

Kerkgenootschap Leger des Heils

Jaarverslag 2024



Kerkgenootschap Leger des Heils

Postbus 3006

1300 EH Almere

036-5398231

www.legerdesheils.nl

INHOUDSOPGAVE

I.	Bestuursverslag	3
1.	Uitgangspunten verslaggeving	4
2.	Profiel van de organisatie	5
	2.1 Algemene identificatiegegevens en doelstelling	5
	2.2 Structuur	6
	2.3 Kerngegevens	8
3.	Relatie met belanghebbenden	12
	3.1 Relatie met belanghebbenden	12
	3.2 Milieu en duurzaamheid	13
4.	Bestuur	14
5.	Beleid, inspanningen en prestaties	15
	5.1 Risico's en onzekerheden	19
	5.2 Gang van zaken tijdens het boekjaar	20
6.	Vooruitzichten en begroting 2025	21
II.	Jaarrekening	23
	Balans per 31 december 2024	24
	Staat van baten en lasten over 2024	25
	Kasstroomoverzicht over 2024	26
	Grondslagen van de financiële verslaggeving	27
	Toelichting op de balans	33
	Toelichting op de staat van baten en lasten	36
	Verantwoording bezoldigingen	41
	Gebeurtenissen na balansdatum	42
	Vaststelling jaarrekening	42
	Ondertekening	42
III.	OVERIGE GEGEVENS	43
	Resultaatbestemming	44
IV.	BIJLAGEN	45
	Staat van baten en lasten over 2024 van onderdeel/programma:	46
	✓ Internationale Ontwikkelingssamenwerking	46
	✓ Kerkgenootschap	47
	✓ Geloven in de Buurt	48

I. Bestuursverslag

1. Uitgangspunten verslaggeving

Jaarverslag Kerkgenootschap Leger des Heils

Dit jaarverslag heeft betrekking op het Kerkgenootschap Leger des Heils, statutair gevestigd te Amsterdam en kantoorhoudend te Almere. Dit verslag wordt opgesteld om verantwoording af te leggen over de activiteiten van Kerkgenootschap Leger des Heils en de inzet van de hiermee samenhangende middelen. Verantwoording betreft zowel maatschappelijk als intern binnen de organisatie.

De gegevens voor dit jaarverslag zijn afkomstig uit interne rapportages binnen het Kerkgenootschap Leger des Heils. Deze rapportages worden geverifieerd door middel van interne controles.

Dit jaarverslag is in juni 2025 opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van het Kerkgenootschap Leger des Heils en betreft het gehele kalenderjaar (= boekjaar) 2024. Het jaarverslag bestaat uit een bestuursverslag, de jaarrekening, overige gegevens en bijlagen. De in het jaardocument opgenomen jaarrekening is opgesteld met in achtname van BW Boek 2 titel 9 en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven.

Het jaarverslag van het Kerkgenootschap Leger des Heils wordt gepubliceerd op de website www.legerdesheils.nl/jaarverslagen.

Publieksjaarverslag Leger des Heils

Het Kerkgenootschap Leger des Heils is onderdeel van het Leger des Heils in Nederland. Ten behoeve van het publiek wordt een (publieks) jaarverslag van het Leger des Heils in Nederland opgesteld. In dit (publieks) jaarverslag worden gegevens opgenomen die zijn ontleend aan het jaarverslag van Kerkgenootschap Leger des Heils. Het (publieks) jaarverslag van het Leger des Heils in Nederland wordt breed verspreid en gepubliceerd op de website www.legerdesheils.nl.

Geloven in de Buurt

Een aanzienlijk deel van de middelen van het Kerkgenootschap Leger des Heils wordt ingezet voor de samenwerking met de Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg (hierna W&G) inzake het programma 'Geloven in de Buurt'. Zowel qua menskracht als qua gebouwen en overige (financiële) middelen staat het leeuwendeel ten dienste van dit programma. Dit vergt extra alertheid voor een goede, transparante verantwoording van dat wat zich in het Kerkgenootschap Leger des Heils afspeelt. Enerzijds gaat dit over het specifieke werk van het Kerkgenootschap en anderzijds over het samenwerkingsprogramma 'Geloven in de Buurt'.

Er is een onderverdeling gemaakt in de (financiële) verantwoording van sociaal-maatschappelijke buurtactiviteiten versus activiteiten op het terrein van geloof en zingeving. Tezamen geeft dit zicht op 'Geloven in de Buurt'. Daarnaast wordt een overkoepelend integraal beeld geschetst van het Leger des Heils Kerkgenootschap, inclusief 'Geloven in de Buurt'.

Om een goede indruk te krijgen van het programma 'Geloven in de Buurt' (hierna GidB), verwijzen we graag naar het aparte jaarverslag GidB. Daar waar relevant of noodzakelijk komt het programma aan de orde in dit bestuurlijke en financiële jaarverslag.

Internationale Ontwikkeling & Samenwerking (IOS)

Naast Geloof & Zingeving en Geloven in de Buurt is het kerkgenootschap verantwoordelijk voor werkzaamheden op het gebied van ontwikkelingssamenwerking. De afdeling Internationale Ontwikkelingssamenwerking (IOS) van Kerkgenootschap Leger des Heils ondersteunt vanuit Nederland projecten op het gebied van duurzame ontwikkeling in met name ontwikkelingslanden.

2. Profiel van de organisatie

2.1 Algemene identificatiegegevens en doelstelling

Naam rechtspersoon:	Kerkgenootschap Leger des Heils
Bezoekadres:	Spoordreef 10
Postadres:	Postbus 3006
Postcode:	1300 EH
Plaats:	Almere
E-mailadres:	secretariaatdv@legerdesheils.nl
Internetpagina:	www.legerdesheils.nl
Nummer Kamer van Koophandel:	51863820

Doelstelling

Het Kerkgenootschap Leger des Heils:

- stelt zich ten doel om in iedere daartoe geschikte context het Evangelie op een passende wijze in woord en daad uit dragen. In het verlangen dat mensen een keuze voor Jezus zullen maken.
- Het Kerkgenootschap Leger des Heils heeft in de ontmoeting met mensen altijd aandacht voor persoonlijke noden en behoeften van mensen (hetzij sociaal, financieel, materieel of geestelijk) en probeert daarin te voorzien. In het verlangen dat mensen herstel in hun leven mogen ervaren.
- Het Kerkgenootschap Leger des Heils streeft naar een rechtvaardige samenleving. Zij gelooft dat een samenleving zoals God die bedoeld heeft, mogelijk is wanneer ieder mens Jezus aanvaard heeft als zijn Redder en Hem volgt.

Missie Leger des Heils

De internationale missie van het Leger des Heils luidt als volgt: "Het Leger des Heils is een internationale beweging en behoort tot de universele christelijke Kerk. Zijn boodschap is gebaseerd op de Bijbel. Zijn dienstverlening wordt gestimuleerd door de liefde tot God. Zijn opdracht is het Evangelie van Jezus Christus te prediken en in zijn naam menselijke nood te lenigen zonder enige vorm van discriminatie."

Geschiedenis

De godsdienstige organisatie The Salvation Army is in 1865 in Londen gestart door de Engelse methodistenpredikant William Booth. Het Engeland van zijn dagen kenmerkte zich door industrialisatie en kapitalisme. Grote groepen arbeiders leefden in armoede en zochten een uitvlucht in de alcohol.

William Booth richtte zich als rondreizend evangelist in het bijzonder op deze onderklasse. Hij zag in dat hij zijn publiek niet van Gods liefde kon overtuigen, zonder iets van deze liefde te laten zien. Behalve dat hij het Evangelie predikte, bood hij daarom praktische hulp. 'Een lege maag heeft geen oren', verklaarde Booth.

De naam The Salvation Army - in het Nederlands 'Leger des Heils' - stamt uit 1878. Daarvoor heette de beweging The Christian Mission. Toen één van de betrokkenen de organisatie in een artikel wilde omschrijven als 'a volunteer army' (een leger van vrijwilligers), maakte Bramwell Booth (de zoon van de oprichter) daartegen bezwaar. William Booth verving het woord 'volunteer' door 'Salvation'.

Het Leger des Heils werkt sinds 8 mei 1887 in Nederland. In de loop der jaren kent de organisatie als gevolg van maatschappelijke ontwikkelingen (wereldoorlogen, veranderende wetgeving in Nederland) diverse kerkelijke en/of juridische statussen, soms naast elkaar bestaand. Vanwege subsidiering van maatschappelijke activiteiten door overheidsinstanties en vanuit publieke fondsenwerving, ontstaat de behoefte duidelijkheid te verkrijgen over de vraag of het Leger des Heils een stichting of een kerkgenootschap is. In 1984 wordt vastgesteld dat het Leger des Heils (op dat moment) een kerkgenootschap is. Vanwege de eisen van subsidiegevers en het Centraal Archief voor het inzamelingswezen (voorganger van het huidige Centraal Bureau Fondsenwerving), is een juridische herstructurering van het Leger des Heils noodzakelijk. Op 27 december 1988 worden de diverse activiteiten, taken en bijbehorende middelen van het Leger des Heils in Nederland toegekend aan verschillende daartoe opgerichte rechtspersonen en het reeds bestaande kerkgenootschap. Deze juridische structuur wordt operationeel op 1 januari 1990. De herstructurering in 1990 heeft sterk bijgedragen aan de effectiviteit, transparantie en accountability van het Leger des Heils in de Nederlandse samenleving, zowel bij overheden als in het publieke domein.

2.2 Structuur

The Salvation Army

Het Leger des Heils in Nederland maakt deel uit van de wereldwijde, christelijke organisatie The Salvation Army, gevestigd in Londen, Groot-Brittannië, en is daardoor onderworpen aan de leer en de internationale orders en reglementen van The Salvation Army, die zijn vastgesteld door de Generaal van The Salvation Army. Deze zijn verankerd in de statuten van de verschillende Leger des Heils-rechtspersonen in Nederland.

Het internationale Leger des Heils is momenteel in 133 landen actief, verdeeld over zogenoemde territories. Een groot aantal van deze landen bevindt zich in de zogeheten ontwikkelingsgebieden. Nederland vormt samen met Tsjechië en Slowakije één territorie.

Leger des Heils in Nederland

De juridische entiteiten vormen samen het Leger des Heils in Nederland. Elk van deze entiteiten draagt de naam 'Leger des Heils'. In de statuten van de onderscheiden rechtspersonen zijn de taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht, respectievelijk bestuur en directie beschreven.

Over de samenhang in (financieel) beleid binnen het Leger des Heils als geheel wordt geadviseerd in de Territoriale Raad. Deze Raad bestaat uit zowel directieleden als door de Generaal benoemde toezichthouders. Besluitvorming aangaande beleid vindt plaats binnen het bestuurlijk kader van de verschillende entiteiten.

Kerkgenootschap Leger des Heils

Het bestuur, dat bestaat uit drie leden, is belast met het besturen van het Kerkgenootschap Leger des Heils met inachtneming van het bepaalde in de wet en de statuten. Het bestuur stelt het beleid van het Kerkgenootschap vast en houdt toezicht op de uitvoering van vastgesteld beleid door de Veldsecretaris (operationeel directeur Kerkgenootschap). De uitvoerende verantwoordelijkheid voor de activiteiten van Kerkgenootschap Leger des Heils is belegd bij de Veldsecretaris.

De Veldsecretaris is tevens voorzitter van de programmadirectie van 'Geloven in de Buurt' en is in die hoedanigheid verantwoordelijk voor de aansturing van de regio-officieren en alle 'Geloven in de Buurt'-locaties, waaronder ook de korpsen, buitenposten en dienstencentra die door het Kerkgenootschap zijn ingezet ten behoeve van het programma 'Geloven in de Buurt'.

Programma 'Geloven in de Buurt'

Het Kerkgenootschap Leger des Heils, in samenwerking met het programma 'Geloven in de Buurt', telt 142 afdelingen, waarvan 127 vaste locaties verspreid over Nederland, 9 mobiele locaties, 5 projecten en 1 online community, met de volgende activiteiten:

- 48 korpsen
- 103 buurthuiskamers
- 104 winkels
- 14 overige activiteiten (zoals buurttuin, pioniersplekken, ontmoetingsbussen)

Dit betreft 269 activiteiten, op één locatie kunnen meerdere activiteiten plaatsvinden.

Korpsofficieren en missionair werkers vormen de locatieleiders van de korpsen, buitenposten, dienstencentra en fresh expressions. Zij zijn aangesteld om het werk van het Leger des Heils ter plaatse te stimuleren en versterken. De korpsen staan in beginsel onder leiding van heilsofficieren (of mensen die onder officierscondities dienen, wat inhoudt dat zij volgens de toelagesystematiek van officieren worden betaald). Daarbij is het een ontwikkeling dat op meerdere locaties medewerkers ingezet worden met de functie van missionair werker. Deze medewerkers hebben geen officiersopleiding genoten en sommigen zijn ook geen heilssoldaat. Wel verstaan zij de opdracht en de roeping om het werk van het Leger des Heils binnen buurtgerichte locaties en geloofsgemeenschappen gestalte te geven.

De locatieleiders van de korpsen worden ondersteund door een pastorale raad en een korpsraad. Sommige korpsen hebben een combiraad. Soms wordt gewerkt met een plaatselijk kernteam of leiderschapsteam, als dit meer passend is bij de locatie.

Internationale Ontwikkeling & Samenwerking

International Development Services (IDS) opereert in een complexe en dynamische internationale omgeving, waarbij IDS deel uitmaakt van het wereldwijde Leger des Heils. In Nederland wordt het 'Internationale Ontwikkeling & Samenwerking' (IOS) genoemd, als afdeling die valt onder het Leger des Heils Kerkgenootschap. Het Bestuur van de Kerk heeft het IOS (Project-)Bestuur geïnstalleerd, met een gedelegeerde bevoegdheid om toezicht te houden op de IOS-operaties. Naast interne leden voor dit projectbestuur, zijn er twee externe, onafhankelijke leden met vaardigheden en ervaring om de effectiviteit van IOS te ondersteunen. De aard en context van IOS-operaties binnen de internationale Leger des Heils-wereld rechtvaardigen een bestuur dat bepaalde garanties biedt voor verantwoording en transparantie van de IOS-operaties.

Centraal kerkelijk bureau

Daarnaast beschikt het Kerkgenootschap Leger des Heils over een centraal kerkelijk bureau, dat ondersteuning biedt aan de locaties in het land. Dit centraal kerkelijke bureau wordt bijna volledig ingezet voor het programma 'Geloven in de Buurt' en bestaat uit de afdelingen:

- Kinder- en jongerenwerk, inclusief Scouting en Avonturenclubs
- Maatschappelijke Dienstverlening, inclusief Schuldhulpverlening
- Facilitaire Ondersteuning, o.a. ten behoeve van kledingwinkels, buurthuis kamers
- Financiën, Beheer & Informatievoorziening
- Leerhuis GidB (voor Toerusting en Inspiratie)
- Landelijk Pastoraat Kerkgenootschap

Verder kent het Kerkgenootschap Leger des Heils nog de volgende afdelingen:

- Afdeling Opleiding Officiëren
- Afdeling Kandidaten, werving en selectie van nieuwe officieren(kandidaten)
- Afdeling Officiërszaken, HRM-advies
- Afdeling Muziek, landelijke expressiegroepen
- Afdeling Landelijk Pastoraat
- Internationale Ontwikkeling & Samenwerking (IOS)
- Spiritual Life Development
- Literair secretariaat/archief
- Kantoren TC, CS en SBA

Verbonden partijen

Het Kerkgenootschap Leger des Heils is onderdeel van het Leger des Heils in Nederland.

Naast Kerkgenootschap Leger des Heils bestaat het Leger des Heils in Nederland uit de volgende rechtspersonen:

- Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg
- Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering
- Stichting Leger des Heils
- Stichting Leger des Heils Dienstverlening
- Stichting Leger des Heils ReShare
- Stichting Leger des Heils Fondsenwerving
- Stichting Leger des Heils Woonvermogen
- Scoutingvereniging Leger des Heils

Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg

Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg is verantwoordelijk voor de professionele gezondheidszorg en het welzijnswerk van het Leger des Heils in Nederland. Hierbij gaat het om maatschappelijke opvang, ouderen- en gezondheidszorg, jeugdhulp, verslavingszorg, preventie en maatschappelijk herstel. De stichting is landelijk actief vanuit verschillende werkeenheden en vestigingen.

Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering

Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering is verantwoordelijk voor de uitvoering van wettelijke maatregelen zoals ondertoezichtstelling, voogdij, jeugdreclassering en reclasseringstoezicht, advies en begeleiding. De stichting is landelijk actief vanuit verschillende vestigingen.

Stichting Leger des Heils

Stichting Leger des Heils is verantwoordelijk voor het beheer van geldmiddelen en de verdeling van onbestemde centrale inkomsten over de andere stichtingen en het Kerkgenootschap.

Stichting Leger des Heils Dienstverlening

Stichting Leger des Heils Dienstverlening verleent tegen kostprijs ondersteunende diensten aan de andere stichtingen en het Kerkgenootschap.

Stichting Leger des Heils ReShare

Stichting Leger des Heils ReShare draagt actief bij aan verbetering van het milieu, door hergebruik en recycling van ingezamelde goederen. De stichting stelt ingezamelde goederen ter beschikking aan kwetsbare mensen en verkoopt deze, al dan niet in eigen winkels. Deze activiteiten zijn er ook op gericht om werkaanbod te creëren voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving houdt zich bezig met het werven van fondsen ten behoeve van de maatschappelijke en humanitaire activiteiten van de instellingen en organisaties die uitgaan van het Leger des Heils in Nederland. Voor het Leger des Heils in Nederland is Stichting Leger des Heils Fondsenwerving de houder van het certificaat "Erkend Goed Doel", conform de "Erkenningsregeling Goede Doelen" van het CBF, waarbij geldt dat alle onderdelen van het Leger des Heils vallen onder de CBF-verantwoording.

Stichting Leger des Heils Woonvermogen

In 2020 is Stichting Leger des Heils Woonvermogen opgericht. Deze stichting heeft tot doel het in- en uitlenen van gelden, het ontvangen en doen van betalingen van hoofdsom, rente, e.d. waardoor de juridische entiteiten van het Leger des Heils in Nederland onroerende zaken of andere activa kunnen financieren. Woonvermogen is een impactfonds, waar vermogen van particulieren, families en organisaties door middel van vastgoedleningen bijdragen leveren aan het woonplekaanbod van het Leger des Heils aan (voormalige) cliënten en deelnemers. Daartoe treedt de stichting o.a. op als agent en/of trustee en beheert zekerheidsrechten die worden verstrekt in het kader van leningen waarvoor onder andere onroerende zaken of andere activa in onderpand worden gegeven.

Scoutingvereniging Leger des Heils

Scoutingvereniging Leger des Heils heeft tot doel bij te dragen aan de ontwikkeling van jonge mensen en gestalte te geven aan het scoutingspel van de Leger des Heils-scoutinggroepen, dat gebaseerd is op de ideeën van Lord Baden Powell en de Bijbel. De vereniging onderhoudt contacten met Scouting Nederland en andere scoutinggroepen.

2.3 Kerngegevens

Identiteit

Het Kerkgenootschap Leger des Heils draagt vanuit een christelijke en Bijbelse mensvisie het Evangelie van Jezus Christus uit in woord en daad. Vanuit persoonlijke geloofsbeleving en naastenliefde wordt op praktische wijze aan het Evangelie handen en voeten gegeven.

Het Leger des Heils staat in de christelijke traditie. We laten ons inspireren door de Bijbel en in het bijzonder door de woorden en daden van Jezus Christus. In deze traditie staan de volgende geloofsnotities centraal. God is de Schepper van al wat leeft. God is de oorsprong van deze wereld en degene die deze wereld draagt. In Jezus Christus is God zelf naar deze wereld gekomen. In Jezus wordt duidelijk hoe God wil dat mensen zullen leven en met elkaar zullen omgaan. Dat betekent ook een oproep om zich af te keren van een leven dat niet goed is. 'Bekering' heet dat in Bijbelse taal. In Jezus werd ook duidelijk dat God van mensen houdt, ondanks de verkeerde dingen die mensen doen. God vergeeft mensen omwille van Jezus Christus. Dat werd eens en voorgoed duidelijk in de kruisdood van Jezus en zijn opstanding. God is in en door mensen aan het werk in deze wereld. Het is de heilige Geest die mensen bezielt en inspireert. De mens valt niet samen met God, maar in mensen valt wel iets van God te herkennen.

Al deze richtinggevende woorden voor het leven worden samengevat in de woorden van Jezus "Heb de Heer, uw God, lief met heel uw hart en met heel uw ziel en met heel uw verstand. Dat is het grote en eerste gebod. Het tweede is daaraan gelijk: heb uw naaste lief als uzelf."

Kenmerk van het Leger des Heils is dat het een strijd bare organisatie is. Dat blijkt niet alleen uit onze uitingsvormen (zoals bijvoorbeeld de naam van de organisatie of de vlag), maar ook uit onze karakteristieke werkwijze. We zijn een daadkrachtige organisatie, waarin vaak de daad voor het woord komt, de concrete hulpverlening voor allerlei overleg. Het gaat daarbij om een strijd tegen dat wat het

leven van mensen kapot maakt, zoals armoede, uitsluiting, mishandeling, sociale wantoestanden, onrecht en zinloosheid. Het gaat om een strijd voor een leven zoals God het bedoeld heeft.

Het Kerkgenootschap Leger des Heils wil een geestelijk thuis bieden waar mensen aangesproken worden door een bijdetijdse evangelieverkondiging, gepaard aan eigentijdse belevings- en uitingsvormen, waarin een keuze voor Jezus en de nadruk op een geheiligd leven centraal staan. Tegelijkertijd wil het Kerkgenootschap in de korpsen, als ook in buitenposten, buurthuis kamers en dienstencentra, een plek in de buurt bieden waar mensen elkaar kunnen ontmoeten en menselijke noden kunnen worden gelenigd.

De benadering van het Kerkgenootschap Leger des Heils is laagdrempelig, toegankelijk en staat dicht bij mensen. De evangelieboodschap wordt op een begrijpelijke en toegankelijke wijze gebracht, aansluitend bij de belevingswereld van rand- en buitenkerkelijken. Sinds 2020 krijgt de inhoudelijke uitwerking hiervan grotendeels vorm via het programma 'Geloven in de Buurt'.

Kernactiviteiten

Evangelisatie en pastorale zorg

Op zondag worden in onze korpsen samenkomsten gehouden. Hier krijgt iedereen de kans om na te denken over de zin van het bestaan, anderen te ontmoeten en tot rust te komen. Onze samenkomsten en geloofsontmoetingen kenmerken zich door enthousiaste samenzang en een praktijkgerichte bijbeloverdenking.

Vanuit onze locaties worden doordeweeks diverse cursussen, studiegroepen of laagdrempelige zingevingactiviteiten georganiseerd om meer te weten te komen over het christelijk geloof. Tevens wordt van hieruit pastorale zorg geboden aan mensen die daar behoefte aan hebben.

De activiteiten en programma's zijn divers, flexibel, projectmatig en sluiten aan bij de behoefte in de (directe) omgeving van het korps. Er is een goede balans tussen naar buiten gerichte evangelisatie-activiteiten en activiteiten die zich intern richten op ontwikkeling, opbouw, geestelijke groei en verdieping. Bij het uitvoeren van activiteiten wordt gebruik gemaakt van gaven, talenten en mogelijkheden van de mensen die zich verbonden weten met de locatie. De locaties hebben de uitdaging om financieel zelfonderhoudend te zijn, te groeien in aantal leden en betrokkenen, relevant te zijn voor de lokale samenleving.

Het Kerkgenootschap ziet het als haar opdracht om alle Geloven in de Buurt-locaties te ondersteunen, zodat ze activiteiten op het gebied van geloof en zingeving kunnen vormgeven. Het verlangen is dat in alle GidB-locaties een LdH geloofsgemeenschap (korps) ontstaat. Het streven is dat in alle GidB-locaties geloof- en zingevingactiviteiten georganiseerd worden, zoals Koffie+, OverHoop, Eten met Jezus, Alpha cursussen, Geloofsgesprekken, etc.

Kerkelijke maatschappelijke dienstverlening

Uit liefde voor God en de medemens richten onze kerkelijke gemeenten en dienstencentra zich ook op de maatschappelijke noden in de omgeving. Dit werk wordt vrijwel geheel door vrijwilligers gedaan. Dankzij hen zijn vele vormen van praktische hulpverlening mogelijk. Voorbeelden hiervan zijn buurthuis kamers, maaltijdprojecten, ondersteuning schuldhulpverlening, Raad- & Daadbalies, het bezoeken van eenzame mensen, educatieve en ontspanningsactiviteiten en het verstrekken van kleding.

Internationale Ontwikkeling & Samenwerking

Het Leger des Heils is momenteel internationaal actief in 133 landen. Van deze landen wordt ongeveer de helft gerekend tot de ontwikkelingslanden. De afdeling Internationale Ontwikkelingssamenwerking (IOS) van Kerkgenootschap Leger des Heils ondersteunt vanuit Nederland projecten op het gebied van duurzame ontwikkeling. IOS richt zich op thema's die dichtbij onze Nederlandse expertise liggen. Naast noodhulp zijn dat onderwijs, gezondheidszorg & water en inkomensontwikkeling. IOS werkt samen met haar zusterorganisaties en ondersteunt, financiert, adviseert, coördineert, evalueert en controleert een aantal van deze projecten en programma's.

De mensen van Kerkgenootschap Leger des Heils

Het Leger des Heils is een christelijke organisatie en het christelijk geloof bepaalt onze identiteit. Een identiteit die gedragen wordt door de mensen die bij ons actief zijn.

Heilssoldaten, adherent-leden en jongsoldaten

Heilssoldaten zijn christenen, die met goedkeuring van de pastorale raad zijn ingeschreven als lid van het Leger des Heils, nadat zij de Krijgsartikelen (Verbond van een Heilssoldaat) hebben ondertekend. Heilssoldaten verklaren zich in te zetten voor de doelstelling van het Kerkgenootschap Leger des Heils en doen daarbij een aantal beloftes met betrekking tot hun levensstijl. Zo beloven zij geen alcohol en drugs te gebruiken en niet te roken. De motivatie hiervoor is dat een heilssoldaat een voorbeeld wil zijn en anderen wil helpen dit voorbeeld te volgen. Dit voorbeeld is ook een protest tegen de gevaren van verslavende middelen voor mens en maatschappij. Heilssoldaten dragen op vrijwillige basis het Leger des Heils-uniform.

Christenen die hun geestelijk thuis vinden in het Kerkgenootschap Leger des Heils en die geen actief lid zijn van een andere kerkelijke denominatie, maar die geen heilssoldaat willen zijn, kunnen adherent-lid worden. Zij onderschrijven wel de doelstellingen van Kerkgenootschap Leger des Heils, maar leggen geen beloftes af en dragen ook geen uniform. Daarnaast kennen we jeugdleden: de 'jongsoldaten'. Zij leggen de jongsoldatenbelofte af en doen mee aan jeugdprogramma's binnen het kerkelijk werk.

Vrijwilligers

Vrijwilligers nemen binnen het Kerkgenootschap Leger des Heils een belangrijke plaats in. Hoewel het aantal vrijwilligers constant verandert en de duur en de mate van hun inzet vaak heel verschillend zijn, blijft hun werk en inzet van groot belang. Daarbij is het belangrijk dat vrijwilligers het doel, de missie en de visie van de organisatie kennen en kunnen uitdragen. Niet alleen de werkzaamheden van vrijwilligers zijn verschillend, maar ook de (intrinsieke) motivatie van de vrijwilligers is divers:

- verlangen om anderen te helpen;
- door het geloof geïnspireerd;
- een 'verplicht' gestelde tegenprestatie om een uitkering te behouden;
- uit burgerplicht.

Heilsofficieren

Een bijzondere groep heilssoldaten wordt gevormd door onze heilsofficieren. Heilssoldaten kunnen officier worden, als zij op basis van een geestelijke roeping hun leven beschikbaar willen stellen aan God en het Leger des Heils. Als officieren werken zij fulltime voor de organisatie, maar ze krijgen daarvoor geen salaris. Het Leger des Heils voorziet wel in hun levensonderhoud. Officiieren hebben een rang, zoals kapitein of majoor. Deze rangen zijn vooral gebaseerd op het aantal jaren dat iemand officier is. Het officerschap is een levenslange invulling. Wel worden officieren op de wettelijke pensioengerechtigde leeftijd op retraite gesteld, wat inhoudt dat zij uit actieve dienst terugtreden.

Het Kerkgenootschap Leger des Heils heeft voor haar officieren een toegezegde pensioenregeling, zij hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een opgebouwd pensioen. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFWZ).

Binnen het Kerkgenootschap Leger des Heils geven officieren vaak leiding aan een korps (kerkelijke gemeente). Binnen andere onderdelen van het Leger des Heils zijn zij veelal verantwoordelijk voor functies op het gebied van pastoraat, geestelijke verzorging en/of andere ondersteunende activiteiten.

Het verloop van het aantal Nederlandse officieren (in aantallen unieke personen) is als volgt:	2023 31-12	2024 31-12
Bestuur	4	3
Kerkgenootschap Leger des Heils (incl. IOS)	28	28
Geloven in de Buurt	62	53
Stichting Leger des Heils Dienstverlening	1	1
Stichting Leger des Heils Welzijns- & Gezondheidszorg	21	20
Totaal	<u>116</u>	<u>105</u>

Medewerkers

Het Kerkgenootschap Leger des Heils heeft geen personeel in loondienst, maar maakt voor het vervullen van een aantal taken, op basis van detacheringsovereenkomsten, gebruik van medewerkers van

Stichting Leger des Heils Dienstverlening. Een christelijke levensovertuiging wordt daarbij gezien als een belangrijke competentie. Bij het aannamebeleid telt dit net zo zwaar mee als alle andere competenties, zoals vakbekwaamheid en geschiktheid.

3. Relatie met de belanghebbenden, milieu en duurzaamheid

3.1 Relatie met belanghebbenden

Het Kerkgenootschap Leger des Heils onderscheidt een aantal groepen van belanghebbenden.

Leden, bezoekers, deelnemers en vrijwilligers

Individuele leden, bezoekers, deelnemers en vrijwilligers leggen en onderhouden zelf de relatie met elkaar en geven zo inhoud aan de gezamenlijke buurt- of maatschappelijke dienstverleningsactiviteit en/of geloofsgemeenschap. De korpsofficieren en/of hiervoor aangestelde (vrijwillige) medewerkers, zijn aanspreekpunt voor individuele mensen.

Korpsen, buitenposten en dienstencentra

Het Kerkgenootschap is georganiseerd in korpsen, buitenposten en dienstencentra. In algemene zin geldt dat in deze buurtgerichte geloofs- en ontmoetingsplekken korpsraden en/of pastorale raden fungeren. De korpsofficieren, of hiervoor aangestelde medewerkers onderhouden hiermee een relatie.

Clïentgroepen, deelnemers, bezoekers en vrijwilligers van projecten van IOS

De afdeling Internationale Ontwikkelingssamenwerking (IOS) ondersteunt vanuit Nederland projecten op het gebied van duurzame ontwikkeling. Het Leger des Heils is internationaal verankerd in de lokale samenleving, met als basis de geloofsgemeenschappen van waaruit scholen, maatschappelijke centra, ziekenhuizen en klinieken zijn/worden ontwikkeld en in stand gehouden. De leidinggevenden van het lokale Leger des Heils onderhouden hiermee de relatie. Daarvoor aangewezen medewerkers van IOS onderhouden de relatie met het lokale Leger des Heils. Daarbij wordt intensief samengewerkt met het mondiale coördinatiepunt voor Internationale Ontwikkelingssamenwerking van The Salvation Army in Londen.

Officieren en medewerkers

Leidinggevenden (regio-officieren) bespreken met individuele officieren en medewerkers de voortgang van de dagelijkse werkzaamheden en de omstandigheden waaronder dit gebeurt. Tijdens werkconferenties en –congressen worden ontwikkelingen binnen het Kerkgenootschap besproken. Daarnaast onderhoudt het bestuur de relatie met de overlegorganen voor actieve officieren en op retraite gestelde officieren.

Leger des Heils-entiteiten

Binnen de Territoriale Raad stemmen de bestuurders van de verschillende juridische entiteiten van het Leger des Heils het strategisch beleid en de richting en koers van het Leger des Heils als geheel af. Het bestuur van het Kerkgenootschap en de Veldsecretaris hebben zitting in de Territoriale Raad.

Samenwerkingsrelaties

Het Kerkgenootschap Leger des Heils werkt op landelijk niveau samen met een aantal andere christelijke/kerkelijke/maatschappelijke organisaties, al dan niet binnen een samenwerkingsverband. Dit betreffen de Raad van Kerken in Nederland, het interkerkelijk Contact In Overheidszaken (CIO), Missie Nederland, het Landelijk Overleg voor Vrijwilligersorganisaties in de Zorg, Micha, Youth for Christ en Scouting Nederland. De relatie met samenwerkingspartners wordt onderhouden door hiervoor aangewezen officieren en/of medewerkers.

Ten behoeve van de afdeling Internationale Ontwikkelingssamenwerking (IOS) is het Kerkgenootschap Leger des Heils lid van de christelijke ontwikkelingsorganisaties Prisma en PerspActive. Voor projecten van IOS wordt samengewerkt met organisaties als EO-Metterdaad en Edukans.

De internationale Leger des Heils-organisatie (in Londen) is lid van de ACT Alliance, een samenwerkingsverband van 140 kerkelijke ontwikkelingsorganisaties in de wereld. Binnen ACT worden op nationaal niveau in meer dan 100 landen verantwoordelijkheden afgestemd inzake noodhulpverlening en gezamenlijke aanbesteding gedaan op fondsen. Hierdoor bestaat er toegang tot meerdere externe financieringskanalen, die ervoor moeten zorgen dat het huidige volume aan meerjarige projecten gehandhaafd kan blijven en daarmee de kwetsbaarheid voor plotseling inkomstenverlies verder afneemt.

3.2 Milieu en duurzaamheid

Milieu en duurzaamheid

De afdeling Vastgoed & Facilitymanagement heeft het Leger des Heils aangemeld bij het Milieu Platform Zorgsector met bijbehorende deelname aan de Milieuthermometer Zorg. De Milieuthermometer Zorg is een certificeerbaar milieumanagementsysteem dat een duurzame bedrijfsvoering stimuleert en borgt. Met het deelnemen aan de Milieuthermometer Zorg wordt voldaan aan de energie-audit van de wet EED, de Energie Efficiency Directive.

Het Leger des Heils in Nederland heeft een centraal inkoopbeleid. Leveranciers worden mede geselecteerd op basis van de mate waarin zij scoren op de terreinen: sociale voorwaarde, social return en duurzaamheid.

Het Kerkgenootschap Leger des Heils sluit aan bij de Legerbrede ontwikkelingen rondom het thema duurzaamheid. Korpsen worden gestimuleerd zich aan te sluiten bij Groene Kerk. Uitgangspunt is dat we altijd prioriteit zullen geven aan de hulp en ondersteuning van mensen in nood. Verder voldoen we uiteraard aan alle wettelijke eisen rondom duurzaamheid. Daar waar mogelijk zullen wij extra investeren in duurzaamheid, zoals bijvoorbeeld het aanbrengen van zonnepanelen en CO2-neutraal bouwen.

4. Bestuur

Het bestuur van het Kerkgenootschap Leger des Heils is belast met het besturen van het Kerkgenootschap, stelt het beleid en budget vast en houdt toezicht op de uitvoering, met inachtneming van het bepaalde in de wet en de statuten. Het bestuur van het Kerkgenootschap bestaat uit de Territoriaal Commandant (voorzitter), de Chef-secretaris (vice-voorzitter) en de Financieel Secretaris (secretaris/penningmeester).

Het bestuur bestaat per 31 december 2024 uit:

- Commissioner B.S. Gundersen (voorzitter)
- Kolonel D. Evans (vice-voorzitter)
- Drs. L. Strijker (secretaris/penningmeester)

Per 1 oktober 2024 is de heer Lt.- kolonel J.A. den Hollander op retraite gesteld en is de functie van Financieel secretaris overgedragen aan de heer drs. L. Strijker.

Het Kerkgenootschap Leger des Heils wordt operationeel geleid door de Veldsecretaris: Kapitein drs. A. Kamperman. De programmadirectie 'Geloven in de Buurt' verantwoordt zich over het programma bij de respectievelijke besturen van het Kerkgenootschap en de Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg.

Het bestuur heeft in 2024 onder meer de volgende besluiten genomen:

- bespreking en vaststelling van de jaarrekening 2023;
- vaststelling begroting 2025;
- voorbereiding en vaststelling van het Jaarplan 2024;
- goedkeuring inzet van middelen (mensen en geld) ten behoeve van internationale ontwikkelingsprojecten, gedelegeerd aan de IOS Project Board;
- accorderen van de voorlopige besluiten van de Raad Onroerend Goed;

Externe accountant

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. fungeert als externe accountant van het Leger des Heils, waarbij mevrouw drs. M.J.A. Koedijk RA RE optreedt als tekenend accountant.

5. Beleid, inspanningen en prestaties

Het Kerkgenootschap Leger des Heils organiseert op verschillende momenten gedurende het jaar activiteiten voor verschillende doelgroepen. Dit gebeurt zowel op landelijk, regionaal als op lokaal niveau. Deze activiteiten zijn doorgaans gericht op geloof, zingeving, toerusting en ontmoeting. Veel van de activiteiten worden projectmatig aangeboden. Er wordt daarbij ingespeeld op de actualiteit, behoeften en mogelijkheden van locaties en betrokkenen.

Laagdrempelige zorgzame (geloofs)communities

Het Kerkgenootschap Leger des Heils wil de aanjager van een groeiende geloofsbeweging zijn die zichtbaar wordt in bloeiende lokale (geloofs)communities. Als discipelen van Jezus willen we dagelijks handen en voeten aan ons geloof geven. Geloven met opgestroopte mouwen. De concrete uitwerking hiervan krijgt vorm in het programma 'Geloven in de Buurt'. Dit landelijke programma geeft het Kerkgenootschap de mogelijkheid om samen met W&G te bouwen aan zorgzame (geloofs)communities waar ontmoeting, geloof en zingeving en praktische hulp hand in hand gaan (soup, soap en salvation).

Kerk zijn is zoveel meer dan een geloofsviering op zondag. Kerk zijn is ook een laagdrempelige ontmoetingsplek bieden voor mensen in de buurt waar ze gezien worden, waar ze onderdeel van uit kunnen maken, een bijdrage kunnen leveren en waar ze praktische ondersteuning kunnen krijgen. In 2024 is vanuit het Leerhuis GidB fors ingezet op de toerusting en inspiratie van medewerkers, vrijwilligers en leden om deze beweging te ondersteunen.

Aantallen leden

Er is een verlangen naar groei van het aantal locaties, maar ook naar groei van het aantal mensen dat zich wil aansluiten bij de strijdmacht van het Leger des Heils; als lid, als vrijwilliger, als officier of als medewerker. Helaas is er op dit moment nog sprake van een dalend aantal leden als gevolg van de vergrijzing.

Hoewel de buurtgerichte activiteiten in de afgelopen jaren een groei laten zien, ontkomt ook het Kerkgenootschap Leger des Heils niet aan de effecten van ontkerkelijking:

Leden	2024	2023	2022
Adherent	992	1.040	1.055
Heilsoldaat	2.695	2.780	2.860
Jongsoldaat	244	264	301
Totaal	3.931	4.084	4.216

Een groeiende geloofsbeweging

Tegelijkertijd zien we wel groei in het aantal mensen dat op enigerlei wijze betrokken is bij de geloofsgemeenschappen van het Leger des Heils. Het aantal mensen dat deelnam aan activiteiten op het gebied van geloof en zingeving is gegroeid; in 2024: 3.813 mensen (2023: 3.638). Je verbonden voelen met een (geloofs)community vertaalt zich niet altijd naar lidmaatschap. Van belang is dat mensen een GidB-community ervaren als een place to belong.

In 2024 is vooral ingezet op het vitaliseren van bestaande locaties; niet alleen door de inrichting van locaties, maar ook door het stimuleren van een intensievere samenwerking met W&G, het aanbieden van materialen op het gebied van geloof en zingeving en het inrichten van leerlijnen voor coordinatoren en vrijwilligers. Het is bemoedigend om te zien dat in meer en meer GidB locaties kleine geloofscommunities ontstaan.

Er is fors ingezet op kwalitatieve groei; groei van het geestelijk leven van onze leden en andere betrokkenen. Omdat we als Leger des Heils een heiligingsbeweging zijn en daarmee ook actief aandacht willen hebben voor onze persoonlijke groei als volgeling van Jezus. De afdeling Leerhuis GidB heeft daarin een belangrijke rol gespeeld. Zo heeft het Leerhuis het landelijke project #ReBooth ontworpen en aangeboden, is er materiaal voor de Stille Week ontwikkeld en aangeboden en is in samenwerking met NBG materiaal ontwikkeld dat geloofsgesprekken met laaggeletterde mensen faciliteert. De aandacht voor geestelijk leven is in 2024 geborgd binnen de afdeling Leerhuis GidB.

Om de onderlinge verbinding tussen mensen die zich betrokken voelen bij een Leger des Heils geloofscommunity te bevorderen, is een app van Hagru aangekocht; het bedrijf dat ook de software voor de ledenadministratie van het Kerkgenootschap heeft ontwikkeld. Deze app, 'LdH Connect' moet lokale verbondenheid versterken. In 2024 zijn twee pilots van start gegaan.

Aantallen samenkomsten, activiteiten en maatschappelijke hulpverlening

Activiteiten	2024	2023	2022	
Zondagse samenkomsten	2.721	2.732	2.153	gemiddeld aantal bezoekers per week
Buurtgerichte activiteiten*	17.849	13.753	10.558	gemiddeld aantal bezoekers per week
Tweedehandskleding-/kringloopwinkels	10.487	10.052	7.158	gemiddeld aantal bezoekers per week
Kerkelijke maatschappelijke hulpverlening**	5.823	5.611	5.949	gemid. begeleidde personen per week
Totaal in aanraking met activiteiten	36.880	32.148	25.818	gemiddeld per week
* zoals buurthuiskamers, maaltijdprojecten, educatieve- en ontspanningsactiviteiten.				
** begeleiding van personen met psychosociale en/of schuldenproblematiek.				

Medewerkers en vrijwilligers

Helaas is de aanwas van nieuwe officieren, kadetten en mensen die onder officierscondities dienen niet zo gegroeid als we hadden gehoopt. Het aantal is niet voldoende om het aantal collega's dat op retraite wordt gesteld te vervangen. Tegelijkertijd zijn we erg dankbaar met de instroom van missionair werkers. In het afgelopen jaar zijn nieuwe missionair werkers aangesteld en zijn drie nieuwe pioniersplekken van start gegaan.

Het stijgend aantal missionair werkers vraagt om een specifieke leerlijn voor deze medewerkers. In 2024 is het Leerhuis GidB van start gegaan met de ontwikkeling daarvan in samenwerking met de afdeling Opleiding Officieren.

Sociale vakanties worden grotendeels georganiseerd door vrijwilligers van het Kerkgenootschap. zijn gericht op verschillende doelgroepen: ouderen, vrouwen, gezinnen. Voor alle doelgroepen geldt, dat deelnemers zelf over onvoldoende financiële middelen beschikken om op vakantie te gaan. In 2024 is de organisatie van de Sociale Vakanties ondergebracht bij Hotel- en Congrescentrum 50|50 Belmont. Vrijwilligers ontvangen over het algemeen geen financiële vergoeding. Onkosten worden doorgaans wel vergoed. In een beperkt aantal gevallen wordt een vrijwilligersvergoeding verstrekt, die past binnen de fiscale regelgeving.

Toerusting en training

De afdeling Leerhuis Geloven in de Buurt heeft in het afgelopen jaar diverse trainingen en inspiratie- en toerustingsbijeenkomsten georganiseerd die vanuit het Kerkgenootschap geïnitieerd worden, maar voor de volle breedte van het programma Geloven in de Buurt bestemd zijn. Dit betreft toerustingsdagen voor o.a. lokale leiderschapsteams, voor missionair werkers, voor gastsprekers, alsook inspiratiedagen voor leden en bezoekers zoals een Beziinningsdag, regionale samenkomsten en een Vrouwen Event.

Interne samenwerking

Het Kerkgenootschap Leger des Heils is onderdeel van het Leger des Heils in Nederland. De onderlinge verbondenheid met en samenwerking tussen de entiteiten heeft zich de afgelopen jaren positief ontwikkeld. In het bijzonder is er de unieke samenwerking tussen het Kerkgenootschap en de Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg in het programma 'Geloven in de Buurt'. In het voorjaar van 2024 heeft een strategische bijeenkomst over de toekomst van buurtgerichte communities geleid tot een One Army beweging die we de titel 'Move of Hope' hebben gegeven. In een samenleving die verandert en waarin professionele zorg steeds minder toereikend is, willen wij als Leger des Heils buurtgenoten inspireren om samen te zorgen voor kwetsbaren en om gemeenschappen tot bloei te laten komen. We geloven dat het nodig is om onze buurten te versterken door geloof, gemeenschapszin en zorg opnieuw te verbinden. Het Kerkgenootschap ondersteunt deze One Army beweging volop, die terug gaat naar het hart van de Leger des Heils missie.

De locaties van het Kerkgenootschap worden ingezet bij één van zeven regio's, waarbij aansturing van korpsen en andere 'Geloven in de Buurt'- locaties plaatsvindt via de regio-officier. Deze functionaris heeft ook directe betrokkenheid bij de W&G-regio, die hetzelfde gebied bestrijkt. Door goede inbedding in de

bedrijfsbureaus en het management van de W&G-regio, wordt de verbinding met Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg verder ontwikkeld.

In 2024 is er intensief samengewerkt met de afdeling Fondsenwerving op het gebied van de landelijke collecte, alsook in de samenwerking met externe partijen (o.a. Specsavers, IKEA en PostNL).

Landelijke muzikale en expressie groepen

De Amsterdam Staff Band en Amsterdam Staff Songsters hebben weer volop invulling aan hun missie kunnen geven. Beide groepen hebben hun bijdrage aan diverse landelijke activiteiten gegeven, zoals het Kunst & Theater Gala. Daarnaast hebben ze hun reguliere weekenden verzorgd en studiedagen georganiseerd. Ditzelfde geldt voor de landelijke jongerengroepen; Nationale Jeugdbrassband, Dansgroep Custom Made, J-unit jongerenkoor en Praiseband Boundless hebben hun medewerking verleend aan diverse lokale en landelijke evenementen.

Een adviesgroep 'Toekomst landelijke muzikale groepen' is opgericht om advies uit te brengen over de toekomstige samenstelling, organisatie en inzet van deze groepen. Na een zorgvuldig onderzoeks- en consultatieproces heeft de Veldsecretaris in november 2024 aanbevelingen voor de toekomst van de landelijke muzikale groepen aan de commandant gepresenteerd. Deze aanbevelingen zijn overgenomen en zullen in 2025 geëffectueerd worden.

Geestelijke toerusting voor officieren

In maart 2024 is vanuit de afdeling Opleiding Officieren een landelijke studiedag voor officieren, missionair werkers en W&G-medewerkers georganiseerd. Deze studiedag stond onder leiding van kolonel Wendy F. Swan. Het thema was 'A Salvation Army theology of Social Protest'.

In april 2024 vond de eerste retreatdag voor officieren plaats in het Dominicanen Klooster Huissen. Een dag vol inspiratie, ontmoeting, bezinning en rust.

In oktober 2024 vond het nationaal officierencongres plaats in Belmont, dat weer met alle actieve en op retraitegestelde officieren beleefd kon worden. Het thema van dit congres was 'Hoop'.

Viering van Gods roeping

In september 2024 heeft de Viering van Gods roeping plaatsgevonden, waarin een Nederlandse kadet welkom werd geheten. Daarnaast was er ook aandacht voor de andere wijzen waarop mensen geroepen worden binnen Gods Koninkrijk. We hebben de nieuwe adherenten, heilssoldaten, jongsoldaten en missionair werkers die aan onze strijdmacht zijn toevoegd gevierd.

Beleid tegen ongewenst gedrag

Om ongewenst gedrag binnen de organisatie tegen te gaan, heeft het Leger des Heils in de volle breedte beleid ontwikkeld en vastgelegd in de kadernota 'In alle zorgvuldigheid'. Er zijn vertrouwenspersonen voor Geloven in de Buurt beschikbaar, alsook de klachtencommissie Geloven in de Buurt.

Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg, Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering en Stichting Leger des Dienstverlening hebben in maart 2024 is een gezamenlijke externe Leger des Heils-klachtencommissie ingericht.

Internationale Ontwikkeling & Samenwerking (IOS)

De afdeling Internationale Ontwikkeling & Samenwerking (IOS) van het Leger des Heils heeft zich in 2024 verdergaand geconcentreerd op kennisontwikkeling en samenwerking op lokaal en regionaal niveau, in lijn met het 'shift the power'-principe tussen het mondiale Noorden en Zuiden. Dit alles tegen een achtergrond van wereldwijd toegenomen spanningen, conflicten, protectionisme en extremisme, die het initiëren en ondersteunen van ontwikkelingsprojecten bemoeilijken.

De wereldwijde inflatie heeft de kosten voor projecten aanzienlijk verhoogd. Tevens heeft het veranderde politieke klimaat in veel westerse landen, waaronder Nederland, geleid tot een afname van overheidsinteresse voor ontwikkelingssamenwerking. Dit heeft niet alleen financiële gevolgen, maar zendt ook een moreel signaal uit dat solidariteit met de meest kwetsbaren in onze wereld minder belangrijk is. Dat baart ons zorgen.

Ondanks deze uitdagingen ziet IOS, mede dankzij de onafhankelijkheid van overheidssubsidies, nog steeds kans haar partners in het mondiale Zuiden en in Oost-Europa te blijven ondersteunen. Daarbij richten we ons op onze focusthema's: educatie - gezondheidszorg, waaronder WASH, mensenhandel en moderne slavernij - noodhulp - speciale aandachtsgroepen als Roma en kinderen met een beperking.

Inkomensontwikkeling maakt sinds vorig jaar integraal deel uit van de verschillende disciplines, met als doel: een positieve bijdrage leveren aan de (financiële) verduurzaming van programma's en projecten.

Ook zien we dat onze inkomsten uit fondsenwerving en nalatenschappen onder druk staan. In samenwerking met de afdeling Fondswerving van het Leger des Heils zijn in het afgelopen jaar de eerste stappen gezet op weg naar een meer duurzame financiering van het werk van IOS. Daarnaast is ingezet op het versterken van de relatie met onze van oorsprong kerkelijke achterban en een nadrukkelijke focus op het bereiken van nieuwe doelgroepen.

Educatie:

Dit jaar zagen we in veel partnerlanden de aanhoudende impact van een verslechterende economische situatie, mede door hoge inflatie, waardoor families weinig geld overhouden voor schoolgeld. Dit beïnvloedt niet alleen de aanwezigheid van kinderen maar vermindert ook de inkomsten van scholen, wat leidt tot minder onderhoud en beschikbare materialen. In sommige landen worden ook minder middelen vanuit de overheid beschikbaar gesteld, waardoor we meer moesten investeren in voedsel- en renovatieprojecten, vooral in Angola, Kenia en Ghana.

We bleven ook niet-formele leertrajecten ondersteunen, zoals naschoolse opvang en huiswerkbegeleiding in landen waar het formele educatiesysteem tekortschiet. Voorbeelden zijn programma's in Paraguay, Colombia, Brazilië en Roemenië. In Paraguay startten we een tweede fase van ons Curious & Brave programma na een positieve evaluatie van de eerste fase. We zetten nu meer in op het versterken van familiebanden en het trainen van lokale partners die het project over kunnen nemen. Ook ondersteunen kwetsbare kinderen via projecten voor gemeenschapsontwikkeling (met daarin een educatiecomponent) in Pakistan en Zimbabwe.

Gezondheidszorg:

In Bangladesh, Indonesië, Liberia, Kenia en Ghana worden medische klinieken ondersteund. In 2024 is op een aantal plekken nieuwe medische apparatuur aangeschaft. De gezondheidszorgprojecten richten zich steeds meer op preventie en uitbreiding van zorg naar plattelandsgebieden. In diverse landen is gestart met een assessment van de medische voorzieningen om beter inzicht te krijgen in de toekomstige behoeften. In Ghana ondersteunt IOS twee revalidatiecentra voor volwassenen en kinderen met een handicap en niet-aangeboren letsel. Tevens steunen we een werkplaats waar medische hulpmiddelen worden gemaakt. Het leerbezoek van Ghana aan Nigeria verrijkte de kennis over inclusieve zorg en educatie voor mensen met een beperking. Extra EO-Metterdaad fondsen maakten het mogelijk om in Zuid-Afrika een HIV/AIDS-project te ondersteunen.

In 2024 zijn drie water- en sanitatieprojecten, waarbij wij als IOS betrokken waren, succesvol afgerond. Tijdens diverse monitoringbezoeken stond de duurzaamheid van bestaande water- en sanitaire voorzieningen in klinieken, scholen en dorpsgemeenschappen centraal. In vier landen zijn projecten gestart om extra toiletvoorzieningen en toegang tot schoon water te realiseren in gemeenschappen en op scholen.

Mensenhandel en moderne slavernij:

Het Leger des Heils is via zijn wereldwijde netwerk betrokken bij het bestrijden van mensenhandel en uitbuiting. IOS was betrokken bij projecten in Griekenland, Bangladesh, Indonesië, India, Ghana en Oeganda. Naast voorlichting en training omvatten de projecten ook de repatriëring en re-integratie van slachtoffers, evenals de zorg voor kwetsbare vrouwen in de prostitutie en hun kinderen. In Indonesië is een vervolg gegeven aan trauma training en verwerking. Er vond ook een kennisuitwisseling plaats tussen India en Bangladesh. In december kwamen de belangrijkste belanghebbenden in Londen bijeen om te reflecteren en een meerjarenbeleid uit te zetten.

Noodhulp:

In 2024 bleef de oorlog in Oekraïne voortduren, waardoor ondersteuning voor vluchtelingen en ontheemden noodzakelijk bleef. We zagen een toename in het verstrekken van waardebonnen en directe financiële hulp in omliggende landen om in basisbehoeften te voorzien. Begin 2024 ondersteunden we lokale gezondheidscentra in Zambia tijdens een cholera-uitbraak. In november organiseerden we een rampenvoorbereidingstraining in Angola, gebaseerd op eerder opgedane leerpunten, waarbij het Leger des Heils voedselpakketten uitdeelde na overstromingen in Caxito. Tijdens de training werden lokale teams toegerust voor toekomstige inzet.

Natuurrampen kwamen ook in 2024 veelvuldig voor. We boden hulp aan slachtoffers van cyclonen en overstromingen in India, Kenia, Tanzania en de Filipijnen. In Kenia, specifiek in het Turkana-gebied, werd de complexiteit ervan benadrukt door aanhoudende droogte. Zaken als rampenpreventie, voorbereiding en risicoreductie worden steeds belangrijker. Ook dichterbij huis, in Tsjechië en Spanje, ondersteunden we het lokale Leger des Heils bij de hulp aan slachtoffers van zware overstromingen.

Hoeveel mensen zijn er direct bereikt met onze programma's en projecten:

Thema	Aantallen 2024
Educatie	24.300
Gezondheidszorg	22.200
Mensenhandel & Moderne Slavernij	11.000
Noodhulp	48.500
Kleine projecten	9.500
Totaal	115.500

De totale besteding van IOS in programma's was € 2,5 miljoen in 2024

5.1 Risico's en onzekerheden

Afnemend aantal leden

De rol van religie in de samenleving is verminderd. Ook wordt religie minder dan vroeger als sociaal bindmiddel beschouwd. Tevens is terughoudendheid te bespeuren in het beleven van spiritualiteit binnen institutionele kaders, zoals kerken. Verder is er in de Nederlandse samenleving sprake van een toegenomen levensverwachting en vergrijzing binnen de bevolkingssamenstelling.

Het Leger des Heils heeft een eigen cultuur en traditie. Dit kan zowel aantrekkelijk als belemmerend zijn voor nieuwe leden. De uitdaging voor onze geloofsgemeenschappen is dan ook om - met behoud van waarden en normen, missie en identiteit - innovatieve activiteiten te ontwikkelen die een brug slaan naar mensen om op een eigentijdse wijze kerkelijk actief te worden. De organisatie wil vanuit haar missionaire grondslag het aantal kerkelijk betrokken personen zien groeien. Het Kerkgenootschap richt zich dan ook op vitalisering van de geloofsgemeenschappen en betere toerusting van het lokale (vrijwilligers)kader. Het programma 'Geloven in de Buurt' geeft hieraan een extra impuls.

Structureel dekkingstekort Kerkgenootschap

De kerkelijke activiteiten worden, met uitzondering van een beperkt deel van de kerkelijke sociale hulpverlening, niet vanuit overheidsmiddelen gefinancierd. Dekking van de kosten vindt plaats door (leden)bijdragen, bijdragen activiteiten, collecten, opbrengst van tweedehands textiel, beleggingsopbrengsten en inkomsten uit nalatenschappen. Het is noodzakelijk om naar nieuwe inkomsten te (blijven) zoeken.

Internationale Ontwikkelingssamenwerking (IOS)

De ontwikkelingsprojecten worden geïnitieerd en uitgevoerd door lokale afdelingen van het Leger des Heils in de hele wereld, waarbij een gestroomlijnde projectuitvoering niet altijd gegarandeerd is. Aangezien het hier gaat om de inzet van publieksgelden vanuit Nederland ten behoeve van kwetsbare mensen in ontwikkelingslanden, is zorgvuldigheid bij iedere stap in de projectopzet, -uitvoering en – rapportage noodzakelijk. Onjuistheden kunnen snel uitwerking hebben op het imago van het Leger des Heils in Nederland. Hiertoe is een specifieke kwaliteitsorganisatie door het Leger des Heils (nationaal en internationaal) ingericht die vanuit meerdere invalshoeken toezicht houdt. Daarnaast werkt IOS Nederland in toenemende mate in coalitieverband samen met collega-ontwikkelingsorganisaties uit Nederland.

Ten behoeve van medewerkers die reizen naar 'niet-veilige' landen is een 'Safety & Security policy' ontwikkeld en geïmplementeerd. Reizende medewerkers zijn getraind op security assessment voorafgaand aan een reis. Daarnaast hebben zij een 'outdoor veiligheids- en medische training' op gedrag en vaardigheden gevolgd. Tevens is een Crisis Management Team geïnstalleerd en getraind dat in geval van een veiligheidsincident met een Leger des Heils-medewerker buiten onze landsgrenzen direct bijeenkomt en actie onderneemt. Ten slotte worden de medewerkers die reizen naar gebieden met een verhoogd gezondheidsrisico, periodiek medisch onderzocht.

5.2. Gang van zaken tijdens het boekjaar

Financieel resultaat

Het boekjaar 2024 sluit met een positief resultaat van € 1.310.151 (begroot: nadelig € 400.000). Dit resultaat is ruim beter dan verwacht. Door verkoop van enkele gebouwen is het resultaat eenmalig ruim €900.000 hoger. De reguliere activiteiten hebben een licht positief resultaat.

Omvang weerstandsvermogen

Binnen het Leger des Heils in Nederland was ultimo 2024, na verwerking van inkomsten uit fondsenwerving, giften, nalatenschappen e.d. en de verstrekte bijdragen hieruit, voor de continuïteit van activiteiten van het Kerkgenootschap Leger des Heils voldoende vermogen in reserves en fondsen beschikbaar, namelijk € 56,9 miljoen (ultimo 2023: € 54,2 miljoen). Dit betreft voor € 38,1 miljoen reserves in de jaarrekening van het kerkgenootschap en € 18,8 miljoen bestemde reserves bij Stichting Leger des Heils en stichting Leger des Heils Fondsenwerving.

Voor de continuïteit van activiteiten van IOS was ultimo 2024 voldoende vermogen in reserves en fondsen beschikbaar, namelijk € 6,8 miljoen (ultimo 2023: € 7,6 miljoen). Dit betreft bestemde reserves, ondergebracht bij Stichting Leger des Heils en stichting Leger des Heils Fondsenwerving.

6. Vooruitzichten en begroting 2025

Geloven in de Buurt

Legerbreed delen we de overtuiging dat de kracht moet liggen in het lokale werk, in de gemeenschap, in de samenleving. *In de buurt, met de buurt en vóór de buurt*. Samen met de andere Leger des Heils-entiteiten streven we naar een groei van 200 buurtgerichte locaties, van waaruit de missie van het Leger des Heils ten volle gestalte krijgt. Een combinatie van buurtgerichte activiteiten en activiteiten op het terrein van geloof en zingeving, waarbij de (ambulante) hulpverlening van het Leger des Heils logischerwijs is ingebed in de locaties, zodat formele en informele zorg elkaar kunnen versterken. Een vindplaats van mensen die iets meer nodig hebben dan alleen een netwerk, maar ook een plek waar mensen naar toe geleid kunnen worden om een nieuw netwerk op te bouwen. Locaties waar op natuurlijke wijze nieuwe buurtgericht geloofsgemeenschappen ontstaan, waar op een nieuwe, relevante manier ruimte is voor geloofsbeleving en ervaringen.

Ook vanuit de samenleving, samenwerkingspartners en buurten is er steeds meer vraag om met LdH als partner vormen van buurtgericht werk te ontwikkelen.

We hanteren de volgende uitgangspunten voor het starten van nieuwe locaties:

1. er is sprake van bijdragen door constructieve samenwerkingspartner(s),
2. de plaatselijke gemeente draagt bij met een subsidie,
3. de locatie is al beschikbaar of geleverd door een partner,
4. max. 3 jaar dekking met tijdelijke fondsen.

Move of Hope

Als Leger des Heils zetten we ons de komende jaren nog nadrukkelijker in om buurten te versterken. Dit doen we door geloof, zorg en gemeenschapszin met elkaar te verbinden. Zo bouwen we samen aan sterke, zorgzame gemeenschappen waarin mensen tot bloei komen - ongeacht hun achtergrond of situatie. Deze beweging noemen we de Move of Hope. Het is geen project van één afdeling of één werkgebied, maar een gezamenlijke beweging waarin we als hele organisatie optrekken.

De Move of Hope is een beweging die het Leger des Heils de komende zeven jaar stap voor stap in alle geledingen wil invoeren. We trekken samen op met kerken, welzijns- en zorgorganisaties, corporaties, bedrijven, scholen, bibliotheken en sportverenigingen om de gemeenschap te versterken. Het is een geestelijke en maatschappelijke beweging, geïnspireerd door en in vertrouwen op Gods Geest. We geloven dat mensen tot bloei komen als zij deel zijn van een gemeenschap waarin zij zowel kunnen geven als ontvangen.

Internationale Ontwikkeling & Samenwerking

De ingeslagen weg van meer en betere kennisuitwisseling en het versterken van lokale initiatieven blijft voor IOS een speerpunt, ook voor de komende jaren. Via programma's als het 'Africa Capacity Development Programme' en het 'Asia Sharing and Learning Programme' wordt kennis gedeeld en leren we van elkaar. Nadrukkelijker dan in het verleden, proberen we ook kennis van onze partners in de zogenaamde 'ontwikkelingslanden' naar onze organisatie te halen, om ons te laten inspireren en van hen te leren. De rol van IOS is steeds meer faciliterend, verbindend en adviserend, terwijl, waar nodig, de financiële ondersteuning blijft.

Begroting 2025

De begroting van Geloven in de Buurt is over het algemeen gebaseerd op de situatie van 2024. Er is geen ruimte begroot voor uitbreiding in formatie, nieuwe projecten of 'niet onderhoud-gerelateerde' verbouwingen. Wel is er rekening gehouden met de verwachte CAO-loonindex. Ten opzichte van de begroting 2024 zijn er 6 nieuwe locaties geopend, alsook 6 bestaande locaties die naar verwachting gesloten worden.

Met betrekking tot de continuïteit van GidB in voor de jaren 2025 t/m 2027 een dekkingsplan vanuit de vermogensreserves door de TR vastgesteld t.w.v. bijna € 15 miljoen, waardoor financiële dekking met een kleine groeiruimte voor GidB-locaties geregeld is voor de komende 3 jaren.

De begroting van het kerkgenootschap betreft voornamelijk de kosten van officieren, dat grotendeels gedekt wordt met vergoedingen van met name Geloven in de Buurt en W&G voor detachering / Inzet van officieren

bij deze LdH-onderdelen. De resterende dekking vindt plaats vanuit een bijdrage van Stichting Leger des Heils, op grond van afspraken binnen het Leger des Heils in Nederland.

Voor IOS geldt dat de begroting is opgebouwd uit een groot aantal aan projectplannen. Het totaal aan begrote community development uitgaven is € 1,53 miljoen, de door IHK aangeleverde projectvoorstellen via Mission Support, noodhulp en de programma's Asia Sharing & Learning en Africa Capacity Development bedragen samen € 0,37 miljoen. Ook wordt vanuit IOS namens het Leger des Heils in Nederland bijgedragen aan van het Leger des Heils in Tsjechië en Slowakije en een Self Denial bijdrage aan het IHK, samen voor € 0,45 miljoen. Dit maakt samen de activiteitskosten voor IOS.

De begroting voor 2025 is als volgt:

BEGROTING 2025		(x € 1.000)	
	Geloven in de Buurt	Kerk- genootschap	Internationale Ontwikkeling & Samenwerking
<u>BATEN</u>			
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten	4.488		
Subsidiebaten	2.698		
Giften en baten uit eigen fondsenwerving	2.079		
Bijdragen	14.543	1.850	3.185
Overige baten		210	
<u>SOM DER BATEN</u>	23.808	2.060	3.185
<u>LASTEN</u>			
Personeelskosten	13.346	728	595
Huisvestingskosten	6.038	60	40
Organisatiekosten	2.636	1.013	200
Activiteitskosten	1.788	259	2.350
<u>SOM DER LASTEN</u>	23.808	2.060	3.185
<u>EXPLOITATIE RESULTAAT</u>	0	0	0

Almere, juni 2025

Het bestuur:
Commissioner B.S. Gundersen
Kolonel D. Evans
Drs. L. Strijker

Jaarrekening 2024

Kerkgenootschap Leger des Heils
te Almere

Kerkgenootschap Leger des Heils
te Almere

BALANS PER 31 DECEMBER 2024				
<i>(na resultaatbestemming)</i> <i>(bedragen x € 1.000)</i>		31 december 2024		31 december 2023
<u>ACTIVA</u>				
<u>Vaste activa</u>				
Materiële vaste activa	1.	35.341.985		36.335.520
Financiële vaste activa	2.	<u>128.891</u>		<u>145.001</u>
			35.470.876	36.480.521
<u>VLOTTENDE ACTIVA</u>				
Vorderingen en overlopende activa	3.	1.376.554		315.631
Liquide middelen	4.	<u>2.592.742</u>		<u>1.988.972</u>
			3.969.296	2.304.603
Totaal			<u><u>39.440.172</u></u>	<u><u>38.785.124</u></u>
<u>PASSIVA</u>				
<u>Reserves en fondsen</u>				
Bestemmingsreserves	5.	35.080.699		35.723.785
Overige reserves		<u>3.020.987</u>		<u>1.067.750</u>
			38.101.686	36.791.535
<u>KORTLOPENDE SCHULDEN</u>	6.		1.338.486	1.993.589
Totaal			<u><u>39.440.172</u></u>	<u><u>38.785.124</u></u>

Kerkgenootschap Leger des Heils
te Almere

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024				
		Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
<u>BATEN</u>				
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten	8.	4.530.153	3.596.125	3.936.040
Subsidiebat en	9.	164.923	593.725	200.970
Gift en bat en uit eigen fondsenwerving	10.	2.073.331	1.642.683	2.242.165
Bijdragen	11.	10.503.544	11.154.091	10.161.797
Overige bat en	12.	919.605	-	79.570
<u>SOM DER BATEN</u>		18.191.556	16.986.624	16.620.542
<u>LASTEN</u>				
Personeelskosten	13.	5.122.334	5.795.778	6.476.387
Afschrijvingen op vaste activa	14.	1.284.776	1.167.146	1.225.552
Overige kosten	15.	10.510.205	10.423.700	10.404.278
<u>SOM DER LASTEN</u>		16.917.316	17.386.624	18.106.217
<u>BEDRIJFSRESULTAAT</u>		1.274.240	(400.000)	(1.485.675)
Financiële bat en last en	16.	35.911	-	22.881
<u>RESULTAAT</u>		1.310.151	(400.000)	(1.462.793)
<u>RESULTAATBESTEMMING</u>				
Onttrekking aan de bestemmingsreserves		(643.085)	1.056.570	1.459.562
Toevoeging aan de overige reserves		1.953.237	(1.456.570)	(2.922.355)
<u>TOTAAL RESULTAATBESTEMMING</u>		1.310.151	(400.000)	(1.462.793)

Kerkgenootschap Leger des Heils
te Almere

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2024			
	2024		2023
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Bedrijfsresultaat		1.274.240	(1.485.674)
Aanpassingen voor:			
- afschrijvingen	1.284.776		1.225.552
- mutaties voorzieningen	-		-
	<u>1.284.776</u>		<u>1.225.552</u>
Veranderingen in vlottende middelen:			
- vorderingen	(1.060.923)		2.464.455
- kortlopende schulden	<u>(655.102)</u>		<u>688.366</u>
		<u>(1.716.025)</u>	<u>3.152.821</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		842.991	2.892.699
Ontvangen interest	35.911		22.881
Betaalde interest	<u>-</u>		<u>-</u>
		<u>35.911</u>	<u>22.881</u>
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		878.902	2.915.580
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investeringsmateriële vaste activa	(772.043)		(2.941.416)
Desinvesteringen materiële vaste activa	480.802		55.312
Mutatie langlopende vorderingen	<u>16.110</u>		<u>32.709</u>
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		<u>(275.131)</u>	<u>(2.853.395)</u>
Mutatie geldmiddelen		<u>603.771</u>	<u>62.185</u>
Stand geldmiddelen per 1 januari		1.988.972	1.926.786
Stand geldmiddelen per 31 december		<u>2.592.742</u>	<u>1.988.972</u>
Mutatie geldmiddelen		<u>603.770</u>	<u>62.186</u>

Kerkgenootschap Leger des Heils
te Almere

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Algemene gegevens

Kerkgenootschap Leger des Heils (KvK-nummer 51863820) is statutair gevestigd te Amsterdam, feitelijk gevestigd te Spoordreef 10 te Almere. Conform het gestelde in de statuten wordt een jaarrekening van Kerkgenootschap Leger des Heils opgesteld. De cijfers uit de jaarrekening van Kerkgenootschap Leger des Heils worden tevens opgenomen in de jaarrekening van het Leger des Heils in Nederland. Binnen het Leger des Heils in Nederland is geen sprake van een groepshoofd volgens de definitie van de richtlijnen voor de jaarverslaggeving. De Leger des Heils entiteiten zijn nevengeschikt, waardoor geen sprake is van consolidatie.

Het Kerkgenootschap Leger des Heils stelt zich ten doel om op elke daartoe geschikte plaats, tijd en wijze het Evangelie -met name de daarin vervatte oproep tot bekering- in woord en daad uit te dragen. In ontmoeting met de medemens wordt ook aandacht gegeven aan diens maatschappelijke noden en behoeften en daarin trachten te voorzien, hetzij vanuit de eigen organisatie, hetzij door anderen, er van uitgaande dat voor het waarlijk samenleving-zijn naar Gods bedoeling nodig is: ieders bekering tot en gehoorzaamheid aan Jezus Christus. In het kader van deze doelstelling wordt directe materiële en immateriële hulp verleend aan mensen, die deze hulp willen aanvaarden.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

Deze jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de relevante uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (onder andere RJ 640), uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Gebruik van schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Kerkgenootschap Leger des Heils zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen, schattingen inclusief de bij de onzekerheden behorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Vergelijking met voorgaand boekjaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar. De vergelijkende cijfers zijn, waar nodig, geherrubiceerd om vergelijkbaarheid met 2024 mogelijk te maken.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook leden van het bestuur en de raad van toezicht, andere sleutelfunctionarissen in het management van Kerkgenootschap Leger des Heils en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

De volgende juridische entiteiten van het Leger des Heils in Nederland worden als met Kerkgenootschap Leger des Heils verbonden partijen aangemerkt:

- Stichting Leger des Heils
- Stichting Leger des Heils Fondsenwerving
- Stichting Leger des Heils Dienstverlening
- Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg
- Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering
- Stichting Leger des Heils ReShare
- Stichting Leger des Heils Woonvermogen
- Scouting Vereniging Leger des Heils

Stichting Leger des Heils

Stichting Leger des Heils is verantwoordelijk voor het beheer van geldmiddelen en de verdeling van onbestemde centrale inkomsten over de andere stichtingen en het Kerkgenootschap.

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving houdt zich bezig met het werven van fondsen. Deze stichting is keurmerkhouder van de CBF-erkenning en tevens keurmerkhouder voor het gehele Leger des Heils in Nederland.

Stichting Leger des Heils Dienstverlening

Stichting Leger des Heils Dienstverlening verleent tegen kostprijs ondersteunende diensten aan de stichtingen en het kerkgenootschap.

Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg

Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg is verantwoordelijk voor de professionele gezondheidszorg en het welzijnswerk van het Leger des Heils in Nederland. Hierbij gaat het om maatschappelijke opvang, ouderen- en gezondheidszorg, geestelijke gezondheidszorg, jeugdzorg, verslavingszorg, preventie en maatschappelijk herstel.

Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering

Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering is verantwoordelijk voor de uitvoer van wettelijke maatregelen zoals ondertoezichtstelling, voogdij, jeugdreclassering en reclasseringstoezicht, advies en begeleiding. De stichting is landelijk actief.

Stichting Leger des Heils ReShare

Stichting Leger des Heils ReShare zamelt kleding in welke deels wordt gedistribueerd en gesorteerd door klanten.

Stichting Leger des Heils Woonvermogen

Stichting Leger des Heils Woonvermogen heeft tot doel het in- en uitlenen van gelden, het ontvangen en doen van betalingen van hoofdsom, rente, e.d. waardoor de juridische entiteiten van het Leger des Heils in Nederland onroerende zaken of andere activa kunnen financieren.

Scouting Vereniging Leger des Heils

Scouting Vereniging Leger des Heils heeft tot doel bij te dragen in de ontwikkeling van jonge mensen en gestalte te geven aan de scoutingspellen van de Leger des Heils scoutinggroepen, die gebaseerd zijn op de ideeën van Lord Baden Powell en de Bijbel. De vereniging onderhoudt contacten met Scouting Nederland en andere scoutinggroepen.

Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichting op posten in de balans en staat van baten en lasten zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt, voor gebeurtenissen uit het verleden, wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich zullen voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de staat van baten en lasten opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit leidt tot het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'.

De kostprijs van een materieel vast actief die bij eerste verwerking is bepaald, wordt toegerekend aan de afzonderlijke bestanddelen die van elkaar verschillen qua gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon. Vervolgens wordt afzonderlijk afgeschreven over het deel van de kostprijs dat is toegerekend aan de bestanddelen, op basis van de daarvoor bepaalde gebruiksduur.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief (ontmantelingskosten) wordt een voorziening getroffen voor het verwachte bedrag op het moment van activering. Dit bedrag wordt verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief waartegenover voor het gehele bedrag een voorziening wordt gevormd.

Bijzondere waardeverminderingen van materiële vaste activa

Op iedere balansdatum wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn voor een bijzondere waardevermindering van een vast actief. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de directe opbrengstwaarde van het actief vastgesteld. Jaarlijks wordt indien dit noodzakelijk geacht wordt door middel van een taxatie de onderhandse vrije verkoopwaarde van het vastgoed van Stichting Leger des Heils Dienstverlening bepaald. Voor de overige panden vindt een taxatie plaats indien dit noodzakelijk wordt geacht. Deze vrije verkoopwaarde wordt als directe opbrengstwaarde afgezet tegen de boekwaarde per pand.

Wanneer de directe opbrengstwaarde lager is dan de boekwaarde en er aanwijzingen zijn dat de afschrijvingen mogelijk niet gerealiseerd kunnen worden uit de exploitatie, vindt een bedrijfswaardeberekening plaats op basis van de begroting 2024 en de verwachte toekomstige bezetting van de locatie. De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Bij de bedrijfswaardeberekening worden de toekomstige kasstromen contant gemaakt tegen een disconteringsvoet, rekening houdend met de verwachte (resterende) economische levensduur, het bezettingspercentage en de restwaarde. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd. De disconteringsvoet geeft geen risico's weer waarmee in de toekomstige kasstromen al rekening is gehouden.

Wanneer de berekende bedrijfswaarde lager is dan de boekwaarde en deze waardevermindering materieel is vindt een bijzondere waardevermindering plaats tot de bedrijfswaarde. Bijzondere waardeverminderingen worden in de afschrijvingen ten laste van de exploitatie gebracht. Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Groot onderhoud:

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd als zij de gebruiksduur van het object verlengen en/of leiden tot toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot het object. Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

Financiële vaste activa

Leningen u/g die onder de financiële vaste activa worden gerubriceerd, worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten vorderingen, liquide middelen, leningen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten worden op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Bijzondere waardeverminderingen van financiële vaste activa

Voor financiële instrumenten beoordeelt de het kerkgenootschap op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de stichting de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst-en-verliesrekening.

Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument.

Het waardeverminderingverlies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking. De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Bij een investering in eigen-vermogensinstrumenten gewaardeerd tegen kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het financiële actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de actuele vermogenskostenvoet voor een soortgelijk financieel actief. Het bijzondere-waardeverminderingverlies wordt slechts teruggenomen indien er aanwijzingen zijn dat een in voorgaande jaren in de jaarrekening verwerkt verlies als gevolg van waardevermindering niet meer aanwezig is of veranderd is.

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten (door toepassing van de effectieve rentemethode worden transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de staat van baten en lasten verwerkt). De vervolgwaaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake is van agio/disagio of transactiekosten, is geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening op de vorderingen wordt getroffen op grond van verwachte oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kasgelden en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen (algemeen)

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen, tenzij het effect van de tijdswaarde van geld niet materieel is, of de voorziening binnen een jaar afloopt: dan wordt de voorziening gewaardeerd tegen nominale waarde. Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Opbrengstverantwoording

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de staat van baten en lasten verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Verlenen van diensten:

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Huuropbrengsten:

Opbrengsten uit verhuur van vastgoed worden, exclusief vergoeding voor dienstverlening zoals verzekering en onderhoud, op tijdsevenredige basis verwerkt over de leaseperiode. Initiële directe kosten gemaakt om opbrengsten te genereren uit de verhuur en vergoedingen die Stichting betaalt aan de huurder of derden als stimulering om een overeenkomst te sluiten, worden toegerekend over de leaseperiode tegenover de leasebaten.

Overige baten

Verkoop van goederen:

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Boekwinst op desinvesteringen:

De boekwinst uit de verkoop van materiële vaste activa wordt verantwoord onder de overige baten in de staat van baten en lasten. Deze baten worden als incidenteel aangemerkt en worden verwerkt op het moment waarop het economische eigendom van het actief wordt overgedragen.

Personele kosten

De aan functionarissen verstrekte toelagen worden verantwoord in de staat van baten en lasten in de periode waarin de werkzaamheden zijn verricht waarvoor de toelagen zijn toegekend. Voor zover deze toelagen op balansdatum nog niet zijn uitbetaald, worden zij als verplichting op de balans opgenomen. Vooruitbetaalde toelagen worden als overlopend actief opgenomen indien sprake is van terugbetaling of verrekening met toekomstige verplichtingen.

De toelagen worden verstrekt op basis van interne afspraken of beleid en betreffen geen beloningen in de zin van loon- of dienstbetrekking. Derhalve worden er geen sociale lasten of pensioenverplichtingen verantwoord, tenzij sprake is van aanvullende afspraken die daartoe aanleiding geven.

Indien sprake is van structurele verplichtingen tot het verstrekken van toelagen in situaties van langdurige verhindering (zoals ziekte), wordt hiervoor op balansdatum een voorziening getroffen op basis van de beste schatting van de verwachte toekomstige lasten, overeenkomstig de aard van de gemaakte afspraken. Toevoegingen aan en vrijval van deze voorziening worden respectievelijk ten laste en ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht.

Pensioenen

Kerkenootschap Leger des Heils heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende functionarissen hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Kerkenootschap Leger des Heils. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar functionarissen, zijn ondergebracht bij het pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Kerkenootschap Leger des Heils betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de functionaris. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Voor pensioenfondsen geldt regelgeving met betrekking tot de vereiste dekkingsgraad. De actuele dekkingsgraad is per december 2024 109,5%. De beleidsdekkingsgraad betreft het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden en is 108,9%.

Volgens de afspraken tussen vakbonden en werkgeversorganisaties in het kader van de nieuwe pensioenregeling kan verhogen de pensioenuitkeringen pas vanaf een beleidsdekkingsgraad van 110% (2024: 105%) en hoger, en dan alleen geleidelijk. Bij een dekkingsgraad van ongeveer 125% kan PFZW volledig indexeren. Het bestuur van PFZW heeft besloten de pensioenen in 2025 niet te verhogen en verwacht op 1 januari 2026 de nieuwe pensioenregeling in te voeren.

Kerkenootschap Leger des Heils heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Leger des Heils Dienstverlening heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de bedrijfsopbrengsten.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten, rentelasten en overige financiële lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

TOELICHTING OP DE BALANS**ACTIVA****1. Materiële vaste activa**

<i>De specificatie is als volgt:</i>	31-12-2024	31-12-2023
Bedrijfsgebouwen en terreinen	34.597.272	35.470.090
Installaties	483.427	498.949
Andere vaste bedrijfsmiddelen	261.286	366.481
Totaal materiële vaste activa	35.341.985	36.335.520

<i>Het verloop van de immateriële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>	2024	2023
Boekwaarde per 1 januari	36.335.520	34.674.968
Bij: investeringen	772.043	2.941.416
Af: afschrijvingen	1.284.776	1.225.552
Af: bijzondere waardevermindering	-	-
Af: desinvesteringen	480.802	55.312
Boekwaarde per 31 december	35.341.985	36.335.520

Toelichting:

De grond en gebouwen betreffen de bij de korpsen in gebruik zijnde gebouwen, evenals woonhuizen bestemd voor officieren in actieve dienst van het Leger des Heils.

De onderhandse verkoopwaarde (reële waarde) van de gebouwen en terreinen is per 31 december 2024 getaxeerd op € 77,7 miljoen (per 31 december 2023: € 74,9 miljoen). De boekwaarde van de gebouwen in eigendom bedraagt € 35,3 mln (2023: € 36,1). Het verschil tussen de reële waarde en de boekwaarde van de gebouwen en terreinen inclusief installaties bedraagt € 42,4 miljoen (per 31 december 2023: € 38,8 miljoen).

2. Financiële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	31-12-2024	31-12-2023
Lening u/g overig	145.001	202.087
Totaal financiële vaste activa	145.001	202.087

<i>Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:</i>	2024	2023
Boekwaarde per 1 januari	202.087	234.796
Af: afschrijving	-	-
Af: aflossing leningen	(57.086)	(32.709)
Stand per 31 december	145.001	202.087
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	(16.110)	(57.086)
Boekwaarde per 31 december	128.891	145.001

Toelichting:

Lening u/g overig heeft betrekking op leningen die zijn verstrekt aan officieren, hierop wordt jaarlijks afgelost.

3. Vorderingen en overlopende activa*De specificatie is als volgt:*

	31-12-2024	31-12-2023
Aflossingsverplichting lening u/g	16.110	57.086
Rekening courant Stichting Leger des Heils	921.683	
Overige vorderingen:		
- Personeel	39.775	36.900
- Nog te ontvangen energiebelasting	309.080	173.648
- Overige	89.906	47.997
Totaal vorderingen en overlopende activa	1.376.554	315.631

Toelichting:

Er zijn geen voorzieningen opgenomen voor oninbaarheid.
De vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

4. Liquide middelen*De specificatie is als volgt:*

	31-12-2024	31-12-2023
Bankrekeningen	2.546.112	1.876.333
Kassen	31.601	68.591
Betalingen onderweg en kruisposten	15.030	44.048
Totaal liquide middelen	2.592.742	1.988.972

Toelichting:

De liquide middelen staan ultimo boekjaar ter vrije beschikking van de rechtspersoon.

PASSIVA**5. Reserves en fondsen***De reserves en fondsen bestaan uit de volgende componenten:*

	31-12-2024	31-12-2023
Bestemmingsreserves	35.080.699	35.723.785
Overige reserves	3.020.987	1.067.750
Totaal reserves en fondsen	38.101.686	36.791.535

Bestemmingsreserves*Het verloop is als volgt weer te geven:*

	Saldo per 1-1-2024	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-12-2024
Bestemmingsreserve gebouwen, terreinen en installaties	35.723.785	(643.085)	-	35.080.699
Totaal bestemmingsreserves	35.723.785	(643.085)	-	35.080.699

Overige reserves*Het verloop is als volgt weer te geven:*

	Saldo per 1-1-2024	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-12-2024
Continuïteitsreserve	1.067.750	1.953.237	-	3.020.987
Totaal overige reserves	1.067.750	1.953.237	-	3.020.987

Toelichting:

De bestemmingsreserve gebouwen en terreinen dient ter financiering van de grond, gebouwen en installaties. Aan deze verantwoordingsystematiek ligt het beleidsuitgangspunt ten grondslag, dat aanschaffing van grond, gebouwen en installaties pas kan plaatsvinden, indien de hiertoe benodigde middelen in de vorm van een reserve aanwezig zijn, waardoor geen rente- of aflossingsverplichtingen ter zake van de investering in grond, gebouwen en installaties ontstaan.
De waarde van deze reserve is gelijk aan de boekwaarde van de gebouwen, terreinen en installaties.

De continuïteitsreserve dient ter egalisatie van de saldi lasten en baten en dient als weerstandsvermogen ter opvang van toekomstige exploitatietekorten.

Het kerkgenootschap beschikt voorts over een aantal reserves van bestemmingsfondsen die in de jaarrekening van Stichting Leger des Heils worden verantwoord.

6. Kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
Crediteuren	212.496	354.262
Rekening courant Stichting Leger des Heils	-	435.562
Belastingen en premies sociale verzekeringen	222.771	197.647
Schulden terzake pensioenen	33.817	-
Nog te betalen salarissen	24.123	55.675
Vakantiedagen	285.035	291.539
Nog te betalen kosten:		
- Accountantskosten	13.673	12.947
Vooruitontvangen opbrengsten	88.313	100.000
Overlopende passiva	458.258	545.956
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	1.338.486	1.993.589

Toelichting:

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

7. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Toelichting:

Huur- en leaseverplichtingen:

Het Kerkgenootschap Leger des Heils heeft zich verbonden voor een aantal niet in de balans opgenomen financiële verplichtingen uit hoofde van erfpacht- en huurovereenkomsten ad € 1.900.897

Duur verplichtingen:

Tot 1 jaar	957.195
Van 1 jaar tot 5 jaar	884.108
Langer dan 5 jaar	59.594

Retraiteverplichtingen:

Het Kerkgenootschap Leger des Heils had het beheer van de retraiteverplichtingen tot ultimo 2024 uitbesteed aan Stichting Leger des Heils. Per 1-1-2025 zijn deze verplichtingen overgedragen aan PFZW en verzorgt dit fonds de uitkering aan rechthebbenden. Kerkgenootschap Leger des Heils heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies.

Fiscale eenheid voor de omzetbelasting:

Het Kerkgenootschap Leger des Heils is onderdeel van het Leger des Heils in Nederland. Het Leger des Heils in Nederland bestaat uit de volgende juridische entiteiten, Kerkgenootschap Leger des Heils, Stichting Leger des Heils, Stichting Leger des Heils Fondsenwerving, Stichting Leger des Heils Dienstverlening, Stichting Leger des Heils ReShare en Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg.

De juridische entiteiten van het Leger des Heils in Nederland vormen een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Dit houdt in dat iedere entiteit hoofdelijk aansprakelijk is voor de belastingschulden van de fiscale eenheid.

Internationale Ontwikkeling & Samenwerking:

De organisatie heeft middels haar afdeling Internationale Ontwikkeling & Samenwerking (IOS) financiële verplichtingen op zich genomen om een aantal specifieke ontwikkelingsprojecten (mede) mogelijk te maken.

Ultimo boekjaar bedroeg het totaal aan projectverplichtingen voor de periode na 2024 een bedrag ad € 1.629.000

Duur van de verplichtingen:

Tot 1 jaar	753.000
Van 1 jaar tot 5 jaar	876.000
Langer dan 5 jaar	-

In geval van verplichtingen in USD zijn deze berekend tegen een valutakoers van 1 EUR = 1,05 USD. De financiering van dit bedrag is nagenoeg geheel afgedekt door bestemde reserves- en of fondsen dan wel toegezegde (subsidie)bijdragen.

Tevens heeft het kerkgenootschap een niet in de balans opgenomen verplichting in de financiële bijdrage aan het werk van het Leger in Heils in Tsjechië en Slowakije. Deze bijdrage hangt samen met de bijdrage die door de internationale organisatie The Salvation Army aan Tsjechië en Slowakije worden verstrekt. De reguliere Nederlandse bijdrage vanuit de begroting van afdeling Internationale Ontwikkeling & Samenwerking bedraagt in 2025 € 225.000

Kerkgenootschap Leger des Heils
te Almere

TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

BATEN

8. Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Sociale verkoop kleding en meubelen	2.131.921	1.896.567	1.976.700
Huuropbrengsten gebouwen	1.339.438	991.414	1.242.522
Contributies en bijdragen deelnemers	1.058.793	708.144	716.818
Totaal baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	<u>4.530.153</u>	<u>3.596.125</u>	<u>3.936.040</u>

Toelichting:

Sociale verkoop kleding en meubelen betreft het resultaat uit verkopen van kleding en meubelen via de kledingbeurzen van korpsen, tegen lage prijzen, aan minderdraagkrachtigen. De kleding en meubelen worden om niet verkregen.

Onder de contributies en bijdrage deelnemers zijn de vergoedingen betreffende de participatie aan de diverse activiteiten verantwoord.

9. Subsidiebaten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Gemeentelijke subsidies	32.994	441.287	211
Overigen	131.929	152.438	200.759
Totaal subsidiebaten	<u>164.923</u>	<u>593.725</u>	<u>200.970</u>

Toelichting:

Dit betreffen WMO-gelden bestemd voor het uitvoeren van activiteiten door de korpsen.

10. Giften en baten uit eigen fondsenwerving

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Kerkelijke bijdragen (collecten en patronen)	1.237.278	1.200.525	1.216.768
Giften	836.053	442.158	1.025.397
Totaal giften en baten uit eigen fondsenwerving	<u>2.073.331</u>	<u>1.642.683</u>	<u>2.242.165</u>

Toelichting:

Onder de kerkelijke bijdragen zijn de bijdragen door de leden van het Kerkgenootschap Leger des Heils verantwoord.
Giften worden onder meer verkregen uit inzamelingen ten behoeve van kerstactiviteiten, sociale en internationale hulpverlening.

11. Bijdragen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Bijdrage aan Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg	(826.915)	(870.943)	-
Bijdrage Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg	-	-	-
Bijdrage Stichting Leger des Heils Dienstverlening	-	-	-
Bijdrage Stichting Leger des Heils	8.804.769	8.944.704	8.024.911
Bijdrage Stichting Leger des Heils Fondsenwerving	2.525.690	3.080.330	2.136.886
Totaal opbrengsten financiële baten	10.503.544	11.154.091	10.161.797

Toelichting:

Bijdrage aan Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg

Deze bijdrage betreft een bijdrage vanuit Kerkgenootschap aan Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg bestemd voor financiering van het Geloven in de Buurt-programma. Dit programma wordt door Kerkgenootschap samen met Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg uitgevoerd.

Stichting Leger des Heils

Op grond van afspraken binnen het Leger des Heils in Nederland ontvangt het Kerkgenootschap Leger des Heils jaarlijks van de Stichting Leger des Heils een bijdrage. Deze bijdrage bestaat uit een bedrag aan door de Stichting Leger des Heils ontvangen onbestemde inkomsten dat op basis van een verdeelsleutel wordt toegekend aan onder andere het Kerkgenootschap Leger des Heils en de afdeling Internationale Ontwikkelingssamenwerking. Daarnaast bestaat deze bijdrage uit een bedrag dat door Stichting Leger des Heils is ontvangen aan bestemde inkomsten voor het Kerkgenootschap Leger des Heils en de afdeling Internationale Ontwikkelingssamenwerking.

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving

Deze bijdrage bestaat uit het totaal aan bedragen die door Stichting Leger des Heils Fondsenwerving zijn ontvangen als bestemde inkomsten voor Kerkgenootschap Leger des Heils en de afdeling Internationale Ontwikkelings-samenwerking.

12. Overige baten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Boekwinst verkoop materiële vaste activa	919.605	-	79.570
Totaal overige baten	919.605	-	79.570

Toelichting:

De boekwinst is gerealiseerd door middel van de verkoop van het Korpsgebouw in Rotterdam Zuid en een kwartierwoning aan de Vivaldihof 2 in Alphen aan de Rijn.

LASTEN**13. Personeelskosten**

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Lonen en salarissen	1.775.492	1.744.012	2.065.217
Sociale lasten	283.255	261.602	317.758
Pensioenpremies	613.213	174.401	221.269
Toelagen officieren	3.538.881	3.700.000	3.553.056
Emolumenten en overige kosten officieren	116.490	1.482.143	1.306.999
Aanvullende bijdrage retraitefonds	-	-	-
Personeel niet in loondienst	231.432	229.178	268.420
Overige personeelskosten	729.123	763.198	684.545
Subtotaal	7.287.886	8.354.534	8.417.264
Doorbelaste personeelskosten	(2.165.552)	(2.558.756)	(1.940.877)
Totaal personeelskosten	5.122.334	5.795.778	6.476.387

Toelichting:

Toelage, emolumenten en overige kosten officieren:

Heilssoldaten kunnen officier van het Kerkgenootschap Leger des Heils worden, als zij op basis van een geestelijke roeping hun leven beschikbaar willen stellen aan God en het Leger des Heils. Als officieren werken zij fulltime voor de organisatie, maar ze krijgen daarvoor geen salaris. Het Leger des Heils voorziet wel in hun levensonderhoud.

Pensioenpremies:

Het officerschap is een levenslange invulling. Wel worden officieren op de wettelijk pensioengerechtigde leeftijd op retraite gesteld, wat inhoudt dat zij uit actieve dienst terugtreden. Het Kerkgenootschap Leger des Heils heeft voor haar officieren een toegezegde pensioenregeling, zij hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon, berekend over de jaren dat is opgebouwd. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFWZ).

Doorbelaste personeelskosten:

Personele kosten van alle actieve officieren worden middels een gemiddeld bedrag doorberekend aan de aanstellingen (kostenplaatsen) op basis van het aantal afgesproken werkuren (fulltime eenheid). De doorbelaste personeelskosten betreffen vergoedingen van andere entiteiten van het Leger des Heils. In 2024 bedroeg het gemiddelde bedrag op jaarbasis € 81.000 per fte.

Het bedrag bevat o.a. de volgende kostenposten; (bruto)toelage, huisvesting, ziektekostenverzekering, woon-werkverkeer, dienstreizen, pensioen, arbeidsongeschiktheid, opleiding / scholing, verhuiskosten en werving nieuwe officieren.

Ultimo 2023 waren in totaal 116 officieren in dienst, overeenkomend met 112,7 fte. Ultimo 2024 is het aantal officieren afgenomen tot 105, wat overeenkomt met 95,0 fte. Deze daling in zowel het aantal medewerkers als het aantal fte's heeft geleid tot een overeenkomstige daling van de personeelskosten.

14. Afschrijvingen op vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Materiële vaste activa	1.284.776	1.167.146	1.225.552
Totaal afschrijvingen op vaste activa	1.284.776	1.167.146	1.225.552

15. Overige kosten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
<i>Huisvestingskosten:</i>			
Huur en erfpacht	2.168.013	1.787.138	1.835.413
Energie en water	681.743	723.623	564.273
Onderhoud	662.074	597.382	888.772
Belastingen en heffingen	230.216	228.968	224.968
Verzekeringen	19.558	61.038	62.715
Schoonmaakkosten	143.856	99.732	148.207
Beveiliging	14.205	-	34
Overige huisvestingskosten	(2.228)	-	-
Totaal huisvestingskosten	<u>3.917.437</u>	<u>3.497.881</u>	<u>3.724.380</u>
<i>Organisatiekosten:</i>			
Dienstreizen	304.411	431.844	330.768
Kosten transportmiddelen	141.936	86.038	89.130
Bijdragen koepelorganisaties	35.605	7.000	25.882
Accountantskosten	8.712	3.000	8.470
Advieskosten	28.285	60.000	40.036
Kosten hard- en software	222.108	51.441	241.149
Telefoon en datalijnen	247.443	108.094	188.025
Bestuurskosten	885.715	885.715	674.233
Doorbelasting Stichting leger des Heils Dienstverlening	1.079.520	1.138.056	858.125
Overige organisatiekosten	145.055	55.580	610.055
Totaal organisatiekosten	<u>3.098.788</u>	<u>2.826.767</u>	<u>3.065.872</u>
<i>Activiteitskosten:</i>			
Voeding	2.905	17.394	1.792
Activiteitskosten	3.485.419	4.070.922	3.609.977
Verzorgingskosten	2.451	10.736	1.868
Omzetgerelateerde kosten	3.205	-	390
Totaal activiteitskosten:	<u>3.493.981</u>	<u>4.099.052</u>	<u>3.614.027</u>
Totaal overige lasten	<u>10.510.205</u>	<u>10.423.700</u>	<u>10.404.278</u>

Toelichting:

Onder activiteitskosten zijn de directe kosten verantwoord van de diverse activiteiten, waaronder de hulpverlening aan mensen in geestelijke en/of sociale noodsituaties. Onder deze rubriek worden ook de kosten verantwoord voor rampenhulp en ontwikkelingsprojecten en bijdragen vanuit Nederland aan de zending.

16. Financiële baten en lasten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Rentebaten	35.911	-	22.881
Rentelasten	-	-	-
Totaal	<u>35.911</u>	<u>-</u>	<u>22.881</u>

Stichting Leger des Heils Dienstverlening
te Almere

MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Materiële vaste activa in uitvoering	Totaal Materiële vaste activa
Stand per 1 januari 2024					
- aanschafwaarde	59.215.345	771.663	1.947.661	-	61.934.669
- cumulatieve afschrijvingen	23.745.256	272.714	1.581.179	-	25.599.149
Boekwaarde per 1 januari 2024	<u>35.470.090</u>	<u>498.949</u>	<u>366.481</u>	<u>-</u>	<u>36.335.520</u>
Mutaties in het boekjaar					
- investeringen				772.043	772.043
- mutaties gereed gekomen projecten	734.257	37.786	-	(772.043)	-
- afschrijvingen	1.126.273	53.308	105.196	-	1.284.776
- <i>desinvesteringen</i>					
aanschafwaarde	975.830	-	-	-	975.830
cumulatieve afschrijvingen	495.028	-	-	-	495.028
per saldo	480.802	-	-	-	480.802
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>(872.817)</u>	<u>(15.522)</u>	<u>(105.196)</u>	<u>(0)</u>	<u>(993.535)</u>
Stand per 31 december 2024					
- aanschafwaarde	58.973.773	809.449	1.947.661	(0)	61.730.882
- cumulatieve afschrijvingen	24.376.500	326.022	1.686.375	-	26.388.897
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>34.597.272</u>	<u>483.427</u>	<u>261.285</u>	<u>(0)</u>	<u>35.341.985</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	0-10%	5-10%	10-33,3%	-	

Kerkgenootschap Leger des Heils
te Almere

17. Bezoldiging Bestuur

Bezoldiging Bestuur

bedragen x € 1	Commissioner B. Gundersen	Kolonel D.C. Evans	De heer drs. L. Strijker	L.t.-kolonel J.A. den Hollander
Aard bestuurder	Voorzitter	Vice-voorzitter	Penningmeester	Voormalig Penningmeester
Functie	Commandant	Chef-secretaris	Financieel secretaris	Financieel secretaris
Aanvang en einde functieervulling in 2024	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	01/10 - 31/12	1/1 - 30/09
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00	1,00	0,67	1,00
Bezoldiging				
Bruto jaarloon	42.031	30.851	18.314	25.986
Vakantiegeld	3.946	3.354	1.465	3.354
Eindejaarsuitkering	4.614	3.921	1.642	3.111
Jaarinkomen	50.591	38.126	21.421	32.451
Belaste vergoedingen/bijtellings	3.545	6.519	0	608
Werkgevers bijdrage pensioen	8.317	5.405	2.500	0
Werkgevers bijdrage emolumenten	6.236	7.655	0	0
Overige beloningen op termijn	0	0	3.089	0
Totale bezoldiging 2024	68.689	57.705	27.009	33.060
Totale bezoldiging 2023	75.675	61.889	0	46.147

Kerkgenootschap Leger des Heils
te Almere

18. Gebeurtenissen na balansdatum

Bij het vaststellen van de jaarrekening hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

19. Vaststelling jaarrekening

Het bestuur van Kerkgenootschap Leger des Heils heeft de jaarrekening 2024 vastgesteld in de vergadering van 12 mei 2025.

20. Ondertekening

Een exemplaar van deze jaarrekening voorzien van de originele handtekeningen en van de origineel getekende controleverklaring bevindt zich ten kantore van Kerkgenootschap Leger des Heils.

Bestuur:

Commissioner B. Gundersen
Voorzitter

Kolonel D.C. Evans
Vice-voorzitter

De heer drs. L. Strijker
Penningmeester

III. OVERIGE GEGEVENS

Kerkgenootschap Leger des Heils
te Almere

OVERIGE GEGEVENS

Resultaatbestemming

Naast door de eigen inkomstenstromen worden de exploitatielasten van het kerkgenootschap gefinancierd door bijdragen van de Stichting Leger des Heils en de Stichting Leger des Heils Fondsenwerving. Het resultaat is verdeeld volgens de resultaatverdeling als opgenomen in de staat van baten en lasten 2024 van de jaarrekening.

IV. BIJLAGEN

Kerkgenootschap Leger des Heils
te Almere

Bijlage 1: Resultatenrekening Internationale Ontwikkelingssamenwerking

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024			
Internationale Ontwikkelingssamenwerking			
	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
BATEN			
Baten als tegenprestatie voor levering van producten	-	-	-
Subsidiebatens	-	-	-
Giften en baten uit eigen fondsenwerving	-	-	-
Bijdragen van gelieerde Leger des Heils entiteiten	2.525.931	3.135.000	3.017.712
Overige baten	-	-	-
SOM DER BATEN	<u>2.525.931</u>	<u>3.135.000</u>	<u>3.017.712</u>
LASTEN			
Activiteitskosten	2.099.616	2.559.000	2.127.663
Personeelskosten (administratief)	289.985	435.000	798.291
Huisvestingskosten	37.600	37.600	31.982
Organisatiekosten	99.434	103.400	60.317
SOM DER LASTEN	<u>2.526.636</u>	<u>3.135.000</u>	<u>3.018.252</u>
BEDRIJFSRESULTAAT	(705)	-	(540)
Financiële baten en lasten	705	-	540
RESULTAAT	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Kerkgenootschap Leger des Heils
te Almere

Bijlage 2: Resultatenrekening Kerkgenootschap

STAAT VAN BATEN EN LASTEN			
	Kerkgenootschap		
	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
BATEN			
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten	2.615.737	2.533.152	2.497.849
Subsidiebatén	-	-	61.597
Giftén en batén uit eigen fondsenwerving	65.098	-	2.918
Bijdragen van gelieerde Leger des Heils entiteiten	1.072.375	1.450.000	(250.500)
Overige batén	919.605	-	79.570
SOM DER BATEN	<u>4.672.815</u>	<u>3.983.152</u>	<u>2.391.434</u>
LASTEN			
Personeelskosten	827.117	1.157.686	1.894.090
Afschrijvingén op vaste activa	(63.079)	8.000	(4.802)
Overige kosten	2.633.833	3.217.466	2.005.055
SOM DER LASTEN	<u>3.397.872</u>	<u>4.383.152</u>	<u>3.894.343</u>
BEDRIJFSRESULTAAT	1.274.943	(400.000)	(1.502.909)
Financiële batén en lastén	35.207	-	22.341
RESULTAAT	<u>1.310.150</u>	<u>(400.000)</u>	<u>(1.480.568)</u>

Bijlage 3: Resultatenrekening programma Geloven in de Buurt

STAAT VAN BATEN EN LASTEN									
	Geloven in de Buurt vanuit Kerkgenootschap			Geloven in de Buurt vanuit Stichting LdH Welzijns- en Gezondheidszorg			Totaal programma Geloven in de Buurt		
	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
BATEN									
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten	3.707.956	2.891.925	3.381.335	1.107.491	1.285.493	894.244	4.815.446	4.177.418	4.275.579
Subsidiebaten	164.923	593.725	139.373	2.321.817	1.933.843	2.333.521	2.486.740	2.527.568	2.472.894
Giften en baten uit eigen fondsenwerving	2.008.233	1.642.683	2.240.078	24.860	248.711	36.265	2.033.092	1.891.394	2.276.343
Bijdragen van gelieerde Leger des Heils entiteiten	6.905.238	6.569.091	6.703.770	7.137.677	7.426.741	6.115.789	14.042.914	13.995.832	12.819.559
Overige baten	-	-	-	2.059	-	(63.508)	2.059	-	(63.508)
SOM DER BATEN	<u>12.786.349</u>	<u>11.697.424</u>	<u>12.464.557</u>	<u>10.593.903</u>	<u>10.894.788</u>	<u>9.316.310</u>	<u>23.380.252</u>	<u>22.592.212</u>	<u>21.780.867</u>
LASTEN									
Personeelskosten	5.404.666	5.832.044	5.438.405	7.597.139	6.976.593	6.277.416	13.001.804	12.808.637	11.715.821
Afschrijvingen op vaste activa	1.347.854	1.159.146	1.230.354	177.287	514.435	187.222	1.525.141	1.673.581	1.417.576
Overige kosten	6.033.829	4.706.234	5.778.022	2.819.863	3.403.775	2.849.887	8.853.693	8.110.009	8.627.909
SOM DER LASTEN	<u>12.786.349</u>	<u>11.697.424</u>	<u>12.446.781</u>	<u>10.594.289</u>	<u>10.894.803</u>	<u>9.314.524</u>	<u>23.380.638</u>	<u>22.592.227</u>	<u>21.761.305</u>
BEDRIJFSRESULTAAT	-	-	17.776	(386)	(15)	1.786	(386)	(15)	19.562
Financiële baten en lasten	-	-	-	-	5	(1.786)	-	5	(1.786)
RESULTAAT	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>17.776</u>	<u>(386)</u>	<u>(10)</u>	<u>-</u>	<u>(386)</u>	<u>(10)</u>	<u>17.776</u>

Toelichting:
Deze bijlage is uitsluitend ter informatie opgenomen en maakt geen formeel onderdeel uit van de jaarrekening van het kerkgenootschap Leger des Heils. Het betreft een thematisch overzicht waarin elementen uit de jaarrekening zijn gecombineerd met gegevens uit andere bronnen buiten de jaarrekening.

