

Kerkgenootschap Leger des Heils

Jaarverslag 2020



Kerkgenootschap Leger des Heils
Postbus 3006
1300 EH Almere
036-5398231
www.legerdesheils.nl

INHOUDSOPGAVE

I.	Bestuursverslag	5
1.	Uitgangspunten verslaggeving	6
2.	Profiel van de organisatie	7
2.1	Algemene identificatiegegevens en doelstelling	7
2.2	Structuur	8
2.3	Kerngegevens	11
3.	Relatie met belanghebbenden	14
4.	Bestuur	15
5.	Beleid, inspanningen en prestaties	16
5.1	Risico's en onzerheden	18
5.2	Gang van zaken tijdens het boekjaar	19
6.	Vooruitzichten en begroting 2021	21
II.	Jaarrekening	23
1.	Balans per 31 december 2020	24
2.	Staat van baten en lasten over 2020	25
3.	Kasstroomoverzicht over 2020	26
4.	Grondslagen van de financiële verslaggeving	27
5.	Toelichting op de balans	33
6.	Toelichting op de staat van baten en lasten	38
7.	Verantwoording bezoldigingen	48
8.	Bestemming exploitatieresultaat	48
III.	OVERIGE GEGEVENS	49
	Gebeurtenissen na balansdatum	50
IV.	BIJLAGEN	51
	Staat van baten en lasten over 2020 van de afdeling Internationale Ontwikkelingssamenwerking	52
	Staat van baten en lasten over 2020 van het programma Geloven in de Buurt	53

I. Bestuursverslag

1. Uitgangspunten verslaggeving

Dit jaarverslag heeft betrekking op het Kerkgenootschap Leger des Heils, statutair gevestigd te Amsterdam en kantoorhoudend te Almere. Dit verslag wordt opgesteld om zowel maatschappelijk als intern binnen de organisatie, verantwoording af te leggen over de activiteiten van Kerkgenootschap Leger des Heils en de inzet van de hiermee samenhangende middelen.

De gegevens voor dit jaarverslag zijn afkomstig uit interne rapportages binnen het Kerkgenootschap Leger des Heils. Deze rapportages worden geverifieerd door middel van interne controles.

Dit jaarverslag is in april 2021 opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van het Kerkgenootschap Leger des Heils en betreft het gehele kalenderjaar (=boekjaar) 2021. Het jaarverslag bestaat uit een bestuursverslag, de jaarrekening, overige gegevens en bijlagen. De in het jaardocument opgenomen jaarrekening is opgesteld met in achtname van BW Boek 2 titel 9 en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, in het bijzonder met Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven.

Het jaarverslag van het Kerkgenootschap Leger des Heils wordt gepubliceerd op de website www.legerdesheils.nl.

Het Kerkgenootschap Leger des Heils is onderdeel van het Leger des Heils in Nederland. Ten behoeve van het publiek wordt een (publieks) jaarverslag van het Leger des Heils in Nederland opgesteld. In dit (publieks) jaarverslag worden gegevens opgenomen welke zijn ontleend aan het jaarverslag van Kerkgenootschap Leger des Heils. Het (publieks) jaarverslag van het Leger des Heils in Nederland wordt breed verspreid en gepubliceerd op de website www.legerdesheils.nl.

Het jaarverslag 2020 luidt een nieuwe periode in.

Met ingang van 1 januari 2020 is het programma 'Geloven in de Buurt' van start gegaan. Dit is een samenwerking tussen het Kerkgenootschap Leger des Heils en de Stichting Leger des Heils Welzijns- & Gezondheidszorg. Dit programma heeft grote invloed op de wijze van aansturing vanuit het Kerkgenootschap Leger des Heils. Daarmee staan we voor de uitdaging om tot een goede transparante verantwoording te komen van het werk van het Kerkgenootschap enerzijds en het samenwerkingsprogramma 'Geloven in de Buurt' anderzijds. Er is een onderverdeling gemaakt in de (financiële) verantwoording van sociaal-maatschappelijke buurtactiviteiten vs. activiteiten op het terrein van geloof en zingeving. Tezamen geeft dit zicht op 'Geloven in de Buurt'. Verder is er specifieke verantwoording van het Leger des Heils Kerkgenootschap. Daarnaast wordt een overkoepelend integraal beeld geschetst van het Leger des Heils Kerkgenootschap, inclusief 'Geloven in de Buurt'.

Om een goede indruk te krijgen van het programma 'Geloven in de Buurt', verwijzen we graag naar de aparte jaarrapportage die hiervan is gemaakt. Daar waar relevant of noodzakelijk komt het programma wel aan de orde in dit bestuurlijke en financiële jaarverslag.

2. Profiel van de organisatie

2.1 Algemene identificatiegegevens en doelstelling

Naam rechtspersoon:	Kerkgenootschap Leger des Heils
Bezoekadres:	Spoordreef 10
Postadres:	Postbus 3006
Postcode:	1300 EH
Plaats:	Almere
Telefoonnummer:	036-5398231
E-mailadres:	secretariaatdv@legerdesheils.nl
Internetpagina:	www.legerdesheils.nl
Nummer Kamer van Koophandel:	51863820

Doelstelling

Het Kerkgenootschap Leger des Heils stelt zich ten doel om op elke daartoe geschikte plaats, tijd en wijze het Evangelie -met name de daarin vervatte oproep tot bekering- in woord en daad uit te dragen, in ontmoeting met de medemens ook aandacht gevend aan diens maatschappelijke noden en behoeften en daarin trachten te voorzien, hetzij vanuit de eigen organisatie, hetzij door anderen, er van uitgaande dat voor het waarlijk samenleving-zijn naar Gods bedoeling nodig is: ieders bekering tot en gehoorzaamheid aan Jezus Christus. In het kader van deze doelstelling wordt directe materiële en immateriële hulp verleend aan mensen, die deze hulp willen aanvaarden.

Missie Leger des Heils

De internationale missie van het Leger des Heils luidt als volgt: "Het Leger des Heils is een internationale beweging en behoort tot de universele christelijke Kerk. Zijn boodschap is gebaseerd op de Bijbel. Zijn dienstverlening wordt gestimuleerd door de liefde tot God. Zijn opdracht is het Evangelie van Jezus Christus te prediken en in zijn naam menselijke nood te lenigen zonder enige vorm van discriminatie."

Geschiedenis

De godsdienstige organisatie The Salvation Army is in 1865 in Londen gestart door de Engelse methodistenpredikant William Booth. Het Engeland van zijn dagen kenmerkte zich door industrialisatie en kapitalisme. Grote groepen arbeiders leefden in armoede en zochten een uitvlucht in de alcohol.

William Booth richtte zich als rondreizend evangelist in het bijzonder op deze onderklasse. Hij zag in dat hij zijn publiek niet van Gods liefde kon overtuigen, zonder iets van deze liefde te laten zien. Behalve dat hij het evangelie predikte, bood hij daarom praktische hulp. 'Een lege maag heeft geen oren', verklaarde Booth.

De naam The Salvation Army - in het Nederlands 'Leger des Heils' - stamt uit 1878. Daarvoor heette de beweging The Christian Mission. Toen één van de betrokkenen de organisatie in een artikel wilde omschrijven als 'a volunteer army' (een leger van vrijwilligers), maakte Bramwell Booth (de zoon van de oprichter) daartegen bezwaar. William Booth verving het woord 'volunteer' door 'Salvation'.

Het Leger des Heils werkt sinds 8 mei 1887 in Nederland. In de loop der jaren kent de organisatie als gevolg van maatschappelijke ontwikkelingen (wereldoorlogen, veranderende wetgeving in Nederland) diverse kerkelijke en/of juridische statussen, soms naast elkaar bestaand. Vanwege subsidiering van maatschappelijke activiteiten door overheidsinstanties en vanuit publieke fondsenwerving, ontstaat de behoefte duidelijkheid te verkrijgen over de vraag of het Leger des Heils een stichting of een kerkgenootschap is. In 1984 wordt vastgesteld dat het Leger des Heils (op dat moment) een kerkgenootschap is. Vanwege de eisen van subsidiegevers en het Centraal Archief voor het inzamelingswezen (voorganger van het huidige Centraal Bureau Fondsenwerving), is een juridische herstructurering van het Leger des Heils noodzakelijk. Op 27 december 1988 worden de diverse activiteiten, taken en bijbehorende middelen van het Leger des Heils in Nederland toegekend aan verschillende daartoe opgerichte rechtspersonen en het reeds bestaande kerkgenootschap. Deze juridische structuur wordt operationeel op 1 januari 1990.

Samen, ook met de daarna opgerichte rechtspersonen, vormen deze juridische entiteiten het Leger des Heils in Nederland. Elk van deze entiteiten draagt de naam 'Leger des Heils', elk vindt zijn grondslag in dezelfde beginselen en leerstellingen zoals vastgelegd in de statuten van elke entiteit en maakt daarmee deel uit van The Salvation Army en is daardoor in beginsel onderworpen aan de daarvoor geldende internationale Orders en Reglementen en beleidskaders, welke zijn vastgesteld door de Generaal van

The Salvation Army. In de statuten van de onderscheiden rechtspersonen zijn de taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht, respectievelijk bestuur en directie beschreven. Over de samenhang in financieel beleid binnen het Leger des Heils als geheel wordt geadviseerd in de Territoriale Raad. Deze Raad bestaat uit zowel directieleden als door de Generaal benoemde toezichthouders. Besluitvorming aangaande beleid vindt plaats binnen het bestuurlijk kader van de verschillende entiteiten.

2.2 Structuur

Het Kerkgenootschap Leger des Heils maakt onderdeel uit van het Leger des Heils in Nederland. Het Leger des Heils in Nederland maakt deel uit van de wereldwijde godsdienstige organisatie The Salvation Army, gevestigd in Londen, Groot-Brittannië.

Wijziging bestuursvorm

De herstructurering in 1990 heeft sterk bijgedragen aan de effectiviteit, transparantie en accountability van het Leger des Heils in de Nederlandse samenleving, zowel bij overheden als in het publieke domein. In 2016 is een governancecommissie ingesteld (bestaande uit bestuurders en toezichthouders van de diverse juridische entiteiten van het Leger des Heils alsmede uit externe adviseurs) om de organisatorische en/of juridische structuur van de entiteiten binnen het Leger des Heils en hun onderlinge samenhang te optimaliseren. Deze commissie constateerde dat er te weinig centrale sturing op de gezamenlijke missie en strategische koers van het Leger des Heils als geheel is. Ook is de situatie ontstaan dat verschillende afdelingen binnen de onderscheiden entiteiten vergelijkbare en/of aanpalende backoffice activiteiten verrichten die elkaar (deels) overlappen. Hierdoor dreigt inefficiëntie en administratieve kwetsbaarheid te ontstaan. De governancecommissie adviseerde de afzonderlijke besturen en toezichthoudende organen om:

- de rol en taak van de Territoriale *Financiële* Raad te verbreden, en de (dan) Territoriale Raad aan te wijzen als het orgaan waarin strategisch beleid en richting en koers van het Leger des Heils als geheel dient te worden voorbereid en waarbinnen afstemming en draagvlak georganiseerd wordt;
- een 'One Army'-raamovereenkomst op te stellen tussen alle juridische entiteiten waarin de afspraken worden vastgelegd over de 'groepsaangelegenheden' van het Leger des Heils als geheel en waarin de taken en samenstelling van de Territoriale Raad worden opgenomen;
- elementen in de governancestructuur van Kerkgenootschap Leger des Heils, Stichting Leger des Heils, Stichting Leger des Heils Dienstverlening en Stichting Leger des Heils Reshare aan te passen, zodanig dat functies van toezicht en bestuur zoveel mogelijk vergelijkbaar zijn;
- backoffice activiteiten die zich laten kwalificeren als beheerdiensten onder te brengen bij Stichting Leger des Heils Dienstverlening (project 'RiseUp');
- de voorwaarden voor dienstverlening door Stichting Leger des Heils Dienstverlening aan de andere juridische entiteiten vast te leggen in dienstverleningsovereenkomsten.

In april/mei 2017 hebben de bevoegde organen van de onderscheiden entiteiten van de Leger des Heils rechtspersonen (voorgenomen) besluiten genomen respectievelijk goedgekeurd om opvolging aan dit advies te geven.

Op 14 december 2017 zijn de statuten van een aantal juridische entiteiten, waaronder die van het Kerkgenootschap Leger des Heils, aangepast. De wijziging betreft een verbreding van de bestuursamenstelling naar een bestuur dat bestaat uit drie leden.

Het bestuur is belast met het besturen van het Kerkgenootschap Leger des Heils met inachtneming van het bepaalde in de wet en de statuten. Het bestuur stelt het beleid van de stichting vast en houdt toezicht op de uitvoering van vastgesteld beleid door de Veldsecretaris (operationeel directeur Kerkgenootschap).

De uitvoerende verantwoordelijkheid voor de activiteiten van Kerkgenootschap Leger des Heils is belegd bij de Veldsecretaris. Hij wordt daarbij ondersteund door een assistent Veldsecretaris en (tot 1 juli 2020) één divisie-officier en enkele regio-officiëren. De regio-officiëren waren t/m eind 2019 geen lijnfunctionarissen.

Het Kerkgenootschap Leger des Heils telt 92 locaties, per 31-12-2020 verspreid over Nederland:

- 51 Korpsen
- 6 Buitenposten
- 7 Fresh expressions (pioniersplekken)
- 10 Dienstencentra
- 16 Separate kledingwinkels (gekoppeld aan een korps of buitenpost)
- 2 Kringloopwinkels/meubelhallen

Al deze locaties en bijbehorende menskracht zijn ingebracht bij het programma 'Geloven in de Buurt'. Naast de 21 (in pandige) buurthuiskamers (onderdeel van korps of buitenpost), zijn er nog 34 zelfstandige buurthuiskamers, zogeheten 'Bij Bosshardts' die vanuit W&G zijn ingebracht bij het programma 'Geloven in de Buurt'. In totaal kent 'Geloven in de Buurt' dus 126 locaties per 31-12-2020.

De korpsen staan in beginsel onder leiding van heilsofficieren of mensen die onder officierscondities dienen (wat inhoudt dat zij volgens de toelagesystematiek van officieren worden betaald). De korpsofficieren worden ondersteund door een pastorale raad en een korpsraad. Soms wordt gewerkt met een plaatselijk kernteam of leiderschapsteam als dit meer passend is bij de locatie. Op enkele locaties worden (gedetacheerde) medewerkers ingezet om de ontwikkeling van het werk van het Leger des Heils ter plaatse te stimuleren en versterken. Sinds 2020 zijn er op diverse plekken missionair werkers aangesteld. Deze mensen hebben geen officiersopleiding genoten en sommigen zijn ook geen heilssoldaat. Wel verstaan zij de opdracht en de roeping om het werk van het Leger des Heils binnen buurtgerichte locaties en geloofsgemeenschappen gestalte te geven. De korpsofficieren en missionair werkers vormen samen de locatieleiders van de korpsen, buitenposten, dienstencentra en fresh expressions.

Daarnaast beschikt het Kerkgenootschap Leger des Heils over een centraal kerkelijk bureau, dat ondersteuning biedt aan de locaties in het land. Dit centraal kerkelijke bureau wordt nu bijna volledig ingezet voor het programma 'Geloven in de Buurt' en bestaat uit de afdelingen:

- Kinder- en jongerenwerk, inclusief Scouting en Avonturenclubs
- Maatschappelijke Dienstverlening, inclusief Schuldhulpverlening
- Lokale programmering, inclusief Kledingwinkels
- Financiën, Accommodatie en ICT
- Afdeling Identiteit, Innovatie en Inspiratie (Toerustingsafdeling)
- Administratief Bureau Sociale Vakanties

Verder kent het Kerkgenootschap Leger des Heils nog de volgende afdelingen:

- Afdeling Opleiding Officieren
- Afdeling Kandidaten (werving officieren)
- Afdeling HRM-advies voor officieren
- Afdeling Muziek
- Ontwikkeling en Samenwerking (IOS)
- Literair secretariaat/archief
- SBA-kantoor
- CS-kantoor
- TC-kantoor

Verbonden partijen

Het Kerkgenootschap Leger des Heils is onderdeel van het Leger des Heils in Nederland. De verschillende entiteiten van het Leger des Heils in Nederland maken deel uit van de Internationale organisatie The Salvation Army, gevestigd in Londen. Het Leger des Heils in Nederland acht zich in beginselen, leer en bestuursvorm gebonden aan de internationale orders en reglementen van The Salvation Army. Deze zijn verankerd in de statuten van de verschillende Leger des Heils-rechtspersonen in Nederland.

Naast Kerkgenootschap Leger des Heils bestaat het Leger des Heils in Nederland uit de volgende rechtspersonen:

- Scouting vereniging Leger des Heils
- Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg
- Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering
- Stichting Leger des Heils
- Stichting Leger des Heils Dienstverlening
- Stichting Leger des Heils ReShare
- Stichting Leger des Heils Fondsenwerving

- Stichting Majoor Bosshardtprijs.
- Stichting Leger des Heils Woonvermogen

Scoutingvereniging Leger des Heils

Scoutingvereniging Leger des Heils heeft tot doel bij te dragen aan de ontwikkeling van jonge mensen en gestalte te geven aan het scoutingspel van de Leger des Heils-scoutinggroepen, dat gebaseerd is op de ideeën van Lord Baden Powell en de Bijbel. De vereniging onderhoudt contacten met Scouting Nederland en andere scoutinggroepen.

Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg

Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg is verantwoordelijk voor de professionele gezondheidszorg en het welzijnswerk van het Leger des Heils in Nederland. Hierbij gaat het om maatschappelijke opvang, ouderen- en gezondheidszorg, jeugdhulp, verslavingszorg, preventie en maatschappelijk herstel. De stichting is landelijk actief vanuit verschillende werkeenheden en vestigingen.

Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering

Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering is verantwoordelijk voor de uitvoer van wettelijke maatregelen zoals ondertoezichtstelling, voogdij, jeugdreclassering en reclasseringstoezicht, advies en begeleiding. De stichting is landelijk actief vanuit verschillende vestigingen.

Stichting Leger des Heils

Stichting Leger des Heils is verantwoordelijk voor het beheer van geldmiddelen en de verdeling van onbestemde centrale inkomsten over de andere Stichtingen en het Kerkgenootschap.

Stichting Leger des Heils Dienstverlening

Stichting Leger des Heils Dienstverlening verleent tegen kostprijs ondersteunende diensten aan de andere stichtingen en het Kerkgenootschap. Stichting Leger des Heils ReShare valt onder de verantwoordelijkheid van de Stichting Leger des Heils Dienstverlening.

Stichting Leger des Heils ReShare

Stichting Leger des Heils ReShare draagt actief bij aan verbetering van het milieu, door hergebruik en recycling van ingezamelde goederen. De stichting stelt ingezamelde goederen ter beschikking aan kwetsbare mensen en verkoopt deze, al dan niet in eigen winkels. Deze activiteiten zijn er ook op gericht om werkaanbod te creëren voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving houdt zich bezig met het werven van fondsen ten behoeve van de maatschappelijke en humanitaire activiteiten van de instellingen en organisaties die uitgaan van het Leger des Heils in Nederland. Voor het Leger des Heils in Nederland is Stichting Leger des Heils Fondsenwerving de houder van het certificaat "Erkend Goed Doel", conform de "Erkenningsregeling Goede Doelen" van het CBF, waarbij geldt dat alle onderdelen van het Leger des Heils vallen onder de CBF verantwoording.

Stichting Majoor Bosshardtprijs voor een betere samenleving

De Stichting Majoor Bosshardtprijs reikt jaarlijks een prijs uit aan persoon of organisatie die zich, naar voorbeeld van 'majoor' Bosshardt, onbaatzuchtig verdienstelijk heeft gemaakt voor een betere samenleving.

Stichting Leger des Heils Woonvermogen

In 2020 is Stichting Leger des Heils Woonvermogen opgericht. Deze stichting heeft tot doel het in- en uitlenen van gelden, het ontvangen en doen van betalingen van hoofdsom, rente, e.d. waardoor de juridische entiteiten van het Leger des Heils in Nederland onroerende zaken of andere activa kunnen financieren.

Woonvermogen is een impactfonds, waar vermogen particulieren, families en organisaties middels vastgoedleningen bijdragen leveren aan het woonplekaanbod van het Leger des Heils aan (voormalige) cliënten en deelnemers. Daartoe treedt de Stichting o.a. op als agent en/of trustee en beheert zekerheidsrechten die worden verstrekt in het kader van leningen waarvoor onder andere onroerende zaken of andere activa in onderpand worden gegeven.

Het Leger over de grenzen

Het internationale Leger des Heils is momenteel in meer dan 130 landen actief, verdeeld over zogenaamde territories. Een groot aantal van deze landen bevindt zich in de zogeheten ontwikkelingsgebieden. Eind jaren '80 van de vorige eeuw heeft het Leger des Heils zijn werk in het voormalige Oostblok hervat. Jarenlang is de organisatie daar verboden geweest. Nederland vormt samen met Tsjechië en Slowakije één territorie.

2.3 Kerngegevens

Identiteit en kernfuncties

Het Kerkgenootschap Leger des Heils draagt vanuit een christelijke en Bijbelse mensvisie het Evangelie van Jezus Christus uit in woord en daad. Vanuit persoonlijke geloofsbeleving en naastenliefde wordt op praktische wijze aan het Evangelie handen en voeten gegeven.

Het Leger des Heils staat in de christelijke traditie. We laten ons inspireren door de Bijbel en in het bijzonder door de woorden en daden van Jezus Christus. In deze traditie staan de volgende geloofsnotities centraal. God is de Schepper van al wat leeft. God is de oorsprong van deze wereld en degene die deze wereld draagt. In Jezus Christus is God zelf naar deze wereld gekomen. In Jezus wordt duidelijk hoe God wil dat mensen zullen leven en met elkaar zullen omgaan. Dat betekent ook een oproep om zich af te keren van een leven dat niet goed is. 'Bekering' heet dat in Bijbelse taal. In Jezus werd ook duidelijk dat God van mensen houdt, ondanks de verkeerde dingen die mensen doen. God vergeeft mensen omwille van Jezus Christus. Dat werd eens en voorgoed duidelijk in de kruisdood van Jezus en zijn opstanding. God is in en door mensen aan het werk in deze wereld. Het is de heilige Geest die mensen bezielt en inspireert. De mens valt niet samen met God, maar in mensen valt wel iets van God te herkennen.

Al deze richtinggevende woorden voor het leven worden samengevat in de woorden van Jezus "Heb de Heer, uw God, lief met heel uw hart en met heel uw ziel en met heel uw verstand. Dat is het grote en eerste gebod. Het tweede is daaraan gelijk: heb uw naaste lief als uzelf."

Kenmerk van het Leger des Heils is dat het een strijdbare organisatie is. Dat blijkt niet alleen uit onze uitingsvormen (zoals bijvoorbeeld de naam van de organisatie of de vlag), maar ook uit onze karakteristieke werkwijze. We zijn een daadkrachtige organisatie, waarin vaak de daad voor het woord komt, de concrete hulpverlening voor allerlei overleg. Het gaat daarbij om een strijd tegen dat wat het leven van mensen kapot maakt, zoals armoede, uitsluiting, mishandeling, sociale wantoestanden, onrecht en zinloosheid. Het gaat om een strijd voor een leven zoals God het bedoeld heeft.

Het Kerkgenootschap Leger des Heils wil een geestelijk thuis bieden waar mensen aangesproken worden door een bijdetijdse evangelieverkondiging, gepaard aan eigentijdse belevings- en uitingsvormen, waarin een keuze voor Jezus en de nadruk op een geheiligd leven centraal staan. Tegelijkertijd wil het Kerkgenootschap in de korpsen, als ook buitenposten en dienstencentra, een plek in de buurt bieden waar mensen elkaar kunnen ontmoeten en menselijke noden worden gelenigd.

De benadering van het Kerkgenootschap Leger des Heils is laagdrempelig, toegankelijk en staat dicht bij mensen. De evangelieboodschap wordt op een begrijpelijke en toegankelijke wijze gebracht, aansluitend bij de belevingswereld van buiten- en randkerkelijken.

Sinds 1 januari 2021 krijgt de inhoudelijke uitwerking hiervan grotendeels vorm via het programma 'Geloven in de Buurt'.

Kernactiviteiten

Evangelisatie en pastorale zorg

Het Leger des Heils Kerkgenootschap heeft in Nederland 94 locaties (buurtgerichte geloofs- en ontmoetingsplekken) waar iedereen welkom is. Op zondag worden in onze korpsen samenkomsten gehouden. Hier krijgt iedereen de kans om zich te bezinnen op de zin van het bestaan, anderen te ontmoeten en tot rust te komen. Onze samenkomsten en geloofsontmoetingen kenmerken zich door enthousiaste samenzang en een praktijkgerichte bijbeloverdenking.

Vanuit onze locaties worden doordeweeks diverse cursussen en studiegroepen georganiseerd om meer te weten te komen over het christelijk geloof. Tevens bieden zij pastorale zorg aan mensen die daar behoefte aan hebben.

De activiteiten en programma's zijn divers, flexibel, projectmatig en sluiten aan bij de behoefte in de (directe) omgeving van het korps. Er is een goede balans tussen naar buiten gerichte evangelisatie-activiteiten en activiteiten die zich intern richten op ontwikkeling, opbouw, geestelijke groei en verdieping. Bij het uitvoeren van activiteiten wordt gebruik gemaakt van gaven, talenten en mogelijkheden van de mensen die zich verbonden weten aan de locatie.

De locaties hebben de uitdaging om financieel zelfonderhoudend te zijn, te groeien in aantal leden en betrokkenen, relevant te zijn voor de lokale samenleving.

Kerkelijke maatschappelijke dienstverlening

Uit liefde voor God en de medemens richten onze kerkelijke gemeenten en dienstencentra zich ook op de maatschappelijke noden in de omgeving. Dit werk wordt vrijwel geheel door vrijwilligers gedaan. Dankzij hen zijn vele vormen van praktische hulpverlening mogelijk. Voorbeelden hiervan zijn buurthuiskamers, maaltijdprojecten, ondersteuning schuldhulpverlening, Raad- & Daadbalies, het bezoeken van eenzame mensen, educatieve en ontspanningsactiviteiten en het verstrekken van kleding.

Internationale Ontwikkeling & Samenwerking

Het Leger des Heils is momenteel internationaal actief in meer dan 130 landen. Van deze landen wordt ongeveer de helft gerekend tot de ontwikkelingslanden. De afdeling Internationale Ontwikkelingssamenwerking (IOS) van Kerkgenootschap Leger des Heils ondersteunt vanuit Nederland projecten op het gebied van duurzame ontwikkeling. IOS richt zich op thema's die dichtbij onze Nederlandse expertise liggen. Naast noodhulp zijn dat onderwijs, gezondheidszorg & water en inkomensontwikkeling. IOS werkt samen met haar zusterorganisaties en ondersteunt, financiert, adviseert, coördineert, evalueert en controleert een aantal van deze projecten en programma's.

Vestigingen per 31-12-2020

Het Kerkgenootschap Leger des Heils telt 94 locaties verspreid over Nederland:

51 korpsen

6 buitenposten

7 Fresh expressions (pioniersplekken)

10 dienstencentra

16 losstaande kledingwinkels (gekoppeld aan een korps of buitenpost)

2 kringloopwinkels/meubelhallen

De mensen van Kerkgenootschap Leger des Heils

Het Leger des Heils is een christelijke organisatie en het christelijk geloof bepaalt onze identiteit. Een identiteit die gedragen wordt door de mensen die bij ons actief zijn.

Heilssoldaten, adherent-leden en jongsoldaten

Heilssoldaten zijn christenen, die met goedkeuring van de Pastorale Raad zijn ingeschreven als lid van het Leger des Heils, nadat zij de Krijgsartikelen (Verbond van een Heilssoldaat) hebben ondertekend.

Heilssoldaten verklaren zich in te zetten voor de doelstelling van het Kerkgenootschap Leger des Heils en doen daarbij een aantal beloftes m.b.t hun levensstijl. Zo beloven zij geen alcohol en drugs te gebruiken en niet te roken. De motivatie hiervoor is dat een heilssoldaat een voorbeeld wil zijn en anderen wil helpen dit voorbeeld te volgen. Dit voorbeeld is ook een protest tegen de gevaren van verslavende middelen voor mens en maatschappij. Heilssoldaten dragen op vrijwillige basis het Leger des Heils-uniform.

Christenen die hun geestelijk thuis vinden in het Kerkgenootschap Leger des Heils en die geen actief lid zijn van een andere kerkelijke denominatie, maar die geen heilssoldaat willen zijn, kunnen adherent-lid worden. Zij onderschrijven wel de doelstellingen van Kerkgenootschap Leger des Heils, maar leggen geen beloftes af en dragen ook geen uniform.

Daarnaast kennen we jeugdleden: de 'jongsoldaten'. Zij leggen de jongsoldatenbelofte af en doen mee aan jeugdprogramma's binnen het kerkelijk werk.

Vrijwilligers

Vrijwilligers nemen binnen het Kerkgenootschap Leger des Heils een belangrijke plaats in. Hoewel het aantal vrijwilligers constant verandert en de duur en de mate van hun inzet vaak heel verschillend zijn, blijft hun werk en inzet van groot belang. Daarbij is het belangrijk dat vrijwilligers het doel, de missie en de visie van de organisatie kennen en kunnen uitdragen. Niet alleen de werkzaamheden van vrijwilligers zijn verschillend, maar ook de (intrinsieke) motivatie van de vrijwilligers is divers:

- verlangen om anderen te helpen;
- door het geloof geïnspireerd;
- een 'verplicht' gestelde tegenprestatie om een uitkering te behouden;
- uit burgerplicht.

Heilsofficieren

Een bijzondere groep heilssoldaten wordt gevormd door onze heilsofficieren. Heilssoldaten kunnen officier worden, als zij op basis van een geestelijke roeping hun leven beschikbaar willen stellen aan God

en het Leger des Heils. Als officieren werken zij fulltime voor de organisatie, maar ze krijgen daarvoor geen salaris. Het Leger des Heils voorziet wel in hun levensonderhoud. Officiieren hebben een rang, zoals kapitein of majoor. Deze rangen zijn vooral gebaseerd op het aantal jaren dat iemand officier is. Het officerschap is een levenslange invulling. Wel worden officieren op de wettelijk pensioengerechtigde leeftijd op retraite gesteld, wat inhoudt dat zij uit actieve dienst terugtreden.

Binnen het Kerkgenootschap Leger des Heils geven officieren vaak leiding aan een korps (kerkelijke gemeente). Binnen andere onderdelen van het Leger des Heils zijn zij veelal verantwoordelijk voor functies op het gebied van pastoraat, geestelijke verzorging en/of andere ondersteunende activiteiten.

Medewerkers

Het Kerkgenootschap Leger des Heils heeft geen personeel in loondienst maar maakt voor het vervullen van een aantal taken, op basis van detacheringsovereenkomsten, gebruik van medewerkers van Stichting Leger des Heils Dienstverlening.

Een christelijke levensovertuiging wordt daarbij gezien als een belangrijke competentie. Bij het aannemebeleid telt dit net zo zwaar mee als alle andere competenties, zoals vakbekwaamheid en geschiktheid.

3. Relatie met belanghebbenden

Het Kerkgenootschap Leger des Heils onderscheidt een aantal groepen van belanghebbenden in 2021

Leden, bezoekers, deelnemers en vrijwilligers

Individuele leden, bezoekers, deelnemers en vrijwilligers leggen en onderhouden zelf de relatie met elkaar en geven zo inhoud aan de gezamenlijke buurt- of maatschappelijke dienstverleningsactiviteit en/of geloofsgemeenschap. De korpsofficieren en/of hiervoor aangestelde (vrijwillige) medewerkers, zijn aanspreekpunt voor individuele mensen.

Korpsen, buitenposten en dienstencentra

Het Kerkgenootschap is georganiseerd in korpsen, buitenposten en dienstencentra. In algemene zin geldt dat in deze buurtgerichte geloofs- en ontmoetingsplekken korpsraden en/of pastorale raden fungeren. De korpsofficieren, of hiervoor aangestelde medewerkers onderhouden hiermee een relatie.

Cliëntgroepen, deelnemers, bezoekers en vrijwilligers van projecten van IOS

De afdeling Internationale Ontwikkelingssamenwerking (IOS) ondersteunt vanuit Nederland projecten op het gebied van duurzame ontwikkeling. Het Leger des Heils is internationaal verankerd in de lokale samenleving, met als basis de geloofsgemeenschappen van waaruit scholen, maatschappelijke centra, ziekenhuizen en klinieken zijn/worden ontwikkeld en in stand gehouden. De leidinggevendenden van het lokale Leger des Heils onderhouden hiermee de relatie. Daarvoor aangewezen medewerkers van de afdeling IOS onderhouden de relatie met het lokale Leger des Heils. Daarbij wordt intensief samengewerkt met het mondiale coördinatiepunt voor Internationale Ontwikkelingssamenwerking van The Salvation Army in Londen.

Officieren en medewerkers

Leidinggevendenden (regio-officieren) bespreken met individuele officieren en medewerkers de voortgang van de dagelijkse werkzaamheden en de omstandigheden waaronder dit gebeurt. Tijdens werkconferenties en –congressen worden ontwikkelingen binnen het kerkgenootschap besproken. Daarnaast onderhoudt het bestuur de relatie met de overlegorganen voor actieve officieren en op retraite gestelde officieren.

Leger des Heils-entiteiten

Binnen de Territoriale Raad stemmen de bestuurders van de verschillende juridische entiteiten van het Leger des Heils het strategisch beleid en de richting en koers van het Leger des Heils als geheel af. Het bestuur van het kerkgenootschap, de Territoriaal Secretaris voor Ontwikkeling Geestelijk leven en de Veldsecretaris hebben zitting in de Territoriale Raad.

Samenwerkingsrelaties

Het Kerkgenootschap Leger des Heils werkt op landelijk niveau samen met een aantal andere christelijke/kerkelijke/maatschappelijke organisaties, al dan niet binnen een samenwerkingsverband, zoals met de Raad van Kerken in Nederland, Missie Nederland, Landelijk Overleg voor Vrijwilligersorganisaties in de Zorg, Micha, Youth for Christ en Scouting Nederland. Ten behoeve van de afdeling Internationale Ontwikkelingssamenwerking (IOS) is het Kerkgenootschap Leger des Heils lid van de christelijke ontwikkelingsorganisaties Prisma en PerspActive. Voor projecten van IOS wordt samengewerkt met organisaties als EO-Metterdaad en Edukans.

De relatie met samenwerkingspartners wordt onderhouden door hiervoor aangewezen officieren en/of medewerkers.

Milieu en duurzaamheid

De afdeling Vastgoed & Facilitymanagement heeft het Leger des Heils aangemeld bij het Milieu Platform Zorgsector met bijbehorende deelname aan de Milieuthermometer Zorg. De Milieuthermometer Zorg is een certificeerbaar milieumanagementsysteem dat een duurzame bedrijfsvoering stimuleert en borgt. Met het deelnemen aan de Milieuthermometer Zorg wordt voldaan aan de energie-audit van de wet EED, de Energie Efficiency Directive.

Het Leger des Heils in Nederland heeft een centraal inkoopbeleid. Leveranciers worden mede geselecteerd op basis van de mate waarin zij scoren op de terreinen: sociale voorwaarde, social return en duurzaamheid.

Het Leger des Heils Kerkgenootschap sluit aan bij de Legebrede ontwikkelingen rondom het thema duurzaamheid. Daarbij is uitgangspunt dat we altijd prioriteit zullen geven aan de hulp en ondersteuning aan mensen in nood. Verder voldoen we uiteraard aan alle wettelijke eisen rondom duurzaamheid. Daar waar mogelijk zullen wij extra investeren in duurzaamheid, zoals bijvoorbeeld zonnepanelen aanbrengen en CO2-neutraal bouwen.

4. Bestuur

Op 14 december 2017 zijn de statuten van Kerkgenootschap Leger des Heils gewijzigd. Deze statutenwijziging houdt in dat het bestuur van het Kerkgenootschap bestaat uit de Territoriaal Commandant (voorzitter), de Chef-secretaris (vice voorzitter) en een officier van het Leger des Heils (secretaris/penningmeester).

Het bestuur bestaat per 31 december 2020 uit:

- Commissioner H. Tvedt (voorzitter)
- Kolonel D. Evans (tot 1 juli 2020: kolonel H. Andersen)
- Lt.- kolonel J.A. den Hollander (secretaris/penningmeester)

Het Kerkgenootschap Leger des Heils wordt operationeel geleid door de Veldsecretaris (per 31 december 2020: Majoor drs. R.W.E. de Vree).

Sinds de start van het programma 'Geloven in de Buurt', per 1 januari 2020, is het Beleidsoverleg Kerkgenootschap opgeheven. De programmadirectie 'Geloven in de Buurt' verantwoordt zich over het programma bij de respectievelijke besturen KG en W&G.

Voor het deel wat achterblijft bij het Kerkgenootschap (wat dus niet is ingebracht bij het programma 'Geloven in de Buurt') heeft het Kerkgenootschap sinds 1 januari 2020 een Management Team dat op 31 december 2020 bestaat uit de volgende personen

- | | |
|-----------------------------------|---|
| • Commissioner H. Tvedt | - Commandant |
| • Kolonel D. Evans | - Chef-secretaris |
| • Kolonel S. Evans | - Territoriaal Secretaris Ontwikkeling Geestelijk Leven |
| • Lt.- kolonel J.A. den Hollander | - Financieel secretaris |
| • Majoor drs. R.W.E. de Vree MSc | - Veldsecretaris |
| • Luitenant drs. A. Kamperman | - Hoofd Opleiding Officieren |
| • Kapitein E. van der Woude | - HR-adviseur Officieren |
| • Majoor drs. S. v.d. Vlugt | - Literair Secretaris/Archivaris |
| • Majoor C. Roos-v.d.Berg | - Kandidatensecretaris |

In aanwezigheid van het Management Team Kerkgenootschap heeft het bestuur in 2020 onder meer de volgende besluiten genomen:

- bespreking en vaststelling van de jaarrekening 2019;
- vaststelling begroting 2021;
- goedkeuring inzet van middelen (mensen en geld) ten behoeve van internationale ontwikkelingsprojecten;
- diverse aan- en verkopen van onroerende goederen;
- accorderen van de voorlopige besluiten van de Raad Onroerend Goed.

Externe accountant

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. fungeert sinds het boekjaar 2010 als externe accountant van Stichting Leger des Heils Dienstverlening, waarbij vanaf boekjaar 2019 mevrouw drs. M.J.A. Koedijk RA RE optreedt als tekenend accountant.

5. Beleid, inspanningen en prestaties

Het Kerkgenootschap Leger des Heils organiseert op verschillende momenten gedurende het jaar activiteiten voor verschillende doelgroepen. Dit gebeurt zowel landelijk als op lokaal (korps)niveau. De activiteiten zijn steeds vaker projectmatig, afhankelijk van de actualiteit en de mogelijkheden van het korps en de behoeften van de mensen die interesse tonen.

Coronavirus

Een groot deel van het beleid, inspanningen en prestaties stonden in het licht van het Coronavirus. Dit betekende echter niet alleen dat er veel landelijke, regionale en lokale activiteiten moesten worden geannuleerd, maar juist ook dat er veel creativiteit aan de dag werd gelegd om alternatieven te vinden om toch met mensen in contact te blijven. Met name 'Online'-activiteiten hebben een vlucht genomen in 2020.

Cijfers

Als gevolg van gehele en gedeeltelijke sluiting (lockdown) van de locaties wijken de cijfers substantieel af t.o.v. de voorgaande jaren.

In 2020 kwamen gemiddeld 14.017 (2019:20.416) mensen per week, voor het eerst of opnieuw, in aanraking met activiteiten van het Kerkgenootschap Leger des Heils.

De zondagse samenkomsten werden fysiek bezocht door 1.131 mensen (2019: 3.110).

Gemiddeld namen 6.546 mensen (2019: 8.242) per week deel aan de buurtgerichte activiteiten zoals buurthuiskamers, maaltijdprojecten, educatieve en ontspanningsactiviteiten. De tweedehandskleding/kringloopwinkels werden in 2020 wekelijks gemiddeld door 5.123 mensen (2019: 8.167) bezocht.

De kerkelijke maatschappelijke hulpverlening begeleidde in 2020 wekelijks 1.217 (2019: 897) personen met psycho-sociale en/of schuldenproblematiek.

Daarnaast namen in totaal 410 mensen (2019: 2.118) mensen deel aan een sociale vakantie. In samenwerking met Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg werden 10 (2019: 34) sociale vakantieweken door vrijwilligers van het kerkgenootschap georganiseerd in 50|50 Hotel 'Belmont' in Lunteren.

Ontwikkeling ledenaantal

Hoewel de buurtgerichte activiteiten in de afgelopen jaren een groei laten zien, ontkomt ook het Kerkgenootschap Leger des Heils niet aan de effecten van ontkerkelijking:

	2018	2019	2020
Adherent	1.145	1.153	1.144
Heilssoldaten	3.363	3.320	3.224
Jongsoldaat	357	359	354
	4.865	4.832	4.722

Nieuw programma voor de ledenadministratie

In 2021 werd het nieuwe programma voor de ledenadministratie, Scipio, in gebruik genomen. De inrichting van het programma is nog in volle gang. Het streven is dat medio 2021 het totale programma is geïmplementeerd. Het zal niet alleen door de kerkelijke locaties gebruikt worden, maar ook door de buurthuiskamers die vanuit W&G zijn ingebracht bij het programma 'Geloven in de Buurt'.

Dichtbij en gastvrij

Het Kerkgenootschap Leger des Heils wil gastvrij, laagdrempelig en toegankelijk zijn. In de afgelopen beleidsperiode hebben we daarom het bewustwordingsproces op gang willen brengen, dat kerk-zijn meer is dan de zondagse eredienst. Onze deuren gaan bovendien niet alleen van zondag tot en met zaterdag open, maar we gaan ook zelf naar de mensen toe. Wij zijn de kerk, binnen en buiten de muren van ons gebouw. Als discipelen van Jezus geven wij dagelijks ons geloof handen en voeten. De concrete uitwerking hiervan krijgt vorm in het programma 'Geloven in de Buurt'.

Groeien bloeien

Het Kerkgenootschap is kwalitatief en kwantitatief gegroeid in 2020. Binnen het programma 'Geloven in de Buurt' zijn er in 2020 in totaal 12 nieuwe locaties geopend. Deels betreffen dit separate buurthuiskamers, maar groten-deels zijn dit Fresh Expressions of Church met de specifieke opdracht nieuwe geloofsgemeenschappen te vesti-gen. Daarnaast is er veel geïnvesteerd in geestelijke vernieuwing en inspiratie. Dat komt o.a. tot uitdrukking in de benoeming van een Territoriaal Secretaris voor de Ontwikkeling Geestelijk Leven. Deze functie, die in het Interna-tionale Leger des Heils steeds meer opgeld doet, richt zich nadrukkelijk op het laten opbloeien van passie voor Jezus in het persoonlijk leven als ook in de uitvoering van de dagelijkse taken en verantwoordelijkheden. Het NCD-proces dat is gericht op de doorontwikkeling van korpsen heeft een plek gekregen in het programma 'Geloven in de Buurt'. Het is het uitgangspunt om de kwaliteit van korpsen in kaart te brengen. Dezelfde metho-diek wordt nu ook uitgewerkt voor het in kaart brengen van de kwaliteit van de buurthuiskamers.

Samenwerking en regionalisering

Het Leger des Heils Kerkgenootschap is onderdeel van het Leger des Heils in Nederland. De onderlinge verbon-denheid met en samenwerking tussen de entiteiten heeft zich de afgelopen positief ontwikkeld. In het bijzonder is er de unieke samenwerking tussen KG en W&G in het programma 'Geloven in de Buurt'. De regionale aansturing via regio-officieren heeft daarbij vorm gekregen sinds 1 januari 2020. De locaties van het Kerkgenootschap zijn ondergebracht bij één van zeven regio's en worden direct aangestuurd door desbetreffende regio-officier.

Arrow-trainingsprogramma

In september 2020 zou de tweede lichting officieren het Arrow-programma afronden.

Dit programma is gericht op geestelijk leiderschap.

-Hoe word ik zelf meer geleid door Jezus?

-Hoe leid ik meer als Jezus?

-Hoe leid ik meer mensen naar Jezus?

Deze drie centrale vragen worden gedurende een traject van 1 ½ jaar besproken. Naast vier driedaagse centrale bijeenkomsten zijn er tussendoor ontmoetingen in kleine groepen. Verder wordt lees- en studiemateriaal aange-reikt en volgen de deelnemers diverse webinars.

De betekenis van het Arrow-programma wordt door de deelnemers als vernieuwend, inspirerend en veranderend ervaren. Het is een nieuwe impuls voor een geestelijke reis met God en met elkaar.

Door het Coronavirus is de afronding van deze sessie van het Arrow-trainingsprogramma verschoven naar het voorjaar 2021.

Bezinningsdag

Nog vlak voor de intrede van het Coronavirus vond in Belmont de Bezinningsdag plaats. Deze wordt altijd op de zaterdag voorafgaande aan de lijdenstijd gehouden en luidt daarmee een periode van rust en bezinning in. Tradi-tietrouw wordt deze dag goed bezocht. Ook in 2020 waren een kleine 200 mensen bijeen in Belmont. Gast-spreker was ds. Klaas van der Kamp.

Landelijke muzikale en expressie groepen

De Amsterdam Staffband en Amsterdam Staffsongsters hebben in 2020 nauwelijks invulling aan hun missie kun-nen geven vanwege het Coronavirus. Wel is gepoogd om regelmatig een Online bemoediging in te zingen of in te spelen. Ook de jongerengroepen, Nationale Jeugdbrassband, Dansgroep Custom Made, J-unit jongerenkoor en Praiseband Boundless konden weinig activiteiten ontplooiën. Boundless heeft wel een belangrijke rol gespeeld bij online Jeugd-events (Say-events). Voor het jongerenkoor J-unit was een programma ontwikkeld om onder leiding van een nieuwe dirigent weer een wervelend jongerenkoor te worden. Helaas is dat vanwege Corona niet van de grond gekomen. Dit is echter doorgezet naar 2020

Geestelijke toerusting voor officieren

Weliswaar aangepast, vond in september 2020 het nationaal officierencongres plaats. Dit jaar met alleen de actief dienende officieren en verspreid over twee dagen met een identiek programma. In het voorjaar vond een werkcon-ferentie plaats voor actief dienende officieren. Die dag waren commissioners Mynyapi onze gasten, inspirerende sprekers die zeker wat hebben aangewakkerd bij de aanwezige officieren. De dag ervoor hebben ook andere lei-dinggevendenden binnen het Leger des Heils van de bijdragen van de commissioners mogen genieten.

Welkom kadet, auxiliair-kapiteins en auxiliair-luitenants

In september vond in aangepaste vorm, een combinatie van online en live, het welkom één kadet, twee auxiliair-kapiteins en twee auxiliair-luitenants plaats. De laatste is een nieuwe variant om onder officierscondities te kunnen dienen bij het Leger des Heils. Het is een verkenningvariant waarin men in een periode van drie jaar de waarde

en betekenis van het officierschap kan ontdekken, in de hoop dat de betrokkenen enthousiast worden en verder gaan in een traject naar volledig officierschap.

Welkom nieuwe Chef-secretaris en Territoriaal Secretaris voor de Ontwikkeling Geestelijk Leven

Tijdens dezelfde bijeenkomst in september werd kolonel Donna Evans bevestigd als Chef-secretaris van ons Leger-des-Heils-territorie, terwijl kolonel Stuart Evans werd bevestigd als Territoriaal Secretaris voor de Ontwikkeling Geestelijk leven en assistent-Chefsecretaris met specifieke verantwoordelijkheid voor het Tsjechische en Slovaakse deel van ons Territorium.

Sociale vakanties

Deze vakanties zijn gericht op verschillende doelgroepen: ouderen, vrouwen, gezinnen. Voor alle doelgroepen geldt, dat deelnemers zelf over onvoldoende financiële middelen beschikken om op vakantie te gaan. Het is voor hen een unieke gelegenheid om er een keertje tussenuit te kunnen. De vakanties worden georganiseerd door vrijwilligers van het Kerkgenootschap. Er wordt een programma samengesteld rekening houdend met de wensen van de groep. Diverse onderdelen zijn: kennismakingsspel, film, oud-Hollandse spelen, boswandeling, verkennen van de omgeving, winkelen, bingo, samen zingen, overdenkingen passend bij de tijd van het jaar. Samen contact hebben d.m.v. maaltijden en gesprekken onderling. Er is veel tijd en aandacht voor de deelnemers.

Vrijwilligers

Vrijwilligers ontvangen over het algemeen geen financiële vergoeding. Onkosten worden doorgaans wel vergoed. In een aantal gevallen wordt een vrijwilligersvergoeding verstrekt, die past binnen de fiscale regelgeving.

Beleid tegen ongewenst gedrag

Om ongewenst gedrag binnen de organisatie tegen te gaan, heeft het Leger des Heils beleid ontwikkeld en vastgelegd in de kadernota seksuele intimidatie, agressie, geweld - pesten en discriminatie (SIAG-PD). Binnen de organisatie zijn aandachtsfunctionarissen SIAG aangesteld en er is landelijk een vertrouwenspersoon beschikbaar. Medewerkers en officieren kunnen de vertrouwenspersoon rechtstreeks benaderen. Het telefoonnummer is vermeld in het personeelsblad Intercom.

5.1 Risico's en onzekerheden

Coronavirus (Covid-19)

De uitbraak van Corona (Covid-19) heeft zich in 2020 razendsnel ontwikkeld.

In operationele zin worden de overheidsrichtlijnen gevolgd en geborgd in beleid. De financiële impact in 2020 is per saldo nihil gebleken. De herinvoering van de lockdown in de december 2020 heeft gevolgen voor met name de financiële opbrengst van de kledingactiviteit. Derhalve wordt het beleid van 'vermijdbare kosten' vooralsnog gecontinueerd.

In samenwerking met Stichting Leger des Heils Fondsenwerving wordt gewerkt aan landelijke en lokale initiatieven ter ondersteuning van nieuw en bestaand werk. Aan de leden en betrokkenen van het Kerkgenootschap Leger des Heils is gevraagd om de eigen bijdrage minimaal op peil te houden.

Er zijn geen signalen dat de Stichting Leger des Heils, Leger des Heils Fondsenwerving en Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg, de bijdragen aan het Kerkgenootschap Leger des Heils in negatieve zin gaan aanpassen.

Afnemend aantal leden

De rol van religie in de samenleving is verminderd. Ook wordt religie minder dan vroeger als sociaal bindmiddel beschouwd. Tevens is terughoudendheid te bespeuren in het beleven van spiritualiteit binnen institutionele kaders, zoals binnen kerken. Verder is er in de Nederlandse samenleving sprake van een toegenomen levensverwachting en vergrijzing binnen de bevolkingssamenstelling. Het Leger des Heils heeft een eigen cultuur en traditie. Dit kan zowel aantrekkelijk als belemmerend zijn voor nieuwe leden. De uitdaging voor onze geloofsgemeenschappen is dan ook om, met behoud van waarden en normen, missie en identiteit, innovatieve activiteiten te ontwikkelen die een brug slaan naar mensen om op een eigentijdse wijze kerkelijk actief te worden. De organisatie wil vanuit haar missionaire grondslag echter het aantal kerkelijk betrokken personen zien groeien. Het Kerkgenootschap richt zich dan ook op vitalisering van de geloofsgemeenschappen en betere toerusting van het lokale (vrijwilligers)kader. Het programma 'Geloven in de Buurt' probeert hieraan een extra impuls te geven.

Structureel dekkingstekort Kerkgenootschap

De kerkelijke activiteiten worden, met uitzondering van een beperkt deel van de kerkelijke sociale hulpverlening, niet vanuit overheidsmiddelen gefinancierd, maar door kerkelijke (leden)bijdragen, de opbrengst van tweedehands textiel, beleggingsopbrengsten en een deel van de inkomsten uit nalatenschappen. Het blijft noodzakelijk om naar nieuwe inkomsten te (blijven) zoeken om tot een structureel financieel gezonde huishouding te komen.

Binnen het Leger des Heils in Nederland was ultimo 2020, na verwerking van inkomsten uit fondsenwerving, giften, nalatenschappen e.d. en de verstrekte bijdragen hieruit, voor de continuïteit van activiteiten van het Kerkgenootschap Leger des Heils voldoende vermogen in reserves en fondsen beschikbaar, namelijk € 52,4 miljoen (ultimo 2019: € 49,5 miljoen).

Afdeling Internationale Ontwikkelingssamenwerking (IOS)

Een deel van de inkomsten voor onze activiteiten op het gebied van internationale ontwikkelingssamenwerking komt incidenteel via institutionele kanalen, zoals strategische partnerships van het Ministerie van Buitenlandse Zaken, de Europese Unie in Brussel en eventueel noodhulpgelden vanuit acties. IOS is lid van PerspActive, een samenwerkingsverband opgericht voor gezamenlijke programmaontwikkeling in de Derde Wereld. PerspActive leden gaan in wisselende samenstelling strategische partnerschappen aan met institutionele fondsen van over de hele wereld. De internationale Leger des Heils-organisatie (in Londen) is lid van de ACT Alliance, een samenwerking van 140 kerkelijke ontwikkelingsorganisaties in de wereld. Binnen ACT worden op nationaal niveau in meer dan 100 landen verantwoordelijkheden afgestemd inzake noodhulpverlening en gezamenlijke aanbesteding gedaan op fondsen. Hierdoor bestaat er toegang tot meerdere externe financieringskanalen, die ervoor moet zorgen dat het huidige volume aan meerjarige projecten gehandhaafd kan blijven en daarmee de kwetsbaarheid voor plotseling inkomstenverlies verder afneemt.

De ontwikkelingsprojecten worden geïnitieerd en uitgevoerd door lokale afdelingen van het Leger des Heils in de hele wereld, waarbij een gestroomlijnde projectuitvoering niet altijd gegarandeerd is. Aangezien het hier gaat om de inzet van publieksgelden vanuit Nederland ten behoeve van kwetsbare mensen in ontwikkelingslanden, is zorgvuldigheid bij iedere stap in de projectopzet, -uitvoering en –rapportage noodzakelijk. Onjuistheden kunnen snel uitwerking hebben op het imago van het Leger des Heils in Nederland. Hiertoe is een specifieke kwaliteitsorganisatie door het Leger des Heils (nationaal en internationaal) ingericht die vanuit meerdere invalshoeken toezicht houdt. Daarnaast werkt IOS Nederland in toenemende mate samen met collega-ontwikkelingsorganisaties uit Nederland waarmee in coalitieverband wordt gewerkt. Door vooraf heldere afspraken te maken over doel en werkwijze wordt het risico van fouten en teleurstellingen grotendeels weggenomen.

Ten behoeve van medewerkers die reizen naar 'niet-veilige' landen is een 'Safety & Security policy' ontwikkeld en geïmplementeerd. Reizende medewerkers zijn getraind op security assessment voorafgaand aan een reis. Daarnaast hebben zij een 'outdoor veiligheids- en medische training' op gedrag en vaardigheden gevolgd. Tevens is een Crisis Management Team geïnstalleerd en getraind dat in geval van een veiligheidsincident met een Leger des Heils-medewerker buiten onze landsgrenzen direct bijeenkomt en actie onderneemt. Ten slotte worden de medewerkers die reizen naar gebieden met een verhoogd gezondheidsrisico, periodiek medisch gekeurd.

Binnen het Leger des Heils in Nederland was ultimo 2020, na verwerking van inkomsten uit fondsenwerving, giften, nalatenschappen e.d. en de verstrekte bijdragen hieruit, voor de continuïteit van activiteiten van IOS voldoende vermogen in reserves en fondsen beschikbaar, namelijk € 7,2 miljoen (ultimo 2019: € 7,1 miljoen).

5.2. Gang van zaken tijdens het boekjaar

Het boekjaar 2020 sluit met een negatief resultaat van € 4.641.000, genormaliseerd resultaat is € 296.000 positief (begroot: nadelig € 1.625.000).

Het Kerkgenootschap Leger des Heils heeft een stelselwijziging doorgevoerd in de verwerking van kosten van het verrichten van groot onderhoud. Vanaf 1 januari 2020 wordt de componentenbenadering toegepast door de kosten van groot onderhoud toe te rekenen als een belangrijk bestanddeel van de materiële vaste activa. De voorziening groot onderhoud is eind 2019 komen te vervallen en als rechtstreekse vermogensmutatie toegevoegd aan het eigen vermogen. Kerkgenootschap Leger des Heils heeft besloten om de vervallen voorziening groot onderhoud ten bedrage van € 4.937.000 toe te voegen aan het retraitsfonds, dit is als zodanig verwerkt in de kosten. Hiervoor gecorrigeerd bedraagt het genormaliseerd resultaat positief € 296.000

Het genormaliseerd positieve resultaat is in belangrijke mate een gevolg van de boekwinst op verkoop van gebouwen (€ 1.200.000). Vanwege Covid-19 heeft het Kerkgenootschap (anders dan het programma Geloven in de

Buurt) geen nieuwe initiatieven ontwikkelt, terwijl daar wel budget (€ 400.000) voor gereserveerd was. Eveneens vanwege Covid, zijn veel landelijke en lokale activiteiten niet doorgegaan of hebben in sterk afgeslankte vorm of digitaal plaatsgevonden.

De (netto) kledingopbrengst is als gevolg van gehele en gedeeltelijke sluiting van de locaties met 25% afgenomen t.o.v. 2019, terwijl de opbrengst ReShare voor opgehaalde kleding t.o.v. 2019 volledig is weggefallen. De kerkelijke opbrengst is licht gedaald.

IOS heeft minder projecten uitgevoerd dan verwacht, waardoor zowel de overige lasten (activiteitskosten) als de bijdragen van Stichting Leger des Heils en Stichting Leger des Heils Fondsenwerving lager zijn dan begroot. Aangezien zowel de lasten, baten, bijdragen van andere Leger des Heils-entiteiten en reserves en fondsen voor IOS separaat worden verantwoord, is het effect op de reserves en fondsen van het Kerkgenootschap Leger des Heils neutraal.

6. Vooruitzichten en begroting 2021

Legerbreed delen we de overtuiging dat de kracht moet liggen in het lokale werk, in de gemeenschap, in de samenleving. In de buurt, met de buurt en vóór de buurt. Samen met de andere Leger des Heils-entiteiten streven we naar een groei van het Leger des Heils als geheel, met als één van de essentiële pijlers de realisatie van 200 buurtgerichte locaties waar de missie van het Leger des Heils voluit gestalte krijgt. Een combinatie van buurtgerichte activiteiten en activiteiten op het terrein van geloof en zingeving. Waarbij de (ambulante) hulpverlening van het Leger des Heils logischerwijs is ingebed in de locaties, zodat formele en informele zorg elkaar kunnen versterken. Een vindplaats van mensen, die iets meer nodig hebben dan alleen een netwerk, maar ook een plek waar mensen naar toe geleid kunnen worden om een nieuw netwerk op te bouwen. Locaties waar op natuurlijke wijze nieuwe buurtgericht geloofsgemeenschappen ontstaan, waarop een nieuwe, relevante manier ruimte is voor geloofsbeleving en ervaringen; korpsen 2.0.

In samenwerking met W&G is het Kerkgenootschap in het programma 'Geloven in de Buurt' gestapt. Een ambitieus programma gericht op doorontwikkeling en vernieuwing, van zowel de bestaande korpsen, buitenposten en dienstencentra als de Bij Bosshardts en Buurtsteunpunten. Overal zou een contextueel gerichte locatie van het Leger des Heils moeten komen, die enerzijds gericht is op sociaal-maatschappelijke dienstverlening en anderzijds op geloof en zingeving. Deze elementen zijn onlosmakelijk verbonden in onze missie en zouden op die wijze sterker samen moeten optrekken in de bestaande locaties. Daarnaast wil het programma 'Geloven in de Buurt' nieuwe vormen van geloofsgemeenschappen openen, pioniersplekken (ook wel Fresh Expressions) genoemd. Er is een diep verlangen naar ontwikkeling en groei, zowel in kwaliteit als in kwantiteit. Uitgangspunt is om door te groeien naar ca. 200 buurtgerichte locaties van het Leger des Heils in Nederland.

Het Kerkgenootschap en W&G vinden dit programma zo essentieel dat zij hierin samen willen investeren. Voor het Kerkgenootschap betekent dit dat er over een periode van 5 jaar (begonnen in 2020) een transitievergoeding van € 6.000.000,-- wordt gestoken in het programma 'Geloven in de Buurt'. Dit is een investering, die vanuit het eigen vermogen van het Kerkgenootschap wordt gedaan. Dientengevolge heeft de begroting 2020-2023 van het Kerkgenootschap een tekort. Het betreft hier een bewuste keuze om te investeren in het programma 'Geloven in de Buurt'.

Wat we voor ogen hebben, is een versterking van het lokale werk van het Leger des Heils. Enerzijds willen wij de missie van het Leger des Heils beter gestalte geven op de plekken waar we als Leger des Heils nu zijn. Maar anderzijds willen we ook nieuwe plekken identificeren waar we als Leger des Heils in de buurt als geloofsgemeenschap aanwezig kunnen zijn. Dat is de droom van 200 buurtgerichte geloofsgemeenschappen, die groeien en bloeien! Een Kerkgenootschap Leger des Heils dat groeit in ledenaantal, omdat mensen kiezen voor Jezus. De groei in deelnames aan activiteiten op de terreinen van: saving souls, growing saints en serving suffering humanity draagt hieraan bij.

Financieel

De Corona pandemie heeft in maart 2020 direct tot gevolg dat de activiteiten op de meeste locaties zijn stilgelegd dan wel in overeenstemming zijn gebracht met de overheidsrichtlijnen. Dit heeft o.a. tot gevolg dat de kledingactiviteit vrijwel volledig tot stilstand is gekomen en dat er vooralsnog geen reguliere samenkomsten op de zondag gehouden worden. Ook doordeweekse activiteiten konden maar beperkt doorgang vinden. Hoewel veel nog onzeker is, is de verwachting dat in de 2e helft van 2021 de winkelactiviteit en daarmee de inkomsten terugkeert naar het niveau van voor de pandemie. Tot dat moment wordt het beleid van vermijdbare kosten gehandhaafd.

Bijzonder is dat de landelijke huis-aan-huis-collecte in 2020 ruim € 900.000 heeft opgebracht. Dit is hoger dan verwacht, zeker omdat er vanwege het Coronavirus aanzienlijk mindere collectanten beschikbaar waren.

De begroting voor 2021 is als volgt:

Geloven in de Buurt	Begroting 2021	Kerkgenootschap	Begroting 2021
BATEN			
Opbrengst kerkelijke inkomsten	1.292.159		
Giften	391.995		
Opbrengst kledingactiviteit	1.608.390	Opbrengst activiteiten	49.160
Opbrengst overige activiteiten	498.718		
Huuropbrengsten gebouwen	546.424		
Subsidies overheden	1.436.583		
SOM DER BATEN	5.774.269		49.160
LASTEN			
Personeelskosten	9.768.322	Personeelskosten	1.092.850
Huisvestingskosten	4.668.779	Huisvestingskosten	8.000
Organisatiekosten	1.653.436	Organisatiekosten	709.278
Activiteitskosten	1.854.909	Activiteitskosten	829.180
SOM DER LASTEN	17.945.447		2.639.308
EXPLOITATIERESULTAAT	(12.171.178)		(2.590.148)
		Dekking Overhead	1.090.148
Stichting Leger des Heils	500.000		
Kerkgenootschap Leger des Heils	3.050.000	Stichting Leger des Heils (verdeelsleutel)	1.500.000
Kerkgenootschap Leger des Heils (transitievergoeding)	1.600.000	Bijdrage aan Geloven in de Buurt	-1.600.000
Stichting Welzijns- en Gezondheidszorg	4.350.000		
Stichting Fondsenwerving	1.150.000		
Stichting Fondsenwerving (bestemmingsfondsen)	125.000		
Stichting Fondsenwerving (landelijke collecte)	621.178		
Stichting Leger des Heils ReShare (vergoeding ingezamelde goederen)	-		
Bijdrage Bosshardtfonds	25.000		
Stichting Fondsenwerving Postcode Loterij	750.000		
SALDO	(0)		(1.600.000)

Almere, juli 2021

Majoor drs. R.W.E. de Vree

II. JAARREKENING

BALANS PER 31 DECEMBER 2020			
(na resultaatbestemming) (bedragen x € 1.000)		31 december 2020	31 december 2019
A c t i e f			
<u>VASTE ACTIVA</u>			
Materiële vaste activa	1.	35.378	33.975
Financiële vaste activa	2.	<u>182</u>	<u>313</u>
		35.560	34.288
<u>VLOTTENDE ACTIVA</u>			
Vorderingen en overlopende activa	3.	3.274	9.188
Liquide middelen	4.	<u>1.641</u>	<u>1.619</u>
		4.915	10.807
Totaal		<u><u>40.475</u></u>	<u><u>45.095</u></u>
P a s s i e f			
<u>Reserves en fondsen</u>			
Bestemmingsreserves	5.	34.684	33.411
Overige reserves		<u>4.940</u>	<u>5.917</u>
		39.624	39.328
<u>VOORZIENINGEN</u>	6.	0	5.013
<u>KORTLOPENDE SCHULDEN</u>	7.	851	754
Totaal		<u><u>40.475</u></u>	<u><u>45.095</u></u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020				
(bedragen x € 1.000)		Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
BATEN				
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten	9.	2.381	2.824	3.052
Subsidiebaten	10.	169	127	159
Giften en baten uit eigen fondsenwerving	11.	1.806	1.754	1.985
Financiële baten	12.	500	890	-
<u>SOM DER BATEN</u>		4.856	5.595	5.196
<u>LASTEN</u>				
Personeelskosten	13.	5.171	4.821	5.869
Afschrijvingen op vaste activa	14.	(178)	1.224	344
Overige lasten	15.	12.401	10.409	7.846
<u>SOM DER LASTEN</u>		17.394	16.454	14.059
<u>EXPLOITATIERESULTAAT</u>		(12.538)	(10.859)	(8.863)
Bijdrage Stichting Leger des Heils		6.215	6.769	5.676
Bijdrage Stichting Leger des Heils Fondsenwerving		1.683	2.465	2.228
<u>SALDO</u>		(4.641)	(1.625)	(959)
<u>VERDELING SALDO</u>				
Toevoeging/Onttrekking aan de bestemmingsreserves		1.273		(538)
Onttrekking aan de overige reserves		(5.914)		(421)
<u>SALDO</u>		(4.641)	-	(959)

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2020		
(bedragen x € 1.000)	2020	2019
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	(5.141)	(676)
Aanpassingen voor:		
- afschrijvingen	1.028	1.053
- mutaties voorzieningen	(76)	(291)
	952	762
Veranderingen in vlottende middelen:		
- vorderingen	5.914	1.869
- kortlopende schulden	97	(294)
	6.011	1.575
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	1.822	1.661
Ontvangen interest	500	-
Betaalde interest	-	-
	500	-
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	2.322	1.661
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings materiële vaste activa	(2.933)	(1.836)
Desinvesteringen materiële vaste activa	502	466
Mutatie langlopende vorderingen	131	17
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	(2.300)	(1.353)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Aflossing langlopende schulden	-	-
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten	-	-
Mutatie geldmiddelen	22	308
Stand geldmiddelen per 1 januari	1.619	1.927
Stand geldmiddelen per 31 december	1.641	1.619
Mutatie geldmiddelen	22	308

4. GRONDSLAGEN VAN DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Algemeen

(alle bedragen zijn in duizenden euro's)

Activiteiten

Het Kerkgenootschap Leger des Heils stelt zich ten doel om op elke daartoe geschikte plaats, tijd en wijze het Evangelie -met name de daarin vervatte oproep tot bekering- in woord en daad uit te dragen, in ontmoeting met de medemens ook aandacht gevend aan diens maatschappelijke noden en behoeften en daarin trachten te voorzien, hetzij vanuit de eigen organisatie, hetzij door anderen, er van uitgaande dat voor het waarlijk samenleving-zijn naar Gods bedoeling nodig is: ieders bekering tot en gehoorzaamheid aan Jezus Christus. In het kader van deze doelstelling wordt directe materiële en immateriële hulp verleend aan mensen, die deze hulp willen aanvaarden.

Verbonden partijen

Het Kerkgenootschap Leger des Heils is onderdeel van het Leger des Heils in Nederland. De Jaarrekening van Kerkgenootschap Leger des Heils wordt opgenomen in de jaarrekening van het Leger des Heils in Nederland. De volgende juridische entiteiten van het Leger des Heils in Nederland worden als met het Kerkgenootschap Leger des Heils verbonden partijen aangemerkt:

- Scouting vereniging Leger des Heils
- Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg
- Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering
- Stichting Leger des Heils
- Stichting Leger des Heils Dienstverlening
- Stichting Leger des Heils ReShare
- Stichting Leger des Heils Woonvermogen
- Stichting Leger des Heils Fondsenwerving
- Stichting Majoor Bosshardtprijs.

Scoutingvereniging Leger des Heils

Scoutingvereniging Leger des Heils heeft tot doel bij te dragen aan de ontwikkeling van jonge mensen en gestalte te geven aan het scoutingspel van de Leger des Heils-scoutinggroepen, dat gebaseerd is op de ideeën van Lord Baden Powell en de Bijbel. De vereniging onderhoudt contacten met Scouting Nederland en andere scoutinggroepen.

Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg

Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg is verantwoordelijk voor de professionele gezondheidszorg en het welzijnswerk van het Leger des Heils in Nederland. Hierbij gaat het om maatschappelijke opvang, ouderen- en gezondheidszorg, jeugdhulp, verslavingszorg, preventie en maatschappelijk herstel. De stichting is landelijk actief vanuit verschillende werkeenheden en vestigingen.

Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering

Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering is verantwoordelijk voor de uitvoer van wettelijke maatregelen zoals ondertoezichtstelling, voogdij, jeugdreclassering en reclasseringstoezicht, advies en begeleiding. De stichting is landelijk actief vanuit verschillende vestigingen.

Stichting Leger des Heils

Stichting Leger des Heils is verantwoordelijk voor het beheer van geldmiddelen en de verdeling van onbestemde centrale inkomsten over de andere Stichtingen en het Kerkgenootschap.

Stichting Leger des Heils Dienstverlening

Stichting Leger des Heils Dienstverlening verleent tegen kostprijs ondersteunende diensten aan de andere stichtingen en het Kerkgenootschap. Stichting Leger des Heils ReShare valt onder de verantwoordelijkheid van de Stichting Leger des Heils Dienstverlening.

Stichting Leger des Heils ReShare

Stichting Leger des Heils ReShare draagt actief bij aan verbetering van het milieu, door hergebruik en recycling van ingezamelde goederen. De stichting stelt ingezamelde goederen ter beschikking aan kwetsbare mensen en verkoopt deze, al dan niet in eigen winkels. Deze activiteiten zijn er ook op gericht om werkaanbod te creëren voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

Stichting Leer des Heils Woonvermogen

In 2020 is Stichting Leger des Heils Woonvermogen opgericht. Deze stichting heeft tot doel het in- en uitlenen van gelden, het ontvangen en doen van betalingen van hoofdsom, rente, e.d. waardoor de juridische entiteiten van het Leger des Heils in Nederland onroerende zaken of andere activa kunnen financieren.

Woonvermogen is een impactfonds, waar vermogen participeren, families en organisaties middels vastgoedleningen bijdragen leveren aan het woonplekaanbod van het Leger des Heils aan (voormalige) cliënten en deelnemers. Daartoe treedt de Stichting o.a. op als agent en/of trustee en beheert zekerheidsrechten die worden verstrekt in het kader van leningen waarvoor onder andere onroerende zaken of andere activa in onderpand worden gegeven.

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving houdt zich bezig met het werven van fondsen ten behoeve van de maatschappelijke en humanitaire activiteiten van de instellingen en organisaties die uitgaan van het Leger des Heils in Nederland. Voor het Leger des Heils in Nederland is Stichting Leger des Heils Fondsenwerving de houder van het certificaat "Erkend Goed Doel", conform de "Erkenningsregeling Goede Doelen" van het CBF, waarbij geldt dat alle onderdelen van het Leger des Heils vallen onder de CBF verantwoording.

Stichting Majoor Bosshardtprijs voor een betere samenleving

De Stichting Majoor Bosshardtprijs reikt jaarlijks een prijs uit aan persoon of organisatie die zich, naar voorbeeld van 'majoor' Bosshardt, onbaatzuchtig verdienstelijk heeft gemaakt voor een betere samenleving.

Grondslagen voor waardering van de activa en passiva

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de geldende subsidievoorwaarden en verslaggevingsregels en volgens de bepalingen van Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 Organisaties-zonder-winststreven in het bijzonder.

Stelselwijzigingen

Componentenbenadering groot onderhoud

Het kerkgenootschap heeft een stelselwijziging doorgevoerd in de verwerking van kosten van het verrichten van groot onderhoud. Vanaf 1 januari 2020 wordt de componentenbenadering toegepast door de kosten van groot onderhoud toe te rekenen als een belangrijk bestanddeel van materieel vast actief.

Voorheen werden de kosten van groot onderhoud verwerkt ten laste van de voorziening groot onderhoud.

De voorziening groot onderhoud is op 1 januari 2020 toegevoegd aan het eigen vermogen.

De invloed van de stelselwijziging op het vermogen is € 4,9 miljoen. Het effect op het resultaat in 2020 is per saldo € 0,7 miljoen positief. Het laatste bedrag is het in 2020 geactiveerde onderhoud minus de afschrijvingen daarover in 2020.

Er is besloten de vrijval van de voorziening ten gunste te laten komen aan retraitsfonds. Hiertoe is een aanvullende bijdrage verstrekt aan het retraitsfonds. Deze bijdrage is eveneens verwerkt via het vermogen als resultaatbestemming. Per saldo is het effect op het eigen vermogen, derhalve nihil.

Vergelijking met voorgaand boekjaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn behalve de hiervoor vermelde stelselwijzigingen ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar. De in de resultatenrekening vermelde begrotingsbedragen zijn ontleend aan de door de Raad van Toezicht goedgekeurde begroting.

Vergelijking met voorgaand boekjaar en de begroting

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn behalve de hiervoor vermelde stelselwijziging ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De in de staat van baten en lasten vermelde begrotingsbedragen zijn ontleend aan de door het bestuur goedgekeurde begroting. De vergelijkende cijfers voor 2019 zijn niet aangepast.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van het Kerkgenootschap zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen, opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Gevolgen van Covid-19 voor Kerkgenootschap Leger des Heils.

De coronacrisis is nog steeds van invloed op Kerkgenootschap Leger des Heils. In hoofdstuk 6. Vooruitzichten en begroting 2021 wordt ingegaan op de financiële gevolgen van de coronacrisis.

Per saldo heeft Covid-19 in 2020 nagenoeg geen effect gehad op het resultaat. Hoewel onzeker zijn wij op dit moment niet van mening dat de gevolgen van het Covid-19-virus een materieel negatief effect zullen hebben op de financiële conditie of liquiditeit mede rekening houdend met de beschikbare liquiditeit en weerstandsvermogen, derhalve is de jaarrekening 2020 opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Activa en passiva

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Toelichtingen op posten in de balans en resultatenrekening zijn in de jaarrekening genummerd.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten vorderingen, liquide middelen, leningen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten worden op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. De kostprijs van een materieel vast actief die bij eerste verwerking is bepaald, wordt toegerekend aan de afzonderlijke bestanddelen die van elkaar verschillen qua gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon. Vervolgens wordt afzonderlijk afgeschreven over het deel van de kostprijs dat is toegerekend aan de bestanddelen, op basis van de daarvoor bepaalde gebruiksduur.

Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar onderstaande alinea. Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingstermijnen van de vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur. De gehanteerde afschrijvingstermijnen en voorschriften kunnen hierdoor per pand verschillen.

Op iedere balansdatum wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn voor een bijzondere waardevermindering van een vast actief. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de directe opbrengstwaarde van het actief vastgesteld.

Wanneer de directe opbrengstwaarde lager is dan de boekwaarde en er verder aanwijzingen zijn dat de afschrijvingen mogelijk niet gerealiseerd kunnen worden uit de exploitatie, vindt een bedrijfswaardeberekening plaats op basis van de begroting 2021.

Bij de bedrijfswaardeberekening worden de toekomstige kasstromen contant gemaakt tegen een disconteringsvoet, Rekening houdend met de verwachte (resterende) economische levensduur, het bezettingspercentage en de restwaarde. Wanneer de berekende bedrijfswaarde lager is dan de boekwaarde en deze waardevermindering materieel en naar verwachting duurzaam is, vindt een bijzondere waardevermindering plaats tot de bedrijfswaarde. Bijzondere waardeverminderingen worden in de afschrijvingen ten laste van de exploitatie gebracht. Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Korpsgebouwen

Voor korpsgebouwen is een gemiddeld aandeel van de component grond verondersteld van 20%. Dit aandeel is gebaseerd op een gemiddeld perceeloppervlak van 1.314 m² en een historische grondprijs van € 80 per m² (op basis van een gemiddeld jaar van aanschaf 1981). De gemiddelde restwaarde is ingeschat op 30% van de totale aanschafwaarde van het gebouw met een afschrijvingstermijn van 40 jaar.

Officierenhoeuwingen

Voor officierenhoeuwingen is een gemiddeld aandeel van de component grond verondersteld van 30%. Dit aandeel is gebaseerd op een gemiddeld perceeloppervlak van 160 m² en een gemiddelde historische grondprijs van € 300 per m² (op basis van een gemiddeld jaar van aanschaf 2005). De gemiddelde restwaarde is ingeschat op 70% van de totale aanschafwaarde van het gebouw met een afschrijvingstermijn van 40 jaar.

Overige vaste activa

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Groot onderhoud

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd als zij de gebruiksduur van het object verlengen en/of leiden tot toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot het object. Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen langlopende vorderingen en leningen u/g worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. De reële waarde benadert de boekwaarde. Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder de kortlopende schulden. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van het Kerkgenootschap.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde of de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

Voorziening groot onderhoud:

Het saldo van de voorziening groot onderhoud op 1 januari 2020 is wegens stelselwijziging vanwege de componentenbenadering van materiële vaste activa overgeboekt naar het eigen vermogen.

Kortlopende schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekeninghoudend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de schulden in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt. De reële waarde benadert de boekwaarde.

De schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

Grondslagen van resultaatbepaling

De bedrijfsgebouwen en terreinen betreffen deels de bij de korpsen in gebruik zijnde gebouwen, evenals woonhuizen bestemd voor officieren in actieve dienst van het Leger des Heils.

Tot het verslagjaar 2020 werd er in de financiële administratie geen onderscheid gemaakt tussen bedrijfsgebouwen en terreinen vanwege het ontbreken van het inzicht bij een aantal posten in de verdeling van de aanschafwaarden over bedrijfsgebouwen en terreinen, evenals de jaren van aanschaf. Gedurende het verslagjaar is op basis van een aantal uitgangspunten een inschatting gemaakt per activum om de aanschafwaarde te splitsen in bedrijfsgebouwen en terreinen.

Vanwege het schattingselement is sprake van een onzekerheid ten aanzien van de juiste waardering. De uitkomst van de toepassing van de geformuleerde uitgangspunten is zodanig dat er op totaalniveau geen materieel verschil is tussen de boekwaarde op basis van de tot het verslagjaar 2020 toegepaste methode en de huidige methode.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, toelagen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers en officieren.

Operationele leasing

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom niet bij de organisatie ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoordte transactiekosten op de ontvangen leningen die als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen.

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin het Kerkgenootschap Leger des Heils haar activiteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van het Kerkgenootschap Leger des Heils.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

5. TOELICHTING OP DE BALANS

(bedragen x € 1.000)

ACTIVA**1. Materiële vaste activa***De specificatie is als volgt:*

	31-12-2020	31-12-2019
Bedrijfsgebouwen en terreinen	34.478	32.386
Installaties	206	155
Andere vaste bedrijfsmiddelen	694	564
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	(0)	870
Totaal materiële vaste activa	35.378	33.975

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	In uitvoering / vooruit- betalingen	Totaal
Boekwaarde per 1 januari 2020	32.386	155	564	870	33.975
Bij: investeringen	3.456	84	263	(870)	2.933
Af: afschrijvingen	862	33	133	-	1.028
Af: boekwaarde desinvesteringen	502	-	-	-	502
Boekwaarde per 31 december 2020	34.478	206	694	-	35.378
Aanschafwaarde	56.366	436	2.435	-	59.237
Cumulatieve afschrijvingen	21.888	230	1.741	-	23.859

2. Financiële vaste activa*De specificatie is als volgt:*

	31-12-2020	31-12-2019
Lening u/g Leger des Heils Tanzania Territory	-	98
Lening u/g overig	182	215
Totaal financiële vaste activa	182	313

Toelichting:

De lening u/g Leger des Heils Tanzania Territory is afgesloten in 2015. De hoofdsom bedraagt USD 106.779. De looptijd van de lening bedraagt 10 jaar. Deze lening is in 2020 volledig afgelost.

Lening u/g overig heeft betrekking op leningen die zijn verstrekt aan officieren.

3. Vorderingen en overlopende activa*De specificatie is als volgt:*

	31-12-2020	31-12-2019
Vorderingen op debiteuren	-	-
Overige vorderingen:		
- Leger des Heils entiteiten	3.228	9.230
- Personeel	46	(53)
Vooruitbetaalde bedragen en overige overlopende activa	0	11
Totaal vorderingen en overlopende activa	3.274	9.188

4. Liquide middelen*De specificatie is als volgt:*

	31-12-2020	31-12-2019
Bankrekeningen	1.517	1.509
Kassen	41	49
Betalingen onderweg en kruisposten	83	61
Totaal liquide middelen	1.641	1.619

PASSIVA**5. Reserves en fondsen**

De reserves en fondsen bestaan uit de volgende componenten:

	31-12-2020	31-12-2019
Bestemmingsreserves	34.684	33.411
Overige reserves	4.940	5.917
Totaal reserves en fondsen	<u>39.623</u>	<u>39.328</u>

Bestemmingsreserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-1-2020	Resultaat- bestemming	Stelsel- wijziging	Saldo per 31-12-2020
Bestemmingsreserve gebouwen, terreinen en installaties	33.411	1.273	-	34.684
Totaal bestemmingsreserves	<u>33.411</u>	<u>1.273</u>	<u>-</u>	<u>34.684</u>

Overige reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-1-2020	Resultaat- bestemming	Stelsel- wijziging	Saldo per 31-12-2020
Continuïteitsreserve	5.917	(5.914)	4.937	4.940
Totaal overige reserves	<u>5.917</u>	<u>(5.914)</u>	<u>4.937</u>	<u>4.940</u>

De reserves en fondsen bestaan uit de volgende componenten:

	31-12-2019	31-12-2018
Bestemmingsreserves	33.411	33.949
Overige reserves	5.917	6.338
Totaal reserves en fondsen	<u>39.328</u>	<u>40.287</u>

Bestemmingsreserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-1-2019	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-12-2019
Bestemmingsreserve gebouwen, terreinen en installaties	33.949	(538)	-	33.411
Totaal bestemmingsreserves	<u>33.949</u>	<u>(538)</u>	<u>-</u>	<u>33.411</u>

Overige reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-1-2019	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-12-2019
Continuïteitsreserve	6.338	(421)	-	5.917
Totaal overige reserves	<u>6.338</u>	<u>(421)</u>	<u>-</u>	<u>5.917</u>

Toelichting:

De bestemmingsreserve gebouwen en terreinen dient ter financiering van de grond, gebouwen en installaties. Aan deze verantwoordingssystematiek ligt het beleidsuitgangspunt ten grondslag, dat aanschaffing van grond, gebouwen en installaties eerst kan plaatsvinden, indien de hiertoe benodigde middelen in de vorm van een reserve aanwezig zijn, waardoor geen rente- of aflossingsverplichtingen ter zake van de investering in grond, gebouwen en installaties ontstaan. De continuïteitsreserve dient ter equalisatie van de saldi lasten en baten en als weerstandsvermogen ter opvang van toekomstige exploitatietekorten.

6. Voorzieningen

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 1-1-2020	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-12-2020
Voorziening onderhoud	4.937	-	-	(4.937)	-
Voorziening langdurig zieken	76	-	-	(76)	-
Totaal voorzieningen	5.013	-	-	(5.013)	-

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

31-12-2020

Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	-
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	-
Hiervan langlopend (> 5 jaar)	-

Toelichting

Voorziening onderhoud:

Het saldo van de voorziening groot onderhoud op 1 januari 2020 is wegens stelselwijziging vanwege de componentenbenadering van materiële vaste activa overgeboekt naar het eigen vermogen.

Voorziening langdurig zieken

In de situatie van langdurige ziekte en arbeidsongeschiktheid wordt voor de op de balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden een voorziening getroffen. De voorziening voor langdurig zieken is ingeschat op basis van de beloningen van het personeelsbestand dat langer dan vier maanden ziek of arbeidsongeschikt is, rekening houdend met het uitkeringspercentage en de verzekerde risico's van arbeidsongeschiktheid. Kosten van ziekte van medewerkers korter dan vier maanden worden tot de periodekosten gerekend.

7. Kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	31-12-2020	31-12-2019
Crediteuren	224	195
Belastingen en sociale premies	211	219
Vakantiedagen	203	122
Overlopende passiva:		
- Overige overlopende passiva	205	218
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	859	754

8. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Huurverplichtingen:

Het Kerkgenootschap Leger des Heils heeft zich verbonden voor een aantal niet in de balans opgenomen financiële verplichtingen uit hoofde van erfpacht- en huurovereenkomsten ad 1.469

Duur verplichtingen:

Tot 1 jaar	28
Van 1 jaar tot 5 jaar	662
Langer dan 5 jaar	779

Retraiteverplichtingen:

Het Kerkgenootschap Leger des Heils heeft het beheer van de retraiteverplichtingen uitbesteed aan Stichting Leger des Heils. Als gevolg daarvan worden ook de technische voorziening retraiteverplichtingen en de daarbij behorende beleggingen verantwoord bij Stichting Leger des Heils. Aangezien alle officieren van het Leger des Heils in Nederland hun verbondsbasis hebben in het Kerkgenootschap, ligt de morele verantwoordelijkheid voor de retraiteverplichtingen bij Kerkgenootschap Leger des Heils.

Fiscale eenheid voor de omzetbelasting:

Het Kerkgenootschap Leger des Heils is onderdeel van het Leger des Heils in Nederland. Het Leger des Heils in Nederland bestaat uit de volgende juridische entiteiten, Kerkgenootschap Leger des Heils, Stichting Leger des Heils, Stichting Leger des Heils Fondsenwerving, Stichting Leger des Heils Dienstverlening, Stichting Leger des Heils Reshare, Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering en Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg.

De juridische entiteiten van het Leger des Heils in Nederland vormen een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Dit houdt in dat iedere entiteit hoofdelijk aansprakelijk is voor de belastingschulden van de fiscale eenheid.

Internationale Ontwikkeling & Samenwerking:

De organisatie heeft middels haar afdeling Internationale Ontwikkeling & Samenwerking (IOS) financiële verplichtingen op zich genomen om een aantal specifieke ontwikkelingsprojecten (mede) mogelijk te maken.

Ultimo boekjaar bedroeg het totaal aan projectverplichtingen voor de periode na 2020 een bedrag ad 613.

Duur verplichtingen:

Tot 1 jaar	448
Van 1 jaar tot 5 jaar	165
Langer dan 5 jaar	0

In geval van verplichtingen in USD zijn deze berekend tegen een valutakoers van 1 EUR = 1,10 USD. De financiering van dit bedrag is nagenoeg geheel afgedekt door bestemde reserves en of fondsen dan wel toegezegde (subsidie)bijdragen.

Tevens heeft het Kerkgenootschap een verplichting in de financiële bijdrage aan het werk van het Leger in Heils in Tsjechië. Deze bijdrage wordt jaarlijks bepaald en hangt samen met de bijdrage die door de internationale organisatie The Salvation Army aan Tsjechië wordt verstrekt. De bijdrage vanuit de begroting van afdeling Internationale Ontwikkeling & Samenwerking bedraagt in 2020 225.

6. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

(bedragen x € 1.000)

BATEN**9. Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten**

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Sociale verkoop kleding en meubelen	948	1.222	1.550
Huuropbrengsten gebouwen	925	1.079	931
Contributies en bijdragen deelnemers	432	523	495
Periodieken	76	-	76
Totaal baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	<u>2.381</u>	<u>2.824</u>	<u>3.052</u>

Sociale verkoop kleding en meubelen betreft het resultaat uit verkopen van kleding en meubelen via de kledingbeurzen van korpsen, tegen lage prijzen, aan minderdraagkrachtigen. De kleding en meubelen worden om niet verkregen.

Onder de contributies en bijdrage deelnemers zijn de vergoedingen voor de deelname aan de diverse activiteiten verantwoord.

Onder de periodieken zijn de inkomsten uit abonnementen en doorberekeningen van "Strijdkreet" opgenomen.

10. Subsidiebat

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Overigen	169	127	159
Totaal subsidiebat	<u>169</u>	<u>127</u>	<u>159</u>

Dit betreft WMO-gelden bestemd voor het uitvoeren van activiteiten door enkele korpsen.

11. Giften en baten uit eigen fondsenwerving

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Kerkelijke bijdragen (collecten en patronen)	1.246	1.282	1.319
Giften	560	472	666
Totaal giften en baten uit eigen fondsenwerving	<u>1.806</u>	<u>1.754</u>	<u>1.985</u>

Onder de kerkelijke bijdragen zijn de bijdragen door de leden van het Kerkgenootschap Leger des Heils verantwoord.

Giften worden onder meer verkregen uit inzamelingen ten behoeve van kerstactiviteiten, sociale en internationale hulpverlening.

12. Financiële baten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Overigen	500	890	-
Totaal opbrengsten financiële baten	<u>500</u>	<u>890</u>	<u>-</u>

LASTEN

13. Personeelskosten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Toelagen officieren	3.191	3.393	3.051
Emolumenten en overige kosten officieren	1.289	1.415	1.442
Lonen en salarissen	1.385	1.700	1.545
Sociale lasten	223	291	257
Pensioenpremies	155	198	175
Personeel niet in loondienst	135	216	223
Overige personeelskosten	453	529	638
 Subtotaal	 6.831	 7.742	 7.331
 Doorbelaste personeelskosten	 (1.652)	 (2.921)	 (1.462)
 Totaal personeelskosten	 5.179	 4.821	 5.869

Toelichting:

Toelage, emolumenten en overige kosten officieren

Heilssoldaten kunnen officier van het Kerkgenootschap Leger des Heils worden, als zij op basis van een geestelijke roeping hun leven beschikbaar willen stellen aan God en het Leger des Heils. Als officieren werken zij fulltime voor de organisatie, maar ze krijgen daarvoor geen salaris. Het Leger des Heils voorziet wel in hun levensonderhoud. Het officerschap is een levenslange invulling. Wel worden officieren op de wettelijk pensioengerechtigde leeftijd op retraite gesteld, wat inhoudt dat zij uit actieve dienst terugtreden.

De personele kosten van alle actieve officieren van het Kerkgenootschap Leger des Heils worden via een gemiddeld bedrag doorberekend aan de aanstellingen (kostenplaatsen) op basis van het aantal afgesproken werkuren (fulltime eenheid). Aanstellingen kunnen ook buiten Kerkgenootschap Leger des Heils zijn, zowel bij de andere Leger des Heils-entiteiten in Nederland als bij het Leger des Heils in het buitenland. Officiieren die aangesteld zijn buiten het Kerkgenootschap Leger des Heils ressorteren onder de leiding van de betreffende entiteit, danwel van het Leger des Heils in het land waarin zij werkzaam zijn.

In 2020 bedroeg het doorbelastingsbedrag op jaarbasis € 65.016 per fte. Het bedrag bevat o.a. de volgende kostenposten; (bruto)toelage, huisvesting, ziektekostenverzekering, woon-werkverkeer, dienstreizen, pensioen, arbeidsongeschiktheid, opleiding / scholing, verhuiskosten en werving nieuwe officieren."

Lonen en Salarissen, sociale Lasten en pensioenpremies

Dit betreft de personeelskosten van de medewerkers die door de Stichting Leger des Heils Dienstverlening zijn gedetacheerd bij het Kerkgenootschap Leger des Heils.

Het Kerkgenootschap Leger des Heils heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFWZ). Het Kerkgenootschap Leger des Heils betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfonds. Daarbij behoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. In december 2020 bedroeg de dekkingsgraad van bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn 94,5%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 123,6%. Het pensioenfonds verwacht volgens het herstelplan hieraan te gaan voldoen. Gedurende de herstelperiode verhoogt PFWZ de premie met 2%. Deze opslag is bedoeld om de

dekkingsgraad sneller te laten herstellen en op termijn terug te keren naar een financiële positie waarin het weer mogelijk is om de pensioenen te verhogen. Gedurende het herstelplan verhoogt PFZW de pensioenen niet volledig. Volgens de wettelijke eisen kan verhogen pas vanaf dekkingsgraad van 110%, en dan alleen geleidelijk. Bij een dekkingsgraad van ongeveer 130% kan PFZW volledig indexeren. Het indexeren van de pensioenen heeft echter wel tot gevolg dat het herstel langzamer gaat. Als PFZW niet tijdig uit herstel komt, dan kan het nog het indexatie-beleid aanpassen (door bijvoorbeeld later te indexeren). Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Het Kerkgenootschap Leger des Heils heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Doorbelaste personeelskosten

Dit betreft de doorbelasting van personeelskosten van het totaal aantal fte (tijdgelang) die zijn aangesteld buiten het Kerkgenootschap Leger des Heils.

Het verloop van het aantal Nederlandse officieren in binnen- en buitenland is als volgt:				
	2020		2019	
	01-01	31-12	01-01	31-12
Kerkgenootschap:				
Korpsaanstelling	53,8	55,9	59,2	53,3
Overige aanstellingen	9,3	7,8	13,2	11,4
Zonder aanstelling	8,8	9,2	7,2	8,8
	71,9	72,9	79,6	73,5
Aanstellingen:				
Bestuur	4,6	4,6	3,8	3,8
Stichting Leger des Heils Dienstverlening	0,0	0,0	0,7	0,7
Kerkgenootschap	71,9	72,9	79,6	73,5
Stichting Leger des Heils Welzijns- & Gezondheidszorg	20,5	20,0	19,9	19,0
	97,0	97,5	104,0	97,0
Buitenland	11,0	11,0	11,0	11,0
Totaal	108,0	108,5	115,0	108,0

14. Afschrijvingen op vaste activa

De specificatie is als volgt:

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Materiële vaste activa	1.025	1.224	1.012
Boekresultaat materiële vaste activa	(1.203)	-	(668)
Totaal afschrijvingen op vaste activa	(178)	1.224	344

15. Overige lasten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
<i>Huisvestingskosten:</i>			
Huur en erfpacht	1.250	1.360	1.169
Energie en water	451	534	631
Onderhoud	235	151	639
Belastingen en heffingen	180	148	203
Verzekeringen	66	52	106
Schoonmaakkosten	108	86	114
Doorberekeningen Stichting Leger des Heils Dienstverlening	228	211	170
Overige huisvestingskosten	0	-	-
Totaal huisvestingskosten	2.518	2.542	3.032
<i>Organisatiekosten:</i>			
Dienstreizen	184	177	196
Kosten transportmiddelen	57	24	42
Kantoorbenodigheden	222	185	221
Accountantskosten	56	46	61
Advieskosten	60	96	63
Kosten hard- en software	89	93	95
Telefoon en datalijnen	220	104	186
Bestuurskosten	567	570	545
Doorberekeningen Stichting Leger des Heils Dienstverlening	535	602	387
Overige organisatiekosten	5.165	1.629	164
Totaal organisatiekosten	7.155	3.526	1.960
<i>Activiteitskosten:</i>			
Activiteitskosten Nederland	1.031	1.967	1.426
Activiteitskosten internationale ontwikkelingsprojecten	1.697	2.374	1.428
Totaal activiteitskosten:	2.728	4.341	2.854
Totaal overige lasten	12.401	10.409	7.846

Toelichting:

Het Kerkgenootschap Leger des Heils heeft een stelselwijziging doorgevoerd in de verwerking van kosten van het verrichten van groot onderhoud. Vanaf 1 januari 2020 wordt de componentenbenadering toegepast door de kosten van groot onderhoud toe te rekenen als een belangrijk bestanddeel van de materiële vaste activa. De voorziening groot onderhoud is eind 2019 komen te vervallen en als rechtstreekse vermogensmutatie toegevoegd aan het eigen vermogen. Kerkgenootschap Leger des Heils heeft besloten om de vervallen voorziening groot onderhoud ten bedrage van 4.937 toe te voegen aan het retraitsfonds, dit is als zodanig verwerkt in de overige organisatiekosten.

Onder de activiteitskosten zijn de directe kosten verantwoord van de diverse activiteiten, waaronder de hulpverlening aan mensen in geestelijke en/of sociale noodsituaties. Onder deze rubriek worden ook de kosten verantwoord voor rampenhulp en ontwikkelingsprojecten en bijdragen vanuit Nederland aan de zending.

16. Bijdragen**Stichting Leger des Heils**

Op grond van afspraken binnen het Leger des Heils in Nederland ontvangt het Kerkgenootschap Leger des Heils jaarlijks van de Stichting Leger des Heils een bijdrage. Deze bijdrage bestaat uit een bedrag aan door de Stichting Leger des Heils ontvangen onbestemde inkomsten dat op basis van een verdeelsleutel wordt toegekend aan onder andere het Kerkgenootschap Leger des Heils en de afdeling Internationale Ontwikkelingssamenwerking. Daarnaast bestaat deze bijdrage uit een bedrag dat door Stichting Leger des Heils is ontvangen aan bestemde inkomsten voor het Kerkgenootschap Leger des Heils en de afdeling Internationale Ontwikkelingssamenwerking.

Stichting Leger des Heils Dienstverlening

Het bestuur van de Stichting Leger des Heils Dienstverlening heeft besloten om ten laste van de reserves van de Stichting Leger des Heils Dienstverlening een bijdrage toe te kennen aan het Kerkgenootschap Leger des Heils.

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving

Deze bijdrage bestaat uit het totaal aan bedragen die door Stichting Leger des Heils Fondsenwerving zijn ontvangen als bestemde inkomsten voor Kerkgenootschap Leger des Heils en de afdeling Internationale Ontwikkelings-samenwerking. De bijdrage van de Stichting Fondsenwerving is in 2020 als volgt besteed (bedragen in €):

Internationale Ontwikkeling & Samenwerking

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Afrika - Capacity building - noodfonds	34.442	-	8.547
Angola - Corona	18.182	-	-
Bangladesh - Women's leadership development program	27.273	-	-
Burkina Faso - Change the game	-	-	2.300
Burundi - Noodhulp	-	-	25.641
Colombia - korps Can Christobal	-	-	380
Congo - Noodhulp	-	-	8.547
Educatie	-	60.457	-
Ghana - Noodhulp - WASH	50.909	-	8.547
Haiti - Noodhulp	-	-	8.547
India - Children Healthy living program - support Corona	29.091	-	-
Indonesië - Senjarawi	-	-	-
Indonesië - Training cadet	665	-	476
Inkomensvoorziening	-	42.427	-
Italie Green Light project Athens additional instalment - kantoorkosten	37.331	-	-
Kenia	26.126	-	-
Kosten afdeling Internationale Ontwikkeling & Samenwerking	428.677	562.680	464.532
Malawi - building community resilience	-	-	32.587
Mali - Cadets training - Litaracy project	10.000	-	27.795
Mexico - Noodhulp	-	-	-
Mexico - W. Booth creative centre	-	-	59.032
Mozambique - Noodhulp	-	-	17.075
Nepal - Faciliteren onafhankelijkheid op het platteland	-	-	-
Noodhulp	18.612	134.436	-
Oekraïne - Centre for Hope	-	-	29.856
Rwanda - Kinderprojecten	-	-	-
Rwanda - Strenthening installment 2	1.791	-	20.607
Suriname	6.036	-	-
Tanzania - Capaciteitverhoging financiële afdeling	1.818	-	-
Zimbabwe - Water- en sanitaire voorzieningen	-	-	-
<i>Subtotaal Algemene middelen (vanuit continuïteitsreserve)</i>	<i>690.953</i>	<i>800.000</i>	<i>714.469</i>
Brazilië - Kinder- en familie programma (Majoor Bosshardtfonds)	-	-	46.032
Tanzania - Matumani surgery installment 2 (Fred de Ridderfonds)	-	-	38.779
Italie Green Light project Athens additional instalment	25.974	-	-
<i>Subtotaal Specifieke middelen (vanuit Fondsen op naam)</i>	<i>25.974</i>	<i>-</i>	<i>84.810</i>

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Mexico - W. Booth centre	-	-	85.838
Malawi - Building Community Resilience	-	-	33.712
Zimbabwe - Water- en sanitaire voorzieningen	-	-	21.367
Brazilië - Kinder- en familie programma	11.335	-	17.464
Costa Rica - Child protection handbook	-	-	12.393
Ghana - WASH	-	-	12.381
Haïti - Noodhulp	-	-	10.684
Kenia - Educatieprogramma	6.563	-	6.686
Mali - Kinderprojecten - Literacy project	4.666	-	2.627
Tanzania - Matumani physical support	-	-	1.735
Indonesië - Senjarawi	-	-	490
Burkina Faso - Car advance	-	-	175
Educatie	-	99.585	-
Filipijnen - Childrens Home	-	-	-
Gezondheidszorg	-	63.665	-
Inkomensvoorziening	-	39.742	-
Italië Green Light project Athens additional instalment	12.711	-	-
Noodhulp	-	33.939	-
Rwanda - Kayenzi	-	-	-
Slowakije - Opvang Roma	-	-	-
Tanzania - Desktop/Schooluniformen	-	-	-
Oekraïne - Afterschool program (returned ivm closure)	-	-	(7.899)
Tanzania - diverse projecten (bijdrage vanuit (Fred de Ridderfonds)	-	-	(21.804)
<i>Subtotaal Specifieke middelen (vanuit bestemmingsfonds)</i>	<i>35.275</i>	<i>236.931</i>	<i>175.849</i>
<i>Vervolg specificatie Bijdrage aan Kerkgenootschap Leger des Heils afd. IOS:</i>	<i>Realisatie 2020</i>	<i>Begroting 2020</i>	<i>Realisatie 2019</i>
Congo - Educatieprogramma	34.602	-	51.693
<i>Subtotaal Specifieke middelen (vanuit bestemmingsfonds Edukans)</i>	<i>34.602</i>	<i>-</i>	<i>51.693</i>
St.Maarten - Noodhulp/Herstel onderdak	-	-	27.443
Kenia - Learning support	651	-	22.408
Bolivia - H. Williams hospital installment	-	-	20.338
Malawi - Mchinji centre	163	-	7.237
Tsjechië - Roma settlement	-	-	5.000
Educatie	-	333.385	-
Gezondheidszorg	-	333.385	-
Metterdaad - SALI for Cyclone Disaster Communities	33.042	-	-
Metterdaad - Build Future, Stop Child Marriages	10.259	-	-
Ghana - Aanschaf voertuig	-	-	-
Griekenland - Training vrijwilligers tbv kwetsbare vrouwen	-	-	-
Indonesië - Noodhulp	-	-	-
Inkomensvoorziening	-	333.385	-
Oekraïne - Humanitarian Assistance	-	-	-
<i>Subtotaal Specifieke middelen (vanuit bestemmingsfonds EO-Metterdaad)</i>	<i>44.115</i>	<i>1.000.155</i>	<i>82.425</i>
Indonesië - Noodhulp	-	-	80.038
<i>Subtotaal Specifieke middelen (vanuit bestemmingsfonds ICCO/ZOA Care)</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>80.038</i>
Totaal	830.918	2.037.086	1.189.284

Toelichting:

Met de door Stichting Leger des Heils Fondsenwerving verstrekte bijdragen kan een aantal hulpverleningsprojecten en -programma's in ontwikkelingslanden worden bekostigd. Tevens wordt een deel van de kosten van de afdeling Internationale Ontwikkeling & Samenwerking hieruit bekostigd.

Toelichting bestemde gelden:**Capaciteitsontwikkeling in Afrika**

Het Leger des Heils werkt al bijna 100 jaar in Afrika. Vandaag de dag zijn er meer dan 5.000 Leger des Heils kerken verspreid over het continent. Er zijn ruim 70 gezondheidsinstituten en 2.000 onderwijsinstellingen opgezet en meer dan 150 ontwikkelingsprojecten uitgevoerd. Echter blijft het aantal werknemers bij Leger des Heils met een passend opleidingsniveau laag. Dit heeft op zijn beurt ook weer invloed op het management. Het Leger des Heils is een project gestart om dorpsgemeenschappen en Leger des Heils kerken in Afrika aan te moedigen om duurzame oplossingen te vinden voor maatschappelijke problemen en andere economische uitdagingen. En om beter in te spelen op de nasleep van natuurrampen. Het project wordt uitgevoerd in 23 landen in Afrika: Angola, Congo Brazzaville, de Democratische Republiek Congo, Ghana, Kenia, Liberia, Malawi, Mali, Mozambique, Nigeria, Rwanda, Burundi, Zuid-Afrika, Tanzania, Oeganda, Zambia en Zimbabwe.

Het doel van het Leger des Heils is om binnen drie jaar de capaciteit van de organisatie en medewerkers te versterken. We willen hiermee bereiken dat de effectiviteit van projecten wordt verhoogd en dat er sterkere samenwerkingsverbanden ontstaan tussen de verschillende Leger des Heils organisaties in Afrika. Van dit project profiteren Leger des Heils leiders en medewerkers die in Afrika werken. Het project Projecten EO-Metterdaad

In 2020 zijn een vijftal projecten gestart welke zijn gefinancierd vanuit EO-Metterdaad. De projecten zijn Build Future, Stop Child Marriages, Mchinji Centre for Trafficked Children, Community dwelling in Hope, Angola COVID19 Feeding response, SALI for Cyclone Disaster Communities.

Kerkelijke sociale hulpverlening*De specificatie is als volgt:*

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Scouting Nederland - materialen 3 locaties (Nienhuis-Hammer fonds)	26.868	-	3.500
Buurtwerk	9.516	-	-
Activiteiten ASS/ASB	20.000	-	-
Zorg cliënten laatste levensfase	-	-	-
Jeugdactiviteiten korps Amsterdam West	2.816	-	-
Training/toerusting pioniersbeweging GidB	25.974	-	-
Korps Eemland (Muziekfonds)	1.500	1.500	1.500
Korps Nieuwegein (Muziekfonds)	1.500	1.500	1.500
Korps Utrecht (Muziekfonds)	1.500	1.500	1.500
Korps Zeist (Muziekfonds)	1.500	1.500	1.500
<i>Subtotaal Specifieke middelen (vanuit fondsen op naam)</i>	<i>91.174</i>	<i>6.000</i>	<i>9.500</i>
Korps Wageningen - Buurtwerk	55.142	43.100	-
Projecten Corona	42.000	33.000	-
Korps Eemland - Buurtwerk	38.539	30.500	36.107
Korps Leiden - Buurtwerk	38.402	30.000	39.511
Korps Breda - Buurtwerk	30.457	29.500	39.329
Korps Dordrecht - Buurtwerk - Renovatie Kledingwinkel	23.889	22.900	23.212
Korps Valleistreek - Buurtwerk	21.646	19.600	31.549
Korps Kennemerland - Buurtwerk	21.397	19.400	17.451
Korps Eindhoven - Buurtwerk	19.688	17.700	17.548
Korps Haaglanden - Buurtwerk	18.813	16.800	17.449
Project Schuldhulpverlening	18.000	16.000	110.052
Korps Apeldoorn - Buurtwerk	17.590	16.600	15.238
Korps Hilversum - Buurtwerk	17.183	16.200	21.787
Korps Amsterdam West - Buurtwerk	15.005	14.000	21.804
Korps Waterweg Centraal - Buurtwerk	13.655	12.700	11.706
Korps Rotterdam Zuid - Buurtwerk	13.156	12.200	12.958
Korps Zwolle - Buurtwerk	13.129	12.100	14.703
Korps Almere - Buurtwerk	13.030	13.000	13.242
Korps Leeuwarden - Buurtwerk	12.822	12.800	9.712
Korps Kampen - Buurtwerk	11.705	11.700	12.759
Korps Enschede - Buurtwerk	11.564	11.600	11.019
Korps Harlingen - Buurtwerk	11.234	11.200	10.270
Korps Gouda - Buurtwerk	11.032	11.000	12.697
Korps Goes - Buurtwerk	10.454	10.500	8.479
Korps Walcheren - Buurtwerk	10.373	10.400	14.862
Korps Gorinchem - Buurtwerk	10.303	10.300	8.828
Korps Utrecht - Buurtwerk	10.281	10.300	12.544
Korps Elburg - Buurtwerk	10.269	10.300	9.588
Korps Treebeek - Buurtwerk	9.911	9.900	10.833
Korps Amsterdam Oost - Buurtwerk	9.615	9.600	10.455
Korps Zaandam - Buurtwerk	9.479	9.500	9.583
Korps Lelystad - Buurtwerk	9.359	9.400	10.738

<i>Vervolg specificatie Bijdrage aan Kerkgenootschap Leger des Heils:</i>	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Korps Sneek - Buurtwerk	8.632	8.600	10.130
Korps Zeist - Buurtwerk	8.552	8.600	9.061
Korps Nijverdal - Buurtwerk	8.308	8.300	8.814
Korps Rotterdam-Oost - Buurtwerk	8.164	8.200	9.459
Korps Bovenkarspel - Buurtwerk	8.141	8.100	8.794
Korps Emmen - Buurtwerk	7.529	7.500	5.795
Korps Deventer - Buurtwerk	7.479	7.500	8.924
Korps Groningen - Buurtwerk	7.133	7.100	6.629
Korps Assen - Buurtwerk	7.108	7.100	6.509
Korps Den Helder - Buurtwerk	7.015	7.000	6.563
Korps Spijkenisse - Buurtwerk	6.819	6.800	7.251
Korps Zutphen - Buurtwerk	6.674	6.700	4.413
Korps Alkmaar - Buurtwerk	6.666	6.700	5.140
Buitenpost Urk - Buurtwerk	6.647	6.600	5.537
Korps Maassluis - Buurtwerk	6.616	6.600	7.922
Korps Almelo - Buurtwerk - Renovatie	6.146	6.100	12.206
Korps Winschoten - Buurtwerk	5.843	5.800	6.606
Korps Harderwijk - Buurtwerk	5.810	5.800	6.940
Korps Nieuwegein - Buurtwerk	5.398	5.400	5.386
Korps Hoogeveen - Buurtwerk	4.857	4.900	4.957
Buitenpost Emmeloord - Buurtwerk	4.521	4.500	5.100
Korps Meppel - Buurtwerk	4.397	4.400	4.605
Dienstencentrum Alphen aan den Rijn - Buurtwerk	4.269	4.300	64.813
Korps Genemuiden - Buurtwerk	3.436	3.400	3.330
Korps Winterswijk - Buurtwerk	3.230	3.200	422
Korps Doesburg - Buurtwerk	3.200	3.200	3.207
Korps Delfzijl - Buurtwerk	2.928	2.900	3.529
Korps Arnhem - Buurtwerk	2.846	2.800	8.335
Korps Terneuzen - Buurtwerk	2.517	2.500	3.611
Korps Helmond - Perron 3 - Buurtwerk	2.435	2.400	2.976
Dienstencentrum Hoogezand - Buurtwerk	2.406	2.400	2.570
Korps Zoetermeer - Buurtwerk	2.330	2.300	2.722
Dienstencentrum Steenwijk - Buurtwerk	1.796	1.800	2.510
Dienstencentrum Tholen - Buurtwerk	1.420	1.400	2.356
Dienstencentrum Venlo - Buurtwerk	333	300	231
Dienstencentrum	-	-	164.888
Huiskamer	-	-	13.341
Evangelisatie NCD	-	-	642
Korps Veendam - Buurtwerk	-	-	-
Ondersteunende taken	-	-	-
Scouting Leger des Heils Nederland	-	-	-
<i>Subtotaal Specifieke middelen (vanuit bestemmingsfonds (incl.Landelijke Collecte))</i>	<i>760.721</i>	<i>705.000</i>	<i>1.032.238</i>
Totaal	851.895	711.000	1.041.738

Toelichting:

Kerkgenootschap Leger des Heils heeft in Nederland kerkelijke gemeenten en dienstencentra, die tevens eerstelijns sociale hulp verlenen en buurtgerichte activiteiten verrichten.

7. VERANTWOORDING BEZOLDINGEN

Tabel verantwoording bezoldiging bestuurders en operationeel directeur						
		2020	2020	2020	2020	2020
1	Naam	Commissioner H. Tvedt	Kolonel H.Andersen	Kolonel D.C. Evans	Lt.kolonel J.A. den Hollander	Majoor R.W.E de Vree
2	Aard bestuurder	Voorzitter	Vice-voorzitter	Vice-voorzitter	Penningmeester	Operationeel directeur
2a	Functie	Commandant	Chef- secretaris	Chef- secretaris	Financieel secretaris	Veldsecretaris
3	Periode in dienst	1/1/2020 - 31/12/2020	1/1/2020 - 30/06/2020	1/7/2020 - 31/12/2020	1/1/2020 - 31/12/2020	1/1/2020 - 31/12/2020
4	Voorzitter (J = ja, N = nee)	J	N	N	N	N
5	Periode in dienst als voorzitter	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
6	Beëindiging dienstverband ultimo verslagjaar (J = ja, N = nee)	N	N	N	N	N
7	Afspraken werktijden (J = ja, N = nee)	J	J	J	J	J
8	Deeltijdfactor (percentage)	1	1	1	1	1
9	Brutosalaris *)	52.155	23.795	16.375	33.193	38.535
10	Bruto-onkostenvergoeding *)					
10a	Bijdrage in kosten van levensonderhoud *)					
11	Werkgeversbijdrage emolumenten *)	3.050	634	8.565	0	3.046
12	Werkgeversbijdrage pensioen, VUT *)	10.862	5.431	5.431	10.862	10.862
13	Ontslagvergoedingen *)					-
14	Bonussen *)					-
15	Totaal bruto-inkomen (totaal van de regels 9 tot en met 14) *)	66.066	29.859	30.370	44.055	52.443
16	Catalogusw aarde auto van de zaak *)	32.410	31.122	23.281	45.270	28.990
17	Eigen bijdrage auto van de zaak *)	900	900	0	1140	900
18	Belastbaar looninkomen *)					

*) Het Kerkgenootschap Leger des Heils is een onderdeel van het Leger des Heils in Nederland. Het Leger des Heils in Nederland maakt deel uit van de internationale organisatie The Salvation Army. De Territoriaal Commandant van het Leger des Heils in Nederland is benoemd door de Generaal van The Salvation Army. Hij vervult naast zijn dagelijkse activiteit in meerdere juridische entiteiten van het Leger des Heils in Nederland een onbezoldigde bestuursfunctie in het kerkgenootschap Leger des Heils. De bezoldiging voor zijn dagelijkse werkzaamheden is opgenomen in de verslaggeving van de Stichting Leger des Heils. Deze wordt gepubliceerd in het Algemeen jaarverslag van het Leger des Heils.

*) De leden van het bestuur en de operationeel directeur van het Kerkgenootschap zijn officier van het Leger des Heils. De werkzaamheden door officieren van het Leger des Heils geschieden niet op basis van een dienstbetrekking, doch op grond van een gelofte. Vanaf het tijdstip waarop een officier de gelofte heeft afgelegd om zijn verdere leven in dienst van het Leger des Heils te stellen, neemt het Leger des Heils de verplichting op zich in zijn materiële behoeften te voorzien. Daartoe ontvangen officieren een maandelijks toelage. Naast deze toelage ontvangt een officier de volgende emolumenten: er wordt in zijn huisvesting voorzien en er worden ter dekking van de uitkeringen bij ziekte, langdurige arbeidsongeschiktheid en pensionering (retraite), op basis van een omslagstelsel voor de ziekenkas officieren en op basis van actuariële berekeningen voor het retraitsfonds, bijdragen in deze fondsen gestort. De voornoemde emolumenten zijn in dit overzicht opgenomen als "bijdrage in kosten van levensonderhoud".

8. BESTEMMING EXPLOITATIERESULTAAT

Behalve door de eigen inkomstenstromen worden de exploitatielasten van het Kerkgenootschap gefinancierd door bijdragen van de Stichting Leger des Heils en de Stichting Leger des Heils Fondsenwerving. Het resultaat is verdeeld volgens de resultaatverdeling als opgenomen in de staat van baten en lasten 2020 van de jaarrekening.

III. OVERIGE GEGEVENS

Gebeurtenissen na balansdatum

De gevolgen van de Covid-19 crisis voor onze activiteiten en onze resultaten zijn en blijven naar verwachting relatief beperkt. Die stabiliteit in een tijd van onzekerheid geeft ons het vertrouwen dat de continuïteit van de organisatie gewaarborgd is.

IV. BIJLAGEN

Kerkgenootschap Leger des Heils
Internationale Ontwikkelingssamenwerking

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020			
	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
BATEN			
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/diensten	-	-	-
Subsidiebatens	-	-	-
Sponsorbijdragen	-	-	-
Giften en baten uit eigen fondsenwerving	-	-	-
Financiële baten	-	-	-
Overige baten	-	-	-
Bijdrage van centrale afdeling	-	-	-
<u>SOM DER BATEN</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>LASTEN</u>			
Inkoopwaarde van geleverde producten	-	-	-
Personeelskosten	640	710	609
Afschrijvingen op vaste activa	-	-	1
Verstrekte subsidies op giften	-	-	-
Financiële lasten	-	-	-
Huisvestingskosten	46	45	50
Organisatiekosten	80	165	183
Activiteitskosten	1.697	2.374	1.896
<u>SOM DER LASTEN</u>	<u>2.463</u>	<u>3.294</u>	<u>2.739</u>
<u>EXPLOITATIERESULTAAT</u>	(2.463)	(3.294)	(2.739)
Bijdrage Stichting Leger des Heils	1.633	1.376	1.385
Bijdrage Stichting Leger des Heils Fondsenwerving	831	1.919	1.355
<u>SALDO</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Programma Geloven in de Buurt Verdeling; Zingeving en Buurtwerk

(bedragen in miljoenen €)

	Begroting 2021			Realisatie 2020			Begroting 2020		
	Buurtwerk	Geloof en zingeving	totaal	Buurtwerk	Geloof en zingeving	totaal	Buurtwerk	Geloof en zingeving	totaal
Baten:									
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten	2,2	0,4	2,7	1,9	0,5	2,4	2,4	0,4	2,8
Subsidies overheden	1,4	0,0	1,4	1,7	0,0	1,7	1,8	0,0	1,8
Giften en baten uit eigen fondsenwerving	1,0	1,3	2,3	1,1	1,2	2,4	0,8	1,4	2,2
	4,7	1,7	6,4	4,7	1,7	6,4	5,0	1,8	6,8
Bijdragen gelieerde stichtingen	7,4	4,2	11,6	6,4	3,9	10,3	5,9	4,6	10,5
	12,0	5,9	17,9	11,1	5,5	16,7	10,9	6,4	17,3
Lasten:									
Personeelskosten	6,5	3,3	9,8	6,2	3,1	9,3	5,6	3,3	9,0
Afschrijvingen op vaste activa	0,9	0,4	1,3	0,9	0,4	1,3	0,9	0,6	1,5
Overige lasten	4,6	2,3	6,9	4,0	2,0	6,0	4,4	2,2	6,6
	12,0	6,0	17,9	11,1	5,5	16,6	11,0	6,1	17,1
Resultaat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,2	0,3
FTE			137			135			135
aantal personen			193			188			188

