Stichting Leger des Heils

Fondsenwerving

Jaarverslag 2020

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving
Postbus 3006
1300 EH Almere
036-5398250
www.legerdesheils.nl

INHOUDSOPGAVE

I Directieverslag 2020 - 4 -
1. Uitgangspunten verslaggeving - 5 -
2. Profiel van de organisatie - 6 -
2.1 Algemene identificatiegegevens en doelstelling - 6 -
2.2 Structuur - 7 -
2.3 Kernactiviteiten - 7 -
Leger des Heils in Nederland - 7 -
Stichting Leger des Heils Fondsenwerving - 9 -
2.4 Toedeling middelen aan bestedingsdoelen - 9 -
3. Relatie met belanghebbenden - 10 -
4. Bestuur en directie - 11 -
4.1 Governance Code - 11 -
4.2 Bestuur - 11 -
4.3 Directie - 12 -
4.4 Bezoldiging - 12 -
4.5 Externe accountant - 12 -
5. Beleid, inspanningen en prestaties - 13 -
5.1 Ontwikkelingen - 13 -
5.2 Activiteiten, besteed aan doelstelling - 15 -
5.3 Inspanningen fondsenwerving - 16 -
5.4 Kwaliteit en klachtenverantwoording Fondsenwerving - 17 -
5.5 Integriteitssysteem - 17 -
5.6 Risico's en onzekerheden - 18 -
5.7 Vooruitzichten - 20 -
5.8 Begroting 2021 - 21 -
II JAARREKENING 2020 - 23 -
Balans per 31 december 2020 - 24 -
Staat van baten en lasten over 2020 - 25 -
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling - 26 -
Toelichting op de balans - 33 -
Toelichting op de staat van baten en lasten - 42 -
III Overige gegevens - 55 -
Vaststelling en goedkeuring jaarrekening - 56 -
Resultaatbestemming - 56 -
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant - 57 -
IV Bijlagen - 63 -
Overzicht nevenfuncties bestuurs- en directieleden - 64 -
Specificaties financiële verantwoording EO-Metterdaad - 65-

I Directieverslag 2020

1. Uitgangspunten verslaggeving

Dit jaarverslag heeft betrekking op Stichting Leger des Heils Fondsenwerving, statutair gevestigd te Amsterdam en kantoorhoudend te Almere. Dit verslag wordt opgesteld om, zowel maatschappelijk als intern binnen de organisatie, verantwoording af te leggen over de activiteiten van de stichting en de inzet van de hiermee samenhangende middelen.

De gegevens voor dit jaarverslag zijn afkomstig uit interne rapportages binnen de organisatie. Deze rapportages worden geverifieerd door middel van interne controles.

Dit jaarverslag is in mei 2021 opgesteld onder verantwoordelijkheid van de Stichtingsdirectie en betreft het gehele kalenderjaar (=boekjaar) 2020. Het jaarverslag bestaat uit een directieverslag, de jaarrekening, overige gegevens en bijlagen. De in het jaarverslag opgenomen jaarrekening is opgesteld met in achtneming van BW Boek 2 titel 9 en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, met Richtlijn 650 voor fondsenwervende organisaties in het bijzonder.

Het jaarverslag van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving wordt gepubliceerd op de website www.legerdesheils.nl.

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving is onderdeel van het Leger des Heils in Nederland. Ten behoeve van het publiek stelt Stichting Leger des Heils een (publieks) jaarverslag op voor het Leger des Heils in Nederland. In dit (publieks) jaarverslag worden gegevens opgenomen welke zijn ontleend aan het jaarverslag van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving. Het (publieks) jaarverslag van het Leger des Heils in Nederland wordt breed verspreid en gepubliceerd op de website www.legerdesheils.nl.

2. Profiel van de organisatie

2.1 Algemene identificatiegegevens en doelstelling

Naam rechtspersoon:	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving
Bezoekadres:	Spoordreef 10
Postadres:	Postbus 3006
Postcode:	1300 EH
Plaats:	Almere
Telefoonnummer:	036-5398116
E-mailadres:	secretariaatdv@legerdesheils.nl
Internetpagina:	www.legerdesheils.nl
Nummer Kamer van Koophandel:	41208153

Doelstelling
De doelstelling van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving is als volgt:

a. Fondsen werven ten behoeve van de maatschappelijke en humanitaire activiteiten van de instellingen en organisaties die uitgaan van het Leger des Heils in Nederland en die hun doelstellingen nastreven ten opzichte van een ieder die daaraan behoefte heeft zonder onderscheid naar godsdienst, levensovertuiging, politieke gezindheid, ras, geslacht of welke andere in het kader van haar doelstellingen niet relevante grond ook.

b. De stichting tracht haar doel o.a. te bereiken door het organiseren van inzamelingen en andere fondsenwervende activiteiten in overeenstemming met de Erkenningsregeling voor Goede Doelen die door het CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving) wordt uitgevoerd.

c. De stichting zal de door haar ingezamelde gelden ter beschikking stellen aan de onder a. bedoelde instellingen en organisaties.

Missie Leger des Heils
Het Leger des Heils is een internationale beweging en behoort tot de universele christelijke Kerk. Zijn boodschap is gebaseerd op de Bijbel. Zijn dienstverlening wordt gestimuleerd door de liefde tot God. Zijn opdracht is het evangelie van Jezus Christus te prediken en in zijn naam menselijke nood te lenigen zonder enige vorm van discriminatie.

Geschiedenis
De godsdienstige organisatie The Salvation Army is in 1865 in Londen gestart door de Engelse methodistenpredikant William Booth. Het Engeland van zijn dagen kenmerkte zich door industrialisatie en kapitalisme. Grote groepen arbeiders leefden in armoede en zochten een uitvlucht in de alcohol.

William Booth richtte zich als rondreizend evangelist in het bijzonder op deze onderklasse. Hij zag in dat hij zijn publiek niet van Gods liefde kon overtuigen, zonder iets van deze liefde te laten zien. Behalve dat hij het evangelie predikte, bood hij daarom praktische hulp. ‘Een lege maag heeft geen oren’, verklaarde Booth.

De naam The Salvation Army stamt uit 1878. Daarvoor heette de beweging The Christian Mission. Toen één van de betrokkenen de organisatie in een artikel wilde omschrijven als ‘a volunteer army’ (een leger van vrijwilligers), maakte Bramwell Booth (de zoon van de oprichter) daartegen bezwaar. William Booth verving het woord ‘volunteer’ door ‘Salvation’.

Het Leger des Heils werkt sinds 8 mei 1887 in Nederland. In de loop der jaren kent de organisatie als gevolg van maatschappelijke ontwikkelingen (wereldoorlogen, veranderende wetgeving in Nederland) diverse kerkelijke en/of juridische statussen, soms naast elkaar bestaand. Vanwege subsidiering van maatschappelijke activiteiten door overheidsinstanties en vanuit publieke fondsenwerving, ontstaat de behoefte duidelijkheid te verkrijgen over de vraag of het Leger des Heils een stichting of een kerkgenootschap is. In 1984 wordt vastgesteld dat het Leger des Heils (op dat moment) een kerkgenootschap is. Vanwege de eisen van subsidiegevers en het Centraal Archief voor het inzamelingswezen (voorganger van het huidige Centraal Bureau Fondsenwerving), is een juridische herstructurering van het Leger des Heils noodzakelijk. Op 27 december 1988 worden de diverse activiteiten, taken en bijbehorende middelen van het Leger des Heils in Nederland toegekend aan verschillende daartoe opgerichte rechtspersonen en het reeds bestaande kerkgenootschap. Deze juridische structuur wordt operationeel op 1 januari 1990. Samen, ook met de daarna opgerichte rechtspersonen, vormen deze juridische entiteiten het Leger des Heils in Nederland.

2.2 Structuur

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving heeft een bestuur. Het bestuur is belast met het besturen van de stichting met inachtneming van het bepaalde in de wet en de statuten. Het bestuur stelt het beleid van de stichting vast en houdt toezicht op de uitvoering van vastgesteld beleid door de Stichtingsdirecteur.

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving heeft geen personeel in dienst maar maakt voor het vervullen van zijn taken, op basis van een dienstverleningsovereenkomst, gebruik van directie en personeel van Stichting Leger des Heils Dienstverlening.

De uitvoerende verantwoordelijkheid voor de activiteiten van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving is gedelegeerd aan de Stichtingsdirecteur van Stichting Leger des Heils Dienstverlening.

De Stichtingsdirecteur wordt ondersteund door een Operationeel directeur Fondsenwerving en Marketing Intelligence die leiding geeft aan de afdeling Fondsenwerving en Marketing Intelligence van Stichting Leger des Heils Dienstverlening en verantwoordelijk is voor de dagelijkse gang van zaken.

Verbonden partijen

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving is onderdeel van het Leger des Heils in Nederland. De verschillende entiteiten van het Leger des Heils in Nederland maken deel uit van de Internationale organisatie ‘The Salvation Army’, gevestigd in Londen. Het Leger des Heils in Nederland acht zich in beginselen, leer en bestuursvorm gehouden aan de internationale orders en reglementen van The Salvation Army. Deze zijn verankerd in de statuten van de verschillende Leger des Heils rechtspersonen in Nederland.

In 2020 is Stichting Leger des Heils Woonvermogen opgericht. Deze nieuwe stichting heeft tot doel het in- en uitlenen van gelden, het ontvangen en doen van betalingen van hoofdsom, rente, e.d. waardoor de juridische entiteiten van het Leger des Heils in Nederland onroerende zaken of andere activa kunnen financieren. Woonvermogen is een impactfonds, waar vermogende particulieren, families en organisaties door het verstrekken van vastgoedleningen bijdragen leveren aan het woonplekaanbod van het Leger des Heils aan (voormalige) deelnemers. Daartoe treedt Stichting Leger des Heils Woonvermogen o.a. op als agent en/of trustee en beheert zekerheidsrechten die worden verstrekt in het kader van leningen waarvoor onder andere onroerende zaken of andere activa in onderpand worden gegeven.

Naast Stichting Leger des Heils Fondsenwerving bestaat het Leger des Heils in Nederland uit de volgende rechtspersonen:

- Kerkgenootschap Leger des Heils
- Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg
- Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering
- Stichting Leger des Heils
- Stichting Leger des Heils Dienstverlening
- Stichting Leger des Heils ReShare
- Stichting Leger des Heils Woonvermogen
- Stichting Majoor Bosshardtprijs voor-een-betere-samenleving
- Scouting vereniging Leger des Heils

De rechtspersonen van het Leger des Heils zijn een ‘One Army’-raamovereenkomst aangegaan. Hierin zijn de afspraken vastgelegd over de 'groepsaangelegenheden' van het Leger des Heils in Nederland. In de ‘One Army’-raamovereenkomst is de ‘Territoriale Raad’ aangewezen als het orgaan dat de samenhang (groepsbelang) van het Leger des Heils in Nederland als geheel bevordert en bewaakt en dat daartoe als coördinerend en richtinggevend orgaan fungeert.

2.3 Kernactiviteiten

Leger des Heils in Nederland

Het Leger des Heils in Nederland is een beweging van geloof, liefde, hoop en perspectief. Dit komt tot uiting in de volgende idealen en doelen die het Leger des Heils wil bereiken:

Verbondenheid met God

Wij geloven dat mensen ertoe bestemd zijn te leven in verbondenheid met God. Die verbondenheid leidt tot wat de Bijbel noemt ‘het leven in al zijn volheid.’ Het is onze overtuiging dat Jezus de weg is naar dit leven. Daarom verkondigen we, waar mogelijk en passend, het Evangelie. We nodigen mensen uit Jezus te leren kennen en hun leven aan Hem toe te wijden.

Menswaardig leven
Een dak boven je hoofd, genoeg voedsel, iets te doen hebben, een nieuwe kans als je foute keuzen hebt gemaakt… het zijn basisvoorwaarden voor een menswaardig bestaan. Enkele honderdduizenden Nederlanders ontbreekt het hieraan. Het Leger des Heils maakt zich daarom sterk voor onderdak, zorg, werk en/of opleiding voor iedereen.

Persoonlijke aandacht
Gezien en gekend worden. Ook dat hebben mensen nodig om tot hun recht te komen. Daarom creëert het Leger des Heils gelegenheden waar mensen elkaar ontmoeten en samen kunnen optrekken. Ook bieden we op verschillende manieren geestelijke zorg en pastorale bijstand.

Onderlinge betrokkenheid
In een menswaardige samenleving zijn mensen op elkaar betrokken. Samen met andere organisaties zet het Leger des Heils zich daarom in voor de bestrijding van eenzaamheid. Zelf geven we hieraan onder meer vorm via projecten op het gebied van werk, vrije tijd en huiskamers van de buurt. We bieden mensen de gelegenheid op basis van gemeenschappelijke vragen en interesses bij elkaar te komen.

Sociale gerechtigheid
Het welzijn van mensen is ook afhankelijk van een rechtvaardige samenleving. Daarom zet het Leger des Heils zich in voor de rechten op vrijheid, huisvesting en zorg. We doen dat bijvoorbeeld door ons in het publieke debat te mengen, te lobbyen bij de overheid, ons tegen mensenhandel te weren, armoede te bestrijden. Ook wil het Leger des Heils bijdragen aan een duurzame wereld. Dat doet het Leger des Heils in binnen- en buitenland, onder meer op het terrein van hergebruik van textiel en het ontwikkelen van internationale samenwerking.

Persoonlijke ontwikkeling
Wij geloven dat mensen het nodig hebben om te groeien en zich te ontwikkelen. Op veel manieren geeft het Leger des Heils hieraan vorm. Denk aan trainingen op het gebied van wonen, leven en werken. Maar ook door gelegenheden te bieden om goed te doen voor een ander. Of door activiteiten aan te bieden met betrekking tot reflectie, bezinning, verdieping en geestelijke groei.

Inspiratie
Mensen zijn spirituele wezens. Vroeg of laat zoeken ze verbinding met Datgene dat groter is dan zijzelf. Op de een of andere manier zijn mensen allemaal op zoek naar wat mooi, goed en waar is. Vanuit zijn christelijke achtergrond ontplooit het Leger des Heils daarom activiteiten die gericht zijn op inspiratie en zingeving. Dit doen we zelf of samen met anderen. Denk hierbij onder meer aan concerten, events en vieringen.

Geloofsgemeenschappen
Voor wie dat wil biedt het Leger des Heils een geestelijk thuis. Op tal van plaatsen en op heel wat manieren zijn geloofsgemeenschappen gevormd. In deze gemeenschappen versterken mensen hun geloof in Jezus Christus en moedigen elkaar aan Hem in het dagelijks leven te volgen. In een sfeer van vertrouwen vieren mensen het leven, rouwen bij verlies en zien naar elkaar om.

Relatie met Sustainable Development Goals van de Verenigde Naties
In grote mate sluiten de idealen en doelen van het Leger des Heils aan bij de zogeheten Sustainable Development Goals van de Verenigde Naties. Deze maken deel uit van een internationale ontwikkelingsagenda tot en met 2030. Kernpunten zijn een einde te maken aan extreme armoede, ongelijkheid, onrecht en klimaatverandering.

De inhoud en richting van ons werk als Leger worden ingegeven door de leefregel God lief te hebben boven alles en onze naaste als onszelf. In dat licht nodigen we mensen uit volgelingen van Jezus te worden en kijken wij naar sociale misstanden en zingevingsvragen van deze tijd. Vanuit ons christelijk geloof zijn we met elkaar en anderen in gesprek over persoonlijke motieven. Om de Sustainable Development Goals te behalen is immers een verandering van drijfveren nodig.

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving
Stichting Leger des Heils Fondsenwerving houdt zich bezig met de volgende kernactiviteiten:

Werving van donateurs via campagnes en acties
Bijdragen van donateurs vormen voor het Leger des Heils een belangrijke inkomstenbron. Het is van belang dat het aantal donateurs op peil blijft dan wel groeit. Onder andere via direct mailacties, online en straatwervingscampagnes worden nieuwe donateurs geworven.

Bestaande donateurs worden periodiek benaderd met de vraag of zij bereid zijn om hun bijdrage te verhogen. Hierbij wordt gebruik gemaakt van telemarketing en brieven.

Indien een donateur een substantiële bijdrage voor een specifieke activiteit wil geven, kan hiervoor een eigen fonds op naam worden opgericht.

Werven van inkomsten via schenkingsovereenkomsten en nalatenschappen
De werving en afwikkeling van donaties via schenkingsovereenkomsten en nalatenschappen behoort functioneel tot de verantwoordelijkheid van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving. Zowel de bestemde als onbestemde netto-opbrengsten hieruit worden afgedragen aan en beheerd door Stichting Leger des Heils.

Organiseren van landelijke collecte
In week 48 (eind november) houdt het Leger des Heils jaarlijks een landelijke huis-aan-huis collecte. Hiertoe is Stichting Leger des Heils Fondsenwerving lid van Stichting Collecteplan. Naast het genereren van inkomsten zijn het vergroten van de zichtbaarheid en herkenbaarheid van het Leger des Heils en het leggen van nieuwe contacten op lokaal niveau belangrijke doelen.

De collectanten en collectecoördinatoren zijn voor een deel verbonden aan Kerkgenootschap Leger des Heils of Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg. Verder worden door Stichting Leger des Heils Fondsenwerving specifiek vrijwilligers geworven voor deze collecteactie. De uitvoering van de collecte wordt aangestuurd door lokale collecte coördinatoren.

2.4 Toedeling middelen aan bestedingsdoelen

De onbestemde netto-opbrengsten vanuit de campagnes en acties worden via een vaste verdeelsleutel aan Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg (90%) respectievelijk aan de afdeling Internationale Ontwikkelingssamenwerking (IOS) van Kerkgenootschap Leger des Heils (10%) toegekend. Deze bedragen worden toegevoegd aan de continuïteitsreserves die voor de onderscheiden bestedingsdoelstellingen worden aangehouden.

De door donateurs bestemde netto-opbrengsten worden ten gunste van de betreffende bestemming geoormerkt en toegevoegd aan een daarvoor gevormde reserve. Inzet van deze specifieke middelen vindt plaats op initiatief van de betreffende Leger des Heils entiteit.

Voorafgaand aan een nieuw boekjaar, wordt vanuit de reserves op begrotingsbasis jaarlijks een bedrag aan de onderscheiden bestedingsdoelstellingen toegekend. Na afloop van het boekjaar worden door de betreffende Leger des Heils entiteiten daadwerkelijk besteedde bedragen, onttrokken aan de onderscheiden reserves. In de toelichting bij de jaarrekening zijn specificaties van deze toevoegingen, bestemmingen en onttrekkingen opgenomen.

De onbestemde netto-opbrengsten uit schenkingsovereenkomsten en nalatenschappen worden door Stichting Leger des Heils Fondsenwerving afgedragen aan Stichting Leger des Heils, die deze middelen via een vaste verdeelsleutel toekent aan de uitvoerende entiteiten van het Leger des Heils. Daarbij wordt 45% toegekend aan Kerkgenootschap Leger des Heils, 45% aan Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg en 10% aan de afdeling Internationale Ontwikkelingssamenwerking. Bestemde netto-opbrengsten worden ten gunste van de betreffende bestemming geoormerkt.

Deze bedragen worden door Stichting Leger des Heils toegevoegd aan reserves die voor de onderscheiden bestedingsdoelstellingen worden aangehouden. In de toelichting bij de jaarrekening van Stichting Leger des Heils zijn specificaties van deze toevoegingen, bestemmingen en onttrekkingen opgenomen.

De netto-opbrengst van de landelijke collecte wordt in Nederland ingezet voor buurtgerichte activiteiten van Kerkgenootschap Leger des Heils en Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg. Er wordt door Stichting Leger des Heils Fondsenwerving 12,5% ingehouden om de organisatiekosten deels te dekken.

3. Relatie met belanghebbenden

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving onderkent een aantal (groepen van) belanghebbenden.

Potentiële donateurs

Medewerkers van straatwervingsbureaus die het Leger des Heils inzet worden uitgebreid geïnstrueerd op een Leger des Heils locatie. Daarbij delen ervaringsdeskundigen van het Leger des Heils hun verhaal. Op de website van het Leger des Heils wordt een actuele lijst getoond in welke plaatsen en gemeenten de wervers actief zijn.
De wervers maken gebruik van een tablet waarvoor een specifieke app is ontwikkeld. Met deze app is de werver in staat om aan te sluiten op de interesse van de potentiële donateur. Tevens neemt de kwaliteit van de registratie toe doordat de nieuwe donateur zijn gegevens direct zelf kan verifiëren. Hierna krijgen zij een telefoontje waarin nogmaals wordt gevraagd om bevestiging van de inschrijving, gevolgd door een email met een bevestiging van de afspraken. Bij al deze contacten kan de persoon alsnog afzien van zijn toezegging om donateur te worden.

Donateurs

Het donateursmagazine Kans wordt drie keer per jaar toegezonden aan donateurs, collectanten, medewerkers, leden en vrijwilligers. Hierin worden activiteiten, persoonlijke verhalen van ervaringsdeskundigen, medewerkers, vrijwilligers en donateurs gedeeld. Tevens ontvangen donateurs een verkort jaarverslag van het Leger des Heils in Nederland.
Er is een groep donateurs die bereid is om grotere bijdragen te geven. Na ontvangst van een gift worden deze mensen persoonlijk benaderd om nader te informeren wat hun beweegredenen zijn om het Leger des Heils zo ruimhartig te steunen. Op basis hiervan wordt afgestemd of de donateur meer contact wil onderhouden. Ook worden zij uitgenodigd om kennis te maken met het werk van het Leger des Heils, bij voorbeeld met activiteiten zoals soepbus-projecten, Buurtwerk, Kunst & Theater festivals, de Street Cup evenementen en sociale vakanties.
Met particuliere donateurs, bedrijven en vermogensfondsen die aangeven bereid te zijn om frequent danwel incidenteel zeer grote donaties te doen wordt actief relatiebeheer toegepast.
Met donateurs en andere belangstellenden die bij leven laten weten dat zij het Leger des Heils in hun testament hebben opgenomen danwel wensen op te nemen, wordt contact onderhouden en ondersteuning geboden. Zodra een relatie ook pastorale begeleiding wenst wordt een pastoraal medewerker ingeschakeld.

Collectanten en collectecoördinatoren

Mensen die zich aangemeld hebben als collectant of collectecoördinator, ontvangen een aantal keer per jaar de collectebode en het magazine Kans. Daarnaast worden zij uitgenodigd voor evenementen om het Leger des Heils ook op een andere manier te ervaren en nader kennis te maken met het werk van het Leger des Heils.

Hulpvragers en deelnemers

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving geeft zelf geen uitvoering aan de maatschappelijke en humanitaire activiteiten van het Leger des Heils. De relatie met individuele hulpvragers en deelnemers wordt gelegd en onderhouden met hiervoor aangewezen medewerkers en vrijwilligers van Kerkgenootschap Leger des Heils, Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg, Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering en Scouting vereniging Leger des Heils.

Leger des Heils entiteiten

Binnen de Territoriale Raad stemmen de bestuurders van de verschillende juridische entiteiten van het Leger des Heils het strategisch beleid en de richting en koers van het Leger des Heils als geheel af. De inzet op langere termijn van middelen afkomstig uit fondsenwerving is onderdeel van deze afstemming. Besluitvorming over beleid vindt plaats binnen de bestuurlijke kaders van de verschillende entiteiten. Het bestuur respectievelijk de toezichthoudende organen van Kerkgenootschap Leger des Heils en Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg zien toe op de juiste aanwending van toegekende gelden.

Brancheorganisatie

De Operationeel directeur Fondsenwerving en Marketing Intelligence onderhoudt de relatie met brancheorganisatie Goede doelen Nederland.

Toezichthouder CBF

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving is gekwalificeerd als “Erkend Goed Doel”, conform de “Erkenningsregeling Goede Doelen”. De Stichtingsdirecteur is aanspreekpunt voor het CBF.

4. Bestuur en directie

4.1 Governance Code

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving hanteert de volgende codes, regels en richtlijnen:

- Erkenningsregeling Goede Doelen van het CBF
- ANBI-eisen van de belastingdienst
- SBF-Code voor Goed Bestuur
- Regeling beloning directeuren van goede doelen
- Richtlijn 650 (onderdeel van richtlijnen voor de jaarverslaggeving van de Raad voor de jaarverslaggeving) en aanbeveling Toepassing Richtlijn 650 'kostentoerekening beheer en administratie'
- Richtlijn Financieel Beheer goede doelen
- Handreiking verwerking en waardering van nalatenschappen belast met (vrucht)gebruik.

Voor het Leger des Heils in Nederland is Stichting Leger des Heils Fondsenwering de houder van het certificaat “Erkend Goed Doel”, conform de “Erkenningsregeling Goede Doelen”, uitgevoerd door het CBF, waarbij geldt dat alle onderdelen van het Leger des Heils vallen onder de CBF verantwoording. Toezichthouder CBF controleert de hieraan verbonden kwaliteitseisen. Stichting Leger des Heils Fondsenwerving krijgt een jaarlijkse check en eens in de drie jaar een uitgebreide toets. Medio 2018 heeft het CBF de driejaarlijkse (her)toets uitgevoerd. Op 20 september 2018 is van het CBF bericht ontvangen dat het resultaat van deze hertoetsing is voorgelegd in de erkenningsvergadering van CBF en positief is beoordeeld. Het CBF heeft begin 2019 voor erkende instellingen, waaronder Stichting Leger des Heils Fondsenwerving, een CBF-Erkenningspaspoort samengesteld en openbaar gemaakt. Verder voldoet het Leger des Heils in Nederland aan de ANBI-eisen die de belastingdienst stelt.

4.2 Bestuur

Statutair bestaat het bestuur van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving uit zeven leden waarvan de voorzitter en vice-voorzitter worden benoemd door de Generaal van The Salvation Army. De overige vijf leden worden geacht de pluriformiteit van de Nederlandse samenleving te weerspiegelen en worden benoemd door het bestuur. Van deze vijf leden wordt één lid benoemd op voordracht van de Centrale Ondernemingsraad van Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg en één lid op voordracht van de Ondernemingsraad van Stichting Leger des Heils Dienstverlening.
Het bestuur bestaat op 31 december 2020 uit de navolgende personen:

• Commissioner Hannelise Tvedt	Voorzitter
• Kolonel Donna Evans	Vice-voorzitter
• Piet Stigter	Bestuurslid (op voordracht OR DV)
• Henk Morsink	Bestuurslid (op voordracht COR W&G)
• Judith Meeng	Bestuurslid
• Ivana Srecec - Gubez	Bestuurslid
• Vacature	Bestuurslid

Luitenant-kolonel John den Hollander is ambtelijk secretaris van het bestuur.

Vanwege de aanstelling als territoriaal leider van het Leger des Heils in Zwitserland, Oostenrijk en Hongarije is kolonel Henrik Andersen per 1 juli 2020 afgetreden. In zijn positie als vice-voorzitter is hij opgevolgd door kolonel Donna Evans, die per dezelfde datum is toegetreden tot het bestuur.
Op 25 november 2020 heeft mevrouw N.C, de Waard haar lidmaatschap van het bestuur beëindigd in verband met het bereiken van de maximale zittingsduur. Het Leger des Heils is haar erkentelijk voor de inzet die zij vele jaren voor de organisatie heeft getoond.

In 2020 heeft het bestuur vier vergaderingen gehouden. Deze vergaderingen zijn bijgewoond door de Stichtingsdirecteur en de Operationeel directeur Fondsenwerving en Marketing Intelligence. Een aantal vergaderingen zijn voor een deel in beslotenheid gehouden.

Gerelateerd aan fondsenwerving wordt het bestuur door de directie in en buiten de vergaderingen geïnformeerd over ontwikkelingen aangaande het Leger des Heils. In iedere vergadering komt het verloop van de fondsenwerving in relatie tot het geldende jaarplan en begroting aan de orde. Waar nodig worden voorgenomen beleidsaanpassingen, specifiek gericht op de fondsenwervende aspecten, door de directie aan het bestuur voorgelegd.

In de vergadering van mei 2020 is, in aanwezigheid van de externe accountant, de jaarrekening 2019 besproken en vastgesteld. Verder zijn in de vergaderingen onder meer de volgende zaken aan de orde geweest:

- Bespreking en vaststelling beleidsplan & begroting 2021-2023
- Rapportage interimbevindingen (managementletter) externe accountant
- Accountantsverslag 2019 externe accountant
- Periodieke financiële rapportages fondsenwerving
- Periodieke financiële rapportages nalatenschappen
- Uitkomsten toetsing CBF, reglementswijziging CBF Erkenn1gsreglement
- Marketing en communicatieplan Leger des Heils 2020-2021
- Thema's Relatiebeheer, Klantcontactcentrum, Marketing Intelligence,
- Medewerking aan EO TV-magazine Soep, sores en soelaas
- Beoordeling en accordering diverse projectaanvragen en acties
- Werving, selectie en benoeming nieuw bestuursleden

4.3 Directie

Envoy Harm van Teijlingen is per 31 december 2020 Stichtingsdirecteur. Hij wordt ondersteund door de Operationeel directeur Fondsenwerving en Marketing Intelligence, Will van Heugten.
De verdeling van taken en bevoegdheden tussen Stichtingsdirecteur en Operationeel directeur is vastgelegd in een directiereglement.

4.4 Bezoldiging

De Raad van Toezicht van Stichting Leger des Heils Dienstverlening heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Daarbij wordt de Regeling beloning directeuren van goede doelen ten behoeve van besturen en raden van toezicht (zie www.goededoelennederland.nl) in acht genomen. Deze regeling bevat een aantal criteria voor waardering van een directiefunctie in zogenaamde BSD-punten. Voor Stichting Leger des Heils Fondsenwerving leidt dit tot een BSD-score van 553 resp. 508 punten.
Voor de directie geldt voor 2020 bij deze BSD-score een maximaal jaarinkomen (bruto loon/salaris, vakantiegeld, eindejaarsuitkering-13de/14de maand, variabel jaarinkomen) op fulltime basis van € 162.397.
Naast de maximering van het jaarinkomen geldt ook een absoluut maximum voor de navolgende beloningscomponenten samen: jaarinkomen, belaste vergoedingen/bijtellingen, werkgeversbijdrage pensioen, overige beloningen op termijn. Dit maximum bedraagt voor 2020 € 201.000.
Voor het overzicht van de hoogte en samenstelling van de bezoldiging van de directie wordt verwezen naar de jaarrekening 2020. Uit dit overzicht blijkt dat de bezoldiging over 2020 van de directieleden binnen de gestelde normen valt.
Bestuursleden van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving kunnen aanspraak maken op vergoeding van reiskosten en een vaste vacatievergoeding € 150 (excl. BTW) per bijgewoonde vergadering. De premie voor de bestuursaansprakelijkheidsverzekering wordt betaald door de organisatie. Naast deze vergoedingen ontvangen bestuursleden geen verdere honorering.

4.5 Externe accountant

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. fungeert sinds het boekjaar 2010 als externe accountant van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving, waarbij vanaf boekjaar 2018 mevrouw drs. M.J.A. Koedijk RA RE optreedt als tekenend accountant.

5. Beleid, inspanningen en prestaties

5.1 Ontwikkelingen

In deze paragraaf is, tegen de achtergrond van de missie en visie van het Leger des Heils, een overzicht geschetst van een aantal ontwikkelingen die van invloed zijn op de activiteiten die het Leger des Heils uitoefent, en waarvoor middelen uit fondsenwerving worden aangewend.

Gevolgen van de coronapandemie bovenop al bestaande problematiek
De coronapandemie die vanaf begin 2020 de wereld in zijn greep heeft gehouden, heeft ingrijpende gevolgen voor de volksgezondheid, de economie en de samenleving als geheel. Voor het uitbreken van de coronapandemie kende de samenleving naast positieve ontwikkelingen ook al een aantal kwetsbaarheden en vraagstukken.

De coronacrisis grijpt op veel terreinen in en verscherpt bestaande kwetsbaarheden. Denk aan de tweedeling op de arbeidsmarkt, waar flexwerkers en zzp'ers altijd al relatief grote risico's op baan-en inkomensverlies liepen maar nu daadwerkelijk de grootste klappen krijgen. Of aan het onderwijs waar over de volle breedte leerachterstanden zijn ontstaan, maar waar al voor de pandemie kansenongelijkheid zichtbaar was en er zorgen bestonden over de kwaliteit. Deze kwetsbaarheden hangen met elkaar samen, en bovendien is cumulatie van problemen bij kwetsbare groepen zichtbaar. Daarnaast is er het risico dat een aantal andere belangrijke maatschappelijke vraagstukken die bestonden vóór de pandemie, ondergesneeuwd raken. Met name het klimaatvraagstuk en ook het vraagstuk van de houdbaarheid van formele en informele zorg in de toekomst.

Eenzaamheid
In Nederland ervaart twintig procent van de vijftig-plussers een sterke eenzaamheid. Als eenzaamheid langdurig aanhoudt, leidt het tot gezondheidsrisico's, minder meedoen in de samenleving en gevoelens van somberheid. Bij sociale eenzaamheid heeft iemand behoefte aan meer sociale contacten. Bij emotionele eenzaamheid missen mensen een emotioneel hechte band. Mensen zonder partner zijn vaker sociaal én emotioneel eenzaam. Ook geldgebrek speelt een rol. Onder mensen die moeilijk rondkomen, voelt zeventien procent zich sterk eenzaam.

Armoede en schulden
Ongeveer een miljoen mensen in Nederland leeft in armoede. Dit was al zo voor het uitbreken van de coronapandemie. Van hen hebben 660.000 personen onvoldoende inkomen om in hun basisbehoeften (voedsel, kleding, wonen) te voorzien. Voor ruim 300.000 mensen duurt die situatie al meer dan drie jaar achtereen. Naar schatting hebben bijna 1,4 miljoen Nederlandse huishoudens problematische schulden of lopen het risico op ernstige schuldenproblematiek. Hiervan zijn slechts 200.000 mensen bekend bij gemeenten en schuldhulporganisaties. De gevolgen van schulden zijn groot. Ze zorgen voor stress en een slechtere gezondheid. Daardoor wordt het moeilijker om werk te vinden en/of te behouden.

Veranderende zorg bereikt niet iedereen
Door veranderingen in de zorg dreigen grote groepen mensen tussen wal en schip te raken. De afgelopen jaren is het aantal verblijfplaatsen in de geestelijke gezondheidszorg (GGZ) afgebouwd en is de behandelduur verkort. Ook het aantal plekken in tbs-klinieken, gevangenissen en de jeugdhulp is kleiner geworden. Om dit op te vangen, is uitbreiding van ambulante zorg nodig, maar de opbouw van de ambulante zorg gaat te langzaam.
Bijkomende problemen zijn een groot tekort aan goedkope huizen, overvolle opvangvoorzieningen, het verdwijnen van sociale werkplekken en het tekortschieten van de schuldhulpverlening. Steeds meer wordt een beroep gedaan op zelfredzaamheid en ondersteuning door familie en vrienden. Maar lang niet iedereen kan voldoende voor zichzelf opkomen en beschikt over een hecht sociaal netwerk.

Vrijwilligerswerk
Door een groter beroep op de zelfredzaamheid van burgers dreigt overbelasting van vrijwilligers. Dit kan ingrijpende gevolgen hebben, omdat hun aantal groot is. Het percentage Nederlanders dat aangeeft vrijwilligerswerk te verrichten blijft redelijk constant. Ongeveer 30% van de Nederlanders doet aan vrijwilligerswerk. Het aandeel dat informele hulp verleent is 27%.

Kerken missen aansluiting
De ‘grote verhalen’ van religie en politiek spreken het grote publiek niet meer aan. Tegelijkertijd is een zoektocht zichtbaar naar geborgenheid, erbij horen, gezien worden, beleving en zingeving. Een grote meerderheid van de Nederlanders (82%) komt nooit of bijna nooit in de kerk. Nog maar 14% gelooft in een persoonlijke God. Van de bevolking is 68% buitenkerkelijk, 25% rekent zich tot een van de christelijke kerken, 5% is moslim en 2% hangt een andere godsdienst aan. Onder de groep buitenkerkelijken valt ook een groep gelovigen (17%) die enig christelijk geloof heeft behouden en mensen (10%) die niet gelovig maar wel spiritueel zijn. Driekwart van de Nederlanders geeft aan dat de kerken weinig of niet aansluiten bij de eigen visie op de zin van het leven. Twee derde zegt weinig of geen vertrouwen te hebben in de kerken of religieuze organisaties.

Milieuvervuiling en klimaatcrisis
Mensen maken zich zorgen over milieuvervuiling en het klimaatbeleid. Een grote groep vindt dat de kosten van het klimaatbeleid voor de burgers te hoog zijn. Anderen vinden dat de maatregelen van de overheid niet ver genoeg gaan. De vraag naar grondstoffen voor bijvoorbeeld eten, elektrische apparaten en kleding neemt wereldwijd sterk toe. Voor de Rijksoverheid is dat een van de redenen om aan een recycle-economie te werken. Doel is dat er in de toekomst een circulaire economie is waarin geen afval bestaat en grondstoffen steeds opnieuw gebruikt worden. De overheid zet erop in om de Nederlandse economie in 2050 volledig te laten draaien op herbruikbare grondstoffen. De ecologische voetafdruk van de textielindustrie is groot. Het grote – en exponentieel stijgende – gebruik van land, water, energie en chemicaliën maakt de textielindustrie tot een van de vervuilendste industrieën wereldwijd.

Ontwikkelingssamenwerking
Wereldwijd leven zo’n 800 miljoen mensen in absolute armoede. Zij beschikken niet over basisbehoeften zoals schoon drinkwater, voldoende voeding en onderdak. Ook hebben zij geen toegang tot onderwijs. Dat maakt het extra moeilijk om te ontsnappen aan deze armoede. Zij zijn afhankelijk van hulp.

Vertrouwen in goede doelen
Het vertrouwen in goede doelen is de laatste jaren stabiel. Van de Nederlandse huishoudens geeft 83% weleens aan een goed doel. Er worden vanuit de maatschappij eisen gesteld aan accountability en transparantie. Eén fout met veel negatieve publiciteit kan fataal zijn.
Levenslange verbintenissen met donateurs steeds minder vanzelfsprekend. Mensen willen beleven, ondervinden en misschien wel meer doen dan alleen geld geven. Lokale fondsenwerving en herkenbaarheid worden steeds belangrijker. De aandacht voor maatschappelijk ondernemen maakt dat ook bedrijven de laatste jaren meer aan liefdadigheidsinstellingen geven.

Mensen zonder helper
De professionele hulpverlening vanuit Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg en Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering wordt grotendeels bekostigd via overheidsregelgeving (opbrengsten vanuit WMO, WLZ, Jeugdwet, Justitie, Zorgverzekeringswet, en gemeentelijke en provinciale subsidies). Deze hulp richt zich op mensen die zijn vastgelopen in het leven; die nergens meer bij horen en niet meer in staat zijn om aansluiting te vinden bij een ‘goede’ groep. Het voorziet in een aantal noodzakelijke basisvoorwaarden voor menswaardig bestaan en het oplossen van problemen. Tegelijkertijd confronteert de setting van formele, gecontracteerde en gesubsidieerde hulp- en zorgverlening en de vaak zeer complexe problematiek van ‘mensen zonder helper’ het Leger des Heils met grenzen om onvoorwaardelijk te (kunnen) helpen.

Geloven in de Buurt
Het Leger des Heils ziet dat maatschappelijke uitsluiting en eenzaamheid toenemen, traditionele verbanden wegvallen, zorg voor sociaal zwakkeren verschraalt en mensen zoeken naar nieuwe vormen van verbondenheid. Om hiervoor soelaas te bieden zijn Kerkgenootschap Leger des Heils en Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg een samenwerking aangegaan in het programma Geloven in de Buurt. Geloven in de Buurt werkt vanuit buurtlocaties en kent twee programmalijnen:

- Buurtwerk
- Geloof en zingeving

Beide Leger des Heils-rechtspersonen hebben per 1 januari 2020 hun activiteiten van deze twee programmalijnen ingebracht in het samenwerkingsverband.

Paradoxaal imago
Het merendeel van de Nederlanders heeft veel respect en een hoge mate van sympathie voor de activiteiten van het Leger des Heils, maar wil ons liever niet in de buurt hebben (NIMBY). Dit heeft te maken met de verbinding tussen hulp- en zorg aan mensen aan de onderkant van de samenleving en de ervaren en/of te verwachten (omgevings)problemen met het gedrag van deze doelgroep. Dit werkt drempelverhogend om als Leger des Heils onderdeel van de buurt te worden. Mensen kunnen zich maar moeilijk voorstellen dat het Leger des Heils hen persoonlijk iets te bieden heeft. Tegelijkertijd ervaren we dat veel mensen ons werk willen steunen met tijd en/of geld.

5.2 Activiteiten, besteed aan doelstelling

Buurtgericht werk
Veel mensen hebben baat bij een kleinschalige ontmoetingsplek in hun eigen wijk of buurt. Met het programma 'Geloven in de Buurt' is het Leger des Heils in verschillende uitingsvormen lokaal actief met buurtgericht werk. Dit buurtwerk voorkomt eenzaamheid en sociaal isolement. Niet zelden is dit de eerste plek waar mensen aankloppen die professionele hulp nodig hebben en is daarmee een verbindende schakel tussen formele en informele zorg. Bovendien biedt het sociale netwerk dat aan deze locaties is verbonden, vaak een vangnet voor mensen die maatschappelijk uit de boot dreigen te vallen. De locaties zijn meerdere dagen per week geopend. Voor een groot deel zijn de bezoekers zelf aan zet: activiteiten zoals samen eten, knutselen, muziek maken, spellen doen, worden door bezoekers zelf georganiseerd en hebben een belangrijke verbindende functie. Het belangrijkste is dat mensen zich thuis voelen, erbij horen en gezien worden. Deze plekken zijn vaak een (tweede) thuis voor mensen. Hiervoor is relatief weinig overheidssubsidie beschikbaar en wordt grotendeels bekostigd uit de onbestemde opbrengsten uit fondsenwerving.

Eind 2020 heeft het Leger des Heils 129 van dergelijke locaties operationeel. Per week namen gemiddeld 13.959 (2019: 14.119) mensen deel aan de activiteiten. Vanwege het uitbreken van de coronapandemie zijn in de loop van 2020 vanuit deze locaties steeds meer online-initiatieven ontplooid, van livestreams van online koffie-momenten tot livestreams van Leger des Heils-bijeenkomsten en muzikale

Sociale vakanties
In 50|50 hotel Belmont faciliteert het Leger des Heils een groot deel van het jaar speciale groepsvakanties voor mensen met een smalle beurs. Diverse groepen, zoals ouderen, gezinnen of jongeren van 12 tot 16 jaar, verblijven voor weinig geld een weekend, midweek of week in het hotel. Vanwege de coronamaatregelen werd in 2020 zowel het aantal vakanties als het aantal deelnemers oper vakantie teruggebracht. In totaal werd aan 410 mensen (2019: 2.118) de gelegenheid geboden om van een vakantie te genieten.

Veldwerk
Met outreachende hulp proberen medewerkers en vrijwilligers van het Leger des Heils in contact te komen met dak- en thuislozen die de weg naar de hulpverlening nog niet kennen of zorg mijdend zijn. Eind 2020 gebeurt dit in 24 plaatsen in Nederland. Er wordt gebruik gemaakt van soepbussen en soepfietsen. Vooral het aantal soepfietsen (meestal bakfietsen) vanuit het programma Geloven in de Buurt is in de afgelopen periode gegroeid. Er worden routes gereden, soep, brood, koffie/thee en kleding aangeboden. Daarmee hopen we dakloze mensen te leren kennen die de reguliere opvang nog niet gevonden hebben. Ook wil het Leger des Heils op deze manier omzien naar mensen die geen regiobinding hebben met een stad of gemeente, zoals illegalen en Oost-Europeanen. Wekelijks ontmoeten wij op deze wijze zo'n 2.000 mensen.

Internationale Ontwikkeling en Samenwerking
Klimaatverandering en een groeiende wereldbevolking laten zien dat de mensheid in toenemende mate kwetsbaar wordt voor natuurgeweld en door mensen veroorzaakt geweld. Het Leger des Heils in Nederland is onderdeel van een internationale organisatie die aanwezig is in 131 landen. De afdeling Internationale Ontwikkelingssamenwerking (IOS) ondersteunt vanuit Nederland projecten op het gebied van duurzame ontwikkeling. IOS richt zich de komende jaren op de thema's noodhulp, onderwijs, gezondheidszorg & water en inkomensontwikkeling. Ook geeft het Leger des Heils in Nederland ondersteuning bij het tegengaan van mensensmokkel en mensenhandel.

Overige
In 2020 zijn, behalve het voornoemde, ook activiteiten ontplooid welke (mede-)bekostigd zijn uit daarvoor door de gever bestemde inkomsten. In de jaarrekening is een nadere financiële specificatie opgenomen van alle bestedingen gedurende het boekjaar.

5.3 Inspanningen fondsenwerving

Ontwikkeling donateursbestand

Dankzij donateurs kan het Leger des Heils nieuwe activiteiten ontwikkelen die aansluiten bij de behoeftes van medemensen zonder helper. De gehanteerde direct-marketingstrategie stoelt op de volgende drie pijlers:

- het werven van nieuwe donateurs;
- het reactiveren van inactieve donateurs;
- het 'opwaarderen' van bestaande donateurs.

Er wordt onderscheid gemaakt naar actieve- (laatste gift minder dan 24 maanden geleden) en inactieve donateurs (laatste gift meer dan 24 maanden geleden).

	Actief	**Inactief**	**Totaal**
2016	246.934	288.513	535.447
2017	267.055	283.459	550.514
2018	263.007	341.634	604.641
2019	249.956	378.879	628.835
2020	252.875	402.736	655.611

Opvallend is de groei van het aantal actieve donateurs in 2020. Vanwege de coronapandemie was huis-aan-huis/straatwerving namelijk gedurende enkele maanden niet of in beperkte mate mogelijk.

In 2020 zijn de volgende fondsenwervende activiteiten uitgevoerd:

Prospectmailingen

Hoewel de samenleving verder digitaliseert, werft Stichting Leger des Heils Fondsenwerving nog altijd nieuwe donateurs per post met een acceptgiro.

Thema mailingen

Actieve donateurs worden maximaal vijfmaal per jaar benaderd met thematische verzoeken om te doneren. Deze mailingen gaan naar donateurs die doneren met een acceptgiro.

Huis aan huis/straatwerving

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving maakt gebruik van wervingsbureau's voor de werving van donateurs op straat, en ook huis aan huis. De nieuwe donateurs uit deze wervingscampagnes zijn aanzienlijk jonger dan de bestaande donateurs.

Reactivering

Voor inactieve donateurs, die meer dan 24 maanden niet hebben gegeven, is er een apart 'reactiveringsprogramma', dat erop gericht is inactieve donateurs weer tot actieve donateurs te maken.

Telemarketing

Telemarketing wordt op meerdere segmenten toegepast: welkomgesprekken voor nieuwe donateurs, opwaarderingsgesprekken met bestaande donateurs, reactivering van inactieve donateurs, exitgesprekken met donateurs die hebben aangegeven te willen stoppen en stornogesprekken als de incasso niet uitgevoerd kan worden. Aan het eind van ieder gesprek wordt het recht van verzet aangeboden, een donateur kan zich dan laten blokkeren voor telefonische benadering door het Leger des Heils.

Magazine Kans

Magazine Kans wordt verzonden aan actieve donateurs. In de begeleidende brief wordt om een vrijwillige extra bijdrage gevraagd. Daarnaast wordt Kans toegezonden, zonder geldvraag, aan alle medewerkers van het Leger des Heils, de achterban van het Kerkgenootschap en per 2020 alle collectanten.

Major Giving

Met een gerichte benadering wordt ingezet op het verkrijgen van bijdragen van vermogensfondsen, donaties en/of schenkingen van bedrijven en giften van major donors.

Landelijke collecte

De opbrengst van de landelijke collecte in 2020 bedroeg € 935.000. Begroot was € 900.000. Het blijkt steeds moeilijker om nieuwe collectanten te werven en daarbij is het niet voorhanden zijn van contant

geld een groeiende uitdaging. Door de inzet van de digitale collectebus en de QR code sluit de collecte organisatie aan bij de nieuwste ontwikkelingen waardoor digitaal doneren mogelijk is en er ook op een andere manier inzet gevraagd kan worden van vrijwilligers.

Periodieke schenkingen
Aan bestaande donateurs wordt de optie voorgelegd of zij hun donatie via een zo genoemde schenkingsovereenkomst willen doen. Belangrijk voordeel voor de donateur is dat giften via een schenkingsovereenkomst volledig aftrekbaar (zonder drempel) zijn van de inkomstenbelasting.

Nalatenschappen
Nalatenschappen zijn en blijven een belangrijke bron van inkomsten voor het Leger des Heils. Ten behoeve van de werving wordt een veelheid aan acties ingezet, veelal gericht op de oudere Nederlander: advertenties in bladen op sociale media, TV programma De Nalatenschap, participatie in NuNotariaat.nl, Kans etc. Ook participeert het Leger des Heils in TOEGIFT.NL, een gezamenlijke campagne van samenwerkende erkende goede doelen. De opbrengsten uit nalatenschappen zijn moeilijk te begroten. Een relatie tussen wervingsactiviteiten en opbrengsten is lastig te leggen. De tijd tussen de datum waarop iemand zijn laatste testament maakt en de datum van overlijden, is gemiddeld zeven jaar. Opbrengsten van wervingsactiviteiten in 2020, die ertoe leiden dat een erflater het Leger des Heils opneemt in zijn testament, vallen gemiddeld genomen pas in 2027. De inkomsten aan nalatenschappen zijn in 2020 aanzienlijk hoger dan begroot.

Online activiteiten
Online activiteiten zijn een vast onderdeel van de multi-channel strategie. De digitale nieuwsbrief wordt iedere twee maanden verzonden. Lezers kunnen vanuit de nieuwsbrief ‘doorklikken’ naar de website van het Leger des Heils, met meer informatie over activiteiten en de mogelijkheid om te doneren. Donateurs hebben online de mogelijkheid om zelf aan te geven of ze minder post willen ontvangen en de klachtenregeling is digitaal beschikbaar. Daarnaast wordt actie ondernomen om het aantal e-mailadressen van geïnteresseerden uit te breiden o.a. via social media en nieuwe donateurs die via straatwerving worden geworven.

Social Network Fundraising
Deze wijze van fondsenwerving, waarbij een deelnemer een ‘eigen’ fondsenwervende actie opzet voor het Leger des Heils, is kostenefficiënt maar genereert relatief (nog) weinig inkomsten. In 2019 is voor de laatste maal deelgenomen aan de Dam tot Dam-loop: het mobiliseren van lopers die tevens wilden werven is een te grote uitdaging geworden waardoor er na aftrek van het inschrijfgeld slechts een geringe opbrengst resulteerde. De digitale collectebus is vast onderdeel geworden van de landelijke huis-aan-huis-collecte en de jaarlijkse kerstpottenactie.

5.4 Kwaliteit en klachtenverantwoording Fondsenwerving

Onderdeel van het kwaliteitsbeleid van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving is een heldere klachtenprocedure. Deze is beschikbaar op de website van het Leger des Heils. Klachten die binnenkomen, worden centraal gedocumenteerd in een klachtenregister. Dit geldt uitsluitend voor inhoudelijke en schriftelijke klachten en klachten die via e-mail binnenkomen.

In 2020 zijn 5 klachten geregistreerd die ook schriftelijk zijn afgedaan. Daarnaast wordt er ook veelvuldig telefonisch contact gezocht met het service center. Dit betreft meestal vragen over incasso’s, benadering door medewerkers van wervingsbureaus of via telemarketing en onjuiste verwerking van een adreswijziging of overlijden. Deze telefoontjes worden niet geregistreerd als zijnde klacht en worden direct afgehandeld. Al enkele jaren zijn de klachten niet van dien aard dat het beleid hierop aangepast dient te worden.

5.5 Integriteitssysteem

Om ongewenst gedrag binnen de organisatie tegen te gaan heeft het Leger des Heils het volgende geheel aan beleid, protocollen en procedures ingericht.

Gedragsregels
Het Leger des Heils heeft gedragsregels opgesteld voor medewerkers, stagiaires en vrijwilligers. Deze gaan over omgangsvormen, het (niet) aanvaarden van geschenken, goederen en diensten, (beroeps)houding, het gebruik van telefoon, internet en e-mail en de omgang met persoonsgegevens.

Beleid tegen (seksuele) intimidatie, agressie, geweld, pesten en discriminatie (SIAGPD)
Het Leger des Heils hanteert als uitgangspunt dat ieder mens uniek is. Deze uniciteit dient tot zijn recht te komen en gerespecteerd te worden. Anderen hebben geen recht grenzen ten aanzien van de

eigenheid van de persoon te overschrijden. (Seksuele) intimidatie, agressie, geweld, pesten en discriminatie berusten op het overschrijden van de grenzen van het individu en worden door het Leger des Heils dan ook niet getolereerd.

Het is belangrijk om continue aandacht te geven aan het SIAGPD-beleid, zodat leidinggevenden en medewerkers zich bewust blijven van de mogelijkheid van het zich voordoen van (seksuele) intimidatie, agressie, geweld, pesten en discriminatie. In 2019 is een nieuwe beleidsnotitie ontwikkeld met als titel 'In alle zorgvuldigheid'. Met het beleid in de nieuwe notitie beoogt het Leger des Heils dat betaalde medewerkers en vrijwilligers genoeg ruimte krijgen om , als zij slachtoffer zijn van ongewenste omgangsvormen – (seksuele) intimidatie, agressie, geweld, pesten en discriminatie –, in alle zorgvuldigheid daarover te spreken alsmede dat dit thema in alle zorgvuldigheid in de organisatie kan worden besproken. Daartoe is een systeem opgezet met landelijke en regionale vertrouwenspersonen, met een heldere taakomschrijving, zowel wat betreft opvang van slachtoffers als wat betreft voorlichting en informatie. Daarnaast kunnen medewerkers zich ook richten tot de landelijke klachtencommissie SIAGPD. In 2020 is het vernieuwde beleid geïmplementeerd.

Het SIAGPD-beleid is digitaal beschikbaar. Ook komt dit tijdens de Leger des Heils Experience Day (LED) voor nieuwe medewerkers expliciet aan de orde en wordt de aangestelde landelijk vertrouwenspersoon geïntroduceerd. Benadrukt wordt dat mensen recht hebben op een veilige omgeving en dat ongewenst gedrag niet door het Leger des Heils wordt geaccepteerd.

Landelijke vertrouwenspersoon, regiovertrouwenspersonen en klachtencommissie
De gegevens van de landelijke vertrouwenspersoon staan vermeld het magazine voor medewerkers, heilssoldaten, vrijwilligers en legervrienden. Verder brengen de regionaal aangestelde vertrouwenspersonen het SIAGPD-beleid onder de aandacht. In 2020 zijn twee vakgroep-overleggen/trainingsdagen gehouden voor de regiovertrouwenspersonen. Tijdens deze dagen zijn de functionarissen in gesprek geweest over het nieuwe beleid en getraind op aspecten van hun werk als vertrouwenspersoon. Voorts hebben de regiovertrouwenspersonen die nog niet gecertificeerd waren een driedaagse opleiding gevolgd die leidt tot een certificering door de Landelijke Vereniging van Vertrouwenspersonen. De trainingen zijn verzorgd door bureau Bezemer & Schubad.

De landelijke vertrouwenspersoon is in 2020 zes keer benaderd op eigen initiatief vanuit medewerkers en daarop heeft persoonlijk contact plaatsgevonden. Twee van deze meldingen hadden te maken met seksuele intimidatie en pestgedrag op de werkvloer, waarvan één te maken had met seksuele intimidatie en pestgedrag tussen leidinggevende en medewerker. De andere vier meldingen hadden te maken met onheuse bejegening of onduidelijk tot slecht leiderschap. Deze meldingen zijn zorgvuldig behandeld en hebben geresulteerd in een voortzetting van de werkzaamheden. Eén persoon heeft een klacht ingediend bij de klachtencommissie, deze klacht is inmiddels naar tevredenheid van de klager afgerond.

Klachtenprocedure voor cliënten
Cliënten van Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg kunnen gebruik maken van een klachtenprocedure. Indien een klacht niet tot een (bevredigende) oplossing leidt, dan kan de klacht bij de externe klachtencommissie worden neergelegd. In 2020 werden in totaal 147 klachten ingediend.

Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering (LJ&R) werkt met twee onafhankelijke klachtencommissies. Eén voor de afdeling Jeugdbescherming en één voor de Reclassering.
Bij de klachtencommissie Jeugdbescherming zijn in 2020 50 klachten binnengekomen, bij de klachtencommissie Reclassering 7.

Klokkenluidersregeling
Het Leger des Heils heeft een klokkenluidersregeling ingesteld waar betrokkenen een vermoeden van een misstand kunnen melden bij een daartoe aangestelde vertrouwenspersoon en/of een externe derde. In 2020 zijn geen meldingen gedaan.

5.6 Risico's en onzekerheden

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving is onderdeel van het Leger des Heils in Nederland. Het Leger des Heils in Nederland kent een integraal risicomanagement waarmee risico's in kaart worden gebracht en geëvalueerd. Met de uitkomsten uit de analyse wordt proactief omgegaan, waardoor risico's beter worden beheerst. Indien nodig worden beheersmaatregelen genomen en geïmplementeerd.

Risicomanagement wordt binnen het Leger des Heils toegepast op drie niveaus: strategisch- tactisch niveau, procesniveau en individueel casusniveau. In het kader van deze verslaggeving wordt op het strategisch-tactische niveau ingegaan op risico's die van invloed zijn op fondsenwerving.

Imago
De brede activiteiten van het Leger des Heils in de samenleving en de betrokkenheid van grote groepen medewerkers en vrijwilligers, maakt dat de organisatie kwetsbaar is voor gevolgen van negatieve publiciteit. Het imago van het Leger des Heils als merk is sterk, maar verdient blijvend aandacht. Uit verschillende onderzoeken blijkt dat het publiek het Leger des Heils een hoge waardering geeft, maar de organisatie in mindere mate herkent als een fondsenwervend goed doel.
Het Leger des Heils hanteert intern protocollen, waarbij wordt gevraagd van de medewerkers om zorgvuldig met interne en externe communicatie om te gaan. Het organiseren van evenementen of deelnemen aan landelijke evenementen van anderen, draagt positief bij aan het imago en fondsenwerving.

Onze projecten voor internationale ontwikkelingssamenwerking worden geïnitieerd en uitgevoerd door lokale afdelingen van het Leger des Heils in de hele wereld, waarbij een gestroomlijnde projectuitvoering niet altijd gegarandeerd is. Aangezien het hier gaat om de inzet van publieksgelden vanuit Nederland ten behoeve van kwetsbare mensen in ontwikkelingslanden, is zorgvuldigheid bij iedere stap in de projectopzet, -uitvoering en -rapportage noodzakelijk. Onjuistheden kunnen snel uitwerking hebben op het imago van het Leger des Heils in Nederland. Hiertoe is een specifieke kwaliteitsorganisatie door het Leger des Heils (nationaal en internationaal) ingericht die vanuit meerdere invalshoeken toezicht houdt.
Daarnaast werkt het Leger des Heils Nederland samen met collega-ontwikkelingsorganisaties uit Nederland waarmee in coalitieverband wordt gewerkt. Door vooraf heldere afspraken te maken over doel en werkwijze wordt het risico van fouten en teleurstellingen grotendeels weggenomen.

Veranderingen in wet- en regelgeving en geefgedrag
Wet- en regelgeving omtrent privacy voor de burger maken de werving van nieuwe donateurs lastiger. Tevens is er een risico op het beperkter mogen benaderen van bestaande inactieve donateurs vanwege de stringentere privacywetgeving. Daarbij verbinden donateurs zich vaker voor een kortere periode aan de gekozen organisatie en is een levenslange relatie niet meer de standaard. Gezien het grote aantal fondsenwervende instellingen in Nederland, is er een risico dat instellingen, actief in dezelfde sector, elkaar beconcurreren op de goede doelen markt.

Het Leger des Heils zal in antwoord op deze ontwikkelingen meer gebruik gaan maken van andere manieren van werven, zoals online werving, lokale werving, evenementen en social network-evenementen die inspelen op grotere betrokkenheid en beleving van bestaande en potentiële donateurs.

Gegevensverwerking en privacy
De risico's op het gebied van bescherming van persoonsgegevens nemen toe. Enerzijds wordt intensiever gebruik gemaakt van geautomatiseerde gegevensverwerking. Anderzijds wordt regelgeving op het gebied van privacy strikter.
Het Leger des Heils verwerkt veel persoonsgegevens: van vrijwilligers, donateurs, deelnemers, medewerkers, officieren en personen met wie we samenwerken. Het Leger des Heils heeft een beleidskader privacy vastgesteld met hierin opgenomen de privacy beheersmaatregelen van de organisatie. Tevens is een Functionaris Gegevensbescherming aangesteld. Deze fungeert als interne toezichthouder op de uitvoering van privacy-beleid en op het voldoen aan privacy wetgeving en als adviseur bij voorkomende privacyvraagstukken.

Medewerkers en vrijwilligers zijn gehouden om bij de interne datalekcommissie te melden als er een vermoeden bestaat dat er een datalek is geweest. In 2020 zijn er binnen het Leger des Heils 187 van deze meldingen gedaan. Een aantal daarvan is beoordeeld als een daadwerkelijk datalek, en enkelen zijn van dien aard dat deze zijn gemeld bij de Autoriteit Persoonsgegevens.

Verhouding wervingskosten-geworven baten
Fondsenwerving is een activiteit waarbij de kosten voor de baten uit gaan. Zonder investering geen opbrengst. Terugverdientijden van investeringen in campagnes en acties nemen langzaam maar gestaag toe. Goede bewaking en permanente monitoring van opbrengsten versus kosten is noodzakelijk om het rendement te bewaken. Inzet van traditionele middelen als direct mail, telemarketing en straatwerving zijn nog steeds noodzakelijk om voldoende nieuwe donateurs te werven. Daarnaast worden nieuwe kanalen waar mogelijk getest en toegevoegd aan de portfolio.

Nalatenschappen zijn een belangrijke inkomstenbron voor het Leger des Heils. Hoewel deze inkomsten over jaren stabiel zijn, met een licht stijgende trend, is het moeilijk te voorspellen in welk jaar en in welke omvang nalatenschappen daadwerkelijk worden ontvangen.

Het gerealiseerde percentage wervingskosten/geworven baten was in 2020 20% (€ 6,5 miljoen/€ 33,2 miljoen). Begroot was 26% (€ 6,4 miljoen/€ 24,2 miljoen). In 2019 was dit 22% (€ 6,4 miljoen/€ 29,0 miljoen)

De gerealiseerde wervingskosten in 2020 zijn vrijwel gelijk aan de begroting en aan de wervingskosten in 2019. In 2020 was zowel de gerealiseerde opbrengst uit campagnes en acties als van nalatenschappen significant hoger dan begroot.

Coronapandemie
De uitbraak van de coronapandemie (Covid-19) heeft zich in 2020 razendsnel ontwikkeld. Voor Stichting Leger des Heils Fondsenwerving was in het vroege voorjaar 2020 aanvankelijk de zorg dat dit zowel operationele als financiële gevolgen zou hebben.

In operationele zin werd voor de korte termijn voornamelijk gekeken naar opvolging van de overheidsrichtlijnen en het waarborgen van de gezondheid van medewerkers, vrijwilligers, (potentiële) donateurs en relaties. De coronapandemie had in maart 2020 direct tot gevolg dat huis-aan-huis en straatwervingsacties zijn stopgezet. Dit beperkte de aanwas van nieuwe donateurs op middellange termijn.
Om terugloop in het aantal donateurs zoveel mogelijk tegen te gaan, zijn telemarketingacties en prospect-mailing uitgebreid. Een speciale urgentiemailing werd onderdeel van een grotere campagne om steun te vragen aan de Nederlandse samenleving voor het buurtgericht werk en de extra inspanningen die het Leger des Heils doet om er te zijn en te blijven voor de meest kwetsbaren, ook in deze moeilijke tijden.
De in november geplande landelijke huis-aan-huis-collecte heeft doorgang kunnen vinden conform de richtlijnen van de rijksoverheid. Niet alle aangemelde collectanten hebben daadwerkelijk gelopen. In eerder jaren collecteerden zo'n 11.000 mensen, in 2020 waren dit er 6.000. De vrijwilligers die wel hebben gecollecteerd hebben een significant hogere bus-opbrengst gerealiseerd dan in eerdere jaren. Daarnaast is in de collecteweek in 2020 zwaarder ingezet op de digitale collectebus en andere vormen van online wervingsmethodes al dan niet in combinatie met het gebruik van QR-codes. Deze combinatie van huis-aan-huis collecte en digitaal collecteren resulteerde in 2020 in een record opbrengst vanuit de landelijk collecte.

Vermeldenswaard is dat in 2020, het jaar waarin de coronapandemie uitbrak, alle reguliere wervingsactiviteiten significant hogere opbrengsten lieten zien.

Vooralsnog zijn de financiële gevolgen van de coronapandemie voor Stichting Leger des Heils Fondsenwerving niet negatief geweest. Gezien de beschikbare liquiditeit en weerstandsvermogen is er geen sprake van materiële onzekerheid die twijfel kan doen rijzen of de stichting haar activiteiten voort kan zetten en is derhalve de jaarrekening opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

5.7 Vooruitzichten

De wervingskracht van het Leger des Heils is sterk afhankelijk van de goede naam die de organisatie heeft bij het Nederlandse publiek. Daarom blijven wij het publiek gericht informeren over het Leger des Heils: wie wij zijn, wat wij doen, voor wie wij dat doen en waarom wij dat doen.

Het Leger des Heils in Nederland wil in de komende jaren de buurtgerichte activiteiten versterken en uitbreiden. Hiervoor is relatief weinig overheidssubsidie beschikbaar. Stichting Leger des Heils Fondsenwerving zet er op in om hiervoor middelen te werven. Een aanvraag bij de Nationale Postcodeloterij voor ondersteuning van het programma Geloven in de Buurt is in februari 2020 positief beoordeeld en de Nationale Postcodeloterij kende een eenmalige bijdrage toe van € 1,5 miljoen. Deze zal in 2021 en 2022 wordt ingezet ten behoeve van het programma.

Het grootste deel van de fondsenwervende inspanningen blijft gericht op het verwerven van onbestemde baten. De volgende activiteiten blijven centraal qua organisatie en aansturing: donateurswerving en -behoud, mailingacties/machtigingen, werving en afwikkeling van nalatenschappen, landelijke collecte, relatiebeheer voor vermogensfondsen voor grote projecten, relatiebeheer grote donateurs en zakelijke markt voor landelijk werkende bedrijven.
Daarnaast wordt een groep relatiebeheerders gevormd, ieder met een eigen regio en in nauwe afstemming met de betreffende regiodirectie van Stichting Leger des Welzijns- en Gezondheidszorg, die

zich richt op de regionaal opererende bedrijven. Functionele aansturing van de betrokken relatiebeheerders vindt plaats door de landelijk teamleider relatiebeheer zakelijke markt van de afdeling Fondsenwerving.
De landelijke collecte heeft weliswaar een beperkte groeipotentie, echter deze activiteit vergroot ook de zichtbaarheid, herkenbaarheid en nabijheid van het Leger des Heils in de buurt. Het team landelijke collecte zal ook ondersteuning en advies gaan bieden bij andere lokale fondsenwervende activiteiten, waarbij in eerste instantie de focus ligt op locaties van het programma Geloven in de Buurt.

Wereldwijd hebben overheden massaal enorme economische steunprogramma's in gang gezet. Onzeker is wat op langere termijn de economische impact is. Mede ingegeven door de ervaringen in 2020 is niet de verwachting dat Stichting Leger des Heils Fondsenwerving op korte termijn grote negatieve financiële gevolgen zal ondervinden.
De wijze van toedeling aan bestedingsdoelen door Stichting Leger des Heils Fondsenwerving (zie ook hoofdstuk 2.4) aan Stichting Leger des Heils, Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg en Kerkgenootschap Leger des Heils (waaronder aan de afdeling Internationale Ontwikkelingssamenwerking) maakt dat de bestedingen op middellange termijn kunnen en zullen worden aangepast aan de hoogte van de daadwerkelijk in eerdere jaren gerealiseerde baten.

5.8 Begroting 2021

De door het bestuur vastgestelde begroting voor 2021 is als volgt:

(bedragen in euro's)	**Begroting 2021**	**Realisatie 2020**
Baten		
Baten Campagnes en Acties	13.538.000	17.937.662
Baten Nalatenschappen en Schenkingen	10.450.000	15.085.135
Baten acties derden	300.000	208.577
Totaal baten Fondsenwerving	**24.288.000**	**33.231.374**
Kosten		
Kosten Campagnes en Acties	6.557.000	6.690.738
Kosten Nalatenschappen en Schenkingen	1.449.000	1.084.769
Totaal kosten Fondsenwerving	**8.006.000**	**7.775.507**
Bestedingen		
Besteed aan doelstelling	16.163.000	20.599.624
Besteed aan voorlichting	1.040.000	917.282
Totaal besteed	**7.176.000**	**21.516.906**
Totaal resultaat Fondsenwerving (excl.fin.baten-lasten)	**-972.000**	**3.938.961**

De beschikbare bijdragen 2021 aan Stichting Leger des Heils, Internationale Ontwikkeling & Samenwerking, Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg, Kerkgenootschap Leger des Heils zijn respectievelijk € 9.701.000, € 1.676.000, € 4.461.000 en € 325.000 .

Almere, 19 mei 2021

Envoy H.M. van Teijlingen en drs. W.H.M. van Heugten
Stichtingsdirecteur Operationeel Directeur

Jaarrekening 2020

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving
te Almere

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving
te Almere

BALANS PER 31 DECEMBER 2020					
(na resultaatbestemming)		31 december 2020		31 december 2019	
A c t i e f					
VLOTTENDE ACTIVA					
Overige vorderingen	1.	12.384.397		14.148.450	
Rekening-courant Stichting Leger des Heils	4.	2.602.295		-	
			14.986.692		14.148.450
Totaal			14.986.692		14.148.450
P a s s i e f					
RESERVES EN FONDSEN	2.				
Bestemmingsfondsen		9.052.008		6.913.410	
Continuiteitsreserves		4.926.885		3.126.521	
			13.978.893		10.039.931
KORTLOPENDE SCHULDEN					
Rekening-courant Stichting Leger des Heils	4.	-		3.766.505	
Crediteuren		711.187		260.905	
Overige kortlopende schulden	3.	296.611		81.110	
			1.007.798		4.108.519
Totaal			14.986.692		14.148.450

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving
te Almere

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

		Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
B a t e n :				
Baten Campagnes en Acties:				
- Baten van particulieren		14.291.281	11.622.334	11.998.414
- Baten van bedrijven		401.199	687.712	660.425
- Baten van loterijorganisaties		1.500.000	-	-
- Baten van verbonden organisaties zonder winststreven		33.410	206.314	53.578
- Baten van andere organisaties zonder winststreven		1.920.350	1.237.882	1.048.391
Totaal Campagnes en acties	6.	**18.146.239**	**13.754.242**	**13.760.808**
Baten Nalatenschappen en schenkingen:				
- Baten van particulieren		15.085.135	10.450.000	15.317.043
Totaal Nalatenschappen en schenkingen	7.	**15.085.135**	**10.450.000**	**15.317.043**
SOM VAN DE GEWORVEN BATEN		**33.231.374**	**24.204.242**	**29.077.851**
L a s t e n :				
Besteed aan doelstellingen:				
- Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg		4.899.645	3.927.000	2.735.766
- Kerkgenootschap Leger des Heils		851.895	711.000	1.041.738
- Kerkgenootschap Leger des Heils afd. IOS		830.918	1.918.793	1.189.284
- Stichting Leger des Heils		14.000.366	9.221.821	14.203.954
- Overige partijen		16.800	-	-
- Voorlichting		917.282	935.934	824.016
Totaal Besteed aan doelstellingen	8.	**21.516.906**	**16.714.548**	**19.994.759**
Wervingskosten	9.	6.659.217	6.529.034	6.654.327
Kosten beheer en administratie:	10.	1.116.290	959.588	1.092.274
SOM VAN DE LASTEN		**29.292.413**	**24.203.170**	**27.741.360**
SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN		**3.938.961**	**1.072**	**1.336.492**
Financiële baten en lasten	11.	-	-	-
SALDO VAN DE BATEN EN LASTEN		**3.938.961**	**1.072**	**1.336.492**
BESTEMMING SALDO VAN BATEN EN LASTEN				
Toevoeging/Onttrekking aan continuiteitsreserve				
- Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg		1.527.950	200.416	1.316.384
- Kerkgenootschap Leger des Heils afd. IOS		272.233	(101.094)	72.262
		1.800.184	99.322	1.388.647
Toevoeging/Onttrekking aan bestemmingsfonds				
- Fondsen op naam		(68.933)	(25.000)	52.470
- Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondsheidszorg		277.846	250.000	57.158
- Kerkgenootschap Leger des Heils afd. IOS		216.725	(350.000)	136.772
- Kerkgenootschap Leger des Heils		1.672.306	(60.750)	(267.734)
- Landelijke Collecte		40.330	87.500	(31.156)
- One Army		504	-	335
		2.138.777	(98.250)	(52.154)
SALDO VAN DE BESTEMMING		**3.938.961**	**1.072**	**1.336.492**

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Algemene gegevens

De activiteiten van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving (KvK-nummer 41208153), statutair gevestigd te Amsterdam en kantoorhoudend Spoordreef 10 te Almere, betreffen voornamelijk het werven van fondsen ten behoeve van de maatschappelijke en humanitaire activiteiten van de instellingen en organisaties die uitgaan van het Leger des Heils in Nederland. De stichting tracht haar doel o.a. te bereiken door het organiseren van inzamelingen in overeenstemming met de richtlijnen en voorwaarden van de Erkenningsregeling Goede Doelen. De cijfers uit de jaarrekening van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving worden tevens opgenomen in de jaarrekening van het Leger des Heils in Nederland. Deze jaarrekening wordt opgesteld in overeenstemming met de door de Stichting gekozen en beschreven grondslagen.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

Deze jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ) 650 en titel 9 BW2.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Gevolgen van Covid-19 voor Stichting Leger des Heils Fondsenwerving

De coronacrisis is nog steeds van invloed op Stichting Leger des Heils Fondsenwerving.

Vooralsnog zijn de gevolgen van het Covid-19 virus voor Stichting Leger des Heils Fondsenwerving niet negatief geweest en hebben geen materieel negatief effect op de financiële conditie of liquiditeit.

Vergelijking met voorgaand boekjaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Gebruik van schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening worden verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen gemaakt. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Verbonden rechtspersonen

De volgende juridische entiteiten van het Leger des Heils in Nederland worden als met de Stichting Leger des Heils Fondsenwerving verbonden partijen aangemerkt:
• Stichting Leger des Heils
• Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg
• Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering
• Stichting Leger des Heils Dienstverlening
• Stichting Leger des Heils ReShare
• Stichting Leger des Heils Woonvermogen
• Kerkgenootschap Leger des Heils
• Stichting Majoor Bosshardtprijs voor een betere samenleving
• Scouting Vereniging Leger des Heils

Stichting Leger des Heils

De Stichting Leger des Heils is verantwoordelijk voor het beheer van geldmiddelen en de verdeling van onbestemde centrale inkomsten over de andere stichtingen en het Kerkgenootschap.

• Onbestemde nalatenschappen en periodieke schenkingen worden, onder aftrek van de door de afdeling nalatenschappen en schenkingen gemaakte kosten, afgedragen aan Stichting Leger des Heils die deze verdeeld over de entiteiten Stichting Leger des Heils Welzijns- Gezondheidszorg, het Kerkgenootschap Leger des Heils en Kerkgenootschap Leger des Heils afdeling Internationale Ontwikkeling en Samenwerking (IOS) in de verhouding: 45-45-10. Ultimo 2020 is het saldo onbestemde nalatenschappen en periodieke schenkingen € 15,1 miljoen (2019: € 15,3 miljoen) als bijdrage verstrekt aan Stichting Leger des Heils

• Voorts is Stichting Leger des Heils verantwoordelijk voor het beheer van de financiën en de verdeling van de centrale inkomsten over de andere stichtingen en het kerkgenootschap. De financiële transacties verlopen via de rekening-courant met de stichting. De rente (nihil in 2020) over het saldo van deze rekening-courant wordt indien relevant verantwoord onder de financiële baten en lasten.

Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg

De Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg bestaat uit zeven regio's en 255 vestigingen. De Stichting is verantwoordelijk voor de professionele gezondheidszorg en het welzijnswerk van het Leger des Heils in Nederland. Hierbij gaat het om maatschappelijke opvang, ouderen- en gezondheidszorg, geestelijke gezondheidszorg, jeugdhulp, verslavingszorg, preventie en maatschappelijk herstel.

• Onbestemde opbrengsten uit direct marketing activiteiten worden verdeeld over de entiteiten Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondsheidszorg en Kerkgenootschap Leger des Heils Internationale Ontwikkeling en Samenwerking in de verhouding: 90-10
• De opbrengst van de landelijke collecte voor het Leger des Heils wordt na inhouding van 12,5% ter dekking van de wervingskosten, ter beschikking gesteld aan de korpsen of de W&G afdeling die lokaal hebben gecollecteerd. De resterende (onbestemde) collecteopbrengst wordt verdeeld over de entiteiten stichting Leger des Heils Welzijns- Gezondheidszorg, het Kerkgenootschap Leger des Heils en de Kerkgenootschap Leger des Heils afdeling Internationale Ontwikkeling en Samenwerking (IOS) in de verhouding: 45-45-10.
• De omvang van de onbestemde opbrengsten uit direct marketing activiteiten en de opbrengst van de landelijke collecte is weergegeven in de toelichting op de staat van baten.

Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering

De stichting is verantwoordelijk voor de uitvoer van wettelijke maatregelen zoals ondertoezichtstelling, voogdij, jeugd-reclassering en reclasseringstoezicht, advies en begeleiding. De stichting is landelijk actief vanuit 16 vestigingen.

Stichting Leger des Heils Dienstverlening

De Stichting Leger des Heils Dienstverlening verleend tegen kostprijs ondersteunende diensten aan de andere stichtingen en het Kerkgenootschap. Stichting Leger des Heils ReShare valt onder de verantwoordelijkheid van Stichting Leger des Heils Dienstverlening.

Stichting Leger des Heils ReShare

Stichting Leger des Heils ReShare zamelt in Nederland gebruikte kleding en textiel in, sorteert en verkoopt dit. Voor zover het bedrijfsresultaat dit toelaat, draagt de Stichting gelden af aan Stichting Leger des Heils Fondsenwerving.

Stichting Leger des Heils Woonvermogen

In 2020 is Stichting Leger des Heils Woonvermogen opgericht. Deze stichting heeft tot doel het in- en uitlenen van gelden, het ontvangen en doen van betalingen van hoofdsom, rente, e.d. waardoor de juridische entiteiten van het Leger des Heils in Nederland onroerende zaken of andere activa kunnen financieren.
Woonvermogen is een impactfonds, waar vermogende particulieren, families en organisaties middels vastgoedleningen bijdragen leveren aan het woonplekaanbod van het Leger des Heils aan (voormalige) cliënten en deelnemers. Daartoe treedt de Stichting o.a. op als agent en/of trustee en beheert zekerheidsrechten die worden verstrekt in het kader van leningen waarvoor onder andere onroerende zaken of andere activa in onderpand worden gegeven.

Kerkgenootschap Leger des Heils

Het Kerkgenootschap Leger des Heils telt 63 korpsen en buitenposten (kerkelijke gemeenten) verspreid over Nederland. Kernfuncties zijn evangelisatie, geestelijk groei, verbondenheid en dienstverlening aan de naaste.

Kerkgenootschap Leger des Heils afd. Internationale Ontwikkeling en Samenwerking (IOS):
• Onbestemde opbrengsten uit direct marketing activiteiten worden verdeeld over de entiteiten Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondsheidszorg en Kerkgenootschap Leger des Heils Internationale Ontwikkeling en Samenwerking in de verhouding: 90-10.
• De opbrengst van de landelijke collecte voor het Leger des Heils wordt na inhouding van 12,5% ter dekking van de wervingskosten, ter beschikking gesteld aan de korpsen of de W&G afdeling die lokaal hebben gecollecteerd. De resterende (onbestemde) collecteopbrengst wordt verdeeld over de entiteit Stichting Leger des Heils Welzijns- Gezondheidszorg, het Kerkgenootschap Leger des Heils en Kerkgenootschap Leger des Heils afdeling Internationale Ontwikkeling en Samenwerking (IOS) in de verhouding: 45-45-10.
• De omvang van de onbestemde opbrengsten uit direct marketing activiteiten en de opbrengst van de landelijke collecte is weergegeven in de toelichting op de staat van baten.

Stichting Majoor Bosshardtprijs

Stichting Majoor Bosshardtprijs voor een beter samenleving reikt jaarlijks een prijs uit aan een persoon of organisatie die zich, naar voorbeeld van ‘majoor’ Bosshardt, onbaatzuchtig verdienstelijk heeft gemaakt voor een betere samenleving.

Scouting Vereniging Leger des Heils

Scoutingvereniging Leger des Heils heeft tot doel bij te dragen aan de ontwikkeling van jonge mensen en gestalte te geven aan het scoutingspel van de Leger des Heils scoutinggroepen, die gebaseerd zijn op de ideeën van Lord Baden Powell en de Bijbel. De vereniging onderhoud contacten met Scouting Nederland.

Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Vorderingen uit nalatenschappen en schenkingen

De uit nalatenschappen verworven bezittingen waarop derden een vruchtgebruik hebben, worden in de jaarrekening verwerkt. De waarderingsmethodiek die wordt gehanteerd, is gestoeld op de berekening die de belastingdienst hanteert voor de berekening van erf- en schenkbelasting. De vorderingen uit hoofde van deze waardering zijn opgenomen op de balans. De baten worden via de staat van baten en lasten verwerkt, waarna de baten tot het moment van vrijval in een bestemmingsfonds bij Stichting Leger des Heils worden opgenomen.

Reserves en fondsen

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan zijn verplichtingen kan voldoen. De minimale hoogte van de reserve is gelijk aan de onttrekking uit de reserve welke is vastgesteld over het komende begrotingsjaar. De bestemmingsfondsen betreffen een deel van de middelen waaraan door derden een specifieke besteding is gegeven.

Alle vermogensmutaties worden in de staat van baten en lasten verantwoord. Op verzoek van de besturen van de stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg en het Kerkgenootschap Leger des Heils (inzake Internationale Ontwikkelingssamenwerking) worden bijdragen ter beschikking gesteld. Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsfondsen worden eveneens in de staat van baten en lasten verantwoord.

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden opgenomen in de desbetreffende bestemmingsreserve resp. bestemmingsfonds. Een onttrekking aan bestemmingsreserve resp. –fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Giften

Collecten worden verantwoord in het jaar waarin de collecten volgens het collecterooster hebben plaatsgevonden.

Giften in natura

Giften bestaande uit diensten worden in het algemeen niet financieel verantwoord, tenzij dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft.

Baten acties van derden

Baten acties derden worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn ontvangen. Stichting Leger des Heils Fondsenwerving ontvangt van EO-Metterdaad, Kerk in Actie en Edukans gelden voor diverse projecten (o.a. Indonesië - Noodhulp en Congo - Educatieprogramma).

Nalatenschappen

Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld op grond van het stadium waarin de afhandeling van de nalatenschap zich bevindt, een redelijke schatting van de ontvangst kan worden gemaakt. Verkrijgingen belast met vruchtgebruik worden bij zuiver vruchtgebruik in de staat van baten en lasten opgenomen als verwachte bedragen. Het overig vruchtgebruik wordt alleen in de toelichting vermeld. Deze worden pas in de staat van baten en lasten verantwoord bij het einde van het vruchtgebruik of bij eerdere verkoop van de blote eigendom.

Kostentoerekening

Kosten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Direct aan fondsenwervende activiteiten toe te wijzen kosten worden gepresenteerd als directe wervingskosten.

Kosten voor beheer en administratie en niet direct toerekenbare kosten kunnen niet rechtstreeks aan de doelstelling en/of fondsenwerving worden toegerekend en worden weergegeven als indirecte kosten. De niet direct toerekenbare kosten worden op basis van de personeelsformatie toegerekend aan de doelstellingen en beheer en administratie.

Financiële baten en lasten

Financiële baten en lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa/passiva.

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving
te Almere

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Overige vorderingen

De specificatie is als volgt:	**31-dec-20**	**31-dec-19**
Vorderingen uit nalatenschappen en schenkingen	12.383.036	14.145.915
Overige vorderingen	1.361	2.535
Totaal overige vorderingen	12.384.397	14.148.450

Toelichting:

De vorderingen uit nalatenschappen en schenkingen vloeien voort uit de waardering van de nog te ontvangen baten uit nalatenschappen en schenkingen.

De vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar. Het komt incidenteel voor dat vorderingen uit nalatenschappen langer dan 1 jaar openstaan.

PASSIVA

2. Reserves en Fondsen

De reserves en fondsen bestaan uit de volgende componenten:	**31-dec-20**	**31-dec-19**
Bestemmingsfondsen	9.052.008	6.913.410
Continuiteitsreserves	4.926.885	3.126.521
Totaal reserves en fondsen	13.978.893	10.039.931

Bestemmingsfondsen

Het verloop is als volgt weer te geven:	**Saldo per 1-jan-19**	**Resultaat-bestemming**	**Overige mutaties**	**Saldo per 31-dec-19**
Fondsen op naam	3.307.966	52.471	(619)	3.359.818
Bestemmingsfonds Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondsheidszorg	1.244.575	57.158	-	1.301.734
Bestemmingsfonds Kerkgenootschap Leger des Heils afd. IOS	730.838	136.772	-	867.611
Bestemmingsfonds Kerkgenootschap Leger des Heils	570.518	(267.734)	-	302.784
Bestemmingsfonds Landelijke collecte	776.538	(31.156)	-	745.382
Bestemmingsfonds One Army	335.745	335	-	336.080
Totaal bestemmingsfondsen	6.966.180	(52.154)	(619)	6.913.410

Bestemmingsfondsen

Het verloop is als volgt weer te geven:	**Saldo per 1-jan-20**	**Resultaat-bestemming**	**Overige mutaties**	**Saldo per 31-dec-20**
Fondsen op naam	3.359.818	(68.322)	(791)	3.290.705
Bestemmingsfonds Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondsheidszorg	1.301.734	277.845	-	1.579.579
Bestemmingsfonds Kerkgenootschap Leger des Heils afd. IOS	867.611	216.730	-	1.084.338
Bestemmingsfonds Kerkgenootschap Leger des Heils	302.784	1.672.307	-	1.975.091
Bestemmingsfonds Landelijke collecte	745.382	40.329	-	785.711
Bestemmingsfonds One Army	336.080	504	-	336.585
Totaal bestemmingsfondsen	6.913.410	2.139.392	(791)	9.052.008

Continuiteitsreserves

Het verloop is als volgt weer te geven:	**Saldo per 1-jan-19**	**Resultaat-bestemming**	**Overige mutaties**	**Saldo per 31-dec-19**
Continuiteitsreserve Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondsheidszorg	937.257	1.316.383	-	2.253.640
Continuiteitsreserve Kerkgenootschap Leger des Heils afd. IOS	800.620	72.262	-	872.881
Totaal continuïteitsreserve	1.737.877	1.388.645	-	3.126.521

Continuiteitsreserves

Het verloop is als volgt weer te geven:	**Saldo per 1-jan-20**	**Resultaat-bestemming**	**Overige mutaties**	**Saldo per 31-dec-20**
Continuiteitsreserve Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondsheidszorg	2.253.640	1.528.130	-	3.781.770
Continuiteitsreserve Kerkgenootschap Leger des Heils afd. IOS	872.881	272.232	-	1.145.115
Totaal continuïteitsreserve	3.126.521	1.800.363	-	4.926.885

Toelichting:

Fondsen op naam
Fondsen op naam worden gevormd vanuit bepaalde giften, waarbij de gever een specifiek doel, wijze en termijn van uitkering uit het fonds heeft vastgelegd. Aan deze fondsen wordt rente toegerekend ter hoogte van de jaarlijkse performance van de beleggingen door Stichting Leger des Heils. Ten laste van het fonds wordt jaarlijks een, met de gever overeengekomen, bedrag of promillage in rekening gebracht ter dekking van de kosten beheer en administratie.

Bestemmingsfonds Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondsheidszorg
Dit bestemmingsfonds is gevormd vanuit nog niet of niet geheel bestede giften met een specificieke (door de gever bepaalde) bestemming ten behoeve van lasten die niet uit subsidies of bijdragen door gebruikers kunnen worden gedekt.

Bestemmingsfonds Internationale Ontwikkeling & Samenwerking
Dit bestemmingsfonds is gevormd vanuit nog niet of niet geheel bestede giften met een specifieke (door de gever bepaalde) bestemming.

Bestemmingsfonds Kerkgenootschap Leger des Heils
Dit bestemmingsfonds is gevormd vanuit nog niet of niet geheel bestede giften met een specifieke (door de gever bepaalde) bestemming.

Bestemmingsfonds Landelijke collecte
Dit bestemmingsfonds is gevormd vanuit de ontvangen collecte gelden. Deze gelden worden het eerstvolgende jaar verdeeld en besteed aan maatschappelijke projecten binnen het Leger des Heils.

Bestemmingsfonds One Army
Dit bestemmingsfonds is gevormd voor projecten die een entiteit overstijgend doel dienen.

Continuiteitsreserves
De continuiteitsreserve dient ter waarborging van de continuiteit van activiteiten die niet, of niet volledig, uit overheidssubsidies of bijdragen door gebruikers kunnen worden gefinancierd. Op basis van exploitatiebegrotingen worden, op verzoek van de besturen van de Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg en de directie van het Kerkgenootschap Leger des Heils (inzake Internationale Ontwikkeling & Samenwerking), bijdragen ter beschikking gesteld.

De bestemmingsfondsen en continuïteitsreserves worden nader gespecificeerd in de mutatieoverzichten.

3. Overige kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:	**31-dec-20**	**31-dec-19**
Schulden uit nalatenschappen en schenkingen	275.925	30.097
Nog te betalen accountantskosten	19.995	47.700
Overige schulden	691	3.313
Totaal kortlopende schulden	296.611	81.110

Toelichting:

Alle schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

4. Rekening-courant Stichting Leger des Heils

Toelichting:

Het liquiditeiten- en vermogensbeheer van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving vindt plaats door Stichting Leger des Heils die binnen het Leger des Heils Nederland verantwoordelijk is voor het liquiditeiten- en vermogensbeheer van alle entiteiten van het Leger des Heils. Stichting Leger des Heils Fondsenwerving kan voor de benodigde liquiditeiten een beroep doen op Stichting Leger des Heils voor het beschikbaar stellen van rekening courant krediet. Over het gemiddeld saldo van deze rekening-courantverhouding met Stichting Leger des Heils wordt geen rente in rekening gebracht. Tevens is omtrent aflossing en zekerheden niets overeengekomen.

5. Niet in de balans opgenomen activa en passiva

Toelichting:

Voor een bedrag van € 1.136.825 zijn er verkregen onroerend goed en effecten uit nalatenschappen belast met vruchtgebruik (exclusief zuiver vruchtgebruik). Deze verkrijgingen met vruchtgebruik (exclusief zuiver vruchtgebruik) zijn PM gewaardeerd.

6. Financiële instrumentenKredietrisico

Kredietrisico:

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving staat niet of nauwelijks bloot aan kredietrisico. Er zijn geen gelden extern gefinancierd en er is geen sprake van debiteuren. Wel is Stichting Leger des Heils Fondsenwerving afhankelijk van timing afwikkeling nalatenschappen.

Renterisico en kasstroomrisico:

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving heeft niet te maken met renterisico. Qua kasstroomrisico is het moment van afwikkelen van nalatenschappen onzeker.

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving
Almere

MUTATIEOVERZICHT FONDSEN OP NAAM

Fonds en Doelstelling	Saldo per 1-jan-20	Baten eigen fondsen-werving	Rente baten	Kosten beheer en administratie	Besteed aan doelstelling	Overige Mutaties	Saldo per 31-dec-20
Roubos-van der Starre fonds Het scheppen van voorwaarden voor verzorging en begeleiding van ouderen in centra voor ouderenzorg	817.873	-	18.500	1.636	81.787	-	752.950
Majoor Alida Bosshardt Fonds Ondersteunen van Leger des Heils goodwillwerk in Amsterdam, Leger des Heils evangelisatiewerk in Nederland en het Leger des Heils werk in ontwikkelingslanden.	718.827	95.387	16.957	1.438	77.922	-	751.811
Nienhuis-Hammer fonds Ondersteuning van de Leger des Heils scoutinggroepen in Nederland	364.371	-	8.317	729	26.868	-	345.090
Fonds Nieuw Leven Ondersteuning van Leger des Heils activiteiten op het terrein van jeugdhulpverlening in Rusland en het faciliteren van de opleiding voor officieren van het Leger des Heils in Rusland	278.179	-	6.509	556	-	-	284.132
Babs Nienhuis ASS/ASB Muziekfonds Ondersteuning kosten- en projecten van ASS en ASB die niet onder de normale exploitatie vallen	275.490	-	6.290	551	20.000	-	261.230
Muziekfonds Utrecht Ondersteuning van muziekkorpsen in de provincie Utrecht	233.105	-	5.408	466	6.000	-	232.046
Vicarien Roest van Limburg fonds Ondersteuning maatschappelijk werk binnen Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg en Kerkgenootschap Leger des Heils	231.500	2.124	5.279	463	19.032	791	218.617
J. en A. fonds Ondersteuning van Leger des Heils activiteiten in centra voor ouderen en in de zogenaamde hospices voor terminaal zieken	173.287	25	3.920	347	17.329	-	159.556
Dr.G.J. Schneiderfonds Ondersteuning activiteiten in centra voor maatschappelijke zorg in het Koninkrijk der Nederlanden	163.031	10	3.688	326	16.303	-	150.100
Koos & Henny Tingafonds Pastorale ondersteuning, jeugdactiviteiten van korps Amsterdam West en Agona Duakwa Clinic in Ghana	88.159	5.000	2.058	176	5.632	-	89.409
JMN Fonds Ondersteuning van kinderen die aangewezen zijn op bescherming op het moment dat het kind dit zelf nodig acht	11.801	40.971	503	7	11.801	-	41.469
Het Judith en Adri-Thom Bakker fonds Het ondersteunen van Leger des Heils activiteiten in centra voor palliatieve zorg voor kinderen, de zo geheten hospices in Nederland en Goodwillcentra in Amsterdam	4.196	-	98	8	-	-	4.286
Fred de Ridder fonds Ondersteuning Stichting vrienden van Buitenhaeghe, hulp aan ouderen en kinderen, ontwikkelingssamenwerking en voedselvoorziening, medische behandelingen en hulpmiddelen	(0)	10	-	-	-	-	10
	3.359.818	**143.528**	**77.528**	**6.704**	**282.674**	**791**	**3.290.705**

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving
Almere

MUTATIEOVERZICHT BESTEMMINGSFONDS STICHTING LEGER DES HEILS WELZIJNS- EN GEZONDHEIDSZORG

Fonds en Doelstelling	Saldo per 1-jan-20	Baten eigen fondsen-werving	Rente baten	Besteed aan doelstelling	Overige Mutaties	Saldo per 31-dec-20
Kindercoaching	644.784	62.882	937	138.290	-	570.313
De Enk Apeldoorn (Innovatie jeugd)	534.393	-	802	-	-	535.195
W&G Regio Oost	-	201.050	100	-	-	201.150
Daklozen	-	83.176	42	-	-	83.218
Bij Bosshardt	50.371	1.405	76	-	-	51.852
Corona gerelateerde projecten	-	706.348	26	656.511	-	49.863
W&G Regio ZuidWest	19.684	5.782	32	-	-	25.499
W&G Regio Amsterdam	11.458	6.328	20	-	-	17.806
Soepbus - Maaltijdverstrekking	-	16.578	5	6.381	-	10.202
Zij aan Zij Rotterdam	10.005	-	15	-	-	10.020
Dienstencentrum Eindhoven	5.152	-	-	-	-	5.152
W&G Regio NoordWest	-	13.727	3	8.637	-	5.092
Vliet en Burgh Voorburg	4.591	4.708	7	4.669	-	4.638
Maatschappelijke Dienstverlening	-	13.046	8	9.166	-	3.887
Hospice Rozenheuvel	-	2.505	1	-	-	2.506
W&G Regio Midden Nederland	-	76.090	-	74.847	-	1.243
50|50 projecten	-	1.051	-	-	-	1.051
Jongerenwerk	-	1.027	-	-	-	1.027
Kinderhospice Lindenhofje	-	1.015	-	-	-	1.015
W&G Regio ZuidOost	-	1.000	-	-	-	1.000
Vluchtelingen	-	740	-	-	-	740
Grijs Genoegen	-	520	-	-	-	520
Verslavingszorg	-	458	-	-	-	458
Te verdelen Major Giving	115	-	-	-	-	115
Belmont	-	90	-	-	-	90
Slachtoffers mensenhandel	-	10	-	-	-	10
Kinderprojecten	21.181	238	21	21.419	-	22
Zwerfjongeren	-	4.100	-	4.100	-	-
W&G Regio NoordOost	-	252.500	-	252.500	-	-
EO Metterdaad - Project Prostitutie Corona (incl.bijdrage derden)	-	36.000	-	40.105	-	(4.105)
	1.301.734	**1.492.373**	**2.097**	**1.216.624**	**-**	**1.579.579**

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving
Almere

MUTATIEOVERZICHT BESTEMMINGSFONDS INTERNATIONALE ONTWIKKELING & SAMENWERKING

Fonds en Doelstelling	Saldo per 1-jan-20	Baten eigen fondsen-werving	Rente baten	Besteed aan doelstelling	Overige Mutaties	Saldo per 31-dec-20
Indonesië en Sri Lanka	186.904	-	280	-	-	187.184
Kinderprojecten	101.945	30.095	168	-	-	132.208
Edukans - BEQUIP DRC deel 2	135.469	-	-	34.602	-	100.867
Tanzania	50.589	43.550	98	-	-	94.237
Metterdaad - Community dwelling in Hope	-	46.250	-	-	-	46.250
ZOA - Indonesië School Outreach Health Prom.Proj.	-	38.660	-	-	-	38.660
Edukans - BEQUIP DRC	35.720	-	-	-	-	35.720
Hart & Hand 2017-2018 - Slovakia	31.976	-	48	-	-	32.024
Noodhulp Algemeen 2018	29.559	-	44	-	-	29.603
IOS Giften divers 2018	27.408	1.000	42	-	-	28.450
Sponsorgelden Kinderprojecten	27.289	500	41	273	-	27.557
Voedselproject Suriname	27.023	23	41	-	-	27.087
Oekraïne algemeen	25.955	-	39	-	-	25.994
Metterdaad - SALI for Cyclone Disaster Communities	-	58.823	-	33.042	-	25.781
Metterdaad - Angola COVID19 Feeding response	-	5.125	-	-	-	5.125
Hart & Hand 2019-2020	5.102	19.286	17	-	-	24.405
Noodhulp Haïti	24.105	-	36	-	-	24.141
Aqua for All - Football for Water 2.0	21.066	-	-	-	-	21.066
Kerstcollecten	20.184	10	30	137	-	20.087
Metterdaad - Women victem of Violence Haïti	29.615	-	-	-	-	29.615
Kerstnachtdienst 2019	8.984	8.744	18	-	-	17.746
ICCO/KiA - WASH Sulawesi	17.183	-	-	-	-	17.183
Jaarlijks IOS project 2020	-	13.736	7	-	-	13.743
Kerstnachtdienst 2018	12.647	110	19	-	-	12.776
Metterdaad - Equipment SA preschool Roma Children	11.061	-	-	163	-	10.898
IOS Noodhulp	10.811	70	16	-	-	10.897
Metterdaad - Build Future, Stop Child Marriages	-	20.500	-	10.259	-	10.241
Hart & Hand 2020-2021	-	9.979	5	-	-	9.984
Wereldgebedsdag 2020	-	9.010	5	-	-	9.015
Jaarlijks IOS project 2019	11.501	(3.396)	16	-	-	8.121
Noodhulp Algemeen 2019	7.365	288	11	-	-	7.664
Zendingszondag	13.083	-	16	6.563	-	6.536
Zendingszondag 2020	-	5.583	3	-	-	5.585
Edukans - Building skills for jobs	5.371	-	-	-	-	5.371
Hart & Hand 2018-2019	5.221	-	8	-	-	5.229
Noodhulp Algemeen 2020	-	4.848	2	-	-	4.850
Kans opbrengsten 1-2019	3.472	10	5	-	-	3.487
Metterdaad - Mchinji Centre for Trafficked Children	-	3.219	-	-	-	3.219
Kans opbrengsten 3-2019	2.098	580	3	-	-	2.681
Jaarlijks IOS project 2018	13.058	164	14	10.749	-	2.488
Zendingszondag 2019	-	2.392	1	-	-	2.393
Kans opbrengsten 2-2020	-	2.235	1	-	-	2.236
Kans opbrengsten 2-2017	2.085	50	3	-	-	2.138
Kans opbrengsten 2-2020	-	2.029	1	-	-	2.030
Manipur India	1.593	-	2	-	-	1.595
Straatkinderen Mumbai India	1.001	-	2	-	-	1.003
Ontwikkelingsprojecten algemeen	499	-	-	-	-	499
Kans opbrengsten 1-2020	-	422	-	-	-	422
Hart & Hand acties	-	300	-	-	-	300
Kerstnachtdienst 2017	100	138	-	-	-	238
Kans opbrengsten 3-2017	230	-	-	-	-	230
Kerstnachtdienst 2020	-	206	-	-	-	206
Burkina Faso Auto	-	150	-	-	-	150
Kans opbrengsten	212	110	-	176	-	146
Moscow Unified Homeless	146	-	-	-	-	146
Jaarlijks IOS project 2017	138	-	-	-	-	138
Onderwijs Ghana	-	100	-	-	-	100
Zendingszondag 2018	12.764	20	13	12.711	-	86
Rancho den Senhor Brazilië	-	68	-	-	-	68
Mchinji Malawi	38	-	-	-	-	38
Metterdaad - Kimvula Vocational Training	21	-	-	-	-	21
Kans opbrengsten 2-2019	-	10	-	-	-	10
Metterdaad - Project for children with disabilities 18072	651	-	-	651	-	-
Jaarlijks IOS project 2016	(140)	-	-	-	-	(140)
Metterdaad - Greenlight	(300)	-	-	-	-	(300)
Metterdaad - Campaign elders.-Harry Williams Hosp.	(939)	-	-	-	-	(939)
Metterdaad - Sulawesi Ambulance Woodward Hospital 18056	(3.089)	-	-	-	-	(3.089)
Care Nederland/ZOA - Indonesia Joint Response	(19.136)	-	-	-	-	(19.136)
Metterdaad - Hurricane Irma-St Maarten 1737	(30.026)	-	-	-	-	(30.026)
	867.611	**324.997**	**1.059**	**109.326**	**-**	**1.084.338**

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving
Almere

MUTATIEOVERZICHT BESTEMMINGSFONDS KERKGENOOTSCHAP LEGER DES HEILS

Fonds en Doelstelling	Saldo per 1-jan-20	Baten eigen fondsen-werving	Rente baten	Besteed aan doelstelling	Overige Mutaties	Saldo per 31-dec-20
Buurthuiskamer (Geloven in de Buurt)	37.019	1.703.482	882	50.000	-	1.691.382
Project SPA (Summer Programme Alternatives)	52.237	-	78	-	-	52.316
Maatschappelijke Dienstverlening	42.182	47.024	78	42.829	-	46.455
Korps Zeist	46.141	-	80	-	-	46.221
Dienstencentrum Hoogezand	32	27.000	14	-	-	27.045
Korps Breda	23.388	-	35	-	-	23.423
Korps Dordrecht	18.778	-	28	-	-	18.806
Korps Almelo	17.050	-	26	-	-	17.076
Jongeren vakanties	16.572	-	24	-	-	16.596
Korps Alkmaar	11.054	-	17	-	-	11.071
Korps Elburg	6.520	-	10	-	-	6.530
Korps Gouda	4.615	1.000	7	-	-	5.622
Korps Zaandam	4.134	-	6	-	-	4.140
Korps Hilversum	1.910	-	3	-	-	1.913
Scouting	-	1.275	-	-	-	1.275
Maaltijdenprojecten	1.191	-	2	-	-	1.193
Korps Den Helder	-	1.100	-	-	-	1.100
Jeugdkamp algemeen	1.013	-	-	-	-	1.013
Korps Amsterdam Z.O.	1.013	-	-	-	-	1.013
Korps Den Haag	608	-	-	-	-	608
Korps Assen	-	100	-	-	-	100
Korps Harlingen	85	-	-	-	-	85
Kerkgenootschap Schuldpreventie	60	-	-	-	-	60
Dienstencentrum Loosduinen	-	25	-	-	-	25
Korps Haarlem	-	13	-	-	-	13
Korps Almere Brass Kids	11	-	-	-	-	11
Bestemming i.o.	17.171	-	-	17.171	-	0
	302.784	**1.781.019**	**1.289**	**110.000**	**-**	**1.975.091**

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving
Almere

MUTATIEOVERZICHT OVERIGE BESTEMMINGSFONDSEN

Fonds en Doelstelling	Saldo per 1-jan-20	Baten eigen fondsen-werving	Rente baten	Overige Kosten	Besteed aan doelstelling	Overige Mutaties	Saldo per 31-dec-20
Bestemmingsfonds Landelijke collecte	745.382	794.102	-	-	753.773	-	785.711
Bestemmingsfonds One Army	336.080	-	504	-	-	-	336.585
	1.081.462	**794.102**	**504**	**-**	**753.773**	**-**	**1.122.295**

MUTATIEOVERZICHT CONTINUITEITSRESERVE

Fonds en Doelstelling	Saldo per 1-jan-20	Baten eigen fondsen-werving	Rente baten	Overige Kosten	Besteed aan doelstelling	Overige Mutaties	Saldo per 31-dec-20
Continuiteitsreserve Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondsheidszorg	2.253.640	11.079.921	4.168	6.021.664	3.534.295	-	3.781.770
Continuiteitsreserve Internationale Ontwikkeling & Samenwerking	872.882	1.630.799	1.460	669.074	690.953	-	1.145.115
	3.126.522	**12.710.720**	**5.628**	**6.690.738**	**4.225.248**	**-**	**4.926.885**

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving
te Almere

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN

6. Campagnes en acties

De specificatie is als volgt:	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Mailingsacties	3.590.434	2.166.984	2.552.486
Overige giften	2.146.971	1.750.000	1.810.980
Opbrengst loterijorganisaties	1.500.000	-	-
Incasso-machtigingen	7.129.524	6.712.258	6.366.710
Fonds op naam	143.588	50.000	48.836
Landelijke Collecte	907.545	900.000	875.911
Collecte afdeling	27.482	-	9.232
Major Giving/Donor	2.492.119	1.175.000	1.731.942
Subtotaal	17.937.662	12.754.242	13.396.096
Baten en acties derden	208.577	1.000.000	364.711
Totaal	18.146.239	13.754.242	13.760.808

7. Nalatenschappen en schenkingen

De specificatie is als volgt:	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Nalatenschappen	13.881.963	9.500.000	14.225.454
Schenkingen	1.203.172	950.000	1.091.590
Totaal	15.085.135	10.450.000	15.317.043

LASTEN

8. Besteed aan doelstelling

De specificatie is als volgt:	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Verstrekte subsidies en bijdragen	20.599.624	15.778.614	19.170.742
Personeelskosten	234.143	140.143	100.350
Organisatiekosten	683.139	795.791	723.666
Totaal	21.516.906	16.714.549	19.994.758

Toelichting:

Personeelskosten zijn de doorbelaste kosten van Stichting Leger des Heils Dienstverlening voor gedetacheerd personeel bij Stichting Leger des Heils Fondsenwerving. De totale personeelskosten bedragen € 3,0 mio, waarvan € 0,2 mio besteed aan doelstelling (voorlichting). Voor een nadere toelichting van de bestedingen per doelstelling zie specificatie besteed aan doelstellingen

9. Wervingskosten

De specificatie is als volgt:	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Wervingskosten Campagnes en acties:			
- Directe wervingskosten	3.512.692	3.475.270	4.111.841
- Uitvoeringskosten eigen organisatie	2.361.172	2.093.312	1.712.983
Subtotaal	5.873.865	5.568.582	5.824.824
Wervingskosten Nalatenschappen en schenkingen:			
- Directe wervingskosten	186.520	425.000	262.330
- Uitvoeringskosten eigen organisatie	598.833	535.453	567.173
	785.353	960.453	829.503
Totaal	6.659.217	6.529.034	6.654.327

Toelichting:

Kosten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Onderscheiden worden:
• de directe kosten die samenhangen met het uitvoeren van Campagnes en Acties, zoals het doen uitvoeren van straatwerving, mailingsacties, telemarketing, direct-respons-television, social-media campagnes en inkopen van collectemateriaal.
• uitvoeringskosten eigen organisatie Campagnes en Acties. Dit betreft het aan de Campagnes en Acties toegerekende deel van de kosten van de afdeling Fondsenwerving en Marketing (personeelskosten, huisvestingskosten en kantoorkosten)

Over 2020 zijn de wervingskosten 19,7% van de som van de geworven baten (2019: 22,1%).
De wervingskosten zijn nagenoeg gelijk aan 2019.
De verhouding wervingskosten/som van de geworven baten in 2020 wordt beïnvloed door hogere opbrengsten uit campagnes en acties.

10. Kosten Beheer en administratie

De specificatie is als volgt:	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Kosten beheer en administratie Campagnes en acties	816.873	691.862	808.687
Kosten beheer en administratie Nalatenschappen en schenkingen	299.416	267.726	283.587
Totaal	1.116.290	959.588	1.092.274

Toelichting:

Dit betreft de kosten van afdeling Fondsenwerving en Marketing die niet worden toegerekend aan de wervingskosten voor Campagnes en Acties en Nalatenschappen, zoals personeelskosten (7 FTE), accountants- en bankkosten etc.

11. Financiële baten en lasten

Toelichting:

In 2020 zijn er geen financiële baten en lasten.

12. Resultaatsverdeling

De specificatie is als volgt:	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Totaal baten campagnes en acties en financiele baten	18.146.239	13.754.242	13.760.808
Bestemde baten	(5.503.408)	(3.147.259)	(2.948.090)
Totaal onbestemde baten	12.642.831	10.606.983	10.812.717
Waarvan onbestemd IOS	(394.895)	(400.000)	(408.183)
Totaal onbestemde baten algemeen	12.247.936	10.206.983	10.404.534
Deel W&G 90%	11.023.143	9.186.285	9.364.081
Deel IOS 10%	1.224.794	1.020.698	1.040.453
Totaal verdeelde onbestemde baten	12.247.936	10.206.983	10.404.534

Toelichting:

De onbestemde baten worden verdeeld op basis van de verdeelsleutel 90/10, met uitzondering van de onbestemde baten waarbij de donateur aangeeft IOS te willen steunen zonder hierbij een specifiek project te noemen.

13. Landelijke collecte

De specificatie is als volgt:	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Baten Landelijke collecte	907.545	900.000	875.911
Inhouding ter dekking van de kosten (12,5%)	(113.443)	(112.500)	(109.489)
Totaal	794.102	787.500	766.422
Waarvan bestemd KG	(697.556)	(735.000)	(650.721)
Waarvan bestemd W&G	(18.648)	(30.000)	(20.727)
Totaal onbestemde baten	77.898	22.500	94.974
Deel W&G 45%	35.054	10.125	42.738
Deel KG 45%	35.054	10.125	42.738
Deel IOS 10%	7.790	2.250	9.497
Totaal verdeelde onbestemde baten	77.898	22.500	94.974

Toelichting:

De opbrengst van de landelijke collecte is bestemd om activiteiten met een maatschappelijk karakter te financieren. Van de opbrengst wordt 12,5% in mindering gebracht ter dekking van wervingskosten. De resterende opbrengst wordt beschikbaar gesteld aan die korpsen of W&G-afdelingen die gecollecteerd hebben voor hun maatschappelijke activiteiten. Als de opbrengst niet vanuit een korps of W&G-afdeling is gecollecteerd wordt deze verdeeld onder de verschillende entiteiten van het Leger des Heils (45% Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg, 45% Kerkgenootschap Leger des Heils en 10% Kerkgenootschap Leger des Heils afdeling Internationale Ontwikkeling en Samenwerking)

14. Honoraria onafhankelijke accountant

De specificatie is als volgt:	Realisatie 2020	Realisatie 2019
Controle van de jaarrekening	67.216	90.997
Totaal	67.216	90.997

Toelichting:

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. fungeert als externe accountant van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar 2020, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht.

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving
Almere

SPECIFICATIE BESTEED AAN DOELSTELLING

Besteed aan doelstellingen	Verstrekte subsidies en bijdragen	Personeels-kosten	Huisvestings-kosten	Organisatie-kosten	Aankopen en verwervingen	Totaal
Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg	4.900					4.900
Kerkgenootschap Leger des Heils	852					852
Kerkgenootschap Leger des Heils afd. IOS	831					831
Stichting Leger des Heils	14.000					14.000
Voorlichting	-	234	-	683	-	917
Subtotaal	*20.600*	*234*	-	*683*	-	*21.517*
Wervingskosten	-	1.973	120	867	3.699	6.659
Kosten beheer en administratie	-	821	46	249	-	1.116
Realisatie 2020	**20.600**	**3.028**	**166**	**1.800**	**3.699**	**29.292**
Begroting 2020	15.779	2.626	185	1.712	3.900	24.203
Realisatie 2019	19.171	2.310	213	1.674	4.374	27.741

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving
te Almere

SPECIFICATIE BESTEED AAN DOELSTELLING

Bijdrage aan Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg

De specificatie is als volgt:	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
W&G Hotel Congres Centrum Belmont - Speeltoestellen	15.000	-	-
Bij Bosshardt Alkmaar	75.000	-	-
Bij Bosshardt Almelo	50.000	-	-
Bij Bosshardt Almelo Hagedoornschool	50.000	-	-
Bij Bosshardt Almere	50.000	-	-
Bij Bosshardt Amersfoort Kruiskamp	73.632	73.632	73.632
Bij Bosshardt Amersfoort Soesterkwartier	75.000	-	-
Bij Bosshardt Amsterdam Noordkaap	75.000	-	-
Bij Bosshardt Amsterdam Noord	50.000	-	-
Bij Bosshardt Amsterdam Zuidoost	50.000	-	-
Bij Bosshardt Amsterdam Oost	75.000	-	-
Bij Bosshardt Amsterdam West	75.000	-	-
Bij Bosshardt Beijum	25.000	25.000	25.000
Bij Bosshardt Bergen op Zoom	75.000	75.000	75.000
Bij Bosshardt Breda	-	37.500	37.500
Bij Bosshardt Daalburgh	-	76.488	-
Bij Bosshardt Den Haag	75.000	75.000	75.000
Bij Bosshardt Den Helder	50.000	-	-
Bij Bosshardt Dokkum	3.728	-	-
Bij Bosshardt Dordrecht	75.000	75.000	75.000
Bij Bosshardt Drachten	50.000	50.000	50.000
Bij Bosshardt Ede	75.000	75.000	75.000
Bij Bosshardt Emmeloord	80.000	-	-
Bij Bosshardt Groningen	50.000	50.000	50.000
Bij Bosshardt Haarlem	50.000	-	-
Bij Bosshardt Heerhugowaard	50.000	-	-
Bij Bosshardt Hengelo	50.000	-	-
Bij Bosshardt Hoogeveen	71.520	-	-
Bij Bosshardt Hoorn	50.000	-	-
Bij Bosshardt Kanaleneiland	72.336	72.336	72.336
Bij Bosshardt Lelystad	37.500	-	-
Bij Bosshardt Maastricht	50.000	50.000	50.000
Bij Bosshardt Meppel	59.694	-	-
Bij Bosshardt Nieuwegein	75.000	75.000	75.000
Bij Bosshardt Nijmegen	100.000	50.000	-
Bij Bosshardt Ondiep	-	71.520	71.520
Bij Bosshardt Papendrecht	50.000	50.000	50.000
Bij Bosshardt Roermond	50.000	50.000	50.000
Bij Bosshardt Roosendaal	75.000	75.000	75.000
Bij Bosshardt Sneek	51.239	51.239	51.239
Bij Bosshardt Soesterkwartier	-	75.000	75.000
Bij Bosshardt Urk	50.000	-	-
Bij Bosshardt Veendam	52.655	52.655	52.655
Bij Bosshardt Zoetermeer	75.000	75.000	105.000
Bij Bosshardt Zuilen	50.000	50.000	50.000
Bij Bosshardt Zwijndrecht	50.000	50.000	50.000
Bij Bosshardt Zwolle	50.000	-	-
Buursteunpunt Ridderkerk	-	30.000	30.000
Buurthuiskamer (GidB)	730.628	-	-
De Lichtboei Rotterdam	-	24.000	24.000
De Passage Rotterdam	-	12.000	12.000
Dienstencentrum Eindhoven	-	120.000	60.000
Gelderland	-	20.000	20.000
Goodwill Den Haag	-	30.000	-
Het Kompas Rotterdam	-	99.996	100.000
Leger des Heils Museum Amsterdam	160.587	-	123.582
Meeting point Amsterdam	131.481	131.481	71.000
Regio Midden Nederland - Project buurthuis De Blinkert	4.340	-	-
Regio Midden Nederland - Verbouwing/Inrichting gezinsgroepen	14.955	-	-

Vervolg specificatie Bijdrage aan Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg:	**Realisatie 2020**	**Begroting 2020**	**Realisatie 2019**
Sociale vakanties	-	-	90.480
Soepbus Amsterdam	-	-	100.000
Soepbus Overijssel	-	19.684	19.684
Veldwerk Rotterdam	-	25.000	25.000
Subtotaal Algemene middelen (vanuit continuiteitsreserve)	*3.534.295*	*1.972.531*	*2.039.628*

	Realisatie 2020	**Begroting 2020**	**Realisatie 2019**
LdH Goodwillcentrum Amsterdam (Fred de Ridderfonds)	-	-	170.000
W&G Regio ZuidOost - Domus Tilburg	25.819	-	-
W&G Regio Oost - Hospice Rozenheuvel	17.329	-	-
W&G Regio Midden Nederland - Woonvoorziening Merenhoef - Buitenhaeghe	81.787	-	-
W&G Stichtingsbureau - Versterken aanbod Jeugdreclassering - Zorg laatste levensfase	14.617	-	-
W&G Regio Goodwillcentrum Amsterdam - Goodwillburgh	25.974	-	-
Subtotaal Specifieke middelen (vanuit Fonds op Naam)	*165.526*	*-*	*170.000*

Vervolg specificatie Bijdrage aan Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg:	**Realisatie 2020**	**Begroting 2020**	**Realisatie 2019**
W&G Stichtingsbureau afd. O&O - projecten Corona	450.000	-	-
W&G Regio NoordOost - o.a. Kindercoaching - Jeughuis - Prostitutie - opvang Emmen	385.228	150.000	215.209
W&G Stichtingsbureau - o.a. Kindercoaching - projecten Corona	160.100	-	-
W&G Regio Midden Nederland - o.a. Kindercoaching - Veldwerk - De Heem - Amber	97.410	-	7.359
W&G Goodwillcentrum Amsterdam - o.a. Kindercoaching - Meetingpoint	33.454	-	2.549
W&G Stichtingsbureau - EO-Mettedaad project prostitutie Corona	27.410	-	-
W&G Regio NoordWest - o.a. Prostitutie - Dak- en thuislozenopvang - Kindercoaching	24.909	-	21.970
W&G Regio ZuidOost - o.a. prostitutie Corona	10.605	-	1.240
W&G Werk voor Iedereen - 50|50 Wood	5.061	-	-
W&G Regio Oost - o.a. Kindercoaching	3.582	40.000	245.119
W&G Regio Rijnmond ZuidWest - o.a. Kindercoaching	2.064	-	10.800
Jeugdzorg & Reclassering - o.a. Jeugdbescherming Arnhem	-	-	284
W&G Hotel Congres Centrum Belmont	-	-	105
W&G Regio Midden Nederland - o.a. Zij aan Zij	-	-	41
Buurthuiskamer	-	-	21.462
W&G Innovatie Jeugd	-	527.666	-
Subtotaal Specifieke middelen (vanuit bestemmingsfonds)	*1.199.824*	*717.666*	*526.138*
Totaal	4.899.645	2.690.197	2.735.766

Toelichting:

Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg verricht een aantal activiteiten, welke niet of niet volledig door overheidssubsidies gedekt worden. Deze activiteiten kunnen (mede) gefinancierd worden vanuit een bijdrage van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving.

Het overgrote deel van het voor Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg beschikbare deel van de onbestemde inkomsten werd besteed aan:

Bij Bosshardt (buurtsteunpunten)
Het doel van buurtsteunpunten Bij Bosshardt is om in een wijk veel tot stand te brengen door mensen met elkaar in contact te brengen. Om hen zo te laten ontdekken dat zij elkaar veel te bieden hebben. Dat zij samen de buurt positief kunnen beïnvloeden.
Om daar zelf van te genieten en vooral ook anderen van mee te laten genieten.
De naam 'Bij Bosshardt' heeft de uitstraling van: iedereen is welkom. Er zijn mensen die belangstelling voor je hebben, behulpzaam zijn en indien nodig, kan er snel op ingewikkelde problemen worden ingespeeld. Met ruimte voor 'evangeliseren in de stijl van de majoor'. 'Je kunt het er altijd over hebben als je maar authentiek bent en blijft'.

Veldwerk/soepbus/soepfiets
Hulpverlening is voor een deel van de dak- en thuislozen onbereikbaar. Hulpvraag en hulpaanbod zijn onvoldoende op elkaar afgestemd. Er wordt (te) veel eigen initiatief van deze zorgmijdende dak- en thuislozen verwacht. Om toch met deze mensen in contact te komen heeft het Leger des Heils (van oudsher) diverse werkwijzen ontwikkeld. Daarbij gaan veldwerkers (betaalde en vrijwillige medewerkers) actief op zoek naar de doelgroep. Deze afdelingen worden niet (volledig) gesubsidieerd.

Corona gerelateerde projecten
In 2020 zijn een aantal initiatieven gestart (o.a. tablets voor kinderen, extra hulp daklozen, hulp mensen in de prostitutie) in verband met de Corona gerelateerde problematiek. Voor deze intitiatieven zijn de voor dit doel extra geworven baten ingezet.

Bijdrage aan Kerkgenootschap Leger des Heils

De specificatie is als volgt:	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Scouting Nederland - materialen 3 locaties (Nienhuis-Hammer fonds)	26.868	-	3.500
Buurthuiskamer	9.516	-	-
Activiteiten ASS/ASB	20.000	-	-
Jeugdactiviteiten korps Amsterdam West	2.816	-	-
Training/toerusting pioniersbeweging GidB	25.974	-	-
Korps Eemland (Muziekfonds)	1.500	1.500	1.500
Korps Nieuwegein (Muziekfonds)	1.500	1.500	1.500
Korps Utrecht (Muziekfonds)	1.500	1.500	1.500
Korps Zeist (Muziekfonds)	1.500	1.500	1.500
Subtotaal Specifieke middelen (vanuit fondsen op naam)	*91.174*	*6.000*	*9.500*
Korps Wageningen - Buurthuiskamer	55.142	53.100	-
Projecten Corona	42.000	-	-
Korps Eemland - Buurthuiskamer	38.539	38.500	36.107
Korps Leiden - Buurthuiskamer	38.402	38.000	39.511
Korps Breda - Buurthuiskamer	30.457	29.500	39.329
Korps Dordrecht - Buurthuiskamer - Renovatie Kledingwinkel	23.889	22.900	23.212
Korps Valleistreek - Buurthuiskamer	21.646	21.600	31.549
Korps Kennemerland - Buurthuiskamer	21.397	21.400	17.451
Korps Eindhoven - Buurthuiskamer	19.688	19.700	17.548
Korps Haaglanden - Buurthuiskamer	18.813	17.800	17.449
Project Schuldhulpverlening	18.000	16.000	110.052
Korps Apeldoorn - Buurthuiskamer	17.590	16.600	15.238
Korps Hilversum - Buurthuiskamer	17.183	16.200	21.787
Korps Amsterdam West - Buurthuiskamer	15.005	14.000	21.804
Korps Waterweg Centraal - Buurthuiskamer	13.655	12.700	11.706
Korps Rotterdam Zuid - Buurthuiskamer	13.156	12.200	12.958
Korps Zwolle - Buurthuiskamer	13.129	12.100	14.703
Korps Almere - Buurthuiskamer	13.030	13.000	13.242
Korps Leeuwarden - Buurthuiskamer	12.822	12.800	9.712
Korps Kampen - Buurthuiskamer	11.705	11.700	12.759
Korps Enschede - Buurthuiskamer	11.564	11.600	11.019
Korps Harlingen - Buurthuiskamer	11.234	11.200	10.270
Korps Gouda - Buurthuiskamer	11.032	11.000	12.697
Korps Goes - Buurthuiskamer	10.454	10.500	8.479
Korps Walcheren - Buurthuiskamer	10.373	10.400	14.862
Korps Gorinchem - Buurthuiskamer	10.303	10.300	8.828
Korps Utrecht - Buurthuiskamer	10.281	10.300	12.544
Korps Elburg - Buurthuiskamer	10.269	10.300	9.588
Korps Treebeek - Buurthuiskamer	9.911	9.900	10.833
Korps Amsterdam Oost - Buurthuiskamer	9.615	9.600	10.455
Korps Zaandam - Buurthuiskamer	9.479	9.500	9.583
Korps Lelystad - Buurthuiskamer	9.359	9.400	10.738

Vervolg specificatie Bijdrage aan Kerkgenootschap Leger des Heils:	**Realisatie 2020**	**Begroting 2020**	**Realisatie 2019**
Korps Sneek - Buurthuiskamer	8.632	8.600	10.130
Korps Zeist - Buurthuiskamer	8.552	8.600	9.061
Korps Nijverdal - Buurthuiskamer	8.308	8.300	8.814
Korps Rotterdam-Oost - Buurthuiskamer	8.164	8.200	9.459
Korps Bovenkarspel - Buurthuiskamer	8.141	8.100	8.794
Korps Emmen - Buurthuiskamer	7.529	7.500	5.795
Korps Deventer - Buurthuiskamer	7.479	7.500	8.924
Korps Groningen - Buurthuiskamer	7.133	7.100	6.629
Korps Assen - Buurthuiskamer	7.108	7.100	6.509
Korps Den Helder - Buurthuiskamer	7.015	7.000	6.563
Korps Spijkenisse - Buurthuiskamer	6.819	6.800	7.251
Korps Zutphen - Buurthuiskamer	6.674	6.700	4.413
Korps Alkmaar - Buurthuiskamer	6.666	6.700	5.140
Buitenpost Urk - Buurthuiskamer	6.647	6.600	5.537
Korps Maassluis - Buurthuiskamer	6.616	6.600	7.922
Korps Almelo - Buurthuiskamer - Renovatie	6.146	6.100	12.206
Korps Winschoten - Buurthuiskamer	5.843	5.800	6.606
Korps Harderwijk - Buurthuiskamer	5.810	5.800	6.940
Korps Nieuwegein - Buurthuiskamer	5.398	5.400	5.386
Korps Hoogeveen - Buurthuiskamer	4.857	4.900	4.957
Buitenpost Emmeloord - Buurthuiskamer	4.521	4.500	5.100
Korps Meppel - Buurthuiskamer	4.397	4.400	4.605
Dienstencentrum Alphen aan den Rijn - Buurthuiskamer	4.269	4.300	64.813
Korps Genemuiden - Buurthuiskamer	3.436	3.400	3.330
Korps Winterswijk - Buurthuiskamer	3.230	3.200	422
Korps Doesburg - Buurthuiskamer	3.200	3.200	3.207
Korps Delfzijl - Buurthuiskamer	2.928	2.900	3.529
Korps Arnhem - Buurthuiskamer	2.846	2.800	8.335
Korps Terneuzen - Buurthuiskamer	2.517	2.500	3.611
Korps Helmond - Perron 3 - Buurthuiskamer	2.435	2.400	2.976
Dienstencentrum Hoogezand - Buurthuiskamer	2.406	2.400	2.570
Korps Zoetermeer - Buurthuiskamer	2.330	2.300	2.722
Dienstencentrum Steenwijk - Buurthuiskamer	1.796	1.800	2.510
Dienstencentrum Tholen - Buurthuiskamer	1.420	1.400	2.356
Dienstencentrum Venlo - Buurthuiskamer	333	300	231
Dienstencentrum	-	-	164.888
Buurthuiskamer	-	-	13.341
Evangelisatie NCD	-	-	642
Subtotaal Specifieke middelen (vanuit bestemmingsfonds (incl.Landelijke Collecte)	*760.721*	*705.000*	*1.032.238*
Totaal	851.895	711.000	1.041.738

Toelichting:

Kerkgenootschap Leger des Heils heeft in Nederland kerkelijke gemeenten en dienstencentra, die tevens eerstelijns sociale hulp verlenen en buurtgerichte activiteiten verrichten.

Bijdrage aan Kerkgenootschap Leger des Heils afd. IOS

De specificatie is als volgt:	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Afrika - Capacity building - noodfonds	34.442	-	8.547
Angola - Corona	18.182	-	-
Bangladesh - Women's leadership development program	27.273	-	-
Burkina Faso - Change the game	-	-	2.300
Burundi - Noodhulp	-	-	25.641
Colombia - korps Can Christobal	-	-	380
Congo - Noodhulp	-	-	8.547
Educatie	-	60.457	-
Ghana - Noodhulp - WASH	50.909	-	8.547
Haiti - Noodhulp	-	-	8.547
India - Children Healthy living program - support Corona	29.091	-	-
Indonesië - Training cadet	665	-	476
Inkomensvoorziening	-	42.427	-
Italie Green Light project Athens additional instalment - kantoorkosten	37.331	-	-
Kenia	26.126	-	-
Kosten afdeling Internationale Ontwikkeling & Samenwerking	428.677	562.680	464.532
Malawi - building community resilience	-	-	32.587
Mali - Cadets training - Litaracy project	10.000	-	27.795
Mexico - W. Booth creative centre	-	-	59.032
Mozambique - Noodhulp	-	-	17.075
Noodhulp	18.612	134.436	-
Oekraïne - Centre for Hope	-	-	29.856
Rwanda - Strenthening installment 2	1.791	-	20.607
Suriname	6.036	-	-
Tanzania - Capaciteitverhoging financiële afdeling	1.818	-	-
Subtotaal Algemene middelen (vanuit continuiteitsreserve)	*690.953*	*800.000*	*714.469*
Brazilië - Kinder- en familie programma (Majoor Bosshardtfonds)	-	-	46.032
Tanzania - Matumani surgery installment 2 (Fred de Ridderfonds)	-	-	38.779
Italie Green Light project Athens additional instalment	25.974	-	-
Subtotaal Specifieke middelen (vanuit Fondsen op naam)	*25.974*	-	*84.810*
Mexico - W. Booth centre	-	-	85.838
Malawi - Building Community Resilience	-	-	33.712
Zimbabwe - Water- en sanitaire voorzieningen	-	-	21.367
Brazilië - Kinder- en familie programma	11.335	-	17.464
Costa Rica - Child protection handbook	-	-	12.393
Ghana - WASH	-	-	12.381
Haïti - Noodhulp	-	-	10.684
Kenia - Educatieprogramma	6.563	-	6.686
Mali - Kinderprojecten - Literacy project	4.666	-	2.627
Tanzania - Matumani physical support	-	-	1.735
Indonesië - Senjarawi	-	-	490
Burkina Faso - Car advance	-	-	175
Educatie	-	99.585	-
Gezondheidszorg	-	63.665	-
Inkomensvoorziening	-	39.742	-
Italie Green Light project Athens additional instalment	12.711	-	-
Noodhulp	-	33.939	-
Oekraïne - Afterschool program (returned ivm closure)	-	-	(7.899)
Tanzania - diverse projecten (bijdrage vanuit (Fred de Ridderfonds)	-	-	(21.804)
Subtotaal Specifieke middelen (vanuit bestemmingsfonds)	*35.275*	*236.931*	*175.849*

Vervolg specificatie Bijdrage aan Kerkgenootschap Leger des Heils afd. IOS:	**Realisatie 2020**	**Begroting 2020**	**Realisatie 2019**
Congo - Educatieprogramma	34.602	-	51.693
Subtotaal Specifieke middelen (vanuit bestemmingsfonds Edukans)	*34.602*	*-*	*51.693*
St.Maarten - Noodhulp/Herstel onderdak	-	-	27.443
Kenia - Learning support	651	-	22.408
Bolivia - H. Williams hospital installment	-	-	20.338
Malawi - Mchinji centre	163	-	7.237
Tsjechië - Roma settlement	-	-	5.000
Educatie	-	333.385	-
Gezondheidszorg	-	333.385	-
Metterdaad - SALI for Cyclone Disaster Communities	33.042	-	-
Metterdaad - Build Future, Stop Child Marriages	10.259	-	-
Inkomensvoorziening	-	333.385	-
Subtotaal Specifieke middelen (vanuit bestemmingsfonds EO-Metterdaad)	*44.115*	*1.000.155*	*82.425*
Indonesië - Noodhulp	-	-	80.038
Subtotaal Specifieke middelen (vanuit bestemmingsfonds ICCO/ZOA Care)	*-*	*-*	*80.038*
Totaal	830.918	2.037.086	1.189.284

Toelichting:
Met de door Stichting Leger des Heils Fondsenwerving verstrekte bijdragen kan een aantal hulpverleningsprojecten en -programma's in ontwikkelingslanden worden bekostigd. Tevens wordt een deel van de kosten van de afdeling Internationale Ontwikkeling & Samenwerking hieruit bekostigd.

Toelichting bestemde gelden:

Capaciteitsontwikkeling in Afrika
Het Leger des Heils werkt al bijna 100 jaar in Afrika. Vandaag de dag zijn er meer dan 5.000 Leger des Heils kerken verspreid over het continent. Er zijn ruim 70 gezondheidsinstituten en 2.000 onderwijsinstellingen opgezet en meer dan 150 ontwikkelingsprojecten uitgevoerd. Echter blijft het aantal werknemers bij Leger des Heils met een passend opleidingsniveau laag. Dit heeft op zijn beurt ook weer invloed op het management. Het Leger des Heils is een project gestart om dorpsgemeenschappen en Leger des Heils kerken in Afrika aan te moedigen om duurzame oplossingen te vinden voor maatschappelijke problemen en andere economische uitdagingen. En om beter in te spelen op de de nasleep van natuurrampen. Het project wordt uitgevoerd in 23 landen in onder andere in Afrika: Angola, Congo Brazzaville, de Democratische Republiek Congo, Ghana, Kenia, Liberia, Malawi, Mali, Mozambique, Nigeria, Rwanda, Burundi, Zuid-Afrika, Tanzania, Oeganda, Zambia en Zimbabwe.
Het doel van het Leger des Heils is om binnen drie jaar de capaciteit van de organisatie en medewerkers te versterken. We willen hiermee bereiken dat de effectiviteit van projecten wordt verhoogd en dat er sterkere samenwerkingsverbanden ontstaan tussen de verschillende Leger des Heils organisaties in Afrika. Van dit project profiteren Leger des Heils leiders en medewerkers die in Afrika werken. Het project heeft ook indirect invloed op dorpsgemeenschappen in Afrika, die worden geholpen door effectievere projecten.

Projecten EO-Metterdaad
In 2020 zijn een vijftal projecten gestart welke zijn gefinancierd vanuit EO-Metterdaad. De projecten zijn Build Future, Stop Child Marriages, Mchinji Centre for Trafficked Children, Community dwelling in Hope, Angola COVID19 Feeding response, SALI for Cyclone Disaster Communities.

Bijdrage aan Stichting Leger des Heils

De specificatie is als volgt:	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
Baten Nalatenschappen en schenkingen	15.085.135	10.450.000	15.317.043
Af: Wervingskosten Nalatenschappen en Schenkingen	(785.353)	(960.453)	(829.503)
Af: Kosten Beheer en Administratie Nalatenschappen en Schenkingen	(299.416)	(267.726)	(283.587)
Totaal	14.000.366	9.221.821	14.203.954

Toelichting:

De werving en afwikkeling van donaties via schenkingsovereenkomsten en nalatenschappen behoort functioneel tot de verantwoordelijkheid van stichting Leger des Heils Fondsenwerving. Zowel de bestemde als onbestemde netto-opbrengsten hieruit worden afgedragen aan en beheerd door Stichting Leger des Heils.

Bijdrage aan externe partij vanuit bestemmingsfonds W&G

De specificatie is als volgt:	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
W&G Bijdrage derden ivm EO-Metterdaad project prostitutie Corona	16.800	-	-
Totaal	16.800	-	-

Toelichting:

Vanuit het W&G project EO-Metterdaad Prostitutie Corona zijn ook derden partijen aangesloten, welke een bijdrage hebben ontvangen.

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving
te Almere

13. Gebeurtenissen na balansdatum

De gevolgen voor de bedrijfsvoering van de Covid-19 crisis voor de bedrijfsvoering en de resultaten zijn relatief beperkt, hetgeen vertrouwen geeft dat de continuïteit van de organisatie gewaarborgd is. Voor een verdere toelichting wordt verwezen naar 'Gevolgen van Covid-19 voor Stichting Leger des Heils Fondsenwerving' (opgenomen onder Grondslagen van waardering en resultaatbepaling).

14. Bezoldiging bestuur en directie

Bezoldiging bestuur

bedragen x € 1	Commissioner mw. H. Tvedt	Kolonel H. Andersen	Kolonel D. Evans	Lt.-kolonel J. den Hollander
Functiegegevens	Voorzitter	Vice-voorzitter	Vice-voorzitter	secretaris/ penningmeester
Aanvang en einde functievervulling in 2020	1/1 - 31/12	1/1 - 30/06	1/7 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging 2020	*	*	*	*
Bezoldiging 2019	*	*	*	*

bedragen x € 1	Mw. N.C. de Waard-Fransooijs	Dhr. P. Stigter	Dhr. H. Morsink	Mw. J.C. Meeng	Mw. I.M Isrecec-Gubez
Functiegegevens	Lid	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2020	1/1 - 1/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/5 - 31/12	1/5 - 31/12
Bezoldiging 2020	600	600	450	0	450
Bezoldiging 2019	600	900	600	n.v.t.	n.v.t.

Toelichting bezoldiging bestuur
Met uitzondering van de commandant en de chef-secretaris kunnen bestuursleden voor hun bestuurswerkzaamheden aanspraak maken op vergoeding van reiskosten en een vaste vacatievergoeding € 150 (excl. BTW) per bijgewoonde vergadering. De premie voor de bestuursaansprakelijkheidsverzekering wordt betaald door de organisatie. In bovenstaande tabel is het totaal aan de aldus tot stand gekomen vergoeding vermeld.

* Stichting Leger des Heils Fondsenwerving is onderdeel van het Leger des Heils in Nederland. Het Leger des Heils in Nederland maakt deel uit van de internationale organisatie The Salvation Army. De Territoriaal Commandant en de Chef-secretaris van het Leger des Heils in Nederland zijn benoemd door de Generaal van The Salvation Army. Zij vervullen naast hun dagelijkse activiteiten in meerdere juridische entiteiten van het Leger des Heils in Nederland een onbezoldigde bestuursfunctie in stichting Leger des Heils Dienstverlening. De bezoldiging voor hun dagelijkse werkzaamheden is opgenomen in de verslaggeving van Kerkgenootschap Leger des Heils.

Bezoldiging directie

bedragen x € 1	Envoy H.M. van Teijlingen	W.H. van Heugten
Functiegegevens	Stichtings-directeur	Operationeel directeur
Dienstverband		
Aard (looptijd)	onbepaald	onbepaald
uren	38,0	36,0
parttime percentage	100	100
periode	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging		
Bruto loon/salaris *	105.006	89.605
Vakantiegeld	8.382	7.151
Eindejaarsuitkering	9.392	8.013
Totaal jaarinkomen	**122.780**	**104.769**
Belaste vergoedingen/bijtellingen	7	6.753
Pensioenlasten (wg deel)	11.934	11.007
Overige beloningen op termijn	0	0
Uitkering beeindiging dienstverband	0	0
Totale bezoldiging 2020	**134.721**	**122.529**
Totale bezoldiging 2019	**130.853**	**117.411**

Toelichting bezoldiging directie
(*) De Stichtingsdirecteur is werkzaam voor Stichting Leger des Heils Dienstverlening, Stichting Leger des Heils Fondsenwerving en Stichting Leger des Heils ReShare, de lasten worden naar rato verdeeld over deze entiteiten.

Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft binnen het maximum van € 162.397 (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingen, de pensioenlasten en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 201.000 (1 FTE/12 mnd.). Aan de directieleden zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 5.6 van het jaarverslag.

III Overige gegevens

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De stichtingsdirectie van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving heeft de jaarrekening 2020 vastgesteld in de vergadering van 19 mei 2021

Het bestuur van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving heeft de jaarrekening 2020 vastgesteld in de vergadering van 19 mei 2021.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling als opgenomen in de staat van baten en lasten 2020 van de jaarrekening.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring is opgenomen op de volgende pagina.

Directie:

Envoy H.M. van Teijlingen
Stichtingsdirecteur, voorzitter

De heer W.H.M. van Heugten
Operationeel directeur

Bestuur:

Commissioner H. Tvedt
Voorzitter

Kolonel D. Evans
Vice-voorzitter

Luitenant-kolonel J.A. den Hollander
Ambtelijk secretaris

De heer H. Morsink
Bestuurslid (op voordracht COR W&G)

Mevrouw J.C. Meeng
Bestuurslid

Mevrouw I.M. Srecec-Gubez
Bestuurslid

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en het bestuur van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving

Verklaring over de jaarrekening 2020

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving ('de stichting') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de op 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ 650).

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020 van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving statutair gevestigd te Amsterdam gecontroleerd.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2020;
- de staat van baten en lasten over 2020; en
- de toelichting met de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is RJ 650.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Thomas R. Malthusstraat 5, 1066 JR Amsterdam, Postbus 90357, 1006 BJ Amsterdam
T: 088 792 00 20, F: 088 792 96 40, www.pwc.nl

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het directieverslag;
- de overige gegevens; en
- de bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ 650 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ 650.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van de directie en het bestuur voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 650; en voor
- een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Amsterdam, 14 juni 2021
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door drs. M.J.A. Koedijk RA RE

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2020 van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden.
  Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring.
  Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de stichting opereert.

Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

IV Bijlagen

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving
te Almere

Overzicht nevenfuncties

Op 31 december 2020 bekleedden de leden van de Raad van Toezicht en de Stichtingsdirecteur de volgende (neven)functies:

Commissioner H. Tvedt
Geen externe nevenfuncties

Kolonel D.C. Evans
Geen externe nevenfuncties

De heer P. Stigter
TT-Secretaris Eerste Vereniging van Vogelvrienden, Almere
Assistent-penningmeester korps Almere

De heer H. Morsink
Kanselier der Nederlandse Orden
Voorzitter St. Cavalerie Ere Escorte
Voorzitter CIO-M
Voorzitter Stichting Memory Vrijheids Museum
Lid Raad van Toezicht Christelijke Scholengemeenschap Reggesteyn
Voorzitter Stichting Nationale Landstorm Commissie

Mw. drs. J.C. Meeng
Lid Raad van Toezicht Design Academy Eindhoven
Voorzitter Stichting Lof

Mw. I.M. Srecec BA
Manager Marketing & Communicatie, Woonstad Rotterdam

Envoy H.M. van Teijlingen
Lid bestuur Nationale Reclasserings Actie, Utrecht

De heer drs. W.H.M. van Heugten
Lid ledenraad Nederland Filantropieland
Voorzitter werkgroep schenken en nalaten Goede Doelen Nederland

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving
te Almere

Specificaties financiële verantwoording EO-Metterdaad

Specificatie financiële verantwoording EO-Metterdaad **Project P1508 Kimvula Vocational T Project P1508 Kimvula Vocational Training Centre**

		Boekjaar:	2019	Boekjaar:	2020	T/m boekjaar:	2020
BATEN			**Totaal**		**Totaal**		**Totaal**
Baten uit gezamenlijke actie (deelnemer)							
Baten uit gezamenlijke actie tav							
Deelnemer:	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving		20.900		0		20.900
Rente			0		0		0
Totaal Baten			20.900		0		20.900
Kosten voorbereiding en coordinatie (AKV)							
AKV							
Kosten coordinatie gastdeelnemerschap	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving		550		0		550
Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit			21.450		0		21.450
LASTEN			**Totaal**		**Totaal**		**Totaal**
Committeringen van deelnemer (D)							
Deelnemer:	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving		21.429		0		21.429
Totaal beschikbaar committeringsruimte			21		0		21

Specificatie financiële verantwoording EO-Metterdaad **Project P1612 Greenlight**

		Boekjaar:	2019	Boekjaar:	2020	T/m boekjaar:	2020
BATEN			**Totaal**		**Totaal**		**Totaal**
Baten uit gezamenlijke actie (deelnemer)							
Baten uit gezamenlijke actie tav							
Deelnemer:	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving		5.000		0		5.000
Rente			0		0		0
Totaal Baten			5.000		0		5.000
Kosten voorbereiding en coordinatie (AKV)							
AKV							
Kosten coordinatie gastdeelnemerschap	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving		139		0		139
Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit			5.139		0		5.139
LASTEN			**Totaal**		**Totaal**		**Totaal**
Committeringen van deelnemer (D)							
Deelnemer:	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving		5.439		0		5.439
Totaal beschikbaar committeringsruimte			-300		0	(*)	-300

Specificatie financiële verantwoording EO-Metterdaad **Project P17.37 Hurricane Irma-St Maarten**

		Boekjaar:	2019	Boekjaar:	2020	T/m boekjaar:	2020
BATEN			**Totaal**		**Totaal**		**Totaal**
Baten uit gezamenlijke actie (deelnemer)							
Baten uit gezamenlijke actie tav							
Deelnemer:	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving		286.900		0		286.900
Rente			0		0		0
Totaal Baten			286.900		0		286.900
Kosten voorbereiding en coordinatie (AKV)							
AKV							
Kosten coordinatie gastdeelnemerschap	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving		8.056		0		8.056
Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit			294.956		0		294.956
LASTEN			**Totaal**		**Totaal**		**Totaal**
Committeringen van deelnemer (D)							
Deelnemer:	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving		324.982		0		324.982
Totaal beschikbaar committeringsruimte			-30.026		0	(*)	-30.026

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving
te Almere

Specificatie financiële verantwoording EO-Metterdaad **Project P18.46 Ambulance for the Woodward Hospital in Sulawesi**

		Boekjaar:	2019	Boekjaar:	2020	T/m boekjaar:	2020
BATEN			**Totaal**		**Totaal**		**Totaal**
Baten uit gezamenlijke actie (deelnemer)							
Baten uit gezamenlijke actie tav							
Deelnemer:	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving		45.000		0		45.000
Rente			0		0		0
Totaal Baten			45.000		0		45.000
Kosten voorbereiding en coordinatie (AKV)							
AKV							
Kosten coordinatie gastdeelnemerschap	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving		1.250		0		1.250
Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit			46.250		0		46.250
LASTEN			**Totaal**		**Totaal**		**Totaal**
Committeringen van deelnemer (D)							
Deelnemer:	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving		49.339		0		49.339
Totaal beschikbaar committeringsruimte			-3.089		0	(*)	-3.089

Specificatie financiële verantwoording EO-Metterdaad **Project 18.23 Awareness for Children with disabilities**

		Boekjaar:	2019	Boekjaar:	2020	T/m boekjaar:	2020
BATEN			**Totaal**		**Totaal**		**Totaal**
Baten uit gezamenlijke actie (deelnemer)							
Baten uit gezamenlijke actie tav							
Deelnemer:	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving		22.408		0		22.408
Rente			29		0		29
Totaal Baten			22.437		0		22.437
Kosten voorbereiding en coordinatie (AKV)							
AKV							
Kosten coordinatie gastdeelnemerschap	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving		622		0		622
Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit			23.059		0		23.059
LASTEN			**Totaal**		**Totaal**		**Totaal**
Committeringen van deelnemer (D)							
Deelnemer:	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving		22.408		651		23.059
Totaal beschikbaar committeringsruimte			651		-651	(*)	0

Specificatie financiële verantwoording EO-Metterdaad **Project P18.25 Equipment and Educational Campaigns for Elders - Harry Williams Hospital**

		Boekjaar:	2019	Boekjaar:	2020	T/m boekjaar:	2020
BATEN			**Totaal**		**Totaal**		**Totaal**
Baten uit gezamenlijke actie (deelnemer)							
Baten uit gezamenlijke actie tav							
Deelnemer:	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving		18.890		0		18.890
Rente			0		0		0
Totaal Baten			18.890		0		18.890
Kosten voorbereiding en coordinatie (AKV)							
AKV							
Kosten coordinatie gastdeelnemerschap	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving		508		0		508
Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit			19.398		0		19.398
LASTEN			**Totaal**		**Totaal**		**Totaal**
Committeringen van deelnemer (D)							
Deelnemer:	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving		20.338		0		20.338
Totaal beschikbaar committeringsruimte			-940		0	(*)	-940

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving
te Almere

Specificatie financiële verantwoording EO-Metterdaad **Project P19.22 Women victim of violence North Haïti**

		Boekjaar:	2019	Boekjaar:	2020	T/m boekjaar:	2020
BATEN			**Totaal**		**Totaal**		**Totaal**
Baten uit gezamenlijke actie (deelnemer)							
Baten uit gezamenlijke actie tav							
Deelnemer:	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving		28.800		0		28.800
Rente			15		0		15
Totaal Baten			28.815		0		28.815
Kosten voorbereiding en coordinatie (AKV)							
AKV							
Kosten coordinatie gastdeelnemerschap	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving		800		0		800
Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit			29.615		0		29.615
LASTEN			**Totaal**		**Totaal**		**Totaal**
Committeringen van deelnemer (D)							
Deelnemer:	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving		0		0		0
Totaal beschikbaar committeringsruimte			29.615		0	(*)	29.615

Specificatie financiële verantwoording EO-Metterdaad **Project P1824 Build Future, Stop Child Marriages**

		Boekjaar:	2019	Boekjaar:	2020	T/m boekjaar:	2020
BATEN			**Totaal**		**Totaal**		**Totaal**
Baten uit gezamenlijke actie (deelnemer)							
Baten uit gezamenlijke actie tav							
Deelnemer:	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving		0		19.950		19.950
Rente			0		0		0
Totaal Baten			0		19.950		19.950
Kosten voorbereiding en coordinatie (AKV)							
AKV							
Kosten coordinatie gastdeelnemerschap	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving		0		550		550
Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit			0		20.500		20.500
LASTEN			**Totaal**		**Totaal**		**Totaal**
Committeringen van deelnemer (D)							
Deelnemer:	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving		0		10.259		10.259
Totaal beschikbaar committeringsruimte			0		10.241	(*)	10.241

Specificatie financiële verantwoording EO-Metterdaad **Project P1824 Mchinji Centre for Trafficked Children**

		Boekjaar:	2019	Boekjaar:	2020	T/m boekjaar:	2020
BATEN			**Totaal**		**Totaal**		**Totaal**
Baten uit gezamenlijke actie (deelnemer)							
Baten uit gezamenlijke actie tav							
Deelnemer:	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving		0		0		0
Rente			0		0		0
Totaal Baten			0		0		0
Kosten voorbereiding en coordinatie (AKV)							
AKV							
Kosten coordinatie gastdeelnemerschap	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving		0		3.219		3.219
Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit			0		3.219		3.219
LASTEN			**Totaal**		**Totaal**		**Totaal**
Committeringen van deelnemer (D)							
Deelnemer:	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving		0		0		0
Totaal beschikbaar committeringsruimte			0		3.219	(*)	3.219

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving
te Almere

Specificatie financiële verantwoording EO-Metterdaad **Project P19.03 Equipment SA preschool for Roma Children**

		Boekjaar:	2019	Boekjaar:	2020	T/m boekjaar:	2020
BATEN			**Totaal**		**Totaal**		**Totaal**
Baten uit gezamenlijke actie (deelnemer)							
Baten uit gezamenlijke actie tav							
Deelnemer:	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving		22.725		0		22.725
Rente			6		0		6
Totaal Baten			22.731		0		22.731
Kosten voorbereiding en coordinatie (AKV)							
AKV							
Kosten coordinatie gastdeelnemerschap	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving		567		0		567
Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit			23.298		0		23.298
LASTEN			**Totaal**		**Totaal**		**Totaal**
Committeringen van deelnemer (D)							
Deelnemer:	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving		12.237		163		12.400
Totaal beschikbaar committeringsruimte			11.061		-163	(*)	10.898

Leger des Heils