

Kerkgenootschap Leger des Heils

Jaarverslag 2025



Kerkgenootschap Leger des Heils

Postbus 3006

1300 EH Almere

036-5398231

www.legerdesheils.nl

INHOUDSOPGAVE

I.	Bestuursverslag	3
1.	Uitgangspunten verslaggeving	4
2.	Profiel van de organisatie	5
2.1	Algemene identificatiegegevens en doelstelling	5
2.2	Structuur	6
2.3	Kerngegevens	8
3.	Relatie met belanghebbenden	12
3.1	Relatie met belanghebbenden	12
3.2	Milieu en duurzaamheid	13
4.	Bestuur	14
5.	Beleid, inspanningen en prestaties	15
5.1	Risico's en onzekerheden	19
5.2	Gang van zaken tijdens het boekjaar	20
6.	Vooruitzichten en begroting 2026	21
6.1	Begroting 2026	22
II.	Jaarrekening	24
1.	Balans per 31 december 2025	25
2.	Staat van baten en lasten over 2025	26
3.	Kasstroomoverzicht over 2025	27
4.	Grondslagen van de financiële verslaggeving	28
5.	Toelichting op de balans	35
6.	Toelichting op de staat van baten en lasten	39
7.	Verantwoording bezoldiging bestuur	44
8.	Gebeurtenissen na balandatum	45
III.	OVERIGE GEGEVENS	46
	Resultaatbestemming	47
IV.	BIJLAGEN	48
	Staat van baten en lasten over 2025 van onderdeel/programma:	
✓	Internationale Ontwikkeling & Samenwerking	49
✓	Kerkgenootschap	50
✓	Geloven in de Buurt	51

I. Bestuursverslag

1. Uitgangspunten verslaggeving

Jaarverslag Kerkgenootschap Leger des Heils

Dit jaarverslag heeft betrekking op het Kerkgenootschap Leger des Heils, statutair gevestigd te Amsterdam en kantoorhoudend te Almere. Dit verslag wordt opgesteld om verantwoording af te leggen over de activiteiten van Kerkgenootschap Leger des Heils en de inzet van de hiermee samenhangende middelen. Verantwoording betreft zowel maatschappelijk als intern binnen de organisatie.

De gegevens voor dit jaarverslag zijn afkomstig uit interne rapportages binnen het Kerkgenootschap Leger des Heils. Deze rapportages worden geverifieerd door middel van interne controles.

Dit jaarverslag is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van het Kerkgenootschap Leger des Heils en betreft het gehele kalenderjaar (= boekjaar) 2025. Het jaarverslag bestaat uit een bestuursverslag, de jaarrekening, overige gegevens en bijlagen. De in het jaardocument opgenomen jaarrekening is opgesteld met in achtname van BW Boek 2 titel 9 en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven.

Het jaarverslag van het Kerkgenootschap Leger des Heils wordt gepubliceerd op de website www.legerdesheils.nl/jaarverslagen.

Publieksjaarverslag Leger des Heils

Het Kerkgenootschap Leger des Heils is onderdeel van het Leger des Heils in Nederland. Ten behoeve van het publiek wordt een (publieks) jaarverslag van het Leger des Heils in Nederland opgesteld. In dit (publieks) jaarverslag worden gegevens opgenomen die zijn ontleend aan het jaarverslag van Kerkgenootschap Leger des Heils. Het (publieks) jaarverslag van het Leger des Heils in Nederland wordt breed verspreid en gepubliceerd op de website www.legerdesheils.nl/jaarverslagen.

Internationale Ontwikkeling & Samenwerking (IOS)

Het kerkgenootschap is ook verantwoordelijk voor werkzaamheden op het gebied van ontwikkelings-samenwerking. De afdeling Internationale Ontwikkelingssamenwerking (IOS) van Kerkgenootschap Leger des Heils ondersteunt vanuit Nederland projecten op het gebied van duurzame ontwikkeling in met name ontwikkelingslanden.

Geloven in de Buurt

Een aanzienlijk deel van de middelen van het Kerkgenootschap Leger des Heils wordt ingezet voor de samenwerking met de Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg (hierna W&G) inzake het programma 'Geloven in de Buurt'. Zowel qua menskracht als qua gebouwen en overige (financiële) middelen staat het leeuwendeel ten dienste van dit programma. Dit vergt extra alertheid voor een goede, transparante verantwoording van dat wat zich in het Kerkgenootschap Leger des Heils afspeelt.

Er is een onderverdeling gemaakt in de (financiële) verantwoording van sociaal-maatschappelijke buurtactiviteiten versus activiteiten op het terrein van geloof en zingeving. Tezamen geeft dit zicht op 'Geloven in de Buurt'. Daarnaast wordt een overkoepelend integraal beeld geschetst van het Leger des Heils Kerkgenootschap, inclusief 'Geloven in de Buurt'.

Om een goede indruk te krijgen van het programma 'Geloven in de Buurt' (hierna GidB), verwijzen we graag naar het aparte jaarverslag GidB. Daar waar relevant of noodzakelijk komt het programma aan de orde in dit bestuurlijke en financiële jaarverslag.

2. Profiel van de organisatie

2.1 Algemene identificatiegegevens en doelstelling

Naam rechtspersoon:	Kerkgenootschap Leger des Heils
Bezoekadres:	Spoordreef 10
Postadres:	Postbus 3006
Postcode:	1300 EH
Plaats:	Almere
E-mailadres:	secretariaatdv@legerdesheils.nl
Internetpagina:	www.legerdesheils.nl
Nummer Kamer van Koophandel:	51863820

Doelstelling

Het Kerkgenootschap Leger des Heils:

- stelt zich ten doel om in iedere daartoe geschikte context het Evangelie op een passende wijze in woord en daad uit dragen. In het verlangen dat mensen een keuze voor Jezus zullen maken.
- Het Kerkgenootschap Leger des Heils heeft in de ontmoeting met mensen altijd aandacht voor persoonlijke noden en behoeften van mensen (hetzij sociaal, financieel, materieel of geestelijk) en probeert daarin te voorzien. In het verlangen dat mensen herstel in hun leven mogen ervaren.
- Het Kerkgenootschap Leger des Heils streeft naar een rechtvaardige samenleving. Zij gelooft dat een samenleving zoals God die bedoeld heeft, mogelijk is wanneer ieder mens Jezus aanvaard heeft als zijn Redder en Hem volgt.

Missie Leger des Heils

De internationale missie van het Leger des Heils luidt als volgt: "Het Leger des Heils is een internationale beweging en behoort tot de universele christelijke Kerk. Zijn boodschap is gebaseerd op de Bijbel. Zijn dienstverlening wordt gestimuleerd door de liefde tot God. Zijn opdracht is het Evangelie van Jezus Christus te prediken en in zijn naam menselijke nood te lenigen zonder enige vorm van discriminatie."

Geschiedenis

De godsdienstige organisatie The Salvation Army is in 1865 in Londen gestart door de Engelse methodistenpredikant William Booth. Het Engeland van zijn dagen kenmerkte zich door industrialisatie en kapitalisme. Grote groepen arbeiders leefden in armoede en zochten een uitvlucht in de alcohol.

William Booth richtte zich als rondreizend evangelist in het bijzonder op deze onderklasse. Hij zag in dat hij zijn publiek niet van Gods liefde kon overtuigen, zonder iets van deze liefde te laten zien. Behalve dat hij het Evangelie predikte, bood hij daarom praktische hulp. 'Een lege maag heeft geen oren', verklaarde Booth.

De naam The Salvation Army - in het Nederlands 'Leger des Heils' - stamt uit 1878. Daarvoor heette de beweging The Christian Mission. Toen één van de betrokkenen de organisatie in een artikel wilde omschrijven als 'a volunteer army' (een leger van vrijwilligers), maakte Bramwell Booth (de zoon van de oprichter) daartegen bezwaar. William Booth verving het woord 'volunteer' door 'Salvation'.

Het Leger des Heils werkt sinds 8 mei 1887 in Nederland. In de loop der jaren kent de organisatie als gevolg van maatschappelijke ontwikkelingen (wereldoorlogen, veranderende wetgeving in Nederland) diverse kerkelijke en/of juridische statussen, soms naast elkaar bestaand. Vanwege subsidiering van maatschappelijke activiteiten door overheidsinstanties en vanuit publieke fondsenwerving, ontstaat de behoefte duidelijkheid te verkrijgen over de vraag of het Leger des Heils een stichting of een kerkgenootschap is. In 1984 wordt vastgesteld dat het Leger des Heils (op dat moment) een kerkgenootschap is. Vanwege de eisen van subsidiegevers en het Centraal Archief voor het inzamelingswezen (voorganger van het huidige Centraal Bureau Fondsenwerving), is een juridische herstructurering van het Leger des Heils noodzakelijk. Op 27 december 1988 worden de diverse activiteiten, taken en bijbehorende middelen van het Leger des Heils in Nederland toegekend aan verschillende daartoe opgerichte rechtspersonen en het reeds bestaande kerkgenootschap. Deze juridische structuur wordt operationeel op 1 januari 1990. De herstructurering in 1990 heeft sterk bijgedragen aan de effectiviteit, transparantie en accountability van het Leger des Heils in de Nederlandse samenleving, zowel bij overheden als in het publieke domein.

2.2 Structuur

The Salvation Army

Het Leger des Heils in Nederland maakt deel uit van de wereldwijde, christelijke organisatie The Salvation Army, gevestigd in Londen, Groot-Brittannië. Het Leger des Heils in Nederland is daardoor onderworpen aan de leer en de internationale orders en reglementen van The Salvation Army, die zijn vastgesteld door de Generaal van The Salvation Army. Deze zijn verankerd in de statuten van de verschillende Leger des Heils-rechtspersonen in Nederland.

Het internationale Leger des Heils is momenteel in 133 landen actief, verdeeld over zogenoemde territories. Een groot aantal van deze landen bevindt zich in de zogeheten ontwikkelingsgebieden.

Nederland vormt samen met Tsjechië en Slowakije één territorie.

Leger des Heils in Nederland

De juridische entiteiten vormen samen het Leger des Heils in Nederland. Elk van deze entiteiten draagt de naam 'Leger des Heils'. In de statuten van de onderscheiden rechtspersonen zijn de taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht, respectievelijk bestuur en directie beschreven.

Over de samenhang in (financieel) beleid binnen het Leger des Heils als geheel wordt geadviseerd in de Territoriale Raad. Deze Raad bestaat zowel uit bestuursleden als door de Generaal benoemde toezichthouders. Besluitvorming aangaande beleid vindt plaats binnen het bestuurlijk kader van de verschillende entiteiten.

Kerkgenootschap Leger des Heils

Het bestuur, dat bestaat uit drie leden, is belast met het besturen van het Kerkgenootschap Leger des Heils met inachtneming van het bepaalde in de wet en de statuten. Het bestuur stelt het beleid van het Kerkgenootschap vast en houdt toezicht op de uitvoering van vastgesteld beleid door de Veldsecretaris (operationeel directeur Kerkgenootschap). De uitvoerende verantwoordelijkheid voor de activiteiten van Kerkgenootschap Leger des Heils is belegd bij de Veldsecretaris.

Programma 'Geloven in de Buurt'

De Veldsecretaris is tevens voorzitter van de programmadirectie van 'Geloven in de Buurt' en is in die hoedanigheid verantwoordelijk voor de aansturing van de regio-officieren en alle 'Geloven in de Buurt'-locaties, waaronder ook de lokale geloofsgemeenschappen die door het Kerkgenootschap zijn ingezet ten behoeve van het programma 'Geloven in de Buurt'.

De locaties van het Kerkgenootschap zijn onderdeel van één van de zeven Leger des Heils-regio's, waarbij de directe aansturing van korpsen en andere 'Geloven in de Buurt'-locaties plaatsvindt door een regio-officier. Deze functionaris heeft ook directe betrokkenheid bij de W&G-regio, die hetzelfde gebied bestrijkt. Door goede inbedding in de bedrijfsbureaus en het management van de W&G-regio, wordt de verbinding met Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg verder ontwikkeld.

Korpsofficieren, missionair werkers en buurthuiscoördinatoren vormen de locatieleiders van alle Geloven in de Buurt locaties. Zij zijn aangesteld om het werk van het Leger des Heils ter plaatse te stimuleren en versterken. De korpsen staan in beginsel onder leiding van heilsofficieren (of mensen die onder officierscondities dienen, wat inhoudt dat zij volgens de toelagesystematiek van officieren worden betaald). Daarbij is het een ontwikkeling dat in korpsen missionair werkers worden aangesteld als locatieleider. Deze missionair werkers zijn heilssoldaten of medewerkers die zich willen verbinden aan de lokale Leger des Heils geloofsgemeenschap. Zij volgen een opleidingsprogramma dat gefaciliteerd wordt door het Leerhuis Geloven in de Buurt en de afdeling Opleiding Officieren.

Naast het profiel missionair werker – korps, zijn twee andere functieprofielen uitgewerkt, namelijk: missionair werker – algemeen en missionair werker – pionier. Ook voor deze twee profielen is een passend opleidingsprogramma ontwikkeld.

De locatieleiders van de korpsen worden ondersteund door een lokaal leiderschapsteam. In de meeste gevallen betreft dit een pastorale raad en een korpsraad. Andere korpsen hebben een combiraad aangesteld of een dagelijks bestuur met werkgroepen.

Internationale Ontwikkeling & Samenwerking

International Development Services (IDS) opereert in een complexe en dynamische internationale omgeving, waarbij IDS deel uitmaakt van het wereldwijde Leger des Heils. In Nederland wordt het 'Internationale Ontwikkeling & Samenwerking' (IOS) genoemd, als afdeling die valt onder het Leger des Heils Kerkgenootschap. Het Bestuur van de kerk heeft een IOS-Board geïnstalleerd, met een gedelegeerde bevoegdheid om toezicht te houden op de IOS-operaties. Naast interne leden voor de IOS-Board zijn er twee externe, onafhankelijke leden met vaardigheden en ervaring om de effectiviteit van IOS te ondersteunen. De aard en context van IOS-operaties binnen de internationale Leger des Heils-wereld rechtvaardigen een IOS-Board die bepaalde garanties biedt voor verantwoording en transparantie van de IOS-operaties.

Centraal kerkelijk bureau

Daarnaast beschikt het Kerkgenootschap Leger des Heils over een centraal kerkelijk bureau, dat ondersteuning biedt aan de locaties in het land. Dit centraal kerkelijke bureau wordt bijna volledig ingezet voor het programma 'Geloven in de Buurt' en bestaat uit de afdelingen:

- Kinder- en jongerenwerk, inclusief Scouting en Avonturenclubs
- Maatschappelijke Dienstverlening, inclusief Schuldhulpverlening
- Facilitaire Ondersteuning, o.a. ten behoeve van kledingwinkels, buurthuis kamers
- Financiën, Beheer & Informatievoorziening
- Leerhuis GidB (voor Toerusting en Inspiratie)

Verder kent het Kerkgenootschap Leger des Heils nog de volgende afdelingen:

- Afdeling Opleiding Officiëren
- Afdeling Kandidaten, werving en selectie van nieuwe officieren (kandidaten)
- Afdeling Officiërszaken, HRM-advies
- Afdeling Muziek, landelijke expressiegroepen
- Afdeling Landelijk Pastoraat
- Internationale Ontwikkeling & Samenwerking (IOS)
- Spiritual Life Development
- Literair secretariaat/archief
- Kantoren TC, CS en SBA

Verbonden partijen

Het Kerkgenootschap Leger des Heils is onderdeel van het Leger des Heils in Nederland.

Naast Kerkgenootschap Leger des Heils bestaat het Leger des Heils in Nederland uit de volgende rechtspersonen:

- Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg
- Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering
- Stichting Leger des Heils
- Stichting Leger des Heils Dienstverlening
- Stichting Leger des Heils ReShare
- Stichting Leger des Heils Fondsenwerving
- Stichting Leger des Heils Woonvermogen
- Scoutingvereniging Leger des Heils

Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg

Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg is verantwoordelijk voor de professionele gezondheidszorg en het welzijnswerk van het Leger des Heils in Nederland. Hierbij gaat het om maatschappelijke opvang, ouderen- en gezondheidszorg, jeugdhulp, verslavingszorg, preventie en maatschappelijk herstel. De stichting is landelijk actief vanuit verschillende werkeenheden en vestigingen.

Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering

Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering is verantwoordelijk voor de uitvoering van wettelijke maatregelen zoals ondertoezichtstelling, voogdij, jeugdreclassering en reclasseringstoezicht, advies en begeleiding. De stichting is landelijk actief vanuit verschillende vestigingen.

Stichting Leger des Heils

Stichting Leger des Heils is verantwoordelijk voor het beheer van geldmiddelen en de verdeling van onbestemde centrale inkomsten over de andere stichtingen en het Kerkgenootschap.

Stichting Leger des Heils Dienstverlening

Stichting Leger des Heils Dienstverlening verleent tegen kostprijs ondersteunende diensten aan de andere stichtingen en het Kerkgenootschap.

Stichting Leger des Heils ReShare

Stichting Leger des Heils ReShare draagt actief bij aan verbetering van het milieu, door hergebruik en recycling van ingezamelde goederen. De stichting stelt ingezamelde goederen ter beschikking aan kwetsbare mensen en verkoopt deze, al dan niet in eigen winkels. Deze activiteiten zijn er ook op gericht om werkaanbod te creëren voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving houdt zich bezig met het werven van fondsen ten behoeve van de maatschappelijke en humanitaire activiteiten van de instellingen en organisaties die uitgaan van het Leger des Heils in Nederland. Voor het Leger des Heils in Nederland is Stichting Leger des Heils Fondsenwerving de houder van het certificaat "Erkend Goed Doel", conform de "Erkenningsregeling Goede Doelen" van het CBF, waarbij geldt dat alle onderdelen van het Leger des Heils vallen onder de CBF-verantwoording.

Stichting Leger des Heils Woonvermogen

Stichting Leger des Heils Woonvermogen heeft tot doel het in- en uitlenen van gelden, het ontvangen en doen van betalingen van hoofdsom, rente, e.d. waardoor de juridische entiteiten van het Leger des Heils in Nederland onroerende zaken of andere activa kunnen financieren. Woonvermogen is een impactfonds, waar vermogen van particulieren, families en organisaties door middel van vastgoedleningen bijdragen leveren aan het woonplekaanbod van het Leger des Heils aan (voormalige) deelnemers. Daartoe treedt de stichting o.a. op als agent en/of trustee en beheert zekerheidsrechten die worden verstrekt in het kader van leningen waarvoor onder andere onroerende zaken of andere activa in onderpand worden gegeven.

Scoutingvereniging Leger des Heils

Scoutingvereniging Leger des Heils heeft tot doel bij te dragen aan de ontwikkeling van jonge mensen en gestalte te geven aan het scoutingspel van de Leger des Heils-scoutinggroepen, dat gebaseerd is op de ideeën van Lord Baden Powell en de Bijbel. De vereniging onderhoudt contacten met Scouting Nederland en andere scoutinggroepen.

2.3 Kerngegevens

Identiteit

Het Kerkgenootschap Leger des Heils draagt vanuit een christelijke en Bijbelse mensvisie het Evangelie van Jezus Christus uit in woord en daad. Vanuit persoonlijke geloofsbeleving en naastenliefde wordt op praktische wijze aan het Evangelie handen en voeten gegeven.

Het Leger des Heils staat in de christelijke traditie. We laten ons inspireren door de Bijbel en in het bijzonder door de woorden en daden van Jezus Christus. In deze traditie staan de volgende geloofsnotities centraal. God is de Schepper van al wat leeft. God is de oorsprong van deze wereld en degene die deze wereld draagt. In Jezus Christus is God zelf naar deze wereld gekomen. In Jezus wordt duidelijk hoe God wil dat mensen zullen leven en met elkaar zullen omgaan. Dat betekent ook een oproep om zich af te keren van een leven dat niet goed is. 'Bekering' heet dat in Bijbelse taal. In Jezus werd ook duidelijk dat God van mensen houdt, ondanks de verkeerde dingen die mensen doen. God vergeeft mensen omwille van Jezus Christus. Dat werd eens en voorgoed duidelijk in de kruisdood van Jezus en zijn opstanding. God is in en door mensen aan het werk in deze wereld. Het is de heilige Geest die mensen bezielt en inspireert. De mens valt niet samen met God, maar in mensen valt wel iets van God te herkennen.

Al deze richtinggevende woorden voor het leven worden samengevat in de woorden van Jezus "Heb de Heer, uw God, lief met heel uw hart en met heel uw ziel en met heel uw verstand. Dat is het grote en eerste gebod. Het tweede is daaraan gelijk: heb uw naaste lief als uzelf."

Kenmerk van het Leger des Heils is dat het een strijdbare organisatie is. Dat blijkt niet alleen uit onze uitingsvormen (zoals bijvoorbeeld de naam van de organisatie of de vlag), maar ook uit onze karakteristieke werkwijze. We zijn een daadkrachtige organisatie, waarin vaak de daad voor het woord komt, de concrete hulpverlening voor allerlei overleg. Het gaat daarbij om een strijd tegen dat wat het

leven van mensen kapot maakt, zoals armoede, uitsluiting, mishandeling, sociale wantoestanden, onrecht en zinloosheid. Het gaat om een strijd voor een leven zoals God het bedoeld heeft.

Het Kerkgenootschap Leger des Heils wil een geestelijk thuis bieden waar mensen aangesproken worden door een bijdetijdse evangelieverkondiging, gepaard aan eigentijdse belevings- en uitingsvormen, waarin een keuze voor Jezus en de nadruk op een geheiligd leven centraal staan. Tegelijkertijd wil het Kerkgenootschap in de korpsen, als ook in buitenposten, buurthuis kamers en dienstencentra, een plek in de buurt bieden waar mensen elkaar kunnen ontmoeten en menselijke noden kunnen worden gelenigd.

De benadering van het Kerkgenootschap Leger des Heils is laagdrempelig, toegankelijk en staat dicht bij mensen. De evangelieboodschap wordt op een begrijpelijke en toegankelijke wijze gebracht, aansluitend bij de belevingswereld van rand- en buitenkerkelijken. De inhoudelijke uitwerking hiervan grotendeels vorm via het programma 'Geloven in de Buurt'.

Kernactiviteiten

Evangelisatie en pastorale zorg

Op zondag worden in onze korpsen samenkomsten gehouden. Samenkomsten waarin de ontmoeting met God en elkaar centraal staat. Het zijn laagdrempelige geloofsontmoetingen waarin zowel mensen die aan het begin van hun geloofsreis staan als mensen die hun relatie met God willen verdiepen welkom zijn. Ook in de overige Geloven in de Buurt locaties is aandacht voor Geloof en Zingeving. In het bijzonder voor mensen die het christelijk geloof willen ontdekken. In alle locaties worden diverse geloofs- en zingevingactiviteiten georganiseerd op andere momenten in de week. Denk hierbij aan activiteiten zoals Koffie+, OverHoop, Eten met Jezus, Alpha, The Chosen etc. Deze activiteiten en programma's zijn divers, flexibel, projectmatig en sluiten aan bij de behoefte in de (directe) omgeving van de locatie.

In de korpsen en Geloven in de Buurt locaties waar een geloofsgemeenschap groeiend is, wordt gezocht naar een goede balans tussen naar buiten gerichte missionaire activiteiten (saving souls) en activiteiten die zich richten op de ontwikkeling, opbouw en verdieping van het persoonlijk geestelijk leven van mensen (growing saints). Bij het uitvoeren van activiteiten wordt gebruik gemaakt van gaven, talenten en mogelijkheden van de mensen die zich verbonden weten met de locatie. De locaties hebben de uitdaging om relevant te zijn voor de lokale samenleving en te groeien in aantal leden en betrokkenen. In de korpsen en in de Geloven in de Buurt locaties waar een geloofsgemeenschap groeiend is, wordt ook pastorale zorg geboden aan mensen die daar behoefte aan hebben.

Het Kerkgenootschap ziet het als haar opdracht om alle Geloven in de Buurt-locaties te ondersteunen, zodat ze activiteiten op het gebied van geloof en zingeving kunnen vormgeven. Het verlangen is dat in alle GidB-locaties een vitale en toekomstbestendige LdH geloofsgemeenschap (korps) is/ontstaat.

Kerkelijke maatschappelijke dienstverlening

Uit liefde voor God en de medemens richten onze locaties zich ook op de maatschappelijke noden in de omgeving. Dit werk wordt vrijwel geheel door vrijwilligers gedaan. Dankzij hen zijn vele vormen van praktische hulpverlening mogelijk. Voorbeelden hiervan zijn buurtgerichte ontmoetingsactiviteiten, ondersteuning bij schuldhulpverlening, aandacht voor gezondheid en preventie, maatschappelijk spreekuur, verstrekken van voedselpakketten, het bezoeken van eenzame mensen, educatieve en ontspanningsactiviteiten en de verkoop van tweedehandskleding.

Internationale Ontwikkeling & Samenwerking

Het Leger des Heils is wereldwijd actief in ruim 130 landen. Van deze landen wordt ongeveer de helft gerekend tot de ontwikkelingslanden. De afdeling IOS ondersteunt projecten in ontwikkelingslanden op het gebied van duurzame ontwikkeling. Daarbij richt IOS zich op specifieke thema's. Naast noodhulp zijn dat onderwijs, gezondheidszorg en aanpak mensenhandel & moderne slavernij. IOS werkt samen met de Leger des Heils-missie in de desbetreffende landen en financiert, adviseert, coördineert, evalueert en controleert de projecten en programma's die IOS in deze landen ondersteunt.

De mensen van Kerkgenootschap Leger des Heils

Het Leger des Heils is een christelijke missionaire beweging. We zijn zowel een kerkgenootschap als een professionele zorgorganisatie. Het christelijk geloof bepaalt onze identiteit. Een identiteit die gedragen wordt door de mensen die bij ons werken en kerken.

Heilssoldaten, adherent-leden en jongsoldaten

Heilssoldaten zijn christenen, die met goedkeuring van het lokale leiderschapsteam zijn ingeschreven als lid van het Leger des Heils, nadat zij de Krijgsartikelen (Verbond van een Heilssoldaat) hebben ondertekend. Heilssoldaten verklaren zich in te zetten voor Gods koninkrijk en de missie van het Leger des Heils en doen daarbij een aantal beloftes met betrekking tot hun levensstijl. Zo beloven zij geen alcohol en drugs te gebruiken en niet te roken. De motivatie hiervoor is dat een heilssoldaat een voorbeeld wil zijn en anderen wil helpen dit voorbeeld te volgen. Dit voorbeeld is ook een protest tegen de gevaren van verslavende middelen voor mens en maatschappij. Heilssoldaten dragen op vrijwillige basis het Leger des Heils-uniform.

Christenen die hun geestelijk thuis vinden in het Kerkgenootschap Leger des Heils en die geen actief lid zijn van een andere kerkelijke denominatie, kunnen ook adherent-lid worden. Zij onderschrijven wel de missie van het Leger des Heils, maar leggen geen beloftes af en dragen ook geen uniform. Daarnaast kennen we jeugdleden: de 'jongsoldaten'. Zij leggen de jongsoldatenbelofte af en doen mee aan jeugdprogramma's binnen de lokale Leger des Heils geloofsgemeenschap waar ze aan verbonden zijn.

Vrijwilligers

Voor de uitvoering van alle activiteiten die vanuit de locaties georganiseerd worden, zijn vrijwilligers onmisbaar. Vrijwilligers nemen binnen het Kerkgenootschap Leger des Heils een belangrijke plaats in. Door het buurtgerichte werk dat sinds de start van Geloven in de Buurt ook vanuit korpsen volop gestalte krijgt, groeit het aantal vrijwilligers. Een deel van de vrijwilligers heeft het Leger des Heils als haar geestelijk thuis en een ander deel is niet kerkelijk verbonden aan het Leger des Heils, maar wil zich graag inzetten voor onze missie.

Daarnaast is er een groeiende groep mensen als vrijwilliger verbonden als uitvloeisel van een participatietraject, een hulpverleningsproces, een taakstraf of van een stage. Alle vrijwilligers hebben een vrijwilligerscontract en onderschrijven de missie en de visie van het Leger des Heils.

Heilsofficieren

Een bijzondere groep heilssoldaten wordt gevormd door onze heilsofficieren. Heilssoldaten kunnen officier worden, als zij op basis van een geestelijke roeping hun leven beschikbaar willen stellen aan God en het Leger des Heils. Als officieren werken zij fulltime voor de organisatie. Ze krijgen daarvoor geen salaris, het Leger des Heils voorziet wel in hun levensonderhoud. Officiieren hebben een rang, zoals kapitein of majoor. Deze rangen zijn vooral gebaseerd op het aantal jaren dat iemand officier is.

Het officerschap is een levenslange invulling. Wel worden officieren op de wettelijke pensioengerechtigde leeftijd op retraite gesteld, wat inhoudt dat zij uit actieve dienst terugtreden. Het Kerkgenootschap Leger des Heils heeft voor haar officieren een toegezegde pensioenregeling. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFWZ).

Binnen het Kerkgenootschap Leger des Heils geven officieren vaak leiding aan een korps (kerkelijke gemeente). Binnen andere onderdelen van het Leger des Heils zijn zij veelal verantwoordelijk voor functies op het gebied van pastoraat, geestelijke verzorging en/of andere ondersteunende activiteiten. In onderstaande tabel staat opgenomen in welk onderdeel de officieren werkzaam zijn:

Het aantal Nederlandse officieren (in unieke personen)	2025	2024
is als volgt:	31-dec	31-dec
Bestuur kerkgenootschap	2	3
Kerkgenootschap Leger des Heils (incl. IOS)	27	28
Geloven in de Buurt	48	53
Leger des Heils Dienstverlening	2	1
Leger des Heils Welzijns- & Gezondheidszorg	17	20
Totaal	96	105

Medewerkers

Het Kerkgenootschap Leger des Heils heeft geen personeel in loondienst, maar maakt voor het vervullen van een aantal taken, op basis van detacheringsovereenkomsten, gebruik van medewerkers van Stichting Leger des Heils Dienstverlening. Een christelijke levensovertuiging wordt daarbij gezien als een belangrijke competentie. Bij het aannamebeleid telt dit net zo zwaar mee als alle andere competenties, zoals vakbekwaamheid en geschiktheid.

3. Relatie met de belanghebbenden, milieu en duurzaamheid

3.1 Relatie met belanghebbenden

Het Kerkgenootschap Leger des Heils onderscheidt een aantal groepen van belanghebbenden.

Leden, bezoekers, deelnemers en vrijwilligers

Individuele leden, bezoekers, deelnemers en vrijwilligers onderhouden contact met elkaar en geven inhoud aan de gezamenlijke buurt- of maatschappelijke dienstverleningsactiviteit en/of geloofsgemeenschap. De korpsofficiëren en/of hiervoor aangestelde (vrijwillige) medewerkers, zijn aanspreekpunt voor individuele mensen.

Korpsen

Het Kerkgenootschap is georganiseerd in lokale geloofsgemeenschappen en ontmoetingsplekken, zoals korpsen en buurthuiskamers. In algemene zin geldt dat in deze buurtgerichte geloofs- en ontmoetingsplekken een lokaal leiderschapsteam samen met de korpsofficier en/of hiervoor aangestelde medewerker de lokale uitvoering van de Leger des Heils missie aanstuurt.

Deelnemers, bezoekers en vrijwilligers van projecten van IOS

De afdeling Internationale Ontwikkelingssamenwerking (IOS) ondersteunt vanuit Nederland projecten op het gebied van duurzame ontwikkeling. Het Leger des Heils is internationaal verankerd in de lokale samenleving, met als basis de geloofsgemeenschappen van waaruit scholen, maatschappelijke centra, ziekenhuizen en klinieken zijn/worden ontwikkeld en in stand gehouden. De leidinggevendenden van het lokale Leger des Heils onderhouden hiermee de relatie. Daarvoor aangewezen medewerkers van IOS onderhouden de relatie met het lokale Leger des Heils. Daarbij wordt intensief samengewerkt met het mondiale coördinatiepunt voor Internationale Ontwikkelingssamenwerking van The Salvation Army in Londen.

Officiëren en medewerkers

Leidinggevendenden (regio-officiëren) bespreken met individuele officieren en medewerkers de voortgang van de dagelijkse werkzaamheden en de omstandigheden waaronder dit gebeurt. Tijdens werkconferenties en –congressen worden ontwikkelingen binnen het Kerkgenootschap besproken. Daarnaast onderhoudt het bestuur de relatie met de overlegorganen voor actieve officieren en op retraite gestelde officieren.

Leger des Heils-entiteiten

Binnen de Territoriale Raad stemmen de bestuurders van de verschillende juridische entiteiten van het Leger des Heils het strategisch beleid en de richting en koers van het Leger des Heils als geheel af. Het bestuur van het Kerkgenootschap en de Veldsecretaris hebben zitting in de Territoriale Raad.

Donateurs

Donaties en giften zijn essentieel om het lokale buurtwerk, maatschappelijke opvang en evangelisatiewerk te financieren. Het donateursmagazine Kans wordt vier keer per jaar toegezonden aan donateurs, collectanten, medewerkers, leden en vrijwilligers. Hierin worden activiteiten, persoonlijke verhalen van ervaringsdeskundigen, medewerkers, vrijwilligers en donateurs gedeeld. Tevens ontvangen donateurs een verkort jaarverslag van het Leger des Heils in Nederland.

Samenwerkingsrelaties

Het Kerkgenootschap Leger des Heils werkt op landelijk niveau samen met een aantal andere christelijke/kerkelijke/maatschappelijke organisaties, al dan niet binnen een samenwerkingsverband. Dit betreffen o.a. de Raad van Kerken in Nederland, het interkerkelijk Contact In Overheidszaken (CIO), Missie Nederland, het Landelijk Overleg voor Vrijwilligersorganisaties in de Zorg, Micha, Youth for Christ en Scouting Nederland. De relatie met samenwerkingspartners wordt onderhouden door hiervoor aangewezen officieren en/of medewerkers.

Ten behoeve van de afdeling IOS is het Kerkgenootschap Leger des Heils lid van de christelijke ontwikkelingsorganisaties Prisma en Partos.

IOS werkt samen met 'supporting partners' van het Leger des Heils in Zwitserland, Engeland, Noorwegen, Zweden, Denemarken, Frankrijk, USA, Canada, Australië en Nieuw-Zeeland en met 'development officers' in Afrika, Azië, Zuid-Amerika en Oost-Europa.

Voor projecten van IOS wordt samengewerkt met organisaties als EO-Metterdaad, ZOA, Wilde Ganzen, Dorcas, Kerk in Actie en Red een Kind.

De internationale Leger des Heils-organisatie (in Londen) is lid van de ACT Alliance, een samenwerkingsverband van 160 kerkelijke ontwikkelingsorganisaties in de wereld. Binnen ACT Alliance worden op nationaal niveau in meer dan 100 landen verantwoordelijkheden afgestemd inzake noodhulpverlening en gezamenlijke aanbesteding gedaan op fondsen. Hierdoor bestaat er toegang tot meerdere externe financieringskanalen, die ervoor moeten zorgen dat het huidige volume aan meerjarige projecten gehandhaafd kan blijven en daarmee de kwetsbaarheid voor plotseling inkomstenverlies verder afneemt.

3.2 Milieu en duurzaamheid

Het Kerkgenootschap Leger des Heils sluit in 2025 aan bij de Legerbrede ontwikkelingen op het gebied van milieu en duurzaamheid. Zorg voor de aarde past bij onze christelijke identiteit en krijgt binnen het Leger des Heils steeds meer een vaste plaats in beleid, uitvoering en bewustwording. Binnen de organisatie is de Milieuthermometer Zorg een belangrijk instrument om duurzaamheid concreet te maken en beter te borgen. Eind 2025 waren in totaal 77 locaties gecertificeerd. Voor het Kerkgenootschap en Geloven in de Buurt blijft daarnaast de beweging Groene Kerk van betekenis. In 2025 waren vijf Leger des Heils-locaties aangesloten als Groene Kerk: Korps Arnhem, Korps Amsterdam Oost, Inloop Buurthuiskamer 'Kom erbij' Leiden, Korps Leeuwarden en Korps Zeist.

Ook op het gebied van vastgoed en energie zijn verdere stappen gezet, waarvan het Kerkgenootschap als eigenaar van een deel van het vastgoed en als drager van Geloven in de Buurt profiteert. De portefeuilleaanpak laat zien dat een energiebesparing van 24% en een gasreductie van 25% is gerealiseerd in de afgelopen jaren. Daarnaast is op een aanzienlijk aantal KG/GidB-locaties ingezet op zonne-energie. In 2025 zijn op 16 locaties zonnepanelen gerealiseerd, terwijl 3 locaties eind 2025 nog in afwachting waren in verband met renovatie van de dakbedekking. Daarmee zijn inmiddels op circa 35 KG/GidB-locaties zonnepanelen aanwezig.

De afvalrapportage over 2025 laat zien dat het Kerkgenootschap een beperkt afvalvolume kent, maar dat eenvoudige afvalscheiding, met name voor papier en karton, in kleinschalige omgevingen goed toepasbaar is. Zo wordt duurzaamheid ook binnen het Kerkgenootschap steeds meer onderdeel van de manier waarop wij kerk zijn, buurtgericht werken en het beheer van locaties vormgeven.

4. Bestuur

Het bestuur van het Kerkgenootschap Leger des Heils is belast met het besturen van het Kerkgenootschap, stelt het beleid en budget vast en houdt toezicht op de uitvoering, met inachtneming van het bepaalde in de wet en de statuten. Het bestuur van het Kerkgenootschap bestaat uit de Territoriaal Commandant (voorzitter), de Chef-secretaris (vice-voorzitter) en de Financieel Secretaris (secretaris/penningmeester).

Het bestuur bestaat per 31 december 2025 uit:

- Commissioner B.S. Gundersen (voorzitter)
- Lt.-kolonel R.W.E. de Vree (vice-voorzitter)
- Drs. L. Strijker (secretaris/penningmeester)

Het Kerkgenootschap Leger des Heils wordt operationeel geleid door de Veldsecretaris: Kapitein A. Kamperman.

De programmadirectie 'Geloven in de Buurt' verantwoordt zich bij de respectievelijke besturen van het Kerkgenootschap en de Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg.

Het bestuur heeft in 2025 onder meer de volgende besluiten genomen:

- bespreking en vaststelling van de jaarrekening 2024;
- vaststelling begroting 2026;
- voorbereiding en vaststelling van het Jaarplannen 2026;
- besluitvorming over de verdere ontwikkeling en versterking van het programma Geloven in de Buurt, is samenwerking met W&G en gedelegeerd aan de Joint Programma Meeting;
- goedkeuring inzet van middelen (mensen en geld) ten behoeve van internationale ontwikkelingsprojecten, gedelegeerd aan de IOS Project Board;
- goedkeuring van voorgenomen vastgoedtransacties en ontwikkeling van de vastgoedportefeuille, gedelegeerd aan de Raad Onroerend Goed;

Externe accountant

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. fungeert als externe accountant van het Leger des Heils, waarbij de heer drs. C. Hameeteman RA optreedt als tekenend accountant.

5. Beleid, inspanningen en prestaties

Vitale, intergenerationele geloofsgemeenschappen

Het Kerkgenootschap Leger des Heils wil aanjager zijn van een groeiende missionaire geloofsbeweging, zichtbaar in vitale en intergenerationele geloofsgemeenschappen. Gemeenschappen waarin ieder mens welkom is, zich thuis kan voelen en wordt uitgenodigd om te groeien in het geloof en dit concreet vorm te geven in dienstbaarheid aan de buurt – geloven met opgestroopte mouwen.

De uitwerking hiervan vindt plaats binnen het programma Geloven in de Buurt (GidB). Dit landelijke programma bouwt aan buurtgerichte communities waar ontmoeting, geloof, zingeving en praktische hulpverlening hand in hand gaan (soup, soap and salvation). Want kerk zijn is meer dan een geloofsviering op zondag. Het betekent ook het bieden van laagdrempelige ontmoetingsplekken waar mensen gezien worden, kunnen meedoen, bijdragen en ondersteuning ontvangen.

In 2025 is vanuit het Leerhuis GidB sterk ingezet op toerusting en inspiratie van medewerkers, vrijwilligers en leden om community-based werken verder te versterken. Gedurende het jaar zijn op landelijk, regionaal en lokaal niveau diverse activiteiten georganiseerd, gericht op geloof, zingeving, toerusting en ontmoeting. Deze activiteiten zijn veelal projectmatig en sluiten aan bij actuele behoeften van locaties en betrokkenen.

Aantallen leden

Er is een verlangen tot groei: zowel in het aantal locaties als in het aantal mensen dat zich wil aansluiten bij de strijdmacht van het Leger des Heils; als lid, vrijwilliger, officier of medewerker. Tegelijkertijd heeft ook het Kerkgenootschap te maken met ontkerkelijking en vergrijzing. Dit vraagt om nieuwe vormen van verbondenheid, die passen bij een tijd waarin formeel lidmaatschap minder vanzelfsprekend is. De groep betrokkenen is aanzienlijk groter dan het aantal formele leden. Met name het bereiken van jongere generaties vraagt nadrukkelijk om aandacht en actie.

Leden	2025	2024	2023
Adherent	993	992	1.040
Heilsoldaat	2.641	2.695	2.780
Jongsoldaat	239	244	264
Totaal	3.873	3.931	4.084

Een groeiende geloofsbeweging

Ondanks de daling van formele leden, groeit het aantal betrokkenen bij activiteiten op het gebied van geloof en zingeving. In 2025 namen 4.204 mensen deel (2024: 3.813). Verbondenheid vertaalt zich niet altijd in lidmaatschap; essentieel is dat mensen een GidB-community ervaren als een place to belong.

In 2025 lag de nadruk op het versterken van bestaande locaties, onder meer door:

- intensievere samenwerking met W&G, LJ&R en netwerkpartners
- ondersteuningsmaterialen op het gebied van geloof en zingeving
- onderwijsprogramma's voor coördinatoren, medewerkers en vrijwilligers

Op steeds meer locaties ontstaan kleine geloofscommunities. Daarnaast is nadrukkelijk geïnvesteerd in kwalitatieve groei, met aandacht voor geestelijk leven en geloofsontwikkeling. Het Leerhuis GidB speelt hierin een centrale rol en werkt samen met betrokkenen binnen andere entiteiten op het gebied van identiteit en geestelijk leven. Ook is gewerkt aan een visie op leiderschap binnen GidB, met nadruk op geestelijk leiderschap. De verdere implementatie volgt in 2026.

Aantallen afdelingen, samenkomsten, activiteiten en maatschappelijke hulpverlening

Het programma 'Geloven in de Buurt', in samenwerking met stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg, telt **146 afdelingen** (2024: 142 afdelingen), waarvan 129 vaste locaties verspreid over Nederland, 11 mobiele locaties, 5 projecten en 1 online community, met de volgende activiteiten:

- 48 korpsen
- 109 buurthuis kamers
- 107 winkels
- 18 overige activiteiten (zoals buurttuin, pioniersplekken, ontmoetingsbussen)

Dit betreft **282 activiteiten** (2024: 269), op één locatie kunnen meerdere activiteiten plaatsvinden.

<u>Activiteiten</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>			
Zondagse samenkomsten	2.731	2.721	2.732	gemiddeld aantal bezoekers per week		
Buurtgerichte activiteiten*	14.562	14.137	13.753	gemiddeld aantal bezoekers per week		
Tweedehandskleding-/kringloopwinkels	11.909	10.487	10.052	gemiddeld aantal bezoekers per week		
Kerkelijke maatschappelijke hulpverlening**	7.276	5.823	5.611	gemid. begeleide personen per week		
Totaal in aanraking met activiteiten	36.478	33.168	32.148	gemiddeld per week		
* zoals buurthuis kamers, maaltijdprojecten, educatieve- en ontspanningsactiviteiten.						
** begeleiding van personen met psychosociale en/of schuldenproblematiek.						

Medewerkers en vrijwilligers

De instroom van officieren en kadetten blijft achter bij de uitstroom. Daartegenover staat een groei van missionair werkers; inmiddels worden 23 korpsen door hen geleid. Dit lijkt een blijvende ontwikkeling. In 2025 zijn missionair werkers die leidinggeven en heilssoldaat zijn, bevestigd als envoy.

Vrijwilligers blijven onmisbaar, onder meer bij:

- buurtactiviteiten
- maatschappelijke ondersteuning
- sociale vakanties voor kwetsbare doelgroepen

Vergoedingen zijn beperkt en passen binnen fiscale kaders.

Interne samenwerking

De samenwerking binnen het Leger des Heils in Nederland is de afgelopen jaren versterkt, met name binnen het programma Geloven in de Buurt. Ook de beweging Move of Hope (ontstaan in 2024) richt zich op het versterken van lokale gemeenschappen door geloof, zorg en gemeenschapszin te verbinden. Het Kerkgenootschap draagt hier actief aan bij als hoeder van identiteit en missie.

De aansturing van locaties vindt plaats via regio-officieren, die nauw samenwerken met W&G-regio's. Daarnaast is intensief samengewerkt met Fondsenwerving en externe partners. In 2025 vond onder meer een gezamenlijke Lichtjesticht in Amsterdam plaats ter herdenking van overleden dakloze mensen.

Landelijke muzikale en expressie groepen

De Amsterdam Staff Band en Amsterdam Staff Songsters hebben weer volop invulling aan hun missie kunnen geven. Beide groepen hebben hun bijdrage aan diverse landelijke activiteiten gegeven, zoals het Kunst & Theater Gala. Daarnaast hebben ze hun reguliere weekenden verzorgd en studiedagen georganiseerd.

Ditzelfde geldt voor de landelijke jongerengroepen; Nationale Jeugdbrassband, Dansgroep Custom Made, J-unit jongerenkoor en Praiseband Boundless hebben hun medewerking verleend aan diverse lokale en landelijke evenementen. In 2025 heeft Praiseband Boundless een afscheidsconcert in Nederland gegeven met aansluitend een afscheidstour in Tsjechie en Slowakije.

Naar aanleiding van het advies 'Toekomst Landelijke Muzikale Groepen' zijn de Amsterdam Staffband en Amsterdam Staff Songsters in 2025 open groepen geworden. Met dit besluit is er ruimte gekomen voor alle mensen die actief betrokken zijn bij een Leger des Heils geloofsgemeenschap, ongeacht of ze heilssoldaat zijn of niet, lid te worden van een van deze twee landelijke groepen.

De afdeling Muziek is in 2025 in formatie uitgebreid waardoor er actief ingezet is op het voeden en stimuleren van lokale music ministry en het uitgeven van nieuwe Leger des Heils muziek waarin ons DNA verankerd ligt.

Kinderen en jongeren

In 2025 was Nederland het gastland voor het European Youth Event waar ruim 700 jongeren van 15 – 25 jaar vier dagen bij elkaar kwamen voor ontmoeting, worship, Bijbelstudie en workshops. Het Nederlands territorie was intensief betrokken bij de organisatie en logistiek van dit evenement. Ongeveer 20 jongeren vanuit Nederland namen deel aan het evenement.

In Lelystad is een nieuwe Avonturenclub gestart en Amsterdam Zuidoost werd een gestart gemaakt met scouting.

De Nederlandse Social Justice Girls zijn uitgebreid met twee nieuwe leden. Op diverse landelijke events hebben zij op een creatieve manier aandacht gevraagd voor de plek van meisjes en vrouwen in de samenleving.

Tevens is in 2025 een proces van herijking van de afdeling Kinder- en Jongerenwerk gestart, die in 2026 concreet zijn beslag gaat krijgen.

Toerusting en training

De afdeling Leerhuis Geloven in de Buurt heeft in het afgelopen jaar diverse trainingen en inspiratie- en toerustingsbijeenkomsten georganiseerd die vanuit het Kerkgenootschap geïnitieerd worden, maar voor de volle breedte van het programma Geloven in de Buurt bestemd zijn. Dit betreft toerustingsdagen voor o.a. lokale leiderschapsteams, voor missionair werkers, voor gastsprekers, alsook inspiratiedagen voor leden en bezoekers zoals een Beziinningsdag, regionale samenkomsten en een Vrouwen Event.

Geestelijke toerusting voor officieren

In maart 2025 is vanuit de afdeling Opleiding Officieren een landelijke studiedag voor officieren, missionair werkers en W&G-medewerkers georganiseerd. Deze studiedag stond onder leiding van kolonel Wendy F. Swan. Het thema was 'A Salvation Army theology of Social Protest'.

In april 2025 vond de tweede retreatdag voor officieren plaats in het Dominicanen Klooster Huissen. Een dag vol inspiratie, ontmoeting, bezinning en rust.

In september 2025 vond het nationaal officierencongres plaats in Belmont, dat weer met alle actieve en op retraitegestelde officieren beleefd kon worden. Het thema van dit congres was 'Leef het verschil'.

In november organiseerde de afdeling een studiedag met als thema 'Vrede op aarde - holistisch heil' met Stefan Paas als gastspreker. Deze dag werd bezocht door officieren, missionair werkers, geestelijk verzorgers en medewerkers; in totaal zo'n 70 deelnemers.

Viering van Gods roeping

In september 2025 heeft de Viering van Gods roeping plaatsgevonden, waarin 23 envoys aangesteld zijn. Daarnaast was er ook aandacht voor de andere wijzen waarop mensen geroepen worden binnen Gods Koninkrijk. We hebben de nieuwe adherenten, heilssoldaten, jongsoldaten en missionair werkers die aan onze strijdmacht zijn toevoegd gevierd.

Beleid tegen ongewenst gedrag

Om ongewenst gedrag binnen de organisatie tegen te gaan, heeft het Leger des Heils in de volle breedte beleid ontwikkeld en vastgelegd in de kadernota 'In alle zorgvuldigheid'. Er zijn vertrouwenspersonen voor Geloven in de Buurt beschikbaar, alsook de klachtencommissie Geloven in de Buurt.

Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg, Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering en Stichting Leger des Dienstverlening hebben in maart 2024 is een gezamenlijke externe Leger des Heils-klachtencommissie ingericht.

Internationale Ontwikkeling & Samenwerking (IOS)

De afdeling Internationale Ontwikkeling & Samenwerking (IOS) ondersteunt ruim honderd projecten in 28 landen, gericht op onderwijs, gezondheidszorg, community development, noodhulp en bestrijding van mensenhandel.

De wereldwijde context staat onder druk door geopolitieke spanningen en afnemende financiering van ontwikkelingssamenwerking. Dit heeft directe impact op humanitaire hulp en gezondheidszorg.

Tegelijkertijd blijft het Leger des Heils investeren in de kracht van lokale gemeenschappen. Door samenwerking met lokale partners wordt gewerkt aan duurzame verbetering van leefomstandigheden, waarbij hulp en hoop hand in hand gaan.

In 2025 zijn **110.300 mensen** direct bereikt:

- Onderwijs: 20.400
- Gezondheidszorg: 18.200
- Mensenhandel: 19.100
- Noodhulp: 48.600
- Overige: 4.000

De totale besteding bedroeg **€ 2,9 miljoen**.

Onderwijs en ontwikkeling

In diverse landen is geïnvesteerd in onderwijs en ontwikkeling van kinderen en jongeren, met als doel hun toekomstkansen te vergroten:

- In Ghana is de infrastructuur voor een nieuwe dovenschool gerealiseerd.
- In Tanzania en Kenia lag de focus op opvang en ondersteuning van kwetsbare kinderen en de ontwikkeling van inclusief onderwijs.
- In Liberia is geïnvesteerd in digitale middelen voor scholen.
- In India (Mumbai), Pakistan en Paraguay is gewerkt aan naschoolse programma's, vaktraining en zelfredzaamheid van jongeren en gezinnen.
- In Haïti en Sri Lanka lag de nadruk op ondersteuning van kwetsbare gezinnen en community outreach.
- In de Asia-Pacific regio is fors ingezet op capaciteitsopbouw via trainingen en regionale samenwerking.

Naast formeel onderwijs is veel aandacht besteed aan vaktraining, spaargroepen en inkomensversterking, zodat mensen zelfstandig perspectief kunnen opbouwen.

Gezondheidszorg

Binnen het thema gezondheidszorg is gewerkt aan verbetering van basiszorg, preventie en infrastructuur:

- In Bangladesh werpt de integrale aanpak van lepra en tuberculose duidelijke resultaten af, met verbeterde zorg en vermindering van stigma.
- In Indonesië en Ghana worden ziekenhuizen en klinieken ondersteund, waarbij lokale financieringssystemen bijdragen aan continuïteit.
- In Ghana zijn daarnaast rehabilitatiecentra ondersteund voor mensen met een beperking.
- In Angola en Kenia is geïnvesteerd in water- en sanitatievoorzieningen, essentieel voor gezondheid en preventie.
- In Zuid-Afrika bleek aanvullende steun aan HIV/AIDS-projecten noodzakelijk na het wegvallen van internationale financiering.

Deze inzet draagt bij aan het doorbreken van de vicieuze cirkel van ziekte en armoede.

Bestrijding mensenhandel en moderne slavernij

Via het internationale netwerk MSHTR zet het Leger des Heils zich in voor preventie, opvang en re-integratie van slachtoffers van mensenhandel:

- In Bangladesh ligt de nadruk op opvang, uitstapprogramma's en preventie, in samenwerking met lokale gemeenschappen en religieuze leiders.
- In Noord-Oeganda en West-Kenia zijn grensoverschrijdende projecten gericht op het tegengaan van mensen- en orgaanhandel.
- In meerdere landen worden voorlichtingsactiviteiten geïntegreerd in bestaande structuren zoals onderwijs en gezondheidszorg.

Daarnaast is in 2025 ingezet op lobby en bewustwording via internationale campagnes.

Noodhulp en rampenrespons

Het Leger des Heils is wereldwijd actief bij rampen, conflicten en humanitaire crises, met zowel directe hulp als aandacht voor herstel en veerkracht:

- In Syrië is, samen met partner ZOA, waterinfrastructuur hersteld na een aardbeving.
- In Ghana is gewerkt aan de heropbouw van de Kantamanto-markt.
- In Angola is bijgedragen aan de bestrijding van een cholera-uitbraak.
- In India en de Filipijnen is noodhulp verleend bij overstromingen, aardverschuivingen en cyclonen.
- In Mozambique en Papua Nieuw-Guinea is ondersteuning geboden aan getroffen gemeenschappen.
- In Slowakije zijn kwetsbare Roma-gemeenschappen ondersteund.

Daarnaast is geïnvesteerd in rampenparaatheid, onder andere via trainingen (zoals PREPARE in India) en onderzoek naar effectievere inzet.

Overige projecten en community development

- In Slowakije is specifiek gewerkt met Roma-gemeenschappen, onder meer via buitenschoolse opvang en community building, gericht op onderwijs en sociale ontwikkeling van kinderen.
- In Suriname zijn stappen gezet in de voorbereiding van de renovatie van het Emma bejaardenhuis en het bredere onderhoud van gebouwen, met ondersteuning van partners zoals EO Metterdaad.

Family Tracing Services

Het Leger des Heils helpt mensen om hun leven weer op de rails te krijgen. Een belangrijk onderdeel hiervan is het herstellen van relaties. Veel mensen die hulp zoeken, hebben soms, door moeilijke omstandigheden, het contact met hun familie verloren. Voor hen is het belangrijk om geholpen te worden bij het herstellen van dat contact. Family Tracing Services helpt hen belangeloos bij de opsporing en waar mogelijk bij herstel van contact met de familie.

Het Leger des Heils in Nederland is onderdeel van The Salvation Army, die als internationale organisatie actief is in ruim 130 landen. Hierdoor zijn we in staat om familieleden wereldwijd op te sporen en mogelijk te herenigen. Het afgelopen jaar hebben we geregeld contact gehad met internationaal opererende collega's. Ook staan we in contact met het Rode Kruis om ervaringen uit te wisselen en afspraken te maken over hoe wij elkaar in voorkomende gevallen kunnen helpen.

Family Tracing Services helpt mensen bij het herstellen van contact met familie. In 2025:

- 77 nieuwe aanvragen
- 71 dossiers afgesloten
- 44% succesvol opgespoord

We zien een stijging in het aantal aanvragen vanuit verschillende Leger des Heils opvanglocaties en andere instellingen. Zo'n 20% van de verzoeken kwam via een persoonlijk begeleider van een van onze deelnemers. Het aantal herenigingen dat door bemiddeling van een persoonlijk begeleider van een Leger des Heils-locatie tot stand is gekomen is toegenomen. Vaak gaat het om kwetsbare mensen die na een periode van dakloosheid weer contact willen met hun familie.

Statistiek Family Tracing Services:

	2025	2024	2023	2022	2021
Personen gevonden met hereniging	21 30%	21 24%	20 24%	19 21%	14 22%
Personen gevonden zonder hereniging	10 14%	19 22%	25 30%	22 25%	9 14%
Personen niet gevonden of aanvraag gestopt	40 56%	48 54%	38 46%	49 54%	41 64%
Totaal afgesloten	71 100%	88 100%	83 100%	90 100%	64 100%
Aantal nieuwe aanvragen	77	82	81	94	77

5.1 Risico's en onzekerheden

Afnemend aantal leden

De rol van religie in de samenleving is verminderd. Ook wordt religie minder dan vroeger als sociaal bindmiddel beschouwd. Tevens is terughoudendheid te bespeuren in het beleven van spiritualiteit binnen institutionele kaders, zoals kerken. Verder is er in de Nederlandse samenleving sprake van een toegenomen levensverwachting en vergrijzing binnen de bevolkingssamenstelling.

Het Leger des Heils heeft een eigen cultuur en traditie. Dit kan zowel aantrekkelijk als belemmerend zijn voor nieuwe leden. De uitdaging voor onze geloofsgemeenschappen is dan ook om - met behoud van waarden en normen, missie en identiteit - innovatieve activiteiten te ontwikkelen die een brug slaan naar mensen om op een eigentijdse wijze kerkelijk actief te worden.

Structureel dekkingstekort buurtwerk en sociaal maatschappelijke hulpverlening

De kerkelijke activiteiten worden, met uitzondering van een beperkt deel van de kerkelijke sociale hulpverlening, niet vanuit overheidsmiddelen gefinancierd. Dekking van de kosten vindt plaats door (leden)bijdragen, bijdragen activiteiten, collecten, opbrengst van tweedehands textiel, beleggingsopbrengsten en inkomsten uit nalatenschappen.

Geloven in de Buurt zet in op het creëren van nieuwe en het revitaliseren van bestaande ontmoetingsplekken, dichtbij en in de buurt van mensen. Voor dit werk is maar beperkt overheidsfinanciering beschikbaar, buurtwerk is nog geen vaste pijler in subsidies en aanbestedingen van gemeentelijke en landelijke overheid, of een pijler met weinig beschikbare middelen. Dit werk wordt momenteel voor meer dan 50% gefinancierd vanuit tijdelijke fondsen en Leger des Heils middelen. Voor het structurele voortbestaan is het noodzakelijk om naar nieuwe inkomsten te (blijven) zoeken.

Internationale Ontwikkelingssamenwerking (IOS)

De ontwikkelingsprojecten worden geïnitieerd en uitgevoerd door lokale afdelingen van het Leger des Heils in de hele wereld, waarbij een gestroomlijnde projectuitvoering niet altijd gegarandeerd is. Aangezien het hier gaat om de inzet van publieksgelden vanuit Nederland ten behoeve van kwetsbare mensen in ontwikkelingslanden, is zorgvuldigheid bij iedere stap in de projectopzet, -uitvoering en -rapportage noodzakelijk. Onjuistheden kunnen uitwerking hebben op het imago van het Leger des Heils in Nederland. Hiertoe is een specifieke kwaliteitsorganisatie door het Leger des Heils (nationaal en internationaal) ingericht die vanuit meerdere invalshoeken toezicht houdt.

Ten behoeve van medewerkers die reizen naar 'niet-veilige' landen is een 'Safety & Security policy' van kracht. Reizende medewerkers zijn getraind op security assessment voorafgaand aan een reis. Daarnaast hebben zij een 'outdoor veiligheids- en medische training' op gedrag en vaardigheden gevolgd. Ten slotte worden de medewerkers die reizen naar gebieden met een verhoogd gezondheidsrisico periodiek medisch onderzocht.

5.2. Gang van zaken tijdens het boekjaar

Financieel resultaat

Het boekjaar 2025 sluit met een positief resultaat van € 2,6 mln (2024: € 2,2 mln). Dit resultaat is ruim beter dan verwacht en heeft te maken met een stelselwijziging van de waardering van de dienstwoningen (van boekwaarde naar actuele waarde, zie verdere toelichting bij onderdeel 'Jaarrekening'). De operationele resultaten van Geloven in de Buurt, IOS en kerkgenootschap hebben een neutraal resultaat.

Omvang weerstandsvermogen

Binnen het Leger des Heils in Nederland was ultimo 2025, na verwerking van inkomsten uit fondsenwerving, giften, nalatenschappen e.d. en de verstrekte bijdragen hieruit, voor de continuïteit van activiteiten van het Kerkgenootschap Leger des Heils voldoende vermogen in reserves en fondsen beschikbaar, namelijk € 76,1 miljoen. Ultimo 2024 was de reserve € 59,9 miljoen, de groei in 2025 wordt veroorzaakt door de eerder vermelde stelselwijziging.

De reserve van € 76,1 ultimo 2025 is als volgt opgebouwd:

€ 53,9 miljoen reserves in de jaarrekening van het kerkgenootschap en

€ 22,2 miljoen voor het kerkgenootschap bestemde reserves in de jaarrekeningen van Stichting Leger des Heils en stichting Leger des Heils Fondsenwerving.

Voor de continuïteit van activiteiten van IOS was ultimo 2025 voldoende vermogen in reserves en fondsen beschikbaar, namelijk € 7,8 miljoen (ultimo 2024: € 7,5 miljoen). Dit betreft bestemde reserves, die ondergebracht zijn in de jaarrekeningen van Stichting Leger des Heils en stichting Leger des Heils Fondsenwerving.

6. Vooruitzichten en begroting 2026

Geloven in de Buurt

Legerbreed delen we de overtuiging dat de kracht moet liggen in het lokale werk, in de gemeenschap, in de samenleving. *In de buurt, met de buurt en vóór de buurt*. Samen met de andere Leger des Heils-entiteiten streven we naar een groei van buurtgerichte locaties, van waaruit de missie van het Leger des Heils ten volle gestalte krijgt. Een combinatie van buurtgerichte activiteiten en activiteiten op het terrein van geloof en zingeving, waarbij de (ambulante) hulpverlening van het Leger des Heils logischerwijs is ingebed in de locaties, zodat formele en informele zorg elkaar kunnen versterken. Een vindplaats van mensen die iets meer nodig hebben dan alleen een netwerk, maar ook een plek waar mensen naar toe geleid kunnen worden om een nieuw netwerk op te bouwen. Locaties waar op natuurlijke wijze nieuwe buurtgericht geloofsgemeenschappen ontstaan, waar op een nieuwe, relevante manier ruimte is voor geloofsbeleving en ervaringen.

Ook vanuit de samenleving, samenwerkingspartners en buurten is er steeds meer vraag om met Leger des Heils als partner vormen van buurtgericht werk te ontwikkelen.

We hanteren de volgende uitgangspunten voor het starten van nieuwe locaties:

1. er is sprake van bijdragen door constructieve samenwerkingspartner(s),
2. de plaatselijke overheid draagt bij met een subsidie,
3. de locatie is al beschikbaar of geleverd door een partner,
4. max. 3 jaar dekking met tijdelijke fondsen.

Het Kerkgenootschap voelt zich daarbij verantwoordelijk voor Kinderen en Jongeren en wil daar actief op inzetten. In 2026 zal de afdeling Kinderen en Jongeren herijkt worden.

Move of Hope

Het Leger des Heils beweegt zich naar lokale gemeenschappen als primaire plek voor herstel en bloei. Dit doen we door geloof, zorg en gemeenschapszin met elkaar te verbinden. Deze beweging noemen we de Move of Hope. Het is een geestelijke en maatschappelijke beweging, geïnspireerd door en in vertrouwen op Gods Geest. Daarbij staat het normale menselijke leven centraal: een leven waarin mensen zich gezien weten, verbonden zijn met anderen, een betekenisvolle rol vervullen en onderdeel zijn van een groter geheel. Veel van de problematiek waarmee mensen kampen, vindt zijn oorsprong juist in het ontbreken daarvan. Door communities te versterken en te bouwen, wordt een omgeving gecreëerd waarin herstel duurzaam kan plaatsvinden, niet alleen door zorg, maar door samen leven.

Binnen deze beweging krijgt de kerk opnieuw een natuurlijke en betekenisvolle plek. Vragen rondom zingeving, identiteit en verbondenheid worden opnieuw ingebed in het gemeenschappelijke leven, waarin geloof beleefd wordt in relaties en gedeelde praktijken. Tegelijkertijd verandert de rol van de zorg: Zorg richt zich op herstel, stabilisatie en ondersteuning waar dat nodig is, maar is altijd ingebed in de community en ondergeschikt aan het gewone leven. Daarmee verschuift het accent binnen het Leger des Heils van afzonderlijke zorgstructuren naar een integrale benadering waarin professionals, vrijwilligers, ervaringsdeskundigen en buurtbewoners samen optrekken. Zo bouwt het Leger des Heils, gedreven door Gods liefde en haar missie, aan bloeiende gemeenschappen waarin mensen tot hun recht komen en perspectief hervinden.

We trekken hierbij zoveel mogelijk samen op met kerken, welzijns- en zorgorganisaties, corporaties, bedrijven, scholen, bibliotheken en sportverenigingen om de gemeenschap te versterken.

In 2026 zijn enkele pilots in het land gestart om hiermee ervaring op te doen.

Internationale Ontwikkeling & Samenwerking

De ingeslagen weg van meer en betere kennisuitwisseling en het versterken van lokale initiatieven blijft voor IOS een speerpunt, ook voor de komende jaren waarin de inkomsten voor internationale ontwikkeling en samenwerking steeds meer onder druk komen te staan door afbrokkelende internationale solidariteit. Via bijdragen aan programma's als het 'Africa Capacity Development Programme' en het 'Asia Sharing and Learning Programme' wordt kennis gedeeld en leren we van elkaar. Nadrukkelijker dan in het verleden, proberen we ook kennis van onze partners in de zogenaamde 'ontwikkelingslanden' naar onze organisatie te halen, om ons te laten inspireren en van hen te leren. De rol van IOS is steeds meer

faciliterend, verbindend en adviserend, gericht op lokale capaciteits- en gemeenschapsofbouw, waarbij waar nodig ook financiële ondersteuning plaatsvindt.

In de uitdagende jaren die voor ons liggen hopen en vertrouwen we op de niet aflatende steun van onze partners om de impact van ons werk te vergroten en te verduurzamen voor toekomstige generaties.

6.1 Begroting 2026

De begroting van Geloven in de Buurt stijgt van 24 miljoen naar 26 miljoen, door uitbreiding van formatie, uitbreiding van locaties, cao-stijging en kostenindexatie. Daarnaast stijgen zowel de eigen baten als de bijdragen beide met 1 miljoen euro. In 2026 wordt een groei van 6 locaties verwacht

Met betrekking tot de continuïteit van GidB is voor de jaren 2025 t/m 2027 een dekkingsplan vanuit de vermogensreserves door de Territoriale Raad vastgesteld t.w.v. € 15 miljoen, waardoor financiële dekking met een kleine groeiruimte voor GidB-lokaties geregeld is voor deze 3 jaren.

De begroting van het kerkgenootschap betreft kosten voor identiteitsgebonden activiteiten, muziek, toerusting van officieren. Het grootste onderdeel betreft de kosten van officieren, die gedekt worden met detacheringsvergoedingen van met name Geloven in de Buurt en W&G, voor inzet van officieren bij deze LdH-onderdelen. De resterende dekking vindt plaats vanuit een bijdrage van Stichting Leger des Heils, op grond van afspraken binnen het Leger des Heils in Nederland.

Voor IOS geldt dat de begroting is opgebouwd uit een groot aantal aan projectplannen. Het totaal aan begrote community development uitgaven is € 1,5 miljoen, de door IHK aangeleverde projectvoorstellen via Mission Support, noodhulp en de programma's Asia Sharing & Learning en Africa Capacity Development bedragen tezamen € 0,4 miljoen. Ook wordt vanuit IOS namens het Leger des Heils in Nederland bijgedragen aan van het Leger des Heils in Tsjechië en Slowakije en een Self Denial bijdrage aan het IHK, tezamen voor € 0,6 miljoen. Dit maakt tezamen de activiteitskosten voor IOS.

In 2026 zal een subsidiedesk medewerker voor 0,5 fte ingezet worden voor het aantrekken van subsidie inkomsten voor IOS.

Dekking van deze kosten vindt met name plaats vanuit bijdragen uit fondsen van Stichting Leger des Heils en Stichting Leger des Heils Fondsenwerving, alsook bijdragen van samenwerkingspartners uit bestemmingsfondsen.

De begroting voor 2026 is als volgt:

BEGROTING 2026		(x € 1.000)		
	Geloven in de Buurt	Kerk-genootschap	Internationale Ontwikkeling & Samenwerking	
<u>BATEN</u>				
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten	4.943	3.252		
Subsidiebaten	3.253			
Giften en baten uit eigen fondsenwerving	2.253			
Bijdragen	15.711	1.950		3.050
Overige baten		630		
<u>SOM DER BATEN</u>	26.160	5.832		3.050
<u>LASTEN</u>				
Personeelskosten	15.564	4.296		420
Huisvestingskosten	6.249	65		45
Organisatiekosten	2.185	1.222		115
Activiteitskosten	2.162	249		2.470
<u>SOM DER LASTEN</u>	26.160	5.832		3.050
<u>EXPLOITATIE RESULTAAT</u>	0	0		0

Almere, juni 2026

Het bestuur:
 Commissioner B.S. Gundersen
 Lt.-kolonel R.W.E. de Vree
 Drs. L. Strijker

Jaarrekening 2025

Kerkgenootschap Leger des Heils
te Almere

Kerkgenootschap Leger des Heils
te Almere

BALANS PER 31 DECEMBER 2025			
<i>(na resultaatbestemming)</i>		31 december 2025	31 december 2024
<u>ACTIVA</u>			
<u>Vaste activa</u>			
Materiële vaste activa	1.	47.418.074	48.512.619
Financiële vaste activa	2.	<u>115.497</u>	<u>128.891</u>
		47.533.571	48.641.510
<u>VLOTTENDE ACTIVA</u>			
Vorderingen en overlopende activa	3.	4.165.117	1.376.555
Liquide middelen	4.	<u>4.015.195</u>	<u>2.592.740</u>
		8.180.312	3.969.295
Totaal		<u><u>55.713.883</u></u>	<u><u>52.610.805</u></u>
<u>PASSIVA</u>			
<u>Reserves en fondsen</u>			
Wettelijke reserve	5.	13.444.445	12.081.055
Bestemmingsreserves		33.937.739	36.170.279
Overige reserves		<u>6.496.743</u>	<u>3.020.987</u>
		53.878.928	51.272.321
<u>KORTLOPENDE SCHULDEN</u>	6.	1.834.955	1.338.484
Totaal		<u><u>55.713.883</u></u>	<u><u>52.610.805</u></u>

Kerkgenootschap Leger des Heils
te Almere

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025				
		Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
<u>BATEN</u>				
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten	8.	3.965.380	3.813.422	4.530.153
Subsidiebat en	9.	46.862	721.467	164.923
Gift en bat en uit eigen fondsenwerving	10.	1.692.668	1.227.276	2.073.331
Bijdragen	11.	11.799.585	10.351.611	10.503.544
Overige bat en	12.	2.028.699	210.000	1.832.976
<u>SOM DER BATEN</u>		19.533.194	16.323.776	19.104.927
<u>LASTEN</u>				
Personeelskosten	13.	4.940.397	5.293.012	5.122.334
Afschrijvingen op vaste activa	14.	1.024.622	714.015	1.284.776
Overige kosten	15.	11.011.260	10.316.556	10.510.205
<u>SOM DER LASTEN</u>		16.976.279	16.323.583	16.917.316
<u>BEDRIJFSRESULTAAT</u>		2.556.915	193	2.187.611
Financiële bat en last en	16.	49.692	-	35.911
<u>RESULTAAT</u>		2.606.607	193	2.223.522
<u>RESULTAATBESTEMMING</u>				
Mutatie wettelijke reserve		1.983.350		904.000
Onttrekking aan de bestemmingsreserves		(2.232.540)	596.932	(633.715)
Toevoeging aan de overige reserves		2.855.797	(596.739)	1.953.237
<u>TOTAAL RESULTAATBESTEMMING</u>		2.606.607	193	2.223.522

Kerkgenootschap Leger des Heils
te Almere

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025		
	2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	2.556.915	2.187.610
Aanpassingen voor:		
- ongerealiseerde herwaardering dienstwoningen	(2.028.000)	(913.000)
- afschrijvingen	1.024.991	1.284.407
- mutaties voorzieningen	-	-
	(1.003.009)	371.407
Veranderingen in vlottende middelen:		
- vorderingen	(2.788.562)	(1.060.923)
- kortlopende schulden	496.471	(655.105)
	(2.292.091)	(1.716.028)
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	(738.185)	842.989
Ontvangen interest	49.692	35.911
Betaalde interest	-	-
	49.692	35.911
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	(688.493)	878.900
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings materiële vaste activa	80.102	(772.043)
Desinvesteringen materiële vaste activa	2.017.452	480.802
Mutatie langlopende vorderingen	13.394	16.110
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	2.110.948	(275.131)
Mutatie geldmiddelen	1.422.455	603.768
Stand geldmiddelen per 1 januari	2.592.740	1.988.972
Stand geldmiddelen per 31 december	4.015.195	2.592.740
Mutatie geldmiddelen	1.422.455	603.768

Kerkgenootschap Leger des Heils
te Almere

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Algemene gegevens

Kerkgenootschap Leger des Heils (KvK-nummer 51863820) is statutair gevestigd te Amsterdam, feitelijk gevestigd te Spoordreef 10 te Almere. Conform het gestelde in de statuten wordt een jaarrekening van Kerkgenootschap Leger des Heils opgesteld. De cijfers uit de jaarrekening van Kerkgenootschap Leger des Heils worden tevens opgenomen in de jaarrekening van het Leger des Heils in Nederland. Binnen het Leger des Heils in Nederland is geen sprake van een groepshoofd volgens de definitie van de richtlijnen voor de jaarverslaggeving. De Leger des Heils entiteiten zijn nevensgeschied, waardoor geen sprake is van consolidatie.

Het Kerkgenootschap Leger des Heils stelt zich ten doel om op elke daartoe geschikte plaats, tijd en wijze het Evangelie -met name de daarin vervatte oproep tot bekering- in woord en daad uit te dragen. In ontmoeting met de medemens wordt ook aandacht gegeven aan diens maatschappelijke noden en behoeften en daarin trachten te voorzien, hetzij vanuit de eigen organisatie, hetzij door anderen, er van uitgaande dat voor het waarlijk samenleving-zijn naar Gods bedoeling nodig is: ieders bekering tot en gehoorzaamheid aan Jezus Christus. In het kader van deze doelstelling wordt directe materiële en immateriële hulp verleend aan mensen, die deze hulp willen aanvaarden.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

Deze jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de relevante uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (onder andere RJ 640), uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Stelselwijziging

Met ingang van het boekjaar 2025 heeft Kerkgenootschap Leger des Heils een stelselwijziging doorgevoerd met betrekking tot de waardering van de dienstwoningen. Tot en met het boekjaar 2024 werden deze dienstwoningen gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen (en eventuele bijzondere waardeverminderingen). Om een actueler en getrouwer beeld te geven van het vermogen en de financiële positie van de organisatie, worden de dienstwoningen vanaf het boekjaar 2025 gewaardeerd tegen de reële waarde (actuele waarde). Voor de bepaling van deze reële waarde wordt aangesloten bij de meest recente WOZ-waarde van de desbetreffende dienstwoningen. Positieve waardeveranderingen boven de verkrijgingsprijs worden hierbij rechtstreeks via de staat van baten en lasten of de vermogensmutaties toegevoegd aan de wettelijke herwaarderingsreserve binnen het eigen vermogen.

Conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ) is deze stelselwijziging retrospectief verwerkt. Dit betekent dat de vergelijkende cijfers over 2024 zijn herrekend alsof de nieuwe grondslag altijd al van toepassing is geweest. Het beginvermogen per 1 januari 2024 is aangepast met het verschil tussen de reële waarde en de boekwaarde van de woningen ultimo 2023, ten bedrage van € 12,3 miljoen. Het resultaat over 2024 is verhoogd met de mutatie in de reële waarde over 2024 van € 913.371.

Per saldo is het eigen vermogen per 31 december 2024 € 13,2 miljoen hoger dan opgenomen in de oorspronkelijk vastgestelde jaarrekening 2024. Voor het deel van de herwaardering dat uitgaat boven de verkrijgingsprijs is een wettelijke herwaarderingsreserve gevormd van € 12,1 miljoen ultimo 2024.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Gebruik van schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Kerkgenootschap Leger des Heils zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen, schattingen inclusief de bij de onzekerheden behorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Vergelijking met voorgaand boekjaar

Met uitzondering van de hiervoor beschreven stelselwijziging inzake de waardering van dienstwoningen, zijn de grondslagen van waardering en van resultaatbepaling ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar. In verband met deze stelselwijziging zijn de vergelijkende cijfers over 2024 herrekend. Daarnaast zijn de vergelijkende cijfers, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met het huidige boekjaar mogelijk te maken.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook leden van het bestuur en de raad van toezicht, andere sleutelfunctionarissen in het management van Kerkgenootschap Leger des Heils en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

De volgende juridische entiteiten van het Leger des Heils in Nederland worden als met Kerkgenootschap Leger des Heils verbonden partijen aangemerkt:

- Stichting Leger des Heils
- Stichting Leger des Heils Fondsenwerving
- Stichting Leger des Heils Dienstverlening
- Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg
- Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering
- Stichting Leger des Heils ReShare
- Stichting Leger des Heils Woonvermogen
- Scouting Vereniging Leger des Heils

Stichting Leger des Heils

Stichting Leger des Heils is verantwoordelijk voor het beheer van geldmiddelen en de verdeling van onbestemde centrale inkomsten over de andere stichtingen en het Kerkgenootschap.

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving houdt zich bezig met het werven van fondsen. Deze stichting is keurmerkhouder van de CBF-erkenning en tevens keurmerkhouder voor het gehele Leger des Heils in Nederland.

Stichting Leger des Heils Dienstverlening

Stichting Leger des Heils Dienstverlening verleent tegen kostprijs ondersteunende diensten aan de stichtingen en het kerkgenootschap.

Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg

Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg is verantwoordelijk voor de professionele gezondheidszorg en het welzijnswerk van het Leger des Heils in Nederland. Hierbij gaat het om maatschappelijke opvang, ouderen- en gezondheidszorg, geestelijke gezondheidszorg, jeugdzorg, verslavingszorg, preventie en maatschappelijk herstel.

Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering

Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering is verantwoordelijk voor de uitvoer van wettelijke maatregelen zoals ondertoezichtstelling, voogdij, jeugdreclassering en reclasseringstoezicht, advies en begeleiding. De stichting is landelijk actief.

Stichting Leger des Heils ReShare

Stichting Leger des Heils ReShare zamelt kleding in welke deels wordt gedistribueerd en gesorteerd door cliënten.

Stichting Leger des Heils Woonvermogen

Stichting Leger des Heils Woonvermogen heeft tot doel het in- en uitlenen van gelden, het ontvangen en doen van betalingen van hoofdsom, rente, e.d. waardoor de juridische entiteiten van het Leger des Heils in Nederland onroerende zaken of andere activa kunnen financieren.

Scouting Vereniging Leger des Heils

Scouting Vereniging Leger des Heils heeft tot doel bij te dragen in de ontwikkeling van jonge mensen en gestalte te geven aan de scoutingspellen van de Leger des Heils scoutinggroepen, die gebaseerd zijn op de ideeën van Lord Baden Powell en de Bijbel. De vereniging onderhoudt contacten met Scouting Nederland en andere scoutinggroepen.

Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichting op posten in de balans en staat van baten en lasten zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt, voor gebeurtenissen uit het verleden, wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich zullen voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de staat van baten en lasten opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit leidt tot het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en cumulatieve bijzondere waardevermindervingsverliezen. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'.

In afwijking van de overige bedrijfsgebouwen worden de dienstwoningen gewaardeerd tegen de reële waarde (actuele waarde). Voor de bepaling van deze reële waarde wordt jaarlijks aangesloten bij de meest recente WOZ-waarde van de desbetreffende dienstwoningen.

Een waardestijging ten opzichte van de historische verkrijgingsprijs wordt toegevoegd aan de wettelijke herwaarderingsreserve binnen het eigen vermogen. Een waardedaling wordt ten laste gebracht van de herwaarderingsreserve, voor zover er voor de desbetreffende dienstwoning een positieve herwaarderingsreserve is gevormd. Het resterende deel van een eventuele waardedaling wordt als last verantwoord in de staat van baten en lasten.

De kostprijs van een materieel vast actief die bij eerste verwerking is bepaald, wordt toegerekend aan de afzonderlijke bestanddelen die van elkaar verschillen qua gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon. Vervolgens wordt afzonderlijk afgeschreven over het deel van de kostprijs dat is toegerekend aan de bestanddelen, op basis van de daarvoor bepaalde gebruiksduur.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Investeringsubsidies en specifieke bijdragen van derden ter (mede)financiering van bedrijfsmiddelen worden binnen de materiële vaste activa als afzonderlijke component opgenomen en in mindering gebracht op de totale boekwaarde van de desbetreffende activagroep. De subsidie valt gedurende de verwachte economische levensduur van het bedrijfsmiddel systematisch vrij, parallel aan en naar rato van het afschrijvingsritme, en wordt in de staat van baten en lasten verwerkt als een reductie op de afschrijvingslasten.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief (ontmantelingskosten) wordt een voorziening getroffen voor het verwachte bedrag op het moment van activering. Dit bedrag wordt verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief waartegenover voor het gehele bedrag een voorziening wordt gevormd.

Bijzondere waardeverminderingen van materiële vaste activa

Op iedere balansdatum wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn voor een bijzondere waardevermindering van een vast actief. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de directe opbrengstwaarde van het actief vastgesteld. Jaarlijks wordt indien dit noodzakelijk geacht wordt door middel van een taxatie de onderhandse vrije verkoopwaarde van het vastgoed van Stichting Leger des Heils Dienstverlening bepaald. Voor de overige panden vindt een taxatie plaats indien dit noodzakelijk wordt geacht. Deze vrije verkoopwaarde wordt als directe opbrengstwaarde afgezet tegen de boekwaarde per pand.

Wanneer de directe opbrengstwaarde lager is dan de boekwaarde en er aanwijzingen zijn dat de afschrijvingen mogelijk niet gerealiseerd kunnen worden uit de exploitatie, vindt een bedrijfswaardeberekening plaats op basis van de begroting 2025 en de verwachte toekomstige bezetting van de locatie. De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Bij de bedrijfswaardeberekening worden de toekomstige kasstromen contant gemaakt tegen een disconteringsvoet, rekening houdend met de verwachte (resterende) economische levensduur, het bezettingspercentage en de restwaarde. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd. De disconteringsvoet geeft geen risico's weer waarmee in de toekomstige kasstromen al rekening is gehouden.

Wanneer de berekende bedrijfswaarde lager is dan de boekwaarde en deze waardevermindering materieel is vindt een bijzondere waardevermindering plaats tot de bedrijfswaarde. Bijzondere waardeverminderingen worden in de afschrijvingen ten laste van de exploitatie gebracht. Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Groot onderhoud

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd als zij de gebruiksduur van het object verlengen en/of leiden tot toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot het object. Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

Financiële vaste activa

Leningen u/g die onder de financiële vaste activa worden gerubriceerd, worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten vorderingen, liquide middelen, leningen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten worden op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Bijzondere waardeverminderingen van financiële vaste activa

Voor financiële instrumenten beoordeelt de het kerkgenootschap op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de stichting de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de staat van baten en lasten.

Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument.

Het waardeverminderingsverlies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking. De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de staat van baten en lasten verwerkt.

Bij een investering in eigen-vermogensinstrumenten gewaardeerd tegen kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het financiële actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de actuele vermogenskostenvoet voor een soortgelijk financieel actief. Het bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt slechts teruggenomen indien er aanwijzingen zijn dat een in voorgaande jaren in de jaarrekening verwerkt verlies als gevolg van waardevermindering niet meer aanwezig is of veranderd is.

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten (door toepassing van de effectieve rentemethode worden transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de staat van baten en lasten verwerkt). De vervolgwaaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake is van agio/disagio of transactiekosten, is geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening op de vorderingen wordt getroffen op grond van verwachte oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kasgelden en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Reserves en fondsen (Eigen vermogen)

Het eigen vermogen wordt gewaardeerd tegen nominale waarde en is onderverdeeld in een wettelijke reserve, bestemmingsreserves en overige reserves. Eventuele bestemmingsfondsen (waarbij sprake is van een bestemmingsverplichting jegens derden) worden verantwoord in de afzonderlijke jaarrekening van Stichting Leger des Heils.

Wettelijke reserve:

De wettelijke reserve betreft een herwaarderingsreserve die verplicht wordt aangehouden voor de ongerealiseerde waardeinstijgingen van de dienstwoningen die tegen reële waarde worden gewaardeerd. Deze reserve is wettelijk vastgelegd en kan niet vrijelijk worden uitgekeerd of besteed aan de doelstelling van de organisatie. Bij verkoop van de desbetreffende woningen valt het gerealiseerde deel van deze reserve vrij ten gunste van de overige reserves.

Bestemmingsreserves:

Bestemmingsreserves zijn reserves waaraan door het bestuur van het kerkgenootschap een specifieke bestemming is gegeven, zonder dat hiervoor een verplichting jegens derden bestaat. De middelen in deze reserves zijn gereserveerd voor een specifiek doel, zoals de financiering van de aanwezige gebouwen, terreinen en installaties. Hierdoor wordt tot uiting gebracht dat dit deel van het vermogen gebonden is in de materiële vaste activa en niet direct liquide beschikbaar is.

De doelomvang van de bestemmingsreserve voor materiële vaste activa is gelijk aan het eigen vermogen dat hierin is gebonden. Voor de bedrijfsgebouwen, terreinen en installaties is dit de actuele netto-boekwaarde. Voor de dienstwoningen (die tegen reële waarde worden gewaardeerd) is dit bedrag gelijk aan de historische aanschafwaarde, aangezien de ongerealiseerde waardeinstijgingen boven de aanschafwaarde reeds zijn vastgelegd in de afzonderlijke wettelijke herwaarderingsreserve.

Toevoegingen aan en onttrekkingen uit de bestemmingsreserves vinden plaats via de resultaatbestemming.

Overige reserves:

Het resterende deel van het eigen vermogen, waaraan geen specifieke bestemming is gekoppeld en waarvoor geen wettelijke restricties gelden, wordt verantwoord onder de overige reserves. Binnen het kerkgenootschap functioneert deze reserve als continuïteitsreserve. Deze dient ter egalisatie van schommelingen in de exploitatie en vormt het weerstandsvermogen om algemene en toekomstige risico's op te vangen.

Voorzieningen (algemeen)

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen, tenzij het effect van de tijdswaarde van geld niet materieel is, of de voorziening binnen een jaar afloopt: dan wordt de voorziening gewaardeerd tegen nominale waarde. Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten

Baten worden verantwoord in het jaar waartoe ze behoren. De verantwoording van de specifieke batenstromen van het Kerkgenootschap vindt als volgt plaats:

Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten:

Baten uit de (sociale) verkoop van goederen, zoals kleding en meubelen, worden verantwoord op het moment dat de belangrijke rechten en economische risico's op de koper zijn overgegaan. Dit is doorgaans het moment van levering. Huuropbrengsten uit de verhuur van gebouwen worden tijdsevenredig (lineair) verantwoord over de looptijd van het huurcontract. Contributies en bijdragen van deelnemers worden verantwoord in de periode waarop de geleverde diensten of activiteiten betrekking hebben.

Subsidiebaten:

Exploitatiesubsidies (zoals WMO-gelden van gemeenten) worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of de opbrengstenderving heeft plaatsgevonden, mits het waarschijnlijk is dat de subsidie wordt ontvangen en het Kerkgenootschap aan de daaraan verbonden voorwaarden zal voldoen.

Giften en baten uit eigen fondsenwerving:

Kerkelijke bijdragen (zoals collecten en bijdragen van patronen) en overige giften uit inzamelingen worden als bate verantwoord in het jaar van ontvangst, of zodra de hoogte van het bedrag betrouwbaar kan worden vastgesteld en de inning daarvan waarschijnlijk is.

Indien baten of giften echter expliciet door de gever zijn toegezegd of ontvangen voor besteding in een volgend boekjaar, worden deze in het jaar van ontvangst als vooruitontvangen bedragen op de balans opgenomen. Deze bedragen worden vervolgens in het desbetreffende daaropvolgende boekjaar als bate in de staat van baten en lasten verantwoord.

Bijdragen:

De onderlinge bijdragen tussen het Kerkgenootschap en overige entiteiten binnen het Leger des Heils (zoals Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg en Stichting Leger des Heils Fondsenwerving) worden verantwoord in de periode waarop deze betrekking hebben. De toerekening van deze baten en lasten, waaronder de verdeling van onbestemde inkomsten, vindt plaats op basis van de intern overeengekomen afspraken en vastgestelde verdeelsleutels.

Overige baten

Mutatie reële waarde dienstwoningen:

Waardeveranderingen van dienstwoningen als gevolg van de waardering tegen reële waarde worden verantwoord in de staat van baten en lasten onder de overige baten. Een waardeverhoging (of een waardedaling voor zover deze een eerdere opwaartse herwaardering teruggedraait) wordt als bate of last in het resultaat opgenomen. Het corresponderende saldo wordt vervolgens via de resultaatbestemming als toevoeging aan of onttrekking uit de wettelijke herwaarderingsreserve verwerkt, zodat dit het vrij besteedbare resultaat niet beïnvloedt.

Boekwinst op desinvesteringen:

De boekwinst uit de verkoop van materiële vaste activa wordt verantwoord onder de overige baten in de staat van baten en lasten. Deze baten worden als incidenteel aangemerkt en worden verwerkt op het moment waarop het economische eigendom van het actief wordt overgedragen.

Personele kosten

De aan functionarissen verstrekte toelagen worden verantwoord in de staat van baten en lasten in de periode waarin de werkzaamheden zijn verricht waarvoor de toelagen zijn toegekend. Voor zover deze toelagen op balansdatum nog niet zijn uitbetaald, worden zij als verplichting op de balans opgenomen. Vooruitbetaalde toelagen worden als overlopend actief opgenomen indien sprake is van terugbetaling of verrekening met toekomstige verplichtingen.

De toelagen worden verstrekt op basis van interne afspraken of beleid en betreffen geen beloningen in de zin van loon- of dienstbetrekking. Derhalve worden er geen sociale lasten of pensioenverplichtingen verantwoord, tenzij sprake is van aanvullende afspraken die daartoe aanleiding geven.

Indien sprake is van structurele verplichtingen tot het verstrekken van toelagen in situaties van langdurige verhindering (zoals ziekte), wordt hiervoor op balansdatum een voorziening getroffen op basis van de beste schatting van de verwachte toekomstige lasten, overeenkomstig de aard van de gemaakte afspraken. Toevoegingen aan en vrijval van deze voorziening worden respectievelijk ten laste en ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht.

Pensioenen

Kerkgenootschap Leger des Heils heeft voor haar werknemers een premieregeling conform de Wet toekomst pensioenen (Wtp) bij het bedrijfstakpensioenfonds Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Per 1 januari 2026 is PFZW overgegaan naar het nieuwe pensioenstelsel, conform de Wet toekomst pensioenen. Dit betekent dat de regeling voor PFZW vanaf die datum wordt uitgevoerd als een premieregeling (persoonlijk pensioenvermogen). De opbouw vindt plaats op basis van beschikbare premie, waarbij beleggingsresultaten en risicodeling bepalend zijn voor het uiteindelijke pensioen. Er is geen sprake meer van een gegarandeerde uitkering of een vaste dekkingsgraadnorm.

De pensioenpremie wordt volledig door de werkgever betaald. De ingelegde premies worden collectief belegd binnen het pensioenfonds. In het nieuwe stelsel bestaat de mogelijkheid dat pensioenuitkeringen worden verhoogd wanneer het fondsvermogen groeit, maar een daling is eveneens mogelijk bij slechtere economische omstandigheden.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de bedrijfsopbrengsten.

Op dienstwoningen wordt niet afgeschreven, omdat de geschatte restwaarde van deze woningen minimaal gelijk is aan de actuele boekwaarde.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten, rentelasten en overige financiële lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Overige lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Kerkgenootschap Leger des Heils
te Almere

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	31-12-2025	31-12-2024
Bedrijfsgebouwen en terreinen	25.787.841	27.250.380
Installaties	27.816	483.427
Andere vaste bedrijfsmiddelen	35.890	261.286
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	-	-
Beleggingen in onroerend goed	-	-
Dienstwoningen	21.666.527	20.517.527
Investeringsubsidies	(100.000)	-
Totaal materiële vaste activa	<u>47.418.074</u>	<u>48.512.619</u>

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	2025	2024
Boekwaarde per 1 januari	48.512.249	48.592.784
Bij: investeringen	(80.102)	772.043
Bij: Mutatie reële waarde	2.028.000	913.000
Af: afschrijvingen	1.024.622	1.284.776
Af: desinvesteringen	2.017.452	480.802
Boekwaarde per 31 december	<u>47.418.074</u>	<u>48.512.249</u>

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht materiële vaste activa welke is opgenomen na de toelichting op de balans.

De bedrijfsgebouwen en terreinen betreffen de bij de korpsen in gebruik zijnde gebouwen. De dienstwoningen zijn bestemd voor officieren in actieve dienst van het Leger des Heils. De korpsgebouwen zijn gewaardeerd tegen historische kostprijs, de woningen tegen reële waarde.

De reële waarde van de dienstwoningen is bepaald op basis van de WOZ-waarde rekening houdend met de verhuurde staat. Voor zover de actuele waarde de kostprijs overstijgt, is een herwaarderingsreserve gevormd. De totale herwaarderingsreserve ultimo boekjaar bedraagt € 13,5 miljoen.

De onderhandse verkoopwaarde (reële waarde) van de gebouwen en terreinen is per 31 december 2025 getaxeerd op € 60,1 miljoen (per 31 december 2024: € 57,8 miljoen). De boekwaarde van de gebouwen in eigendom bedraagt ultimo 2025 € 25,7 mln (2024: € 28,0). Het verschil tussen de reële waarde en de boekwaarde van de gebouwen en terreinen inclusief installaties bedraagt € 34,4 miljoen (per 31 december 2024: € 29,8 miljoen).

De post investeringssubsidies ad € 100.000 heeft betrekking op giften die zijn ingezameld voor de realisatie van de loods in Terneuzen. Deze bijdrage is binnen de materiële vaste activa als afzonderlijke herleidbare component gepresenteerd en saldeert met de boekwaarde van de gebouwen. De investeringssubsidie valt periodiek vrij via lagere netto-afschrijvingslasten, conform het afschrijvingsritme van de geactiveerde kosten van de loods.

2. Financiële vaste activa*De specificatie is als volgt:*

	31-12-2025	31-12-2024
Lening u/g overig	128.330	145.001
Totaal financiële vaste activa	<u>128.330</u>	<u>145.001</u>

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

	2025	2024
Boekwaarde per 1 januari	145.001	202.087
Af: afschrijving	-	-
Af: aflossing leningen	(16.671)	(57.086)
Stand per 31 december	<u>128.330</u>	<u>145.001</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	(12.833)	(16.110)
Boekwaarde per 31 december	<u>115.497</u>	<u>128.891</u>

Toelichting:

Lening u/g overig heeft betrekking op leningen die zijn verstrekt aan officieren, hierop wordt jaarlijks afgelost.

3. Vorderingen en overlopende activa*De specificatie is als volgt:*

	31-12-2025	31-12-2024
Aflossingsverplichting lening u/g	-	16.110
Rekening courant Stichting Leger des Heils	3.750.686	921.683
Overige vorderingen:		
- Personeel	71.230	39.775
- Nog te ontvangen energiebelasting	342.746	309.080
- Overige	454	89.906
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u>4.165.117</u>	<u>1.376.554</u>

Toelichting:

Er zijn geen voorzieningen opgenomen voor oninbaarheid.
De vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

4. Liquide middelen*De specificatie is als volgt:*

	31-12-2025	31-12-2024
Bankrekeningen	3.803.202	2.546.112
Kassen	54.525	31.601
Betalingen onderweg en kruisposten	157.468	15.027
Totaal liquide middelen	<u>4.015.195</u>	<u>2.592.740</u>

Toelichting:

De liquide middelen staan ultimo boekjaar ter vrije beschikking van de rechtspersoon.

PASSIVA**5. Reserves en fondsen**

De reserves en fondsen bestaan uit de volgende componenten:

	31-12-2025	31-12-2024
Wettelijke reserve	13.444.445	12.081.055
Bestemmingsreserves	33.937.739	36.170.279
Overige reserves	6.496.743	3.020.987
Totaal reserves en fondsen	<u>53.878.928</u>	<u>51.272.321</u>

Wettelijke reserve

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-1-2025	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-12-2025
Herwaarderingsreserve dienstwoningen	12.081.055	1.983.350	(619.960)	13.444.445
Totaal wettelijke reserve	<u>12.081.055</u>	<u>1.983.350</u>	<u>(619.960)</u>	<u>13.444.445</u>

Bestemmingsreserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-1-2025	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-12-2025
Bestemmingsreserve gebouwen, terreinen en installaties	36.170.279	(2.232.540)		33.937.739
Totaal bestemmingsreserves	<u>36.170.279</u>	<u>(2.232.540)</u>	<u>-</u>	<u>33.937.739</u>

Overige reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-1-2025	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-12-2025
Continuïteitsreserve	3.020.987	2.855.797	619.960	6.496.743
Totaal overige reserves	<u>3.020.987</u>	<u>2.855.797</u>	<u>619.960</u>	<u>6.496.743</u>

Toelichting:

De wettelijke reserve wordt aangehouden ten hoogte van de ongerealiseerde herwaardering van de dienstwoningen. Voor een nadere toelichting zie de toelichting onder de materiële vaste activa. De overige mutaties zien op het aandeel in de wettelijke reserve van de in het boekjaar verkochte woningen. Deze reserve is wettelijk vastgelegd en kan niet vrijelijk worden uitgekeerd of besteed.

De bestemmingsreserve gebouwen en terreinen dient ter financiering van de grond, gebouwen en installaties. Aan deze verantwoordingssystematiek ligt het beleidsuitgangspunt ten grondslag dat aanschaffing van grond, gebouwen en installaties pas kan plaatsvinden indien de hiertoe benodigde middelen in de vorm van een reserve aanwezig zijn. Hierdoor ontstaat geen rente- of aflossingsverplichtingen ter zake van de investering in grond, gebouwen en installaties.

De waarde van deze reserve is gelijk aan de boekwaarde van de gebouwen, terreinen en installaties na aftrek van investeringssubsidies (25,7 miljoen) vermeerderd met de aanschafwaarde van de dienstwoningen (8,2 miljoen).

De continuïteitsreserve dient ter egalisatie van de saldi lasten en baten en dient als weerstandsvermogen ter opvang van toekomstige exploitatietekorten.

Het kerkgenootschap beschikt voorts over een aantal reserves van bestemmingsfondsen die ook in de jaarrekening van Stichting Leger des Heils worden verantwoord.

6. Kortlopende schulden*De specificatie is als volgt:*

	31-12-2025	31-12-2024
Crediteuren	263.602	212.496
Belastingen en premies sociale verzekeringen	190.075	222.771
Schulden terzake pensioenen	59.013	33.817
Nog te betalen salarissen	27.188	24.123
Vakantiegeld	164.094	-
Vakantiedagen	284.580	285.035
Nog te betalen kosten:		
- Accountantskosten	13.673	13.673
- Vooruitontvangen opbrengsten	78.233	88.313
Overlopende passiva	737.061	458.256
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	1.834.955	1.338.484

Toelichting:

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

7. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen**Toelichting:****Huur- en leaseverplichtingen:**

Het Kerkgenootschap Leger des Heils heeft zich verbonden voor een aantal niet in de balans opgenomen financiële verplichtingen uit hoofde van erfpacht- en huurovereenkomsten ad € 2.988.609

Duur verplichtingen:

Tot 1 jaar	1.384.724
Van 1 jaar tot 5 jaar	1.380.788
Langer dan 5 jaar	223.097

Retraiteverplichtingen:

Het Kerkgenootschap Leger des Heils heeft het beheer van de retraiteverplichtingen uitbesteed aan Stichting Leger des Heils. Per mei 2025 heeft Stichting Leger des Heils deze verplichtingen grotendeels overgedragen aan PFZW en verzorgt dit fonds de uitkering aan rechthebbenden. Kerkgenootschap Leger des Heils heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies.

Fiscale eenheid voor de omzetbelasting:

Het Kerkgenootschap Leger des Heils is onderdeel van het Leger des Heils in Nederland. De juridische entiteiten van het Leger des Heils in Nederland vormen een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Dit houdt in dat iedere entiteit hoofdelijk aansprakelijk is voor de belastingschulden van de fiscale eenheid.

Internationale Ontwikkeling & Samenwerking:

De organisatie heeft middels haar afdeling Internationale Ontwikkeling & Samenwerking (IOS) financiële verplichtingen op zich genomen om een aantal specifieke ontwikkelingsprojecten (mede) mogelijk te maken.

Ultimo boekjaar bedroeg het totaal aan projectverplichtingen voor de periode na 2025 een bedrag ad € 823.987

Duur van de verplichtingen:

Tot 1 jaar	426.082
Van 1 jaar tot 5 jaar	397.905
Langer dan 5 jaar	-

In geval van verplichtingen in USD zijn deze berekend tegen een valutakoers van 1 EUR = 1,10 USD. De financiering van dit bedrag is nagenoeg geheel afgedekt door bestemde reserves- en of fondsen dan wel toegezegde (subsidie)bijdragen.

Tevens heeft het kerkgenootschap een niet in de balans opgenomen verplichting in de financiële bijdrage aan het werk van het Leger in Heils in Tsjechië en Slowakije. Deze bijdrage hangt samen met de bijdrage die door de internationale organisatie The Salvation Army aan Tsjechië en Slowakije worden verstrekt. De reguliere Nederlandse bijdrage vanuit de begroting van afdeling Internationale Ontwikkeling & Samenwerking bedraagt in 2026 € 225.000

Kerkgenootschap Leger des Heils
te Almere

TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

BATEN

8. Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Sociale verkoop kleding en meubelen	2.128.667	2.196.556	2.131.921
Huuropbrengsten gebouwen	1.078.258	1.007.492	1.339.438
Contributies en bijdragen deelnemers	758.455	609.375	1.058.794
Totaal baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	<u>3.965.380</u>	<u>3.813.422</u>	<u>4.530.153</u>

Toelichting:

Sociale verkoop kleding en meubelen betreft het resultaat uit verkopen van kleding en meubelen via de kledingbeurzen van korpsen, tegen lage prijzen, aan minderdraagkrachtigen. De kleding en meubelen worden om niet verkregen.

9. Subsidiebaten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Gemeentelijke subsidies	46.862	560.220	32.994
Overigen	-	161.247	131.929
Totaal subsidiebaten	<u>46.862</u>	<u>721.467</u>	<u>164.923</u>

Toelichting:

Dit betreffen WMO-gelden bestemd voor het uitvoeren van activiteiten door de korpsen.

10. Giften en baten uit eigen fondsenwerving

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Kerkelijke bijdragen (collecten en patronen)	1.151.789	992.242	1.237.278
Giften	540.879	235.033	836.053
Totaal giften en baten uit eigen fondsenwerving	<u>1.692.668</u>	<u>1.227.276</u>	<u>2.073.331</u>

Toelichting:

Onder de kerkelijke bijdragen zijn de bijdragen door de leden van het Kerkgenootschap Leger des Heils verantwoord.
Giften worden onder meer verkregen uit inzamelingen ten behoeve van kerstactiviteiten, sociale en internationale hulpverlening.

11. Bijdragen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Bijdrage aan Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg	(981.161)	(2.803.328)	(826.915)
Bijdrage Stichting Leger des Heils	11.784.195	10.404.609	8.804.769
Bijdrage Stichting Leger des Heils Fondsenwerving	996.551	2.750.330	2.525.690
Totaal bijdragen	<u>11.799.585</u>	<u>10.351.611</u>	<u>10.503.544</u>

Toelichting:

Bijdrage aan Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg

Deze bijdrage betreft een bijdrage vanuit Kerkgenootschap aan Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg bestemd voor financiering van het Geloven in de Buurt-programma. Dit programma wordt door Kerkgenootschap samen met Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg uitgevoerd.

Stichting Leger des Heils

Op grond van afspraken binnen het Leger des Heils in Nederland ontvangt het Kerkgenootschap Leger des Heils jaarlijks van de Stichting Leger des Heils een bijdrage. Deze bijdrage bestaat uit een bedrag aan door de Stichting Leger des Heils ontvangen onbestemde inkomsten dat op basis van een verdeelsleutel wordt toegekend aan onder andere het Kerkgenootschap Leger des Heils en de afdeling Internationale Ontwikkelingssamenwerking. Daarnaast bestaat deze bijdrage uit een bedrag dat door Stichting Leger des Heils is ontvangen aan bestemde inkomsten voor het Kerkgenootschap Leger des Heils en de afdeling Internationale Ontwikkelingssamenwerking.

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving

Deze bijdrage bestaat uit het totaal aan bedragen die door Stichting Leger des Heils Fondsenwerving zijn ontvangen als bestemde inkomsten voor Kerkgenootschap Leger des Heils en de afdeling Internationale Ontwikkelings-samenwerking.

12. Overige baten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Mutatie reële waarde dienstwoningen	2.028.000	-	913.371
Boekwinst verkoop materiële vaste activa	700	210.000	919.605
Totaal overige baten	<u>2.028.700</u>	<u>210.000</u>	<u>1.832.976</u>

Toelichting:

De post Mutatie reële waarde dienstwoningen betreft de ongerealiseerde waardestijging van de dienstwoningen gedurende het boekjaar. In 2025 is een stelselwijziging doorgevoerd waarbij deze woningen niet langer tegen verkrijgingsprijs, maar tegen reële waarde (gebaseerd op de WOZ-waarde) worden gewaardeerd. Omdat dit een ongerealiseerde herwaardering betreft, wordt dit bedrag via de resultaatbestemming onderaan de staat van baten en lasten volledig toegevoegd aan de niet-vrij uitkeerbare wettelijke herwaarderingsreserve binnen het eigen vermogen.

LASTEN**13. Personeelskosten**

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Lonen en salarissen	2.056.007	2.191.562	1.775.492
Sociale lasten	288.277	328.734	283.255
Pensioenpremies	721.002	669.156	613.213
Toelagen officieren	3.234.698	3.485.000	3.538.881
Emolumenten en overige kosten officieren	161.749	47.000	116.490
Aanvullende bijdrage retraitefonds	-	-	-
Personeel niet in loondienst	209.821	300.308	231.432
Overige personeelskosten	311.802	580.342	729.123
Subtotaal	6.983.356	7.602.102	7.287.886
Doorbelaste personeelskosten	(2.042.958)	(2.309.091)	(2.165.552)
Totaal personeelskosten	4.940.397	5.293.012	5.122.334

Toelichting:

Toelage, emolumenten en overige kosten officieren:

Heilssoldaten kunnen officier van het Kerkgenootschap Leger des Heils worden, als zij op basis van een geestelijke roeping hun leven beschikbaar willen stellen aan God en het Leger des Heils. Als officieren werken zij fulltime voor de organisatie, maar ze krijgen daarvoor geen salaris. Het Leger des Heils voorziet wel in hun levensonderhoud.

Pensioenpremies:

Het officerschap is een levenslange invulling. Wel worden officieren op de wettelijk pensioengerechtigde leeftijd op retraite gesteld, wat inhoudt dat zij uit actieve dienst terugtreden. Het Kerkgenootschap Leger des Heils heeft voor haar officieren een toegezegde pensioenregeling, zij hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op de gemiddeld ontvangen toelage, berekend over de jaren dat is opgebouwd. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFWZ).

Doorbelaste personeelskosten:

Personele kosten van alle actieve officieren worden middels een gemiddeld bedrag doorberekend aan de aanstellingen (kostenplaatsen) op basis van het aantal afgesproken werkuren (fulltime eenheid). De doorbelaste personeelskosten betreffen vergoedingen van andere entiteiten van het Leger des Heils. In 2025 bedroeg het gemiddelde bedrag op jaarbasis € 81.663 per fte.

Het bedrag bevat o.a. de volgende kostenposten; (bruto)toelage, huisvesting, ziektekostenverzekering, woon-werkverkeer, dienstreizen, pensioen, arbeidsongeschiktheid, opleiding / scholing, verhuiskosten en werving nieuwe officieren.

Ultimo 2024 waren in totaal 105 officieren in dienst, overeenkomend met 95,0 fte. Ultimo 2025 is het aantal officieren afgenomen tot 96, wat overeenkomt met 76,0 fte.

14. Afschrijvingen op vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Materiële vaste activa	1.024.622	714.015	1.284.776
Totaal afschrijvingen op vaste activa	1.024.622	714.015	1.284.776

15. Overige kosten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
<i>Huisvestingskosten:</i>			
Huur en erfpacht	2.084.694	1.937.562	2.168.013
Energie en water	802.933	780.805	681.743
Onderhoud	608.419	793.962	662.074
Belastingen en heffingen	276.681	301.472	230.216
Verzekeringen	6.479	32.922	19.558
Schoonmaakkosten	107.663	122.377	143.856
Beveiliging	755	-	14.205
Overige huisvestingskosten	(2.446)	-	(2.228)
Totaal huisvestingskosten	<u>3.885.178</u>	<u>3.969.099</u>	<u>3.917.437</u>
<i>Organisatiekosten:</i>			
Dienstreizen	232.801	579.785	304.411
Kosten transportmiddelen	95.400	99.308	141.936
Bijdragen koepelorganisaties	25.731	38.000	35.605
Accountantskosten	13.673	10.000	8.712
Advieskosten	75.133	10.000	28.285
Kosten hard- en software	101.314	113.389	222.108
Telefoon en datalijnen	214.639	164.364	247.443
Bestuurskosten	885.714	965.714	885.715
Doorbelasting Stichting Leger des Heils Dienstverlening	1.270.799	238.175	1.079.520
Overige organisatiekosten	456.952	241.361	145.055
Totaal organisatiekosten	<u>3.372.155</u>	<u>2.460.094</u>	<u>3.098.789</u>
<i>Activiteitskosten:</i>			
Voeding	14.357	1.053	2.905
Activiteitskosten	3.731.973	3.873.375	3.485.419
Verzorgingskosten	3.653	12.935	2.451
Omzetgerelateerde kosten	3.943	-	3.205
Totaal activiteitskosten:	<u>3.753.927</u>	<u>3.887.363</u>	<u>3.493.981</u>
Totaal overige lasten	<u>11.011.260</u>	<u>10.316.556</u>	<u>10.510.205</u>

Toelichting:

Onder activiteitskosten zijn de directe kosten verantwoord van de diverse activiteiten, waaronder de hulpverlening aan mensen in geestelijke en/of sociale noodsituaties. Onder deze rubriek worden ook de kosten verantwoord voor rampenhulp en ontwikkelingsprojecten en bijdragen vanuit Nederland aan de zending.

16. Financiële baten en lasten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Rentebaten	49.692	-	35.911
Totaal	<u>49.692</u>	<u>-</u>	<u>35.911</u>

Stichting Leger des Heils Dienstverlening
te Almere

MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Materiële vaste activa in uitvoering	Dienst- woningen	Totaal Materiële vaste activa
Stand per 1 januari 2025						
- aanschafwaarde	50.422.065	809.449	1.947.661	-	8.481.121	61.660.296
- cumulatieve afschrijvingen	23.172.055	326.022	1.686.375	-	-	25.184.452
- cumulatieve herwaardering					12.036.406	12.036.406
Boekwaarde per 1 januari 2025	27.250.010	483.427	261.286	0	20.517.527	48.512.250
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	-	-	-	19.898		19.898
- mutaties gereed gekomen projecten	19.898	-	-	(19.898)		0
- afschrijvingen	882.212	49.484	92.926	-		1.024.622
- mutatie reële waarde					2.028.000	2.028.000
- desinvesteringen						
- aanschafwaarde	1.517.198	651.837	1.032.772	-	259.039	3.460.845
+ cumulatieve afschrijvingen	917.342	245.710	900.302	-		2.063.354
- mutatie reële waarde ivm verkoop					619.961	619.961
per saldo	(599.856)	(406.127)	(132.469)	-	(879.000)	(2.017.452)
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	(1.462.169)	(455.611)	(225.396)	-	1.149.000	(994.176)
Stand per 31 december 2025						
- aanschafwaarde	48.924.766	157.612	914.889	0	8.222.082	58.219.348
- cumulatieve afschrijvingen	23.136.925	129.796	878.999	0	-	24.145.720
- cumulatieve herwaardering					13.444.445	13.444.445
Boekwaarde per 31 december 2025	25.787.841	27.816	35.890	-	21.666.527	47.518.074
- investeringssubsidie per 1 januari 2024	-	-	-	-	-	-
- ontvangen subsidies	(100.000)	-	-	-	-	(100.000)
- amortisatie subsidies	-	-	-	-	-	-
- investeringssubsidie per 31 december 2024	(100.000)	-	-	-	-	(100.000)
Boekwaarde na aftrek van investeringssubsidies	25.687.841	27.816	35.890	-	21.666.527	47.418.074
<i>Afschrijvingspercentage</i>	0-10%	5-10%	10-33,3%	-	-	

Kerkgenootschap Leger des Heils
te Almere

17. Bezoldiging Bestuur

Bezoldiging Bestuur

bedragen x € 1	Commissioner B. Gundersen	L.t.-kolonel R.W.E. de Vree	De heer drs. L. Strijker	Kolonel D.C. Evans	L.t.-kolonel J.A. den Hollander
Aard bestuurder	Voorzitter	Vice-voorzitter	Penningmeester	Voormalig Vice-voorzitter	Voormalig Penningmeester
Functie	Commandant	Chef-secretaris	Financieel secretaris	Chef-secretaris	Financieel secretaris
Aanvang en einde functieervulling in 2025	1/1 - 31/12	1/8 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/7	nvt
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00	1,00	0,67	1,00	nvt
Bezoldiging					
Bruto jaarloon	44.662	13.757	74.920	18.658	0
Vakantiegeld	4.103	0	5.994	4.069	0
Eindejaarsuitkering	4.655	1.649	6.716	2.288	0
Jaarinkomen	53.420	15.405	87.630	25.014	0
Belaste vergoedingen/bijtellings	4.429	2.853	0	3.803	0
Werkgevers bijdrage pensioen	8.680	2.448	9.918	479	0
Werkgevers bijdrage emolumenten	14.201	5.703	0	3.429	0
Overige beloningen op termijn	3.043	960	13.508	1.516	0
Totale bezoldiging 2025	83.772	27.369	111.056	34.241	0
Totale bezoldiging 2024	68.689	0	27.009	57.705	33.060

Kerkgenootschap Leger des Heils
te Almere

Gebeurtenissen na balansdatum

Bij het vaststellen van de jaarrekening hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

Vaststelling jaarrekening

Het bestuur van Kerkgenootschap Leger des Heils heeft de jaarrekening 2025 vastgesteld in de vergadering van 15 juni 2026.

Ondertekening

Een exemplaar van deze jaarrekening voorzien van de originele handtekeningen en van de origineel getekende controleverklaring bevindt zich ten kantore van Kerkgenootschap Leger des Heils.

Bestuur:

Commissioner B. Gundersen
Voorzitter

L.t.-kolonel R.W.E. de Vree
Vice-voorzitter

De heer drs. L. Strijker
Penningmeester

III. OVERIGE GEGEVENS

Kerkgenootschap Leger des Heils
te Almere

OVERIGE GEGEVENS

Resultaatbestemming

Naast door de eigen inkomstenstromen worden de exploitatielasten van het kerkgenootschap gefinancierd door bijdragen van de Stichting Leger des Heils en de Stichting Leger des Heils Fondsenwerving. Het resultaat is verdeeld volgens de resultaatverdeling als opgenomen in de staat van baten en lasten 2025 van de jaarrekening.

IV. BIJLAGEN

Kerkgenootschap Leger des Heils
te Almere

Bijlage 1: Resultatenrekening Internationale Ontwikkelingssamenwerking
(bedragen x € 1.000)

STAAT VAN BATEN EN LASTEN			
Internationale Ontwikkelingssamenwerking			
	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
BATEN			
Bijdragen van gelieerde Leger des Heils entiteiten	2.898	3.185	2.526
SOM DER BATEN	<u>2.898</u>	<u>3.185</u>	<u>2.526</u>
LASTEN			
Activiteitskosten	2.446	2.750	2.100
Personeelskosten (administratief)	305	290	290
Huisvestingskosten	40	40	38
Organisatiekosten	108	111	99
	<u>2.899</u>	<u>3.191</u>	<u>2.527</u>
BEDRIJFSRESULTAAT	(1)	(6)	(1)
Financiële baten en lasten	1	0	1
RESULTAAT	<u><u>0</u></u>	<u><u>(6)</u></u>	<u><u>0</u></u>

Kerkgenootschap Leger des Heils
te Almere

Bijlage 2: Resultatenrekening Kerkgenootschap
(bedragen x € 1.000)

STAAT VAN BATEN EN LASTEN			
	Kerkgenootschap		
	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
BATEN			
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten	5.791	5.900	6.538
Subsidiebaten	0	0	0
Giften en baten uit eigen fondsenwerving	28	0	65
Bijdragen van gelieerde Leger des Heils entiteiten	2.067	1.850	1.072
Overige baten	2.077	210	1.833
<u>SOM DER BATEN</u>	<u>9.963</u>	<u>7.960</u>	<u>9.508</u>
<u>LASTEN</u>			
Personeelskosten	4.476	4.653	4.749
Afschrijvingen op vaste activa	33	8	(63)
Overige kosten	2.885	3.299	2.634
<u>SOM DER LASTEN</u>	<u>7.393</u>	<u>7.960</u>	<u>7.320</u>
<u>BEDRIJFSRESULTAAT</u>	<u>2.570</u>	<u>0</u>	<u>2.188</u>
Financiële baten en lasten	37	0	35
<u>RESULTAAT</u>	<u><u>2.607</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>2.223</u></u>

Bijlage 3: Resultatenrekening programma Geloven in de Buurt
(bedragen x € 1.000)

STAAT VAN BATEN EN LASTEN									
	Geloven in de Buurt vanuit Kerkgenootschap			Geloven in de Buurt vanuit Stichting LdH Welzijns- en Gezondheidszorg			Totaal programma Geloven in de Buurt		
	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
BATEN									
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten	3.165	3.250	3.708	1.757	1.776	1.107	4.922	5.026	4.815
Subsidiebaten	47	721	165	3.000	1.977	2.322	3.047	2.698	2.487
Giften en baten uit eigen fondsenwerving	1.665	1.227	2.008	212	322	25	1.877	1.549	2.033
Bijdragen van gelieerde Leger des Heils entiteiten	6.834	5.317	6.905	7.574	9.218	7.138	14.408	14.535	14.043
Overige baten	(49)	0	0	178	0	2	130	0	2
SOM DER BATEN	11.663	10.515	12.786	12.721	13.293	10.594	24.383	23.808	23.380
LASTEN									
Personeelskosten	4.770	5.381	5.405	8.667	7.964	7.597	13.437	13.345	13.002
Afschrijvingen op vaste activa	1.078	706	1.348	179	715	177	1.257	1.421	1.525
Overige kosten	5.827	4.428	6.034	3.885	4.614	2.820	9.712	9.041	8.854
SOM DER LASTEN	11.674	10.515	12.786	12.732	13.293	10.594	24.406	23.808	23.381
BEDRIJFSRESULTAAT	(12)	0	(0)	(11)	(0)	(0)	(23)	0	(0)
Financiële baten en lasten	12	0	0	11	0	0	23	0	0
RESULTAAT	(0)	0	(0)	0	(0)	(0)	0	0	(0)

Toelichting:
Deze bijlage is uitsluitend ter informatie opgenomen en maakt geen formeel onderdeel uit van de jaarrekening van het kerkgenootschap Leger des Heils. Het betreft een thematisch overzicht waarin elementen uit de jaarrekening zijn gecombineerd met gegevens uit andere bronnen buiten de jaarrekening.

