitter bestuur Stichting Ondersteuning Mantelzorg en Vrijwilligers te Goes
Voorzitter bestuur Stichting Vrienden Cliënten Emergis te Goes
Lid korpsraad & pastorale raad korps Goes Leger des Heils
Lid regioteam Zeeland – Zuid West Nederland Leger des Heils

De heer H.G. Vollmuller
DGA van Vollmuller Beheer BV
DGA van Risk Beheer BV
DGA van Risk Groep BV en gelieerde vennootschappen

Mevrouw mr. C.F.J. Heemskerk
Zelfstandig juridisch adviseur Heemskerk Legal

Mevrouw drs. M.A. van Erp
Lid Raad van Toezicht Halt
Lid Raad van Toezicht Aloysius Stichting
Associate Partner Diversiteit & Inclusie Aardoom & de Jong

Envoy H.M. van Teijlingen
Lid bestuur Nationale Reclasserings Actie, Utrecht

Leger des Heils