

Stichting Leger des Heils  
Fondsenwerving

## Jaarverslag 2025



**Stichting Leger des Heils Fondsenwerving**  
Postbus 3006  
1300 EH Almere  
036-5398250  
[www.legerdesheils.nl](http://www.legerdesheils.nl)





<b>INHOUDSOPGAVE</b>
----------------------

<b>I. Bestuursverslag</b>	<b>5</b>
<b>1. Uitgangspunten verslaggeving</b>	<b>6</b>
<b>2. Profiel van de organisatie</b>	<b>7</b>
2.1 Algemene identificatiegegevens en doelstelling	7
2.2 Structuur	8
2.3 Kernactiviteiten	8
2.4 Toedeling middelen aan bestedingsdoelen	10
<b>3. Relatie met de belanghebbenden</b>	<b>11</b>
<b>4. Governance, Toezicht en Bestuur</b>	<b>12</b>
4.1 Governance	12
4.2 Toezicht houdend orgaan	13
4.3 Bestuur	14
4.4 Bezoldiging	15
4.5 Externe accountant	15
<b>5. Beleid, inspanningen en prestaties</b>	<b>16</b>
5.1 Ontwikkelingen	16
5.2 Activiteiten, besteed aan doelstelling	20
5.3 Inspanning fondsenwerving	21
5.4 Kwaliteit en klachtenverantwoording Fondsenwerving	22
5.5 Integriteitssysteem	23
5.6 Risico's en onzekerheden	24
5.7 Vooruitzichten	26
5.8 Begroting 2026	28
<b>II Jaarrekening 2025</b>	<b>29</b>
Balans per 31 december 2025	30
Staat van baten en lasten over 2025	31
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	32
Toelichting op de balans	39
Toelichting op de staat van baten en lasten	48
Bezoldiging bestuur en directie	56
Gebeurtenissen na balansdatum	57
Vaststelling jaarrekening	57
Ondertekening	57
<b>III Overige gegevens</b>	<b>58</b>
Resultaatbestemming	59
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	60
<b>IV Bijlagen</b>	<b>66</b>
Overzicht nevenfuncties	67
Specificaties financiële verantwoording EO-Metterdaad	68



## I Bestuursverslag 2025

## 1. Uitgangspunten verslaggeving

Dit jaarverslag heeft betrekking op Stichting Leger des Heils Fondsenwerving, statutair gevestigd te Amsterdam en kantoorhoudend te Almere. Dit verslag wordt opgesteld om, zowel maatschappelijk als intern binnen de organisatie, verantwoording af te leggen over de activiteiten van de stichting en de inzet van de hiermee samenhangende middelen.

De gegevens voor dit jaarverslag zijn afkomstig uit interne rapportages binnen de organisatie. Deze rapportages worden geverifieerd door middel van interne controles.

Dit jaarverslag is in april 2026 opgesteld onder verantwoordelijkheid van de Stichtingsdirectie en betreft het gehele kalenderjaar (=boekjaar) 2025. Het jaarverslag bestaat uit een bestuursverslag, de jaarrekening, overige gegevens en bijlagen. De in het jaarverslag opgenomen jaarrekening is opgesteld met in achtneming van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, met Richtlijn 650 voor fondsenwervende organisaties in het bijzonder.

Het jaarverslag van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving wordt gepubliceerd op de website [www.legerdesheils.nl](http://www.legerdesheils.nl).

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving is onderdeel van het Leger des Heils in Nederland. Ten behoeve van het publiek stelt Stichting Leger des Heils een (publieks) jaarverslag op voor het Leger des Heils in Nederland. In dit (publieks) jaarverslag worden gegevens opgenomen welke zijn ontleend aan het jaarverslag van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving. Het (publieks) jaarverslag van het Leger des Heils in Nederland wordt breed verspreid en gepubliceerd op de website [www.legerdesheils.nl](http://www.legerdesheils.nl).

## 2. Profiel van de organisatie

### 2.1 Algemene identificatiegegevens en doelstelling

Naam rechtspersoon:	Stichting Leger des Heils Fondsenwerving
Bezoekadres:	Spoordreef 10
Postadres:	Postbus 3006
Postcode:	1300 EH
Plaats:	Almere
Telefoonnummer:	036-5398250
E-mailadres:	secretariaatdv@legerdesheils.nl
Internetpagina:	<a href="http://www.legerdesheils.nl">www.legerdesheils.nl</a>
Nummer Kamer van Koophandel:	41208153

#### Doelstelling

De doelstelling van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving is als volgt:

- Fondsen werven ten behoeve van de maatschappelijke en humanitaire activiteiten van de instellingen en organisaties die uitgaan van het Leger des Heils in Nederland en die hun doelstellingen nastreven ten opzichte van eenieder die daaraan behoefte heeft zonder onderscheid naar godsdienst, levensovertuiging, politieke gezindheid, ras, geslacht of welke andere in het kader van haar doelstellingen niet relevante grond ook.
- De stichting tracht haar doel te bereiken door het organiseren van inzamelingen en andere fondsenwervende activiteiten in overeenstemming met de Erkenningsregeling voor Goede Doelen van het CBF.
- De stichting zal de door haar ingezamelde gelden ter beschikking stellen aan de onder a. bedoelde instellingen en organisaties.

#### Missie Leger des Heils

Het Leger des Heils is een internationale beweging en behoort tot de universele christelijke Kerk. Zijn boodschap is gebaseerd op de Bijbel. Zijn dienstverlening wordt gestimuleerd door de liefde tot God. Zijn opdracht is het evangelie van Jezus Christus te prediken en in zijn naam menselijke nood te lenigen zonder enige vorm van discriminatie.

#### Geschiedenis

De godsdienstige organisatie The Salvation Army is in 1865 in Londen gestart door de Engelse methodistenpredikant William Booth. Het Engeland van zijn dagen kenmerkte zich door industrialisatie en kapitalisme. Grote groepen arbeiders leefden in armoede en zochten een uitvlucht in alcohol. William Booth richtte zich als rondreizend evangelist in het bijzonder op deze onderklasse. Hij zag in dat hij zijn publiek niet van Gods liefde kon overtuigen, zonder iets van deze liefde te laten zien. Behalve dat hij het evangelie predikte, bood hij daarom praktische hulp. 'Een lege maag heeft geen oren', verklaarde Booth.

De naam The Salvation Army stamt uit 1878. Daarvoor heette de beweging The Christian Mission. Toen één van de betrokkenen de organisatie in een artikel wilde omschrijven als 'a volunteer army' (een leger van vrijwilligers), maakte Bramwell Booth (de zoon van de oprichter) daartegen bezwaar. William Booth verving het woord 'volunteer' door 'Salvation'.

Het Leger des Heils werkt sinds 8 mei 1887 in Nederland. In de loop der jaren kent de organisatie als gevolg van maatschappelijke ontwikkelingen (wereldoorlogen, veranderende wetgeving in Nederland) diverse kerkelijke en/of juridische statussen, soms naast elkaar bestaand. Vanwege subsidiering van maatschappelijke activiteiten door overheidsinstanties en vanuit publieke fondsenwerving, ontstaat de behoefte duidelijkheid te verkrijgen over de vraag of het Leger des Heils een stichting of een kerkgenootschap is. In 1984 wordt vastgesteld dat het Leger des Heils (op dat moment) een kerkgenootschap is. Vanwege de eisen van subsidiegevers en het Centraal Archief voor het Inzamelingswezen (voorganger van het huidige CBF), is een juridische herstructurering van het Leger des Heils noodzakelijk. Op 27 december 1988 worden de diverse activiteiten, taken en bijbehorende middelen van het Leger des Heils in Nederland toegekend aan verschillende daartoe opgerichte rechtspersonen en het reeds bestaande kerkgenootschap. Deze juridische structuur wordt operationeel op 1 januari 1990. Samen met de daarna opgerichte rechtspersonen, vormen deze juridische entiteiten het Leger des Heils in Nederland.

## 2.2 Structuur

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving heeft een Raad van Toezicht en een Stichtingsdirectie. De Stichtingsdirectie is belast met het besturen van de stichting met inachtneming van het bepaalde in de wet en de statuten. De Stichtingsdirectie stelt, na goedkeuring van de Raad van Toezicht, het beleid en de begroting van de stichting vast. De Raad van Toezicht houdt toezicht op de uitvoering van vastgestelde beleid en begroting.

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving heeft geen personeel in dienst maar maakt voor het vervullen van zijn taken, op basis van een dienstverleningsovereenkomst, gebruik van personeel van Stichting Leger des Heils Dienstverlening.

Om uitvoering te geven aan de dienstverleningsovereenkomst heeft Stichting Leger des Heils Dienstverlening een stafdienst 'Fondsenwerving' ingericht. Deze stafdienst staat onder leiding van een Operationeel directeur Fondsenwerving welke hiërarchisch ressorteert onder de Stichtingsdirecteur van Stichting Leger des Heils Dienstverlening. De stafdienst bestaat uit twee gespecialiseerde afdelingen: 'Relatiebeheer' en 'Servicebureau'.

### Verbonden partijen

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving is onderdeel van het Leger des Heils in Nederland. De verschillende entiteiten van het Leger des Heils in Nederland maken deel uit van de Internationale organisatie The Salvation Army, gevestigd in Londen. Het Leger des Heils in Nederland acht zich in beginselen, leer en bestuursvorm gehouden aan de internationale orders en reglementen van The Salvation Army. Deze zijn verankerd in de statuten van de verschillende Leger des Heils rechtspersonen in Nederland.

Naast Stichting Leger des Heils Fondsenwerving bestaat het Leger des Heils in Nederland uit de volgende rechtspersonen:

- Stichting Leger des Heils
- Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg
- Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering
- Stichting Leger des Heils Dienstverlening
- Stichting Leger des Heils ReShare
- Stichting Leger des Heils Woonvermogen
- Kerkgenootschap Leger des Heils
- Scouting vereniging Leger des Heils

De rechtspersonen van het Leger des Heils zijn een 'One Army'-raamovereenkomst aangegaan. Hierin zijn de afspraken vastgelegd over de 'groepsaangelegenheden' van het Leger des Heils in Nederland. In de 'One Army'-raamovereenkomst is de 'Territoriale Raad' aangewezen als het orgaan dat de samenhang (groepsbelang) van het Leger des Heils in Nederland als geheel bevordert en bewaakt en dat daartoe als coördinerend en richtinggevend orgaan fungeert.

## 2.3 Kernactiviteiten

### Leger des Heils in Nederland

Het Leger des Heils is een beweging van geloof, liefde, hoop en perspectief; van soup, soap & salvation. Het Leger is ontstaan vanuit de overtuiging dat God alle mensen liefheeft en dat daarom ieder mens recht heeft op een menswaardig bestaan en erkenning. Wij onderkennen en tonen eerbied voor de fundamentele waarde en waardigheid van elk individu. Wij bevestigen het recht van mensen op aanvaarding, respect en inclusiviteit ongeacht leeftijd, etniciteit, genderidentiteit of -expressie, seksuele geaardheid, status en mogelijkheden. Wij willen blijvende impact op de samenleving hebben. Dit komt tot uiting in de volgende idealen en doelen:

#### *Verbondenheid met God*

Wij geloven dat mensen ertoe bestemd zijn te leven in verbondenheid met God. Die verbondenheid leidt tot wat de Bijbel noemt 'het leven in al zijn volheid.' Het is onze overtuiging dat Jezus de weg is naar dit leven. Daarom verkondigen we, waar mogelijk en passend, het Evangelie. We nodigen mensen uit Jezus te leren kennen en hun leven aan Hem toe te wijden.

#### *Menswaardig leven*

Een dak boven je hoofd, genoeg voedsel, iets te doen hebben, een nieuwe kans als je foute keuzes hebt gemaakt... het zijn basisvoorwaarden voor een menswaardig bestaan. Enkele honderdduizenden Nederlanders ontbreekt het hieraan. Het Leger des Heils maakt zich daarom sterk voor onderdak, zorg, werk en/of opleiding voor iedereen.

*Persoonlijke aandacht*

Gezien en gekend worden. Ook dat hebben mensen nodig om tot hun recht te komen. Daarom creëert het Leger gelegenheden waar mensen elkaar ontmoeten en samen kunnen optrekken. Ook bieden we op verschillende manieren geestelijke zorg en pastorale bijstand.

*Onderlinge betrokkenheid*

In een menswaardige samenleving zijn mensen met elkaar betrokken. Samen met andere organisaties bestrijdt het Leger des Heils daarom eenzaamheid. Zelf geven we hieraan onder meer vorm door mensen op te zoeken en contacten te leggen. Ook realiseren we projecten op het gebied van werk, vrije tijd en huiskamers van de buurt. In de 'huiskamers' bieden we mensen de gelegenheid om op basis van gemeenschappelijke vragen en interesses bij elkaar te komen.

*Sociale gerechtigheid*

Het welzijn van mensen is ook afhankelijk van een rechtvaardige samenleving. Daarom zet het Leger des Heils zich in voor de rechten op vrijheid, huisvesting en zorg. We doen dat onder meer door ons in het publieke debat te mengen, te lobbyen bij de overheid, tegen mensenhandel te strijden, armoede tegen te gaan en oorlogsvluchtelingen op te vangen. Dat doet het Leger in binnen- en buitenland, ook op het terrein van internationale ontwikkelingssamenwerking.

*Goed rentmeesterschap*

Het is van groot belang om Gods schepping te beschermen en te bewaren voor toekomstige generaties. Daarom willen we als rentmeester verantwoord omgaan met de ecologische systemen en natuurlijke hulpbronnen in onze omgang met materialen, middelen en gebouwen. Naast het tegengaan van voedselverspilling en herbestemming van goederen, willen wij waar mogelijk een betekenisvolle rol spelen in de transitie naar circulair textielgebruik.

*Persoonlijke ontwikkeling*

Wij geloven dat mensen door God gegeven capaciteiten hebben om te groeien en zich te ontwikkelen. Op tal van manieren biedt het Leger des Heils hier ruimte aan. Denk aan trainingen op het gebied van wonen, leven en werken. Maar ook aan het creëren van gelegenheden om goed te doen voor een ander. Bovendien bieden we activiteiten aan met betrekking tot reflectie, bezinning, verdieping en geestelijke groei.

*Inspiratie*

Mensen zijn spirituele wezens. Vroeg of laat zoeken we verbinding met datgene dat groter is dan wijzelf. Op de een of andere manier zijn mensen allemaal op zoek naar wat mooi, goed en waar is. Vanuit zijn christelijke overtuiging ontplooit het Leger daarom activiteiten die gericht zijn op inspiratie en geloof. Dit doen we zelf of samen met anderen. Denk hierbij onder meer aan concerten, events en vieringen.

*Geloofsgemeenschappen*

Voor wie dat wil biedt het Leger des Heils een geestelijk thuis. Op tal van plaatsen en op heel wat manieren zijn geloofsgemeenschappen gevormd. In deze gemeenschappen versterken we ons geloof in Jezus Christus en moedigen we elkaar aan Hem in het dagelijks leven te volgen. In een sfeer van vertrouwen vieren we het leven, rouwen we bij verlies en zien we naar elkaar om.

*Sustainable Development Goals*

In grote mate sluiten de idealen en doelen van het Leger des Heils aan bij de zogeheten Sustainable Development Goals van de Verenigde Naties. Deze maken deel uit van een internationale ontwikkelingsagenda tot en met 2030. Kernpunten van de Sustainable Development Goals zijn een einde te maken aan extreme armoede, ongelijkheid, onrecht en klimaatverandering.

De inhoud en richting van ons werk als Leger des Heils worden ingegeven door de leefregel God lief te hebben boven alles en onze naaste als onszelf. In dat licht nodigen we mensen uit volgelingen van Jezus te worden en kijken wij naar sociale misstanden en zingevingsvragen van deze tijd. Vanuit ons christelijk geloof zijn we met elkaar en anderen in gesprek over persoonlijke motieven.

Op de een of andere manier zijn mensen allemaal op zoek naar wat mooi, goed en waar is.

### Stichting Leger des Heils Fondsenwerving

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving houdt zich bezig met de volgende kernactiviteiten:

#### *Werving van donateurs via campagnes en acties*

Bijdragen van donateurs vormen voor het Leger des Heils een belangrijke inkomstenbron. Het is van belang dat het aantal donateurs op peil blijft dan wel groeit. Onder andere via direct mailacties, online en straatwervingscampagnes worden nieuwe donateurs geworven.

Bestaande donateurs worden periodiek benaderd met de vraag of zij bereid zijn om hun bijdrage te verhogen. Hierbij wordt gebruik gemaakt van telemarketing en brieven.

Indien een donateur een substantiële bijdrage voor een specifieke activiteit wil geven, kan hiervoor een fonds op naam worden opgericht.

#### *Werven van inkomsten via schenkingsovereenkomsten en nalatenschappen*

De werving en afwikkeling van donaties via schenkingsovereenkomsten en nalatenschappen behoort functioneel tot de verantwoordelijkheid van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving. Zowel de bestemde als onbestemde netto-opbrengsten hieruit worden afgedragen aan en beheerd door Stichting Leger des Heils.

#### *Organiseren van landelijke collecte*

In week 48 (eind november) houdt het Leger des Heils jaarlijks een landelijke huis-aan-huis collecte. Hiertoe is Stichting Leger des Heils Fondsenwerving lid van Stichting Collecteplan. Naast het genereren van inkomsten zijn het vergroten van de zichtbaarheid en herkenbaarheid van het Leger des Heils en het leggen van nieuwe contacten op lokaal niveau belangrijke doelen.

De vrijwillige collectanten en collectecoördinatoren zijn voor een deel verbonden aan Kerkgenootschap Leger des Heils of Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg. Verder worden door Stichting Leger des Heils Fondsenwerving specifiek vrijwilligers geworven voor deze collecteactie. De uitvoering van de collecte wordt aangestuurd door lokale collectecoördinatoren.

## **2.4 Toedeling middelen aan bestedingsdoelen**

De onbestemde netto-opbrengsten vanuit de campagnes en acties worden via een vaste verdeelsleutel aan Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg (90%) respectievelijk aan de afdeling Internationale Ontwikkelingssamenwerking (IOS) van Kerkgenootschap Leger des Heils (10%) toegekend. Deze bedragen worden toegevoegd aan de continuïteitsreserves die voor de onderscheiden bestedingsdoelstellingen worden aangehouden.

De door donateurs bestemde netto-opbrengsten worden ten gunste van de betreffende bestemming geormerkt en toegevoegd aan een daarvoor gevormde reserve. Inzet van deze specifieke middelen vindt plaats op initiatief van de betreffende Leger des Heils entiteit.

Voorafgaand aan een nieuw boekjaar, wordt vanuit de reserves op begrotingsbasis jaarlijks een bedrag aan de onderscheiden bestedingsdoelstellingen toegekend. Na afloop van het boekjaar worden door de betreffende Leger des Heils entiteiten daadwerkelijk besteedde bedragen, onttrokken aan de onderscheiden reserves. In de toelichting bij de jaarrekening zijn specificaties van deze toevoegingen, bestemmingen en onttrekkingen opgenomen.

De onbestemde netto-opbrengsten uit schenkingsovereenkomsten en nalatenschappen worden door Stichting Leger des Heils Fondsenwerving afgedragen aan Stichting Leger des Heils, die deze middelen via een vaste verdeelsleutel toekent aan de uitvoerende entiteiten van het Leger des Heils. Daarbij wordt 45% toegekend aan Kerkgenootschap Leger des Heils, 45% aan Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg en 10% aan de afdeling Internationale Ontwikkelingssamenwerking. Bestemde netto-opbrengsten worden ten gunste van de betreffende bestemming geormerkt.

Deze bedragen worden door Stichting Leger des Heils toegevoegd aan reserves die voor de onderscheiden bestedingsdoelstellingen worden aangehouden. In de toelichting bij de jaarrekening van Stichting Leger des Heils zijn specificaties van deze toevoegingen, bestemmingen en onttrekkingen opgenomen.

De netto-opbrengst van de landelijke collecte wordt in Nederland ingezet voor buurtgerichte activiteiten van Kerkgenootschap Leger des Heils en Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg. Er wordt door Stichting Leger des Heils Fondsenwerving 12,5% ingehouden om de organisatiekosten deels te dekken.

### 3. Relatie met belanghebbenden

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving onderkent een aantal (groepen van) belanghebbenden.

#### Potentiële donateurs

Medewerkers van straatwervingsbureaus die het Leger des Heils inzet worden uitgebreid geïnstrueerd door de stafdienst Fondsenwerving. Op de website van het Leger des Heils wordt een actuele lijst getoond in welke plaatsen en gemeenten de wervers actief zijn.

De wervers maken gebruik van een tablet waarvoor een specifieke app is ontwikkeld. Met deze app is de werver in staat om aan te sluiten op de interesse van de potentiële donateur. Tevens neemt de kwaliteit van de registratie toe doordat de nieuwe donateur zijn gegevens direct zelf kan verifiëren. Hierna krijgen zij een telefoontje waarin nogmaals wordt gevraagd om bevestiging van de inschrijving, gevolgd door een email met een bevestiging van de afspraken. Bij al deze contacten kan de persoon alsnog afzien van zijn toezegging om donateur te worden.

#### Donateurs

Het donateursmagazine Kans wordt vier keer per jaar toegezonden aan donateurs, collectanten, medewerkers, leden en vrijwilligers. Hierin worden activiteiten, persoonlijke verhalen van ervaringsdeskundigen, medewerkers, vrijwilligers en donateurs gedeeld. Tevens ontvangen donateurs een verkort jaarverslag van het Leger des Heils in Nederland.

Er is een groep donateurs die bereid is om grotere bijdragen te geven. Na ontvangst van een gift worden deze mensen persoonlijk benaderd om nader te informeren wat hun beweegredenen zijn om het Leger des Heils zo ruimhartig te steunen. Op basis hiervan wordt afgestemd of de donateur meer contact wil onderhouden. Ook worden zij uitgenodigd om kennis te maken met het werk van het Leger des Heils, bijvoorbeeld met activiteiten zoals soepbus-projecten, Buurtwerk, Kunst & Theater festivals, en sociale vakanties.

Met particuliere donateurs, bedrijven en vermogensfondsen die aangeven bereid te zijn om frequent dan wel incidenteel zeer grote donaties te doen wordt actief relatiebeheer toegepast.

Met donateurs en andere belangstellenden die bij leven laten weten dat zij het Leger des Heils in hun testament hebben opgenomen dan wel wensen op te nemen, wordt contact onderhouden en ondersteuning geboden. Zodra een relatie ook pastorale begeleiding wenst wordt een pastoraal medewerker ingeschakeld.

#### Collectanten en collectecoördinatoren

Mensen die zich aangemeld hebben als collectant of collectecoördinator, ontvangen een aantal keer per jaar de collectebode en het magazine Kans. Daarnaast worden zij uitgenodigd voor evenementen om het Leger des Heils ook op een andere manier te ervaren en nader kennis te maken met het werk van het Leger des Heils.

#### Hulpvragers en deelnemers

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving geeft zelf geen uitvoering aan de maatschappelijke en humanitaire activiteiten van het Leger des Heils. De relatie met individuele hulpvragers en deelnemers wordt gelegd en onderhouden met hiervoor aangewezen medewerkers en vrijwilligers van Kerkgenootschap Leger des Heils, Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg, Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering en Scouting vereniging Leger des Heils.

#### Leger des Heils entiteiten

Binnen de Territoriale Raad stemmen de bestuurders van de verschillende juridische entiteiten van het Leger des Heils het strategisch beleid en de richting en koers van het Leger des Heils als geheel af. De inzet op langere termijn van middelen afkomstig uit fondsenwerving is onderdeel van deze afstemming. Besluitvorming over beleid vindt plaats binnen de bestuurlijke kaders van de verschillende entiteiten. Het bestuur respectievelijk de toezichthoudende organen van Kerkgenootschap Leger des Heils en Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg zien toe op de juiste aanwending van toegekende gelden.

#### Brancheorganisatie

De Operationeel directeur Fondsenwerving onderhoudt de relatie met brancheorganisatie Goede doelen Nederland.

#### Toezichthouder CBF

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving is gekwalificeerd als 'Erkend Goed Doel', conform de 'Erkenningsregeling Goede Doelen'. De Stichtingsdirecteur is aanspreekpunt voor het CBF.

## 4. Governance, Toezicht en Bestuur

### 4.1 Governance

De Raad van Toezicht en Stichtingsdirectie van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving vormen een personele unie met de Raad van Toezicht van Stichting Leger des Heils ReShare en Stichting Leger des Heils Dienstverlening.

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving hanteert de regels en richtlijnen welke verbonden zijn aan de 'Erkenningsregeling Goede Doelen' van het CBF en de ANBI-eisen van de belastingdienst.

Voor het Leger des Heils in Nederland is Stichting Leger des Heils Fondsenwerving de houder van het certificaat 'Erkend Goed Doel', conform de 'Erkenningsregeling Goede Doelen', uitgevoerd door het CBF, waarbij geldt dat alle onderdelen van het Leger des Heils vallen onder de CBF-verantwoording. Toezichthouder CBF controleert de hieraan verbonden kwaliteitseisen. Stichting Leger des Heils Fondsenwerving krijgt een jaarlijkse check en eens in de drie jaar een uitgebreide toets. In 2022 heeft het CBF de driejaarlijkse (her)toets aangaande het Leger des Heils uitgevoerd. Het resultaat hiervan is positief beoordeeld, en de CBF Erkennung is gecontinueerd. Het CBF stelt voor erkende instellingen, waaronder Stichting Leger des Heils Fondsenwerving, een CBF-Erkenningspaspoort samen en maakt dit openbaar. Verder voldoet het Leger des Heils in Nederland aan de ANBI-eisen die de belastingdienst stelt.

De bestuursstructuur van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving is ingericht volgens een aantal principes:

- een (intern) orgaan houdt toezicht op het beleid van de dagelijkse of algemene leiding van de instelling en staat deze met raad ter zijde;
- de leden van het toezichthoudend orgaan hebben geen directe belangen bij de instelling, bijvoorbeeld als directeur, werknemer, beroepsbeoefenaar die zijn praktijk voert in de instelling;
- de organisatie legt schriftelijk en inzichtelijk de verantwoordelijkheidsverdeling tussen het toezichthoudend orgaan en de dagelijkse of algemene leiding vast. Dat geldt ook voor de wijze waarop interne conflicten tussen beide organen worden geregeld.
- een persoon kan niet tegelijk lid zijn van het toezichthoudend orgaan en de dagelijkse of algemene leiding.

De Stichtingsdirectie is belast met het besturen van de Stichting, met inachtneming van het bepaalde in de wet, de Statuten en de Reglementen zoals deze door de Raad van Toezicht zijn vastgesteld en ter kennis van de Stichtingsdirectie zijn gebracht. De Stichtingsdirectie bestaat momenteel uit één persoon: de Stichtingsdirecteur. De Stichting wordt vertegenwoordigd door de Stichtingsdirecteur. In de statuten staan een aantal met name genoemde besluiten, die onderworpen zijn aan de voorafgaande goedkeuring van de Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht is belast met het houden van toezicht op het beleid van de Stichting en op de algemene gang van zaken in de Stichting. De Raad van Toezicht vervult tevens de rol van klankbord en adviseur voor de Stichtingsdirectie.

De Raad van Toezicht van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving bestaat uit een even groot aantal leden als het aantal leden van de Raad van Toezicht van Stichting Leger des Heils Dienstverlening. Alleen personen die lid zijn van de Raad van Toezicht van Stichting Leger des Heils Dienstverlening zijn benoembaar tot lid van de Raad van Toezicht van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving.

De Raad van Toezicht bestaat uit negen leden. Zitting in de Raad van Toezicht hebben:

- de Territoriaal Commandant en de Chef-secretaris van het Leger des Heils in Nederland. Deze zijn benoemd door de Generaal van The Salvation Army, en zijn in deze hoedanigheid respectievelijk voorzitter en vice-voorzitter van de Raad van Toezicht;
- de Financieel secretaris van het Leger des Heils in Nederland. Deze is benoemd door de Territoriaal Commandant, na verkregen goedkeuring van de Generaal van The Salvation Army en is in deze hoedanigheid penningmeester/secretaris van de Raad van Toezicht;
- één lid op voordracht van de Ondernemingsraad van Stichting Leger des Heils Dienstverlening en Stichting Leger des Heils ReShare;
- één lid op voordracht van de Centrale Ondernemingsraad van Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg;
- overige leden op basis van deskundigheid en/of ervaring (benoemd door de Raad van Toezicht).

Met uitzondering van de Territoriaal Commandant, de Chef-secretaris en de Financieel secretaris treden leden van de Raad van Toezicht na een zittingsduur van maximaal vier jaar af volgens een rooster, en zijn daarna éénmaal herbenoembaar voor een zittingsperiode van vier jaren.

De Stichtingsdirectie van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving bestaat uit een even groot aantal leden als het aantal leden van de Stichtingsdirectie van Stichting Leger des Heils Dienstverlening. Alleen personen die lid zijn van de Stichtingsdirectie van Stichting Leger des Heils Dienstverlening zijn benoembaar tot lid van de Stichtingsdirectie van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving.

De Stichtingsdirecteuren worden benoemd voor een periode van ten hoogste vier jaar. Aftredende Stichtingsdirecteuren zijn onbeperkt herbenoembaar voor een zittingsduur van telkens ten hoogste vier jaren. De Raad van Toezicht benoemt, schorst of ontslaat de Stichtingsdirecteuren en stelt hun arbeidsvoorwaarden vast. De Raad van Toezicht is bevoegd de Stichtingsdirectie bindende richtlijnen en/of instructies te geven met betrekking tot het uitoefenen van haar taak. De Raad van Toezicht wijst de voorzitter van de Stichtingsdirectie aan. De Stichtingsdirectie is verplicht regelmatig rekening en verantwoording af te leggen aan de Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht kan reglementen vaststellen, welke geen bepalingen mogen bevatten welke in strijd zijn met de wet of met de statuten van de Stichting.

Eind 2025 zijn vanwege CBF-richtlijnen de volgende reglementen aangepast en vastgesteld:

- Reglement van de Raad van Toezicht
- Reglement Stichtingsdirectie
- Reglement Remuneratiecommissie

#### **4.2 Toezichthoudend orgaan**

De Raad van Toezicht bestaat op 31 december 2025 uit:

		Einde periode eerste termijn	Einde periode laatste mogelijke termijn
Commissioner Bente S. Gundersen	Voorzitter	-	-
Lt-Kolonel Richard de Vree	Vice-voorzitter	-	-
Drs. Leon Strijker	Penningmeester/secretaris	-	-
Drs. Judith Meeng		1 januari 2025	1 januari 2029
Mr. drs. Carolien F.J. Heemskerk		1 juli 2022	1 juli 2026
Ivana Srecec BA		1 december 2025	1 december 2029
Drs. Paul Venhoeven		7 december 2023	7 december 2027
Drs. Arjan de Jager		21 september 2027	21 september 2031
Ir. Therese Opgenoort Msc		1 november 2029	1 november 2033

Vanwege pensionering eindigde het lidmaatschap van de Raad van Toezicht van Kolonel Donna Evans per 31 juli 2025. Per 1 augustus is Lt-kolonel Richard de Vree benoemd als haar opvolger (eveneens als vice-voorzitter). Op eigen verzoek maakt mevrouw Drs. Marelva van Erp per 25 juni 2025 geen onderdeel meer uit van de Raad van Toezicht. Per 1 november 2025 is mevrouw Ir. Therese Opgenoort Msc op voordracht van de Centrale Ondernemingsraad van Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg benoemd tot lid van de Raad van Toezicht.

In 2025 is de Raad van Toezicht zeven keer ter vergadering bijeengekomen. Een gedeelte van de vergaderingen heeft in beslotenheid plaatsgevonden, het andere deel is bijgewoond door de Stichtingsdirecteur, de Operationeel directeur van de stafdienst Fondsenwerving en (bij specifieke onderwerpen) medewerkers van de stafdienst Fondsenwerving. In elke vergadering geeft de directie aan de hand van de tussentijdse (financiële) voortgangsrapportages weer wat de stand van zaken is en licht de ontwikkelingen toe.

In maart heeft de Raad van Toezicht kennisgenomen van de rapportage over de landelijke collecteweek 2024 en heeft deze in aanwezigheid van de coördinator besproken. Besproken werd onder meer: de resultaten, de verschuiving van contant naar digitaal geld en de uitdagingen bij het werven van collectanten. Verder heeft de Raad van Toezicht ingestemd met het aangaan van een geactualiseerde dienstverleningsovereenkomst met Stichting Leger des Heils Dienstverlening per 1 januari 2025, met een looptijd voor onbepaalde tijd.

In de vergadering van mei 2025 is in aanwezigheid van de externe accountant de jaarrekening 2024 en het bestuursverslag 2024 besproken en vastgesteld. Ook is het accountantsverslag 2024 toegevoegd. Verder is de Raad van Toezicht geïnformeerd over de nieuwe categorie indeling van goede doelen van het CBF, die geldt vanaf 1 januari 2025. Het Leger des Heils is ingedeeld in de nieuwe Categorie E. Voorts zijn de Monitor Goede Doelen (vierde kwartaal 2024) en het onderzoek naar de beleving van maatschappelijke ontwikkelingen en het imago van het Leger des Heils met de Raad van Toezicht gedeeld.

In juni heeft de Stichtingsdirectie met de Raad van Toezicht van gedachten gewisseld over de werkwijzen, de multichannel strategie en de verhouding kosten-opbrengsten. Dit als input voor het Meerjarenbeleidsplan Fondsenwerving 2026-2028

In november is in aanwezigheid van een lid van de Raad van Bestuur (de bestuurder bedrijfsvoering) van Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg van gedachten gewisseld over een mogelijk 'Strategisch Framework Partnerships'. Verder werd de CBF-terugkoppeling over het self-assessment van de nieuwe categorie-indeling Erkenningregeling besproken, en welke acties nodig zijn.

In de december vergadering heeft de Raad van Toezicht het beleidsplan 2026-2028 en de begroting 2026 besproken en goedgekeurd. Tevens is de interim rapportage van de externe accountant aan de orde geweest. Ook is het Reglement van de Raad van Toezicht, de profielschets van de Raad van Toezicht, en het Reglement van de Stichtingsdirectie aangepast en vastgesteld.

#### *Zelfevaluatie Raad van Toezicht*

In januari 2026 heeft de Raad van Toezicht een zelfevaluatie over 2025 gehouden. Deze evaluatie werd voorbereid met een vragenlijst en op grond van de reacties heeft de Raad van Toezicht haar werkwijze en samenwerking als team en met de Stichtingsdirecteur geëvalueerd.

#### *One Army bijeenkomst*

Tijdens een gezamenlijke bijeenkomst met de Raad van Toezicht van Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg / Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering in juni zijn de leden van de Raad van Toezicht betrokken en geïnformeerd over de Strategische richting One Army 2023-2027, Positionering en Impact Leger des Heils, en de voortgang van het programma 'Move of Hope'.

#### *Kennis- en inspiratiesessies*

In maart hebben de stafdiensten CIV en Corporate Communicatie de Raad van Toezicht tijdens een kennis – en inspiratiesessie bijgepraat over 'Innovatie en AI binnen het Leger des Heils' en over 'Online communicatie en marketing en communicatie'. In september is vervolgens tijdens een kennis- en inspiratiesessie verder ingegaan op 'AI en informatiebeveiliging'.

#### *Remuneratiecommissie*

De Remuneratiecommissie heeft ontwikkel- en evaluatiegesprekken gevoerd met de Stichtingsdirecteur. Deze gesprekken heeft de Commissie in het besloten deel van de vergadering teruggekoppeld aan de voltallige Raad van Toezicht.

### **4.3 Bestuur**

Per 31 december 2025 is envoy Harm van Teijlingen de Stichtingsdirecteur. Geert Jeroen Klootsema is Operationeel directeur van de stafdienst Fondsenwerving.

#### **4.4 Bezoldiging**

De Raad van Toezicht van Stichting Leger des Heils Dienstverlening heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de beloning van de Stichtingsdirecteur en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Daarbij wordt de 'Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties' gehanteerd. Deze regeling maakt onderdeel uit van de Erkenningsregeling Goede Doelen van het CBF en heeft (daarmee) een verplichtend karakter. Deze regeling bevat een aantal criteria voor waardering van een directiefunctie in zogenaamde BSD-punten. Voor het Leger des Heils leidt dit tot een BSD-score van 645 punten. Voor de Stichtingsdirecteur geldt voor 2025 bij deze BSD-score een maximaal jaarinkomen (bruto loon/salaris, vakantiegeld, eindejaarsuitkering-13de/14de maand, variabel jaarin-komen) op fulltime basis van € 187.861. Naast de maximering van het jaarinkomen geldt ook een absoluut maximum voor het totaal aan beloningscomponenten samen (Jaarinkomen + belaste vergoedingen/bijtellingen + werkgeversbijdrage pensioen en overige beloningen op termijn. Dit maximum bedraagt per 1 juli 2025 € 244.219.

Voor het overzicht van de hoogte en samenstelling van de bezoldiging van de directie wordt verwezen naar de jaarrekening 2025. Uit dit overzicht blijkt dat de bezoldiging over 2025 van de Stichtingsdirecteur binnen de gestelde normen valt.

Leden van de Raad van Toezicht kunnen aanspraak maken op vergoeding van reiskosten en een vaste vacatievergoeding. Deze vaste vergoeding is een afgeleide van de maximale directiebeloning volgens van de CBF-norm: de jaarvergoeding bedraagt 3,5 % van de maximale directiebeloning van de CBF-norm, categorie J (2025: € 6.575). In geval van aanvang of beëindiging van de benoeming in het lopende jaar wordt de vergoeding naar rato aangepast. De vergoeding is gekoppeld aan de ontwikkeling van de CBF-norm en wordt jaarlijks bijgesteld.

De premie voor de bestuursaansprakelijkheidsverzekering wordt betaald door de organisatie.

#### **4.5 Externe accountant**

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. fungeert sinds het boekjaar 2010 als externe accountant van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving, waarbij vanaf boekjaar 2025 dhr. drs. C. Hameeteman RA optreedt als tekenend accountant.

## 5. Beleid, inspanningen en prestaties

### 5.1 De samenleving en maatschappelijke ontwikkelingen

Het Leger des Heils volgt maatschappelijke ontwikkelingen die van invloed zijn op mensen in kwetsbare posities. Vanuit onze missie zijn we alert op trends, mechanismen en systemen die kunnen leiden tot uitsluiting of verminderde deelname aan de samenleving.

#### Eigentijdse ongelijkheid

Volgens het Sociaal en Cultureel Planbureau (SCP) is de ongelijkheid in Nederland groot en structureel. Het maakt uit wat mensen hebben – zoals inkomen, vermogen, opleiding en werk – maar ook wie zij kennen, waar zij bij passen en wie zij zijn. Factoren als gezondheid, vitaliteit, zelfbeeld, sociale netwerken, digitale vaardigheden en culturele aansluiting beïnvloeden de kansen van mensen aanzienlijk.

Het SCP onderscheidt zeven sociale klassen met grote onderlinge verschillen: de werkende bovenlaag (19,9%), de jongere kansrijken (8,6%), de rentenierende bovenlaag (12,2%), de werkende middengroep (24,9%), de laagopgeleide gepensioneerden (18,1%), de onzekere werkenden (10,0%) en het precariaat (6,3%). Groepen aan de onderkant hebben minder kansen en minder vertrouwen in elkaar, de politiek en de overheid. Deze hardnekkige verschillen zetten de sociale cohesie onder druk. Het Leger des Heils merkt daarbij op dat de omvang van het precariaat wordt onderschat, omdat groepen zoals dakloze en ongedocumenteerde mensen niet zijn meegenomen.

#### Dakloosheid en onbegrepen gedrag

Het CBS schat dat in 2024 circa 33.000 mensen dakloos zijn, maar hulporganisaties zoals het Leger des Heils wijzen erop dat deze cijfers de omvang onderschatten; het landelijke beeld op basis van lokaal uitgevoerde ETHOS tellingen, waarin ook verborgen dakloosheid wordt meegenomen, komt uit op 45.000 tot 60.000 dak- en thuisloze mensen. Deze tellingen laten een duidelijke toename zien en maken zichtbaar dat de groep dakloze mensen diverser is dan vaak wordt gedacht: ongeveer een derde is jonger dan 28 jaar, een derde is vrouw en duizenden kinderen missen een veilige woonplek. Tegelijkertijd neemt de druk op maatschappelijke opvang toe, lopen wachttijden op en verblijven steeds meer mensen noodgedwongen in tijdelijke en onzekere woonsituaties, waarbij de problematiek complexer wordt.

Tegelijkertijd is onbegrepen, ook wel verward gedrag, een groeiend maatschappelijk probleem in Nederland. Politie, gemeenten en hulpverlenende organisaties krijgen steeds vaker te maken met meldingen van mensen met onbegrepen of verward gedrag, in de openbare ruimte en in thuissituaties. Deze toename laat zien dat meer mensen vastlopen door een combinatie van psychische problemen, sociale kwetsbaarheid, schulden en een gebrek aan passende zorg. Organisaties signaleren dat het huidige, versnipperde zorg- en ondersteuningsaanbod onvoldoende aansluit, waardoor mensen uit beeld raken of te laat hulp krijgen en escalaties ontstaan. Dit onderstreept de noodzaak van tijdige signalering en samenhangende ondersteuning.

#### Armoede in Nederland

Uit de gezamenlijke armoedemeting van CBS, SCP en Nibud blijkt dat in 2024 circa 551.000 mensen in armoede leefden (3,1 procent van de bevolking), een toename ten opzichte van 2023. Deze stijging hangt samen met inkomensontwikkelingen en het wegvallen van tijdelijke steunmaatregelen, zoals de energietoeslag.

Onder de mensen in armoede bevonden zich ongeveer 92.700 minderjarige kinderen. Armoede komt relatief vaak voor bij eenoudergezinnen en gezinnen met een migratieachtergrond. Voor een aanzienlijk deel is armoede langdurig: circa een kwart leeft al minstens drie jaar onder de armoedegrens.

Armoede gaat samen met beperkingen in gezondheid, participatie en vertrouwen in instituties. In 2024 lag het inkomen van mensen in armoede gemiddeld 19 procent onder de armoedegrens. Deze diepte vergroot de impact, vooral voor kinderen en hun ontwikkelingskansen.

Daarnaast leeft een grote groep net boven de armoedegrens. Ongeveer 1,1 miljoen mensen heeft een inkomen tot 25 procent boven deze grens en weinig financiële buffer. Zij zijn kwetsbaar voor tegenslagen en vallen vaak buiten ondersteunende regelingen, terwijl hun bestaanszekerheid onder druk staat.

#### Problematische schulden

Begin 2025 hadden naar schatting circa 740.000 huishoudens te maken met geregistreerde problematische schulden, ongeveer 8,6 procent van alle huishoudens. Hoewel na de coronaperiode een lichte daling zichtbaar is, blijft de groep met langdurige schulden groot.

Van problematische schulden is sprake wanneer huishoudens structureel niet aan financiële verplichtingen kunnen voldoen zonder ingrijpende hulp. Dit komt vaker voor bij lage inkomens, eenoudergezinnen, werklozen en arbeidsongeschikten, maar treft steeds vaker ook werkenden en jongvolwassenen, waaronder zelfstandigen.

De cijfers betreffen alleen geregistreerde schulden en onderschatten daarmee de omvang van het probleem. Daarnaast is er een groep met beginnende of niet geregistreerde schulden. Toegang tot schuldhulpverlening verschilt per gemeente en wordt soms belemmerd door procedures en wachttijden, waardoor mensen vaak pas laat hulp zoeken.

Problematische schulden gaan veelal gepaard met langdurige stress en slechtere gezondheid, wat participatie en arbeidsdeelname belemmert en de sociale samenhang onder druk zet.

### Eenzaamheid

Eenzaamheid is een wijdverbreid probleem. In 2024 voelde circa 45 procent van de volwassenen zich enigszins tot sterk eenzaam; ongeveer 10 procent voelde zich sterk eenzaam. Deze cijfers zijn de afgelopen jaren relatief stabiel gebleven.

Langdurige eenzaamheid heeft gevolgen voor zowel psychische als lichamelijke gezondheid, waaronder meer stress, depressieve klachten en een lager welzijn. Ook is er samenhang met een verhoogd risico op chronische gezondheidsproblemen. Sociale terugtrekking kan deze effecten versterken.

Er worden verschillende vormen van eenzaamheid onderscheiden. Emotionele eenzaamheid komt relatief vaak voor bij jongeren en jongvolwassenen; sociale eenzaamheid vaker bij volwassenen van middelbare leeftijd en ouderen. Oorzaken zijn divers en vaak samenhangend, zoals financiële zorgen, werkloosheid, mantelzorg, ingrijpende levensgebeurtenissen, ziekte en psychische problemen. Ook mensen met een migratieachtergrond en mensen in sociaal economisch kwetsbare posities lopen een verhoogd risico.

### Middelengebruik

Overmatig alcoholgebruik blijft een belangrijk maatschappelijk probleem. In 2024 gebruikte circa 5,5 tot 6 procent van de volwassenen alcohol in overmatige mate en ongeveer 7 procent werd aangemerkt als zware drinker. Dit kan leiden tot afhankelijkheid, gezondheidsproblemen en sociale gevolgen zoals overlast of agressie. Jongvolwassenen zijn hierbij relatief kwetsbaar.

Ook het gebruik van drugs zoals cannabis, ecstasy en cocaïne blijft wijdverbreid. Ongeveer 10 procent van de volwassenen gebruikte in 2024 minimaal één keer drugs. Daarnaast vormt langdurig gebruik van verslavende medicijnen, zoals slaap- en kalmeringsmiddelen en opioïden, een belangrijk aandachtspunt. Dit verhoogt het risico op afhankelijkheid en vraagt vaak om gespecialiseerde ondersteuning.

### Fragmentatie in de samenleving

De fragmentatie in de samenleving zet door. Politieke verhoudingen zijn versnipperd en beleid en uitvoering verkokerd, waardoor samenhang vaak ontbreekt. Tegelijkertijd ervaren veel mensen een opeenstapeling van onzekerheden, onder meer door internationale spanningen, economische zorgen en stijgende kosten van levensonderhoud.

Digitalisering en kunstmatige intelligentie veranderen de samenleving snel. Hoewel dit kansen biedt, ervaren veel mensen onzekerheid over werk en inkomen en moeite om hun weg te vinden in steeds complexere systemen. Niet iedereen voelt zich gezien of gehoord in digitale dienstverlening.

Daarnaast is er weinig ruimte voor het besef dat maatschappelijke vraagstukken complex zijn en geen eenvoudige oplossingen kennen. De reflex naar extra regels en controle vergroot soms de afstand tussen systeem en mens. Zorgen over klimaat en duurzaamheid blijven groot, terwijl niet iedereen de kosten kan dragen. Vergrijzing en arbeidsmarktkrapte zorgen voor blijvende druk op zorg en bestaanszekerheid.

### Veranderende zorg bereikt niet iedereen

De afgelopen jaren is een verschuiving zichtbaar van zorg naar welzijn, met meer nadruk op ondersteuning in het dagelijks leven, zelfredzaamheid en sociale netwerken. Buurtgericht werken en community building spelen daarin een grotere rol, maar deze beweging bereikt niet iedereen.

Mensen met meervoudige en langdurige problematiek vinden lastig passende ondersteuning. De druk op de ambulante zorg neemt toe door personeelstekorten en groeiende zorgvraag. Wachtlijnen lopen op en de werkdruk blijft hoog. De verschuiving naar zorg in de thuissituatie versterkt deze knelpunten. Daarnaast zijn indicaties en financiering vaak ingericht langs afzonderlijke wettelijke lijnen, die onvoldoende aansluiten bij samenhangende ondersteuning. Dit wordt versterkt door andere knelpunten, zoals het tekort aan betaalbare woningen, beperkte toegang tot schuldhulp en het verdwijnen van sociale werkplekken. Van mensen wordt steeds meer zelfredzaamheid verwacht, terwijl niet iedereen over het daarvoor benodigde netwerk beschikt.

### Vrijwilligerswerk

Lokale verbanden vormen een belangrijk fundament onder maatschappelijke betrokkenheid. In 2024 gaf circa 50 procent van de bevolking van 15 jaar en ouder aan zich minstens één keer per jaar als vrijwilliger te hebben ingezet. Hoger opgeleiden verrichten vaker vrijwilligerswerk; jongvolwassenen zijn relatief minder actief. Gemiddeld besteden vrijwilligers ongeveer vier uur per week aan hun inzet, met name bij sportverenigingen, buurtinitiatieven, scholen en levensbeschouwelijke organisaties. Vrijwilligerswerk in de sociale hulpverlening is minder omvangrijk, maar neemt wel geleidelijk toe.

### Kerken missen aansluiting

Nederland ontwikkelt zich verder tot een postchristelijke samenleving. Kerk en geloof spelen voor veel mensen geen vanzelfsprekende rol meer. Kerkbezoek en verbondenheid met geloofsgemeenschappen nemen af, vooral onder jongere generaties.

Zingeving krijgt vaker een persoonlijke invulling, los van kerkelijke instituties. Voor kerkelijk betrokken mensen blijven kerken belangrijke plaatsen van geloof, ontmoeting en praktische inzet, zoals vrijwilligerswerk in de buurt. Voor veel anderen zijn deze vormen van geloof en gemeenschap echter minder herkenbaar of relevant.

### Klimaat, milieu en grondstoffen

Klimaatverandering heeft grote gevolgen voor mens en milieu. Veel Nederlanders maken zich zorgen over de impact, terwijl opvattingen over het klimaatbeleid uiteenlopen. De transitie naar een duurzame energievoorziening en een grotendeels klimaatneutrale samenleving is ingezet.

Tegelijkertijd neemt de wereldwijde vraag naar grondstoffen toe. Met name de productie en consumptie van kleding leggen grote druk op milieu en grondstofvoorraden. Klimaatverandering vergroot wereldwijd de druk op bestaanszekerheid, waardoor mensen hun middelen van bestaan kunnen verliezen.

Om deze druk te verminderen wordt ingezet op een circulaire economie met meer hergebruik en langere productlevensduur. Kringloop- en hergebruikinitiatieven dragen hieraan bij, maar laten ook zien dat de transitie complex en kostbaar is.

### Ontwikkelingssamenwerking

Ontwikkelingssamenwerking is gericht op het terugdringen van armoede en ongelijkheid, maar staat onder druk. Wereldwijd leven circa 700 miljoen mensen in extreme armoede en zijn meer dan 120 miljoen mensen op de vlucht voor conflict en geweld.

In Nederland is de invulling van ontwikkelingssamenwerking in beweging. In eerdere beleidsvoornemens is gesproken over herziening van budgetten en samenwerking met maatschappelijke organisaties. Hoe deze veranderingen verder vorm krijgen, zal de komende periode duidelijk worden, terwijl de mondiale uitdagingen onverminderd groot blijven.

### Geven aan goede doelen

Nederlanders blijven zich inzetten voor maatschappelijke doelen, maar het geefgedrag staat onder druk. In 2022 gaven Nederlanders circa 5,3 miljard euro aan goede doelen, goed voor 0,62 procent van het BBP, het laagste niveau in ten minste tien jaar.

Ongeveer twee derde van de huishoudens doneert wel eens, waarbij middeninkomens relatief de grootste bijdrage leveren. Tegelijkertijd is het aantal maatschappelijke en goede doeleninitiatieven toegenomen, mede door de groei van kleinschalige en lokale organisaties.

Bij bedrijven is een verschuiving zichtbaar van financiële steun naar inzet van tijd, kennis en goederen, bijvoorbeeld via werknemersvrijwilligerswerk. Daarmee verandert niet alleen de omvang, maar ook de vorm van maatschappelijke betrokkenheid.

### Mensen zonder helper

De professionele hulp van Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg en Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering wordt grotendeels betaald door de overheid (via Wmo, Wlz, Jeugdwet, Justitie, Zorgverzekeringswet, en gemeentelijke en provinciale subsidies). Deze hulp richt zich op mensen die vastgelopen zijn in het leven, nergens meer bij horen en geen aansluiting meer vinden bij een 'goede' groep. Het biedt noodzakelijke basisvoorwaarden voor een menswaardig bestaan en helpt problemen op te lossen.

Tegelijkertijd confronteert de setting van formele, gecontracteerde en gesubsidieerde hulp- en zorgverlening en de vaak zeer complexe problematiek van 'mensen zonder helper' het Leger des Heils met grenzen om onvoorwaardelijk te (kunnen) helpen.

### Geloven in de Buurt

Het Leger des Heils ziet dat de omvang van ongelijkheid, maatschappelijke uitsluiting en eenzaamheid in Nederland groot is. Dat traditionele verbanden wegvallen, zorg voor sociaal zwakkeren verschaalt en mensen zoeken naar nieuwe vormen van verbondenheid. Om hiervoor soelaas te bieden zijn Kerkgenootschap Leger des Heils en Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg een samenwerking aangegaan in het programma Geloven in de Buurt. Geloven in de Buurt werkt vanuit buurtlocaties en kent twee programmalijnen:

- Buurtwerk
- Geloof en zingeving

Beide Leger des Heils-rechtspersonen hebben hun activiteiten van deze twee programmalijnen ingebracht in dit samenwerkingsverband.

### Paradoxaal imago

Het merendeel van de Nederlanders heeft veel respect en een hoge mate van sympathie voor de activiteiten van het Leger des Heils, maar wil ons liever niet in de buurt hebben (Not in my backyard - NIMBY). Dit heeft te maken met de verbinding -tussen hulp en zorg aan mensen in de marge van de samenleving en de ervaren en/of te verwachten (omgevings)problemen met het gedrag van deze doelgroep. Dit werkt drempelverhogend om als Leger des Heils onderdeel van de buurt te worden. Mensen kunnen zich maar moeilijk voorstellen dat het Leger des Heils hen persoonlijk iets te bieden heeft. Tegelijkertijd ervaren we dat veel mensen ons werk willen steunen met tijd, goederen en/of geld.

## **5.2 Activiteiten, besteed aan doelstelling**

### Buurtgericht werk

Veel mensen hebben baat bij een kleinschalige ontmoetingsplek in hun eigen wijk of buurt. Met het programma 'Geloven in de Buurt' is het Leger des Heils in verschillende uitingsvormen lokaal actief met buurtgericht werk. Dit buurtwerk voorkomt eenzaamheid en sociaal isolement. Niet zelden is dit de eerste plek waar mensen aankloppen die professionele hulp nodig hebben en is daarmee een verbindende schakel tussen formele en informele zorg. Bovendien biedt het sociale netwerk dat aan deze locaties is verbonden, vaak een vangnet voor mensen die maatschappelijk uit de boot dreigen te vallen. De locaties zijn meerdere dagen per week geopend. Voor een groot deel zijn de bezoekers zelf aan zet: activiteiten zoals samen eten, knutselen, muziek maken, spellen doen, worden door bezoekers zelf georganiseerd en hebben een belangrijke verbindende functie. Het belangrijkste is dat mensen zich thuis voelen, erbij horen en gezien worden. Deze plekken zijn vaak een (tweede) thuis voor mensen. Hiervoor is relatief weinig overheidssubsidie beschikbaar en wordt grotendeels bekostigd uit de onbestemde opbrengsten uit fondsenwerving.

Eind 2025 heeft het Leger des Heils 106 buurthuis kamers operationeel. Tevens zijn er 110 ontmoetingswinkels, meestal gevestigd in/bij een buurthuis kamer, soms op een separate locatie. Verder gaan op 4 plaatsen in Nederland vrijwilligers vanuit het programma Geloven in de Buurt wijken en buurten in met 'ontmoetingsbussen'.

In 2025 namen wekelijks 9.844 mensen deel aan activiteiten in de buurthuis kamers van 'Geloven in de buurt', werden 7.276 mensen met een sociale hulpvraag geholpen en bezochten gemiddeld 11.909 mensen de ontmoetingswinkels waar tweedehands kleding en andere goederen worden verkocht.

### Sociale vakanties

In 50|50 Hotel Belmont faciliteert het Leger des Heils een groot deel van het jaar speciale groepsvakanties voor mensen met een smalle beurs. Diverse groepen, zoals ouderen, gezinnen of jongeren van 12 tot 16 jaar, verblijven voor weinig geld een weekend, midweek of week in het hotel.

In 2025 is aan 1.304 mensen de gelegenheid geboden om van een vakantie te genieten.

### Veldwerk

Met outreachende hulp proberen medewerkers en vrijwilligers van het Leger des Heils in contact te komen met dak- en thuislozen die de weg naar de hulpverlening nog niet kennen of zorg mijdend zijn. Dit gebeurt in circa 20 plaatsen in Nederland. Er wordt gebruik gemaakt van soepbussen en soepfietsen. Er worden routes gereden, soep, brood, koffie/thee en kleding aangeboden. Daarmee hopen we dakloze mensen te leren kennen die de reguliere opvang nog niet gevonden hebben. Ook wil het Leger des Heils op deze manier omzien naar mensen die geen regiobinding hebben met een stad of gemeente, zoals ongedocumenteerden en Oost-Europeanen. Wij ontmoeten op deze wijze gemiddeld 2.329 mensen per week.

### Internationale Ontwikkeling en Samenwerking

Klimaatverandering en een groeiende wereldbevolking laten zien dat de mensheid in toenemende mate kwetsbaar wordt voor natuurgeweld en door mensen veroorzaakt geweld. Het Leger des Heils in Nederland is onderdeel van een internationale organisatie die aanwezig is in ruim 130 landen. De afdeling Internationale Ontwikkelingssamenwerking (IOS) ondersteunt vanuit Nederland projecten op het gebied van duurzame ontwikkeling. IOS richt zich de komende jaren op de thema's noodhulp, onderwijs, gezondheidszorg & water en inkomensontwikkeling. Ook geeft het Leger des Heils in Nederland ondersteuning bij het tegengaan van mensensmokkel en mensenhandel.

### Overige

In 2025 zijn, behalve het voornoemde, ook activiteiten ontplooid welke (mede-)bekostigd zijn uit daarvoor door de gever bestemde inkomsten. In de jaarrekening is een nadere financiële specificatie opgenomen van alle bestedingen gedurende het boekjaar.

## **5.3 Inspanningen fondsenwerving**

### Ontwikkeling donateursbestand

Dankzij donateurs kan het Leger des Heils nieuwe activiteiten ontwikkelen die aansluiten bij de behoeftes van medemensen zonder helper. De gehanteerde direct-marketingstrategie stoelt op de volgende drie pijlers:

- het werven van nieuwe donateurs;
- het reactiveren van inactieve donateurs;
- het 'opwaarderen' van bestaande donateurs.

Er wordt onderscheid gemaakt naar actieve- (laatste gift minder dan 24 maanden geleden) en inactieve donateurs (laatste gift meer dan 24 maanden geleden). Onderstaand overzicht toont de aantallen per einde kalenderjaar.

<b>Jaar</b>	<b>Actief</b>	<b>Inactief</b>	<b>Totaal</b>
2019	249.538	83.232	332.770
2020	252.360	112.313	364.673
2021	247.667	138.344	386.011
2022	243.829	168.886	412.715
2023	250.975	196.587	447.562
2024	257.780	228.246	486.026
2025	263.888	261.565	525.453

Het aantal actieve donateurs is sterk afhankelijk van het aantal nieuw geworven donateurs en het aantal mensen dat stopt met doneren. De afname van het aantal inactieve donateurs wordt hoofdzakelijk veroorzaakt doordat de bewaartermijn van gegevens van deze donateurs is verlopen.

Om de inkomsten uit campagnes en acties op niveau te houden, danwel te laten groeien, is het continue nodig en/of nieuwe donateurs te werven en inactieve donateurs te vragen weer te gaan doneren.

In 2025 zijn 39.427 nieuwe donateurs geworven en zijn 6.933 mensen opnieuw gaan doneren. In 2025 zijn 40.252 donateurs inactief geworden.

Het Leger des Heils hanteert in zijn fondsenweaving een 'multi-channel'-strategie. In 2025 zijn de volgende fondsenwervende activiteiten uitgevoerd:

### Prospectmailingen

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving heeft in 2025 nog nieuwe donateurs per post met daarin een eenmalige machtiging geworven. Adressen die op Postfilter.nl als geblokkeerd geregistreerd, of adressen die in het eigen 'Nooit meer contact register' staan zijn uitgefilterd. In 2025 is het effect en het rendement van prospect mailingen geanalyseerd. De uitkomst hiervan is dusdanig dat besloten is vanaf 2026 geen gebruik meer te maken van prospect mailingen.

### Thema mailingen

Actieve donateurs worden maximaal vijfmaal per jaar benaderd met thematische verzoeken om te doneren.

### Huis aan huis/straatwerving

Het uitvoeren van huis aan huis/straatwerving verspreid over geheel Nederland is voor het Leger des Heils zelf moeilijk efficiënt uit te voeren. Het aantrekken en inzetten in steeds wisselende plaatsen in Nederland van medewerkers, hen trainen in (o.a.) het werven van donateurs is een specialisme. Mede daarom maakt Stichting Leger des Heils Fondsenwerving gebruik van wervingsbureau's voor de werving van donateurs op straat, en ook huis aan huis. Dit is de afgelopen jaren een effectieve methode gebleken om vaste donateurs te werven die zich voor langere tijd (gemiddeld: 7,0 jaar) aan onze organisatie willen verbinden. De gemiddelde donatie van deze donateurs is thans circa € 86 per jaar.

De wervingsbureau's en hun medewerkers worden door het Leger des Heils zelf gebriefd en geïnformeerd over de organisatie en het werk van het Leger des Heils. De contracten die wij met wervingsbureaus afsluiten zijn prestatiecontracten, waarbij voor een vaste prijs (gemiddeld in 2025 was dit: € 172) donateurs worden geworven. Het Leger des Heils betaalt het wervingsbureau pas als de eerste donaties van een nieuwe donateur succesvol door het Leger des Heils zijn ontvangen. Hierdoor loopt het Leger des Heils weinig financieel risico: als geen donateurs geworven worden, betaalt het Leger des Heils ook geen kosten voor werving.

Nieuw geworven donateurs door wervingsbureau's worden door het Leger des Heils, via een korte digitale vragenlijst, gevraagd naar hun ervaring met de huis aan huis/straatwerving en om hun motivatie van geven aan het Leger des Heils. Uitkomsten uit deze evaluatie worden door het Leger des Heils besproken met het betreffende wervingsbureau, zodat het wervingsbureau indien nodig verbeteringen kan doorvoeren.

### Reactivering

Voor inactieve donateurs, die meer dan 24 maanden niet hebben gegeven, is er een 'reactiveringsprogramma', dat er op gericht is inactieve donateurs weer tot actieve donateurs te maken.

### Telemarketing

Telemarketing wordt door ons toegepast bij: welkomsgesprekken voor nieuwe donateurs, opwaarderingsgesprekken met bestaande donateurs, reactivering van inactieve donateurs, exitgesprekken met donateurs die hebben aangegeven te willen stoppen en stornogesprekken als de incasso niet uitgevoerd kan worden. Aan het eind van ieder gesprek wordt het recht van verzet aangeboden, een donateur kan zich dan laten blokkeren voor telefonische benadering door het Leger des Heils.

### Magazine Kans

Magazine Kans wordt viermaal per jaar verzonden aan actieve donateurs. In de begeleidende brief wordt om een vrijwillige extra bijdrage gevraagd. Daarnaast wordt Kans toegezonden, zonder geldvraag, aan alle medewerkers van het Leger des Heils, de achterban van het Kerkgenootschap en alle collectanten.

### Major Giving

Met een gerichte benadering wordt ingezet op het verkrijgen van bijdragen van vermogensfondsen, donaties en/of schenkingen van vermogensfondsen, bedrijven en giften van major donors.

### Landelijke collecte

De opbrengst van de landelijke collecte in 2025 bedroeg € 1,3 miljoen (2024: € 1,3 miljoen). Het werven van nieuwe collectanten is lastig. In 2025 collecteerden 6.820 mensen huis aan huis (2024: 8.574). Door het gebruik van de QR-code op o.a. de collectebus en de inzet van de digitale collectebus hebben gevers de mogelijkheid om ook digitaal te doneren. Tevens is er een 'QR bord' ingezet voor wijken waar geen coördinator is zodat 'cash-loos' gecollecteerd kan worden. Dit vergroot het bereik van de collecte en vermindert de afhankelijkheid van de beschikbaarheid van coördinatoren.

### Periodieke schenkingen

Aan bestaande donateurs wordt de optie voorgelegd of zij hun donatie via een zogenaamde schenkingsovereenkomst willen doen. Belangrijk voordeel voor de donateur is dat giften via een schenkingsovereenkomst volledig aftrekbaar (zonder drempel) zijn van de inkomstenbelasting.

### Nalatenschappen

Nalatenschappen zijn en blijven een belangrijke bron van inkomsten voor het Leger des Heils. Ten behoeve van de werving wordt een veelheid aan acties ingezet, veelal gericht op de oudere Nederlander: advertenties in bladen en op sociale media, Tv-programma De Nalatenschap, participatie in Nu-Notariaat.nl, Kans etc. Ook participeert het Leger des Heils in TOEGIFT.NL, een gezamenlijke campagne van samenwerkende erkende goede doelen. Potentiële nalaters worden geworven via een Direct Marketing strategie die overeenkomt met wat bij het werven van donateurs al langdurig succesvol gebleken is. De opbrengsten uit nalatenschappen zijn moeilijk te begroten. Een relatie tussen wervingsactiviteiten en opbrengsten is lastig te leggen. De tijd tussen de datum waarop iemand zijn laatste testament maakt en de datum van overlijden, is gemiddeld zeven jaar. Opbrengsten van wervingsactiviteiten in 2025, die ertoe leiden dat een erflater het Leger des Heils opneemt in zijn testament, vallen gemiddeld genomen pas in 2031. De inkomsten afkomstig uit nalatenschappen zijn in 2025 hoger dan begroot.

### Online-activiteiten

Online-activiteiten zijn een vast onderdeel van de multi-channel strategie. De digitale nieuwsbrief wordt maandelijks verzonden naar donateurs en collectevrijwilligers. Lezers kunnen vanuit de nieuwsbrief 'doorklikken' naar de website van het Leger des Heils, met meer informatie over activiteiten en de mogelijkheid om te doneren. Donateurs hebben online de mogelijkheid om zelf aan te geven of ze minder post willen ontvangen en de klachtenregeling is digitaal beschikbaar. Daarnaast wordt actie ondernomen om het aantal e-mailadressen van geïnteresseerden uit te breiden o.a. via social media.

### Social Network Fundraising

Deze wijze van fondsenwerving, waarbij een deelnemer een 'eigen' fondsenwervende actie opzet voor het Leger des Heils, is kostenefficiënt maar genereert relatief (nog) weinig inkomsten. De digitale collectebus is vast onderdeel geworden van de landelijke huis-aan-huis-collecte. In 2025 werd actief met 2.775 digitale collectebussen gecollecteerd (2024: 1.645). De opbrengst hiervan was in 2025 € 160.000 (2024: € 140.000).

### Relatiebeheer

Relatiebeheerders van de stafdienst Fondsenwerving onderhouden relaties met vermogensfondsen voor grote projecten, grote donateurs en landelijk werkende bedrijven.

In nauwe afstemming met de betreffende regiodirecties van Stichting Leger des Welzijns- en Gezondheidszorg is daarnaast een groep relatiebeheerders gevormd, ieder met een eigen regio, die zich richt op de regionaal opererende bedrijven. Functionele aansturing van de betrokken relatiebeheerders vindt plaats door de Manager relatiebeheer van de stafdienst Fondsenwerving.

Het relatiebeheer wordt in de dagelijkse gang van zaken ondersteund vanuit het Servicebureau van de stafdienst Fondsenwerving.

Het Majoor Bosshardthuis is onderdeel van het relatiebeheer en draagt bij aan het positioneren van het Leger des Heils in de samenleving en het promoten van het gewenste imago in Nederland. Majoor Bosshardt is algemeen bekend als een personificatie van de Leger des Heils identiteit en cultuur. Het Majoor Bosshardthuis is het huis aan de Oudezijds voorburgwal 14 te Amsterdam waar Majoor Bosshardt gewoond en gewerkt heeft. Het Majoor Bosshardthuis heeft een voorlichtende functie en richt zich zowel op 'algemeen publiek' als op relatiebeheer/onboarding van (potentiële) giftgevers, medewerkers, leden en vrijwilligers.

## **5.4 Kwaliteit en klachtenverantwoording Fondsenwerving**

Onderdeel van het kwaliteitsbeleid van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving is een heldere klachtenprocedure. Deze is beschikbaar op de website van het Leger des Heils. Klachten die binnenkomen, worden centraal gedocumenteerd in een klachtenregister. Dit geldt voor schriftelijke klachten en klachten die via e-mail binnenkomen.

In 2025 zijn via het klachtenformulier, toegankelijk via [www.legerdesheils.nl/klachten-donateurs](http://www.legerdesheils.nl/klachten-donateurs), 74 (2024: 108) schriftelijke klachten ontvangen.

<b>Aard van de klacht</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Ontvangst van fysieke post	16	18
(Niet) stopzetten van donaties	11	15
Ongewenste telefonische benadering	8	10
Niet ontvangen van schenkingsformulieren	-	2
Verkeerd geslacht in mailing	1	1
Donatiestopzetting n.a.v. berichtgeving	-	1
Dubbele afschrijving	1	=
Foutieve tenaamstelling	1	1
Onverwachte kosten bij opzegging donatie via externe partijen	1	3
Collecteweek (verwarring bij donateurs tussen collectanten en straatwerfers)	-	6
Straatwerving (donateur had intentie voor eenmalige machtiging)	10	8
Straatwerving (manier van werven, gedrag werfers)	17	41
Onbekende deurwerving (vermoeden van misbruik naam Leger des Heils)	-	2
Overige	8	-
<b>TOTAAL</b>	<b>74</b>	<b>108</b>

Het grootste deel van de klachten had betrekking op gedrag van straatwerving. Deze klachten worden teruggekoppeld naar het straatwervingsbureau. Een aanzienlijk deel van de klachten had betrekking op het ontvangen van fysieke post naar aanleiding van prospect mailingen. Ontvangers van deze mailingen zijn vaak niet (meer) bekend met de toestemming die zij in het verleden hebben gegeven voor het gebruik van het adres door een derde partij, in dit geval het Leger des Heils. Betrokkenen worden gewezen op het gebruik van Postfilter.nl om deze toestemming te wijzigen.

Daarnaast wordt er ook regelmatig telefonisch contact gezocht met het Klant Informatie Centrum. Dit betreft meestal vragen over incasso's, benadering door medewerkers van wervingsbureaus of via telemarketing en onjuiste verwerking van een adreswijziging of overlijden. Deze telefoontjes worden niet geregistreerd als zijnde klacht en worden direct afgehandeld. Al enkele jaren zijn de klachten niet van dien aard dat het beleid hierop aangepast dient te worden.

## 5.5 Integriteitssysteem

Om ongewenst gedrag binnen de organisatie tegen te gaan heeft het Leger des Heils het volgende geheel aan beleid, protocollen en procedures ingericht.

### Gedragsregels

Het Leger des Heils heeft gedragsregels opgesteld voor medewerkers, stagiaires en vrijwilligers. Deze gaan over omgangsvormen, het (niet) aanvaarden van geschenken, goederen en diensten, (be-roeps)houding, het gebruik van telefoon, internet en e-mail en de omgang met persoonsgegevens.

### Beleid tegen (seksuele) intimidatie, agressie, geweld, pesten en discriminatie (SIAGPD)

Het Leger des Heils hanteert als uitgangspunt dat ieder mens uniek is. Deze uniciteit dient tot haar recht te komen en gerespecteerd te worden. Anderen hebben geen recht grenzen ten aanzien van de eigenheid van de persoon te overschrijden. (Seksuele) intimidatie, agressie, geweld, pesten en discriminatie berusten op het overschrijden van de grenzen van het individu en worden door het Leger des Heils dan ook niet getolereerd.

Het is belangrijk om continu aandacht te geven aan het SIAGPD-beleid, zodat leidinggevenden en medewerkers zich bewust blijven van de mogelijkheid van het zich voordoen van (seksuele) intimidatie, agressie, geweld, pesten en discriminatie. Het Leger des Heils heeft zijn SIAGPD-beleid (kortweg Ongewenste omgangsvormen) vastgelegd in een de kadernotitie 'In alle zorgvuldigheid'. In deze notitie is weergegeven hoe binnen het Leger des Heils de verantwoordelijkheden aangaande het integriteitsbeleid zijn belegd. Kern van de notitie is dat medewerkers, vrijwilligers of leden de gelegenheid wordt geboden om, als zij slachtoffer zijn van ongewenste omgangsvormen – (seksuele) intimidatie, agressie, geweld, pesten en discriminatie – ruimte krijgen om in alle zorgvuldigheid daarover te spreken. Daarbij is het aanreiken en bespreken van deze notitie binnen de organisatie onderdeel van de aanpak van dit thema. De notitie bevat ook een klachtenregeling ongewenste omgangsvormen met een externe Klachtencommissie Ongewenste Omgangsvormen.

Medewerkers, vrijwilligers of leden die binnen het Leger des Heils te maken hebben gekregen met seksueel misbruik of intimidatie, agressie, geweld, pesten of discriminatie contact kunnen opnemen met een externe vertrouwenspersoon. Ook kunnen zij zich richten tot de externe Klachtencommissie Ongewenste Omgangsvormen.

De kadernotitie, de gegevens van de externe vertrouwenspersonen voor medewerkers, vrijwilligers of leden, de klachtenregeling en de gegevens over de Klachtencommissie Ongewenste Omgangsvormen Leger des Heils staan gepubliceerd op het Intranet van het Leger des Heils. De meldingsprocedure om een klacht in te dienen bij de externe Klachtencommissie Ongewenste Omgangsvormen staat eveneens gepubliceerd op de website van het Leger des Heils. In 2025 zijn bij de externe klachtencommissie 6 klachten ingediend (2024: 11).

#### Klachtenregeling voor deelnemers

Deelnemers van Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg kunnen gebruik maken van een klachtenregeling. Indien een klacht niet tot een (bevredigende) oplossing leidt, dan kan de klacht bij de externe klachtencommissie worden neergelegd. In 2025 hebben de Klachtenfunctionarissen van Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg 185 klachten behandeld (2024: 154). De externe klachtencommissie behandelde in 2025 inhoudelijk 12 klachten (2024: 11).

Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering (LJ&R) werkt met twee onafhankelijke klachtencommissies. Eén voor de afdeling Jeugdbescherming en één voor de Reclassering. In 2025 zijn bij de klachtencommissie Jeugdbescherming 87 (2024: 56) klachten binnengekomen, bij de klachtencommissie Reclassering 4 (2024: 9).

#### Klokkenluidersregeling

Het Leger des Heils heeft een klokkenluidersregeling ingesteld waar betrokkenen een vermoeden van een misstand kunnen melden bij een daartoe aangestelde vertrouwenspersoon en/of een externe derde. In 2025 zijn geen meldingen gedaan.

### **5.6 Risico's en onzekerheden**

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving is onderdeel van het Leger des Heils in Nederland. Het Leger des Heils in Nederland kent een integraal risicomangement waarmee risico's in kaart worden gebracht en geëvalueerd. Met de uitkomsten uit de analyse wordt proactief omgegaan, waardoor risico's beter worden beheerst. Indien nodig worden beheersmaatregelen genomen en geïmplementeerd.

Risicomangement wordt binnen het Leger des Heils toegepast op drie niveaus: strategisch- tactisch niveau, procesniveau en individueel casusniveau. In het kader van deze verslaggeving wordt op het strategisch-tactische niveau ingegaan op risico's die van invloed zijn op fondsenwerving.

#### Imago

De brede activiteiten van het Leger des Heils in de samenleving en de betrokkenheid van grote groepen medewerkers en vrijwilligers, maakt dat de organisatie kwetsbaar is voor gevolgen van negatieve publiciteit. Het imago van het Leger des Heils als merk is sterk, maar verdient blijvend aandacht. Uit verschillende onderzoeken (laatste onderzoek eind 2024) blijkt dat het publiek het Leger des Heils een hoge waardering geeft, maar de organisatie in mindere mate herkent als een fondsenwervend goed doel.

Het Leger des Heils hanteert intern protocollen, waarbij wordt gevraagd van de medewerkers om zorgvuldig met interne en externe communicatie om te gaan. Het organiseren van evenementen of deelnemen aan landelijke evenementen van anderen, draagt positief bij aan het imago en fondsenwerving.

Onze projecten voor internationale ontwikkelingssamenwerking worden geïnitieerd en uitgevoerd door lokale afdelingen van het Leger des Heils in de hele wereld, waarbij een gestroomlijnde projectuitvoering niet altijd gegarandeerd is. Aangezien het hier gaat om de inzet van publieksgelden vanuit Nederland ten behoeve van kwetsbare mensen in ontwikkelingslanden, is zorgvuldigheid bij iedere stap in de projectopzet, -uitvoering en -rapportage noodzakelijk. Onjuistheden kunnen snel uitwerking hebben op het imago van het Leger des Heils in Nederland. Hiertoe is een specifieke kwaliteitsorganisatie door het Leger des Heils (nationaal en internationaal) ingericht die vanuit meerdere invalshoeken toezicht houdt.

Daarnaast werkt het Leger des Heils Nederland samen met collega-ontwikkelingsorganisaties uit Nederland waarmee in coalitieverband wordt gewerkt. Door vooraf heldere afspraken te maken over doel en werkwijze wordt het risico van fouten en teleurstellingen grotendeels weggenomen.

#### Veranderingen in wet- en regelgeving en geefgedrag

Wet- en regelgeving omtrent privacy voor de burger maken de werving van nieuwe donateurs lastiger. Tevens is er een risico op het beperkter mogen benaderen van bestaande inactieve donateurs vanwege de stringenter privacywetgeving. Daarbij verbinden donateurs zich vaker voor een kortere periode aan de gekozen organisatie en is een levenslange relatie niet meer de standaard. Gezien het grote aantal fondsenwervende instellingen in Nederland, is er een risico dat instellingen, actief in dezelfde sector, elkaar beconcurreren op de goede doelen markt.

Het Leger des Heils zal in antwoord op deze ontwikkelingen meer gebruik gaan maken van andere manieren van werven, zoals online werving, lokale werving, evenementen en social network-evenementen die inspelen op grotere betrokkenheid en beleving van bestaande en potentiële donateurs.

#### Gegevensverwerking en privacy

De risico's op het gebied van bescherming van persoonsgegevens nemen toe. Enerzijds wordt intensiever gebruik gemaakt van geautomatiseerde gegevensverwerking. Anderzijds wordt regelgeving op het gebied van privacy strikter.

Het Leger des Heils verwerkt veel persoonsgegevens: van vrijwilligers, donateurs, deelnemers, medewerkers, officieren en personen met wie we samenwerken. Het Leger des Heils heeft een beleidskader privacy vastgesteld met hierin opgenomen de privacy beheersmaatregelen van de organisatie. Tevens is een Functionaris Gegevensbescherming aangesteld. Deze fungeert als interne toezichthouder op de uitvoering van privacy-beleid en op het voldoen aan privacywetgeving en als adviseur bij voor komende privacyvraagstukken.

Medewerkers en vrijwilligers zijn gehouden om intern datalekken te melden als er een vermoeden bestaat dat er een datalek is geweest. In 2025 zijn er binnen het Leger des Heils 99 meldingen (2024: 75) beoordeeld als een daadwerkelijk datalek, De belangrijkste oorzaken van de datalekken in 2025 zijn: E-mail verzonden aan verkeerde ontvanger(s), autorisatie(s) van medewerker(s) verkeerd ingesteld, papieren (dossiers) die in handen kwamen van onbevoegden, onnauwkeurig gebruik van WhatsApp en te veel persoonsgegevens verstrekken aan de juiste persoon.

In 2025 zijn 9 (2024:12) meldingen van dien aard dat deze door de Functionaris Gegevensbescherming zijn gemeld bij de Autoriteit Persoonsgegevens. Bij 4 meldingen betrof het een e-mail verstuurd aan de verkeerde ontvanger of met een verkeerde bijlage, 2 meldingen betroffen phishing, 2 meldingen betroffen zoekgeraakte papieren (mappen) met deelnemersgegevens of aangetroffen in bezit van een deelnemer en bij 1 melding was er sprake van hacking bij een externe partner.

Een groeiend privacy risico is het onveilig gebruik van (generatieve) AI-tools. Een belangrijke preventieve maatregel die het Leger des Heils neemt is het privacy & security awareness programma met regelmatig nieuwe onlinetrainingen. Thema's in dit bewustwordingsprogramma zijn: phishing, veilig communiceren (binnen dit thema komt ook AI aan bod) en veilige werkplek.

#### Verhoudingen kosten van werving, beheer en administratie en bestedingen

Het Leger des Heils in Nederland wil zich, in reactie op toenemende ongelijkheid, druk op het zorgstelsel en groeiende bestaansonzekerheid, in de komende jaren met de 'Move of Hope' nadrukkelijk richten op het versterken van gemeenschappen. We zullen investeren in netwerken in de buurt en in laagdrempelige ontmoetingsplekken, met bijzondere aandacht voor mensen in kwetsbare posities. Juist voor de 'Move of Hope' zijn de vanuit fondsenwerving verkregen inkomsten van groot belang. Voordat het Leger des Heils daadwerkelijk meer kan gaan besteden voor de Move of Hope, wil het Leger des Heils dan ook deze inkomsten substantieel verhogen.

Fondsenwerving is een activiteit waarbij de kosten voor de baten uit gaan. Zonder investering geen opbrengst. Terugverdiendtijden van investeringen in campagnes en acties nemen langzaam maar gestaag toe. Goede bewaking en permanente monitoring van opbrengsten versus kosten is noodzakelijk om het rendement te bewaken. Inzet van traditionele middelen als direct mail, telemarketing en straatwerving zijn nog steeds noodzakelijk om voldoende nieuwe donateurs te werven. Daarnaast worden nieuwe kanalen waar mogelijk getest en toegevoegd aan de portfolio.

In de jaarrekening zijn uitsluitend de financiële geldstromen opgenomen, waardoor de maatschappelijke waarde van bijdragen in natura alsook de relatie met hiervoor gemaakte kosten van relatiebeheer, logistiek, administratie en opslag onderbelicht blijft.

In 2025 heeft Leger des Heils Fondsenwerving de bijdragen die in natura zijn ontvangen extra-comptabel vastgelegd. Deze giften in natura betreffen voornamelijk meubilair, huisraad en voedsel. De giften in natura zijn hoofdzakelijk ingezet voor inrichting van buurthuis kamers van het Leger des Heils, voor woonruimte van deelnemers en bij veldwerk. Daarnaast is er door een bedrijf, om niet, een woonvoorziening van het Leger des Heils gerenoveerd en heringericht. In 2025 bedraagt de waarde van deze giften in natura in totaal € 945.000. De waardering is per gift gedaan, en is op basis van marktprijs of kostprijs.

In onderstaande tabel is weergegeven wat de verhouding is tussen de bestedingen aan doelstelling en aan wervingskosten en aan kosten van beheer en administratie.

Indien giften in natura niet worden meegerekend werd in 2025 64,2% van de totale lasten besteed aan doelstelling. Indien giften in natura worden meegenomen werd in 2025 65,0% van de totale lasten besteed aan doelstelling.

(Bedragen in euro's)	Begroting	Realisatie	Realisatie	Realisatie
<b>Verhouding kosten / besteed aan doelstelling (excl. giften in natura)</b>	<b>2026</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Kosten werving, beheer en administratie	12.530.000	13.568.000	14.390.000	11.361.000
Besteed aan doelstellingen	27.435.000	24.307.000	28.822.000	21.924.000
Totaal lasten	39.965.000	37.876.000	43.212.000	33.285.000
<b>Percentage besteed aan doelstellingen</b>	<b>68,6%</b>	<b>64,2%</b>	<b>66,7%</b>	<b>65,9%</b>
<b>Verhouding kosten / besteed aan doelstelling (incl. giften in natura)</b>	<b>2026</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Kosten werving, beheer en administratie	12.530.000	13.568.000	14.390.000	11.361.000
Besteed aan doelstellingen	27.435.000	24.307.000	28.822.000	21.924.000
Besteed aan doelstellingen via giften in natura	1.250.000	945.000	p.m.	p.m.
Totaal lasten	41.215.000	38.820.000	43.212.000	33.285.000
<b>Percentage besteed aan doelstellingen (incl giften in natura)</b>	<b>69,6%</b>	<b>65,0%</b>	<b>66,7%</b>	<b>65,9%</b>

In 2025 zorgden met name twee grote donaties in fondsen op naam (in totaal € 4,0 miljoen) en een bijdrage van de Postcode loterij (€ 2,5 miljoen) voor hogere niet begrote inkomsten. Deze middelen zullen in de jaren na 2025 worden besteed.

Eind 2025 bedraagt de continuïteitsreserve € 1,5 miljoen (2024: € 1,0 miljoen). Dit komt overeen met 11% (2024: 7%) van het totaal van kosten aan fondsenwerving in 2025 (€ 13,6 miljoen; 2024 € 14,4 miljoen).

De continuïteitsreserve wordt daarmee op een adequaat niveau geacht. Daarbij is meegenomen dat om de continuïteit te verzekeren, jaarlijks niet meer aan de continuïteitsreserves kan worden onttrokken, dan de som van:

- het driejaarsgemiddelde, voorafgaande aan een begrotingsjaar van de inkomsten van het fonds
- het bedrag dat geadviseerd wordt door de Adviescommissie Bedrijfsvoering van de Territoriale Raad.

Voor de toelichting op de financiële instrumenten en risico's wordt verwezen naar de toelichting in de jaarrekening.

De solvabiliteit van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving is in 2025 gedaald naar 84,8% ten opzichte van 54,9% eind 2024. De current ratio is eind 2025 gestegen naar 7 ten opzichte van 2 eind 2024.

## 5.7 Vooruitzichten

Het Leger des Heils in Nederland wil in de komende jaren vooral de buurtgerichte activiteiten versterken en uitbreiden. Hiervoor is relatief weinig overheids subsidie beschikbaar. Stichting Leger des Heils Fondsenwerving zet erop in om hiervoor middelen te werven. Naast het verhogen van de opbrengsten in geld, wordt ingezet op werving van goederen (giften in natura) en vrijwilligers (giften in tijd).

Doelstelling is dat in 2026 het aantal particuliere periode en structurele donateurs op peil blijft, het gemiddelde donatiebedrag stijgt en de wervingskosten (met name van prospectmailingen) afnemen. Verder wordt meer specifieke aandacht gegeven aan (lead)werving van potentiële nalaters.

Het Leger des Heils verkrijgt verhoudingsgewijs minder giften, tijd en goederen van bedrijven dan van huishoudens. Bij andere goede doelen is deze verhouding meer gelijk. Hier is groei mogelijk. Stichting Leger des Heils Fondsenwerving gaat zich, samen met Stichting Leger des Heils ReShare die beschikt over logistieke infrastructuur en kennis en ervaring op dit gebied, meer richten op een groeiend aanbod vanuit bedrijven die (ook vanwege duurzaamheidsoverwegingen) goederen aan het Leger des Heils willen doneren. In de afgelopen jaren is Stichting Leger des Heils Fondsenwerving terughoudend geweest in het aanvaarden van dergelijke giften in natura, juist vanwege het ontbreken van logistieke infrastructuur, kennis en ervaring.

Relatiebeheer wordt uitgebreid, zowel als het gaat om aandacht voor particuliere donateurs, als om samenwerking met kerken, diaconieën en hun achterban en bedrijven.

De landelijke collecte heeft weliswaar een beperkte groeipotentie, echter deze activiteit vergroot ook de zichtbaarheid, herkenbaarheid en nabijheid van het Leger des Heils in de buurt.

De wervingskracht van het Leger des Heils is sterk afhankelijk van de goede naam die de organisatie heeft bij het Nederlandse publiek. Daarom blijven wij het publiek gericht informeren over het Leger des Heils: wie wij zijn, wat wij doen, voor wie wij dat doen en waarom wij dat doen.

De begroting 2026 (totale baten fondsenwerving: € 36,7 miljoen, totale kosten fondsenwerving: € 12,5 miljoen) sluit met een positief resultaat uit Fondsenwerving van € 24,2 miljoen. De bestedingen aan doelstellingen zijn voor 2026 begroot op € 27,3 miljoen. Daarvan wordt € 5,7 miljoen onttrokken aan bestemmingsfondsen.

De wijze van toedeling aan bestedingsdoelen door Stichting Leger des Heils Fondsenwerving (zie ook hoofdstuk 2.4) aan Stichting Leger des Heils, Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg en Kerkgenootschap Leger des Heils (waaronder aan de afdeling Internationale Ontwikkelingssamenwerking) maakt dat de bestedingen op middellange termijn kunnen en zullen worden aangepast aan de hoogte van de daadwerkelijk in eerdere jaren gerealiseerde baten.

## 5.8 Begroting 2026

De door de Raad van Toezicht vastgestelde begroting voor 2026 is als volgt:

(bedragen in euro's)	Begroting 2026	Realisatie 2025
<u>Baten</u>		
Baten Campagnes en acties	20.430.000	27.929.400
Baten Nalatenschappen en schenkingen	16.300.000	17.194.078
<b>Totaal baten Fondsenwerving</b>	<b>36.730.000</b>	<b>45.123.478</b>
Financiële baten en lasten	0	88.798
<b>Totaal Financiële baten en lasten</b>	<b>0</b>	<b>88.798</b>
<u>Kosten</u>		
Kosten Campagnes en Acties	10.175.000	11.126.317
Kosten Nalatenschappen en Schenkingen	2.355.000	2.442.567
<b>Totaal kosten Fondsenwerving</b>	<b>12.530.000</b>	<b>13.568.884</b>
<b>Resultaat Fondsenwerving</b>	<b>24.200.000</b>	<b>31.554.594</b>
<u>Bestedingen</u>		
Besteed aan doelstelling	24.730.000	22.018.949
Besteed aan voorlichting	2.705.000	2.288.002
<b>Totaal Besteed</b>	<b>27.435.000</b>	<b>24.306.951</b>
<b>Saldo van de baten en lasten</b>	<b>(3.235.000)</b>	<b>7.336.441</b>

De beschikbare bijdragen voor 2026 aan Stichting Leger des Heils, Internationale Ontwikkeling & Samenwerking, Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg, Geloven in de Buurt en Buurtwerk Kerkgenootschap Leger des Heils, zijn respectievelijk € 13.945.000, € 1.135.000, € 7.110.000, € 2.540.000.

Almere, 12 mei 2026

Envoy H.M. van Teijlingen  
Stichtingsdirecteur

Geert Jeroen Klootsema  
Operationeel directeur

## **Jaarrekening 2025**

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving  
te Almere

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving  
te Almere

<b>BALANS</b>		
(na resultaatbestemming) bedragen in €	<b>31 december 2025</b>	<b>31 december 2024</b>
<b>Actief</b>		
<b><u>VLOTTENDE ACTIVA</u></b>		
Overige vorderingen	1. 18.703.513	20.575.826
Rekening-courant Stichting Leger des Heils	1. <u>2.873.093</u>	<u>-</u>
	21.576.606	20.575.826
<b>Totaal</b>	<u><u>21.576.606</u></u>	<u><u>20.575.826</u></u>
<b>Passief</b>		
<b><u>RESERVES EN FONDSSEN</u></b>		
Bestemmingsfondsen	2. 16.805.527	9.964.722
Continuïteitsreserves	<u>1.486.172</u>	<u>990.538</u>
	18.291.699	10.955.260
<b><u>KORTLOPENDE SCHULDEN</u></b>		
Crediteuren	1.081.289	1.069.247
Overige kortlopende schulden	3. 2.203.618	8.551.319
Rekening-courant Stichting Leger des Heils	<u>-</u>	<u>4.144.028</u>
	3.284.907	9.620.566
<b>Totaal</b>	<u><u>21.576.606</u></u>	<u><u>20.575.826</u></u>

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving  
te Almere

<b>STAAT VAN BATEN EN LASTEN</b>			
	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
<b>B a t e n :</b>			
bedragen in €			
Baten Campagnes en Acties:			
- Baten van particulieren	22.833.096	16.716.487	17.627.629
- Baten van bedrijven	1.379.617	918.488	943.702
- Baten van loterijorganisaties	2.500.000	-	-
- Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.216.687	734.791	811.011
<b>Totaal Campagnes en acties</b>	<b>27.929.400</b>	<b>18.369.767</b>	<b>19.382.342</b>
Baten Nalatenschappen en schenkingen:			
- Baten van particulieren	17.194.078	13.350.000	21.649.614
<b>Totaal Nalatenschappen en schenkingen</b>	<b>17.194.078</b>	<b>13.350.000</b>	<b>21.649.614</b>
<b><u>SOM VAN DE GEWORVEN BATEN</u></b>	<b>45.123.478</b>	<b>31.719.767</b>	<b>41.031.956</b>
<b>L a s t e n :</b>			
Besteed aan doelstellingen:			
- Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg	4.170.304	4.005.058	5.605.749
- Kerkgenootschap Leger des Heils	1.777.827	1.690.330	1.461.637
- Kerkgenootschap Leger des Heils afd. IOS	1.121.711	1.060.000	1.094.053
- Stichting Leger des Heils	14.751.510	10.677.951	18.965.274
- Stichting Leger des Heils ReShare	197.597	-	91.467
- Voorlichting	2.288.002	1.745.278	1.603.736
<b>Totaal Besteed aan doelstellingen</b>	<b>24.306.951</b>	<b>19.178.617</b>	<b>28.821.916</b>
Wervingskosten	11.687.619	11.909.944	11.730.367
Kosten beheer en administratie	1.881.264	1.861.175	2.660.276
<b><u>SOM VAN DE LASTEN</u></b>	<b>37.875.835</b>	<b>32.949.735</b>	<b>43.212.559</b>
<b><u>SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN</u></b>	<b>7.247.643</b>	<b>(1.229.968)</b>	<b>(2.180.602)</b>
Financiële baten en lasten	88.798	-	141.621
<b><u>SALDO VAN DE BATEN EN LASTEN</u></b>	<b>7.336.441</b>	<b>(1.229.968)</b>	<b>(2.038.981)</b>
<b><u>BESTEMMING SALDO VAN BATEN EN LASTEN</u></b>			
Toevoeging/Onttrekking aan continuïteitsreserve			
- Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg	670.985	700.000	(1.755.501)
- Kerkgenootschap Leger des Heils afd. IOS	(175.351)	(200.000)	(417.092)
	495.634	500.000	(2.172.593)
Toevoeging/Onttrekking aan bestemmingsfonds			
- Fondsen op naam	4.002.026	-	990.173
- Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg	2.846.331	(1.689.968)	(720.625)
- Kerkgenootschap Leger des Heils afd. IOS	(48.563)	(75.000)	(2.418)
- Kerkgenootschap Leger des Heils	80.399	85.000	165.552
- Landelijke Collecte	(40.181)	(50.000)	(299.070)
- One Army	796	-	-
- Arbeidsreintegratie	-	-	-
	6.840.807	(1.729.968)	133.612
<b><u>SALDO VAN DE BESTEMMING</u></b>	<b>7.336.441</b>	<b>(1.229.968)</b>	<b>(2.038.981)</b>

## **GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

### Algemeen

#### *Algemene gegevens*

De activiteiten van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving (KvK-nummer 41208153), statutair gevestigd te Amsterdam en kantoorhoudend Spoordreef 10 te Almere, betreffen voornamelijk het werven van fondsen ten behoeve van de maatschappelijke en humanitaire activiteiten van de instellingen en organisaties die uitgaan van het Leger des Heils in Nederland. De stichting tracht haar doel o.a. te bereiken door het organiseren van inzamelingen in overeenstemming met de richtlijnen en voorwaarden van de Erkenningregeling Goede Doelen. De cijfers uit de jaarrekening van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving worden tevens opgenomen in de jaarrekening van het Leger des Heils in Nederland. Deze jaarrekening wordt opgesteld in overeenstemming met de door de Stichting gekozen en beschreven grondslagen.

#### *Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening*

Deze jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ) 650.

#### *Continuïteitsveronderstelling*

Voor het betalen van schuldeisers kan Stichting Leger des Heils Fondsenwerving steunen op de aanwezige rekening-courant met Stichting Leger des Heils. Stichting Leger des Heils Fondsenwerving heeft ruim voldoende uitstaande vorderingen en kan daarmee haar schuldeisers voldoen.

Deze jaarrekening is naar aanleiding van bovenstaande opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

#### *Vergelijking met voorgaand boekjaar*

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

#### *Gebruik van schattingen*

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van de stichting zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### *Verbonden partijen*

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook leden van het bestuur en de raad van toezicht, andere sleutelfunctionarissen in het management van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

De volgende juridische entiteiten van het Leger des Heils in Nederland worden als met de Stichting Leger des Heils Fondsenwerving verbonden partijen aangemerkt:

- Stichting Leger des Heils
- Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg
- Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering
- Stichting Leger des Heils Dienstverlening
- Stichting Leger des Heils ReShare
- Stichting Leger des Heils Woonvermogen
- Kerkgenootschap Leger des Heils
- Scouting Vereniging Leger des Heils

### *Stichting Leger des Heils*

De Stichting Leger des Heils is verantwoordelijk voor het beheer van geldmiddelen en de verdeling van onbestemde centrale inkomsten over de andere stichtingen en het Kerkgenootschap.

- Onbestemde nalatenschappen en periodieke schenkingen worden, onder aftrek van de door de afdeling nalatenschappen en schenkingen gemaakte kosten, afgedragen aan Stichting Leger des Heils die deze verdeeld over de entiteiten Stichting Leger des Heils Welzijns- Gezondheidszorg, het Kerkgenootschap Leger des Heils en Kerkgenootschap Leger des Heils afdeling Internationale Ontwikkeling en Samenwerking (IOS) in de verhouding: 45-45-10.
- Voorts is Stichting Leger des Heils verantwoordelijk voor het beheer van de financiën en de verdeling van de centrale inkomsten over de andere stichtingen en het kerkgenootschap. De financiële transacties verlopen via de rekening-courant met de stichting.

### *Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg*

De Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg is verantwoordelijk voor de professionele gezondheidszorg en het welzijnswerk van het Leger des Heils in Nederland. Hierbij gaat het om maatschappelijke opvang, ouderen- en gezondheidszorg, geestelijke gezondheidszorg, jeugdhulp, verslavingszorg, preventie en maatschappelijk herstel.

- Onbestemde opbrengsten uit direct marketing activiteiten worden verdeeld over de entiteiten Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg en Kerkgenootschap Leger des Heils afdeling Internationale Ontwikkeling en Samenwerking in de verhouding: 90-10.
- De opbrengst van de landelijke collecte voor het Leger des Heils wordt, na inhouding van 12,5% ter dekking van de wervingskosten, ter beschikking gesteld aan de korpsen of de W&G afdeling die lokaal hebben gecollecteerd. De resterende (onbestemde) collecteopbrengst wordt verdeeld over de entiteiten stichting Leger des Heils Welzijns- Gezondheidszorg, het Kerkgenootschap Leger des Heils en Kerkgenootschap Leger des Heils afdeling Internationale Ontwikkeling en Samenwerking in de verhouding: 45-45-10.
- De omvang van de onbestemde opbrengsten uit direct marketing activiteiten en de opbrengst van de landelijke collecte is weergegeven in de toelichting op de staat van baten.
- Geormerkte gelden via donaties worden toegerekend aan de door de donateur bepaalde entiteit Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg.
- De omvang van de geormerkte gelden is weergegeven in de toelichting op de staat van baten.

### *Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering*

Stichting Leger des Heils Jeugdbescherming & Reclassering voert activiteiten uit op het terrein van jeugdbescherming en reclassering.

### *Stichting Leger des Heils Dienstverlening*

Stichting Leger des Heils Dienstverlening verleent tegen kostprijs ondersteunende diensten aan de andere stichtingen en het Kerkgenootschap.

### *Stichting Leger des Heils ReShare*

Stichting Leger des Heils ReShare zamelt in Nederland gebruikte kleding en textiel in, sorteert en verkoopt dit. Voor zover het bedrijfsresultaat dit toelaat, draagt Stichting Leger des Heils Reshare gelden af aan Stichting Leger des Heils Fondsenwerving.

### *Stichting Leger des Heils Woonvermogen*

Stichting Leger des Heils Woonvermogen heeft tot doel het in- en uitlenen van gelden, het ontvangen en doen van betalingen van hoofdsom, rente, e.d. waardoor de juridische entiteiten van het Leger des Heils in Nederland onroerende zaken of andere activa kunnen financieren.

### *Kerkgenootschap Leger des Heils*

Kernfuncties van het Kerkgenootschap Leger des Heils (KG) zijn evangelisatie, geestelijk groei, verbondenheid en dienstverlening aan de naaste.

Kerkgenootschap Leger des Heils afdeling Internationale Ontwikkeling en Samenwerking:

- Onbestemde opbrengsten uit direct marketing activiteiten worden verdeeld over de entiteiten Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg en Kerkgenootschap Leger des Heils afdeling Internationale Ontwikkeling en Samenwerking in de verhouding: 90-10.
- De opbrengst van de landelijke collecte voor het Leger des Heils wordt na inhouding van 12,5% ter dekking van de wervingskosten, ter beschikking gesteld aan de korpsen of de W&G afdeling die lokaal hebben gecollecteerd. De resterende (onbestemde) collecteopbrengst wordt verdeeld over de entiteit Stichting Leger des Heils Welzijns- Gezondheidszorg, het Kerkgenootschap Leger des Heils en Kerkgenootschap Leger des Heils afdeling Internationale Ontwikkeling en Samenwerking in de verhouding: 45-45-10.
- De omvang van de onbestemde opbrengsten uit direct marketing activiteiten en de opbrengst van de landelijke collecte is weergegeven in de toelichting op de staat van baten.

### *Scouting Vereniging Leger des Heils*

Het doel van de vereniging is bijdragen aan de ontwikkeling van jonge mensen gebaseerd op de Bijbel en 'de wet en belofte' naar de ideeën van Lord Baden Powell.

## Grondslagen van waardering van activa en passiva

### *Activa en passiva*

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichting op posten in de balans en de staat van baten en lasten zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

### *Vorderingen*

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### *Reserves en fondsen*

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan zijn verplichtingen kan voldoen. De minimale hoogte van de reserve is gelijk aan de onttrekking uit de reserve welke is vastgesteld over het komende begrotingsjaar. De bestemmingsfondsen betreffen een deel van de middelen waaraan door derden een specifieke besteding is gegeven.

Alle vermogensmutaties worden in de staat van baten en lasten verantwoord. Op verzoek van de besturen van de stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg en het Kerkgenootschap Leger des Heils (inzake Internationale Ontwikkelingssamenwerking) worden bijdragen ter beschikking gesteld. Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsfondsen worden eveneens in de staat van baten en lasten verantwoord.

### *Schulden*

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

## Grondslagen van resultaatbepaling

### *Algemeen*

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden opgenomen in de desbetreffende bestemmingsreserve resp. bestemmingsfonds. Een onttrekking aan de bestemmingsreserve resp. bestemmingsfonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

### *Giften*

Giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen. Collecten worden verantwoord in het jaar waarin de collecten volgens het collecterooster hebben plaatsgevonden.

### *Giften in natura*

Giften bestaande uit diensten worden in het algemeen niet financieel verantwoord, tenzij dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft.

### *Baten acties van derden*

Baten acties derden worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn ontvangen. Stichting Leger des Heils Fondsenwerving ontvangt incidenteel van EO-Metterdaad, Kerk in Actie en Edukans gelden voor diverse projecten.

### *Nalatenschappen*

Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld op grond van het stadium waarin de afhandeling van de nalatenschap zich bevindt en een redelijke schatting van de ontvangst kan worden gemaakt. Nalatenschappen met een legaat vruchtgebruik worden gewaardeerd als de vruchtgebruiker niet mag interen, vervreemden en beleggen. De organisatie heeft beschikkingsmacht over het verkregen actief en het is waarschijnlijk dat er toekomstige economische voordelen aan de organisatie zullen toevloeien. Indien de vruchtgebruiker recht heeft op interen, vervreemden of beleggen vindt waardering plaats op het moment dat het vruchtgebruik is geëindigd. Het vruchtgebruik is gewaardeerd op basis van de laatst bekende gegevens.

### *Kostentoerekening*

Kosten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Direct aan fondsenwervende activiteiten toe te wijzen kosten worden gepresenteerd als directe wervingskosten.

Kosten voor beheer en administratie en niet direct toerekenbare kosten kunnen niet rechtstreeks aan de doelstelling en/of fondsenwerving worden toegerekend en worden weergegeven als indirecte kosten. De niet direct toerekenbare kosten worden op basis van de personeelsformatie toegerekend aan de doelstellingen en beheer en administratie.

Kosten voor voorlichting worden die activiteiten verwerkt waarbij er geen vraag zit om de organisatie te steunen.

### *Financiële baten en lasten*

Financiële baten en lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa/passiva.

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving  
te Almere

## TOELICHTING OP DE BALANS

### ACTIVA

#### 1. Overige vorderingen

*De specificatie is als volgt:*

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
Vorderingen uit nalatenschappen en schenkingen	18.703.513	20.574.616
Rekening-courant Stichting Leger des Heils	2.873.093	-
Overige vorderingen	0	1.210
Totaal overige vorderingen	<u>21.576.606</u>	<u>20.575.826</u>

#### **Toelichting:**

De vorderingen uit nalatenschappen en schenkingen vloeien voort uit de waardering van de nog te ontvangen baten uit nalatenschappen en schenkingen. De per balansdatum nog te ontvangen baten uit nalatenschappen en legaten betreffen dossiers waarvan de omvang betrouwbaar kan worden ingeschat. De looptijd van de vorderingen uit nalatenschappen en schenkingen zijn kortlopend. Op balansdatum is de looptijd niet altijd met zekerheid vast te stellen waardoor het voor kan komen dat vorderingen langer dan 1 jaar uitstaan. Doordat er minder baten dan in 2024 uit hoofde van schenkingen en nalatenschappen nog niet zijn ontvangen blijft Stichting Leger des Heils Fondsenwerving het uitbetalen van deze schenkingen ook minder schuldig aan de rechtmatige Leger des Heils entiteiten. Daardoor neemt de rekening-courant vordering op Stichting Leger des Heils toe en is dit een vordering geworden. Over het gemiddelde saldo van deze rekening-courantverhouding met Stichting Leger des Heils wordt geen rente in rekening gebracht. Tevens is omtrent aflossing en zekerheden niets overeengekomen.

De overige vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder overige vorderingen benadert de boekwaarde daarvan.

**PASSIVA****2. Reserves en Fondsen**

*De reserves en fondsen bestaan uit de volgende componenten:*

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
Bestemmingsfondsen	16.805.527	9.964.720
Continuïteitsreserves	1.486.172	990.538
Totaal reserves en fondsen	<u>18.291.699</u>	<u>10.955.258</u>

**Bestemmingsfondsen**

*Het verloop is als volgt weer te geven:*

	<u>Saldo per 1-jan-24</u>	<u>Resultaat- bestemming</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Saldo per 31-dec-24</u>
Fondsen op naam	3.428.183	990.172	-	4.418.355
Bestemmingsfonds Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg	2.505.287	(720.625)	-	1.784.661
Bestemmingsfonds Kerkgenootschap Leger des Heils afd. IOS	501.908	(2.418)	-	499.490
Bestemmingsfonds Kerkgenootschap Leger des Heils	1.772.493	165.552	-	1.938.045
Bestemmingsfonds Landelijke collecte	1.624.036	(299.071)	-	1.324.965
Bestemmingsfonds One Army	(796)	-	-	(796)
Totaal bestemmingsfondsen	<u>9.831.111</u>	<u>133.610</u>	<u>-</u>	<u>9.964.720</u>

**Bestemmingsfondsen**

*Het verloop is als volgt weer te geven:*

	<u>Saldo per 1-jan-25</u>	<u>Resultaat- bestemming</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Saldo per 31-dec-25</u>
Fondsen op naam	4.418.355	4.002.026	-	8.420.381
Bestemmingsfonds Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg	1.784.661	2.846.331	-	4.630.992
Bestemmingsfonds Kerkgenootschap Leger des Heils afd. IOS	499.490	(48.563)	-	450.927
Bestemmingsfonds Kerkgenootschap Leger des Heils	1.938.045	80.399	-	2.018.443
Bestemmingsfonds Landelijke collecte	1.324.965	(40.181)	-	1.284.784
Bestemmingsfonds One Army	(796)	796	-	(0)
Totaal bestemmingsfondsen	<u>9.964.720</u>	<u>6.840.807</u>	<u>-</u>	<u>16.805.527</u>

**Continuïteitsreserves**

*Het verloop is als volgt weer te geven:*

	<u>Saldo per 1-jan-24</u>	<u>Resultaat- bestemming</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Saldo per 31-dec-24</u>
Continuïteitsreserve Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg	1.819.225	(1.755.501)	-	63.725
Continuïteitsreserve Kerkgenootschap Leger des Heils afd. IOS	1.343.906	(417.093)	-	926.813
Totaal continuïteitsreserve	<u>3.163.131</u>	<u>(2.172.593)</u>	<u>-</u>	<u>990.538</u>

**Continuïteitsreserves**

*Het verloop is als volgt weer te geven:*

	<u>Saldo per 1-jan-25</u>	<u>Resultaat- bestemming</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Saldo per 31-dec-25</u>
Continuïteitsreserve Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg	63.725	670.985	-	734.710
Continuïteitsreserve Kerkgenootschap Leger des Heils afd. IOS	926.813	(175.351)	-	751.462
Totaal continuïteitsreserve	<u>990.538</u>	<u>495.634</u>	<u>-</u>	<u>1.486.172</u>

**Toelichting:****Fondsen op naam**

Fondsen op naam worden gevormd vanuit bepaalde giften, waarbij de gever een specifiek doel, wijze en termijn van uitkering uit het fonds heeft vastgelegd. Aan deze fondsen wordt rente toegerekend ter hoogte van de jaarlijkse performance van de beleggingen door Stichting Leger des Heils. Ten laste van het fonds wordt jaarlijks een, met de gever overeengekomen, bedrag of promillage in rekening gebracht ter dekking van de kosten beheer en administratie.

**Bestemmingsfondsen**

Op de bestemmingsfondsen kan niet zomaar door donateurs worden gestort.

**Bestemmingsfonds Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg**

Dit bestemmingsfonds is gevormd vanuit nog niet of niet geheel bestede giften met een specifieke (door de gever bepaalde) bestemming ten behoeve van lasten die niet uit subsidies of bijdragen door gebruikers kunnen worden gedekt.

**Bestemmingsfonds Internationale Ontwikkeling & Samenwerking**

Dit bestemmingsfonds is gevormd vanuit nog niet of niet geheel bestede giften met een specifieke (door de gever bepaalde) bestemming.

**Bestemmingsfonds Kerkgenootschap Leger des Heils**

Dit bestemmingsfonds is gevormd vanuit nog niet of niet geheel bestede giften met een specifieke (door de gever bepaalde) bestemming.

**Bestemmingsfonds Landelijke collecte**

Dit bestemmingsfonds is gevormd vanuit de ontvangen collecte gelden. Deze gelden worden het eerstvolgende jaar verdeeld en besteed aan maatschappelijke projecten binnen het Leger des Heils.

**Bestemmingsfonds One Army**

Dit bestemmingsfonds is gevormd voor projecten die een entiteit overstijgend doel dienen.

**Continuïteitsreserve**

De continuïteitsreserve dient ter waarborging van de continuïteit van activiteiten die niet, of niet volledig, uit overheidssubsidies of bijdragen door gebruikers kunnen worden gefinancierd. Op basis van exploitatiebegrotingen worden, op verzoek van de besturen van de Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg en de directie van het Kerkgenootschap Leger des Heils afdeling Internationale Ontwikkeling & Samenwerking, bijdragen ter beschikking gesteld.

De bestemmingsfondsen en continuïteitsreserves worden nader gespecificeerd in de mutatieoverzichten.

**3. Overige kortlopende schulden**

*De specificatie is als volgt:*

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
Schulden uit nalatenschappen en schenkingen	2.090.692	1.763.180
Rekening-courant Stichting Leger des Heils	-	4.144.028
Overige schulden	112.927	2.644.113
Totaal kortlopende schulden	<u>2.203.618</u>	<u>8.551.321</u>

**Toelichting:**

Het liquiditeiten- en vermogensbeheer van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving vindt plaats door Stichting Leger des Heils die binnen het Leger des Heils Nederland verantwoordelijk is voor het liquiditeiten- en vermogensbeheer van alle entiteiten van het Leger des Heils. Stichting Leger des Heils Fondsenwerving kan voor de benodigde liquiditeiten een beroep doen op Stichting Leger des Heils voor het beschikbaar stellen van rekening courant krediet.

Alle schulden hebben een looptijd korter dan een jaar.

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

#### **4. Niet in de balans opgenomen activa en passiva**

##### **Toelichting:**

###### **Fiscale eenheid:**

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving is onderdeel van de fiscale eenheid voor omzetbelasting van het Leger des Heils in Nederland. Daarnaast behoren de volgende Leger des Heils entiteiten ook tot de fiscale eenheid: Kerkgenootschap Leger des Heils; Stichting Leger des Heils; Stichting Leger des Heils Dienstverlening; Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg; Stichting Leger des Heils ReShare en Stichting Leger des Heils Jeugbescherming & Reclustering. Dit houdt in dat iedere entiteit hoofdelijk aansprakelijk is voor de belastingsschulden van de fiscale eenheid.

###### **Vruchtgebruik:**

Voor een bedrag van € 1.394.535 zijn er verkregen onroerende goederen en effecten uit nalatenschappen belast met vruchtgebruik (exclusief zuiver vruchtgebruik). Deze verkrijgingen met vruchtgebruik (exclusief zuiver vruchtgebruik) zijn PM gewaardeerd.

#### **5. Financiële instrumenten**

##### **Kredietrisico's:**

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving staat niet of nauwelijks bloot aan kredietrisico. Er zijn geen gelden extern gefinancierd en er is geen sprake van debiteuren. Wel is Stichting Leger des Heils Fondsenwerving afhankelijk van het moment van afwikkeling

##### **Renterisico en kasstroomrisico's:**

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving heeft niet te maken met renterisico. Qua kasstroomrisico is het moment van afwickelen van nalatenschappen onzeker.

##### **Liquiditeitsrisico**

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen- en prognoses en ziet erop toe dat er steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen.

##### **Reële waarde**

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

MUTATIEOVERZICHT FONDSEN OP NAAM

Fonds en Doelstelling	Saldo per 31-dec-24	Baten eigen fondsen- werving	Rentebaten	Kosten beheer en administratie	Besteed aan doelstelling	Overige Mutaties	Saldo per 31-dec-25
<b>Babs Nienhuis ASS/ASB Muziekfonds</b> Ondersteuning kosten en projecten van ASS en ASB die niet onder de normale exploitatie vallen	275.490	-	10.115	551	25.500	-	259.555
<b>Brehm Fonds</b> Het ondersteunen of uitvoeren van wetenschappelijk onderzoek en/of verbetering faciliteren van de kwaliteit van leven van de doelgroepen van het Leger des Heils, met hierbij de nadruk op onderzoek naar de impact van MOVE of Hope op deze facilitering van de kwaliteit van leven.	-	1.200.000	-	-	-	-	1.200.000
<b>Dr.G.J. Schneiderfonds</b> Ondersteuning activiteiten in centra voor maatschappelijke zorg in het Koninkrijk der Nederlanden	121.719	-	4.378	243	16.000	-	109.853
<b>Fonds Nieuw Leven</b> Ondersteuning van Leger des Heils activiteiten op het terrein van jeugdhulpverlening in Tsjechië en Slowakije en het faciliteren van de opleiding voor officieren van het Leger des Heils in Tsjechië en Slowakije.	218.433	-	7.831	437	30.069	-	195.758
<b>J. en A. fonds</b> Ondersteuning van Leger des Heils activiteiten in centra voor ouderen en in de zogenaamde hospices voor terminaal zieken	146.495	-	5.313	293	17.000	-	134.514
<b>JMN Fonds</b> Ondersteuning van kinderen die aangewezen zijn op bescherming op het moment dat het kind dit zelf nodig acht	47.299	-	1.628	95	10.000	-	38.833
<b>Johan Margaretha Fonds</b> nog nader te bepalen	54.706	-	2.106	109	-	-	56.703
<b>Koos &amp; Henny Tingafonds</b> Pastorale ondersteuning, jeugdactiviteiten van korps Amsterdam West	101.255	-	3.817	203	4.230	-	100.639
<b>Majoor Alida Bosshardt Fonds</b> Ondersteunen van Leger des Heils goodwillwerk in Amsterdam, Leger des Heils evangelisatiewerk in Nederland en het Leger des Heils werk in ontwikkelingslanden.	1.806.333	2.838.654	123.118	3.613	55.571	-	4.708.920
<b>Muziekfonds Utrecht</b> Ondersteuning van muziekactiviteiten in de provincie Utrecht	257.914	-	9.930	516	-	-	267.328
<b>Nienhuis-Hammer fonds</b> Ondersteuning van de Leger des Heils scoutinggroepen in Nederland	415.584	-	15.788	831	11.000	-	419.542
<b>Roubos-van der Starre fonds</b> Het scheppen van voorwaarden voor verzorging en begeleiding van ouderen in centra voor ouderenzorg	667.790	-	24.201	1.336	78.402	-	612.253
<b>Ruud Tinga Fonds</b> Realisatie en onderhoud van Leger des Heils (korps-) gebouwen in Kenya territory	53.289	-	2.052	107	-	-	55.234
<b>Vicarien Roest van Limburg fonds</b> Ondersteuning maatschappelijk werk binnen Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg en Kerkgemeenschap Leger des Heils	252.047	-	9.704	504	-	-	261.247
	<b>4.418.355</b>	<b>4.038.654</b>	<b>219.981</b>	<b>8.837</b>	<b>247.772</b>	<b>-</b>	<b>8.420.381</b>

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving  
Almere

**MUTATIEOVERZICHT BESTEMMINGSFONDS STICHTING LEGER DES HEILS WELZIJS- EN GEZONDHEIDSZORG**

Fonds	Saldo per 31-dec-24	Baten eigen		Besteed aan doelstelling	Overige Mutaties	Saldo per 31-dec-25
		fondsen- werving	Rentebaten			
Regio SB - Participatieprogramma	-	1.500.000	7.500	-	-	1.507.500
Regio Oost - Opvang vluchtelingen Arnhem	-	5.000	25	-	-	5.025
Regio Rijnmond Zuidwest - Aida	-	7.500	38	-	-	7.538
W&G Regio Oost	173.579	-	1.577	31.705	-	143.451
W&G Regio Midden Nederland	-	11.075	25	6.000	-	5.100
W&G Regio NoordOost	10.857	590	109	590	-	10.966
W&G Regio Rijnmond ZuidWest	8.183	-	82	-	-	8.265
W&G Regio Amsterdam	20.547	20.879	186	24.775	-	16.837
W&G Regio NoordWest	4.902	7.568	54	6.645	-	5.879
Regio Rijnmond Zuidwest - Bergsche Huys	-	7.500	38	-	-	7.538
Regio Oost - Streetlevelbus	-	10.000	50	-	-	10.050
Regio Amsterdam - Koepelkerkdiner	-	7.275	36	-	-	7.311
Regio Rijnmond Zuidwest - Gouda Veldwerk	-	35.000	175	-	-	35.175
Regio Midden Nederland - Sparrenheuvel	-	8.424	42	-	-	8.466
Regio Noordoost - Zwolle daklozenopvang	-	12.125	61	-	-	12.186
Regio Midden-Nederland - Herstelacademie	-	186.719	896	7.500	-	180.115
Regio Amsterdam - Veldwerk	-	90.000	450	-	-	90.450
Regio NoordOost - BW Ingwierum - Keuken-Erf	-	50.000	250	-	-	50.250
Regio Rijnmond Zuidwest - Zij aan Zij The Village	-	6.000	25	1.000	-	5.025
Regio NoordOost - Dagopvang Groningen	-	26.500	133	-	-	26.633
Regio SB - Jongerencoaching For Future	-	85.000	425	-	-	85.425
Regio NoordOost - Buitenuimte dagopvang Emmen	-	30.000	150	-	-	30.150
Regio Noordoost - De Breehof	-	46.405	232	-	-	46.637
Regio HCC Belmont - Majoor Bosshardthuis	-	8.776	44	-	-	8.820
Regio Rijnmond ZuidWest - Daklozenopvang	5.528	1.041	59	203	-	6.425
Regio SB - Next Steps - Hoop	70.685	6	707	-	-	71.398
Regio NoordOost - (Soep)bus	2.435	15.164	88	2.398	-	15.289
Regio Amsterdam - Soepbus	-	19.737	14	16.887	-	2.864
Regio Amsterdam - Speeltuin Noordkaap	25.125	-	176	15.000	-	10.301
Regio Amsterdam - Productiekeuken	-	1.000.000	5.000	-	-	1.005.000
Regio Rijnmond ZuidWest Grijs Genoegen	10.253	-	103	-	-	10.355
Regio Midden-Nederland De Blinkert	6.713	426	69	-	-	7.208
Regio Amsterdam - Meeting Point	134.032	157.653	1.766	72.463	-	220.988
Jeugdhulpverlening	16.941	16.550	252	-	-	33.743
Pleegkinderen	71.349	17.409	801	-	-	89.559
Corona gerelateerde projecten	12.886	-	129	-	-	13.014
Vliet en Burgh Voorburg	62.101	19.367	368	69.968	-	11.869
Kindercoaching	485.676	5.000	4.282	120.000	-	374.958
Grijs Genoegen	27.983	1.085	285	-	-	29.354
Daklozen	174.148	189.355	2.202	97.240	-	268.466
Maatschappelijke Dienstverlening	84.533	20.140	610	67.268	-	38.015
Rosaburgh	6.680	-	67	-	-	6.747
Innovatie jeugd	270.798	-	1.508	240.000	-	32.306
Zij aan Zij Rotterdam	10.403	7.250	140	-	-	17.793
Soepbus - Maaltijdverstrekking	23.482	39.913	338	19.348	-	44.385
Diverse fondsen < € 2.500 (*)	64.843	156.812	26	215.515	-	6.166
	<b>1.784.661</b>	<b>3.829.244</b>	<b>31.591</b>	<b>1.014.504</b>	<b>-</b>	<b>4.630.992</b>

(\*) Ten opzichte van 2024 valt een andere groep fondsen onder < € 2.500

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving  
Almere

**MUTATIEOVERZICHT BESTEMMINGSFONDS KERKGENOOTSCHAP AFDELING INTERNATIONALE ONTWIKKELING & SAMENWERKING**

<b>Fonds</b>	<b>Saldo per 31-dec-24</b>	<b>Baten eigen fondsen- werving</b>	<b>Rentebaten</b>	<b>Besteed aan doelstelling</b>	<b>Overige Mutaties</b>	<b>Saldo per 31-dec-25</b>
Roma Slowakije	104.584	31.458	680	104.584	-	32.138
IOS Hart & Hand	65.688	54.571	832	19.496	-	101.595
IOS Diverse projecten (*)	245.062	138.611	1.822	139.454	-	246.041
IOS Noodhulp	59.957	3.490	618	72	-	63.994
IOS Zendingszondag	8.136	15	81	-	-	8.232
IOS Kans	-	-	-	-	-	-
IOS Kerstnachtdienst	2.768	12.521	38	10.491	-	4.836
EO Metterdaad projecten	13.294	69.771	-	88.974	-	(5.909)
	<b>499.490</b>	<b>310.437</b>	<b>4.072</b>	<b>363.071</b>	<b>-</b>	<b>450.927</b>

(\*) Ten opzichte van 2024 valt een andere groep fondsen onder diverse projecten

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving  
Almere

**MUTATIEOVERZICHT BESTEMMINGSFONDS KERKGENOOTSCHAP LEGER DES HEILS**

<b>Fonds</b>	<b>Saldo per 31-dec-24</b>	<b>Baten eigen fondsen- werving</b>	<b>Rentebaten</b>	<b>Besteed aan doelstelling</b>	<b>Overige Mutaties</b>	<b>Saldo per 31-dec-25</b>
Jongeren vakanties	17.107	-	171	-	-	17.278
Maatschappelijke Dienstverlening	413.237	176.944	5.017	-	-	595.199
Evangelisatie	1.030	-	10	-	-	1.041
Maallijdenprojecten	1.229	-	12	-	-	1.241
Project SPA (Summer Programme Alternatives)	53.928	-	539	-	-	54.467
Scouting	1.314	-	13	-	-	1.327
Jeugdkamp algemeen	1.044	-	10	-	-	1.054
Korps Almelo	17.597	-	176	-	-	17.773
Korps Alkmaar	11.409	-	114	-	-	11.523
Korps Amsterdam Z.O.	1.044	-	10	-	-	1.054
Korps Almere	-	350	-	-	-	350
Korps Arnhem	2.050	-	21	-	-	2.071
Korps Amsterdam West - Keuken Buurthuiskamer	-	25.000	80	8.909	-	16.171
Korps Breda	24.139	-	241	-	-	24.381
Korps Dordrecht	19.381	-	194	-	-	19.575
Korps Den Haag	1.911	-	19	-	-	1.930
Korps Den Helder	1.133	-	11	-	-	1.145
Korps Deventer - Opknopbeurt korpsgebouw	-	25	-	-	-	25
Korps Elburg	6.729	-	67	-	-	6.797
Korps Emmen	-	250	-	-	-	250
Korps Gouda	5.794	-	58	-	-	5.852
Korps Hilversum	7.124	-	71	-	-	7.195
Dienstencentrum Hoogezand	33.155	4.867	356	-	-	38.379
Korps Walcheren	-	369	-	-	-	369
Korps Zeist	47.634	-	476	-	-	48.110
Korps Zaandam	4.267	-	43	-	-	4.310
Buurthuiskamer (Geloven in de Buurt)	1.166.689	630.246	10.318	900.000	-	907.253
GidB Ontmoetingsbus Sittard Geleen	26.687	-	267	-	-	26.954
GidB Buurthuiskamer De Bron Loosduinen	6.714	2.973	82	-	-	9.769
GidB Sports Ministry	11.841	-	118	-	-	11.959
GidB BB Hardenwijk	-	994	12	-	-	1.006
GidB BB Assen	-	1.488	14	-	-	1.502
GidB BB Sneek	-	4.123	23	-	-	4.146
GidB BB Kruiskamp	1.503	-	15	-	-	1.518
GidB BB Amsterdam	5.035	-	50	-	-	5.085
GidB BB Ede	2.719	475	30	-	-	3.223
GidB BB Alkmaar	5.202	1.635	55	1.000	-	5.892
GidB BB Gouda	5.025	1.800	59	-	-	6.884
GidB BB Haarlem	-	2.053	10	-	-	2.063
GidB BB Hoorn	1.000	3.000	25	-	-	4.025
GidB BB Noordkaap	585	1.525	13	-	-	2.123
GidB BB Utrecht Ondiep	1.508	-	15	-	-	1.523
GidB BHK Urk Kupprien	15.075	46.130	306	15.000	-	46.511
GidB BB Arnhem	2.513	2.000	35	-	-	4.548
GidB BB Emmeloord	-	4.311	22	-	-	4.332
GidB DC Scheveningen	-	1.244	6	-	-	1.250
GidB BB Lombok - Utrecht	-	50.000	250	-	-	50.250
GidB BB Drachten	-	2.000	10	-	-	2.010
GidB BB Alphen a/d Rijn	-	1.100	6	-	-	1.106
GidB BB Zaandam	-	1.750	9	-	-	1.759
GidB BB Amsterdam West	-	5.000	25	-	-	5.025
GidB Almelo locatie Hagedoorn	-	5.000	25	-	-	5.025
GidB BHK Leeft! Venlo	-	3.000	15	-	-	3.015
GidB BHK Hengelo	-	1.955	10	-	-	1.965
Oekraïne hulp kwetsbare mensen	10.366	1.171	110	-	-	11.646
Diverse fondsen < € 1.000	3.327	2.882	-	-	-	6.209
	<b>1.938.045</b>	<b>985.660</b>	<b>19.648</b>	<b>924.909</b>	-	<b>2.018.443</b>

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving  
Almere

**MUTATIEOVERZICHT OVERIGE BESTEMMINGSFONDSEN**

<b>Fonds</b>	<b>Saldo per 1-jan-25</b>	<b>Baten eigen fondsen- werving</b>	<b>Rentebaten</b>	<b>Overige Kosten</b>	<b>Besteed aan doelstelling</b>	<b>Overige Mutaties</b>	<b>Saldo per 31-dec-25</b>
Bestemmingsfonds Landelijke collecte	1.324.965	1.164.354	-	-	1.204.536	-	1.284.784
Bestemmingsfonds One Army	(797)	-	-	-	(797)	-	(0)
	<b>1.324.168</b>	<b>1.164.354</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.203.739</b>	<b>-</b>	<b>1.284.783</b>

**MUTATIEOVERZICHT CONTINUITEITSRESERVE**

<b>Fonds en Doelstelling</b>	<b>Saldo per 1-jan-25</b>	<b>Baten eigen fondsen- werving</b>	<b>Rentebaten</b>	<b>Overige Kosten</b>	<b>Besteed aan doelstelling</b>	<b>Overige Mutaties</b>	<b>Saldo per 31-dec-25</b>
Continuïteitsreserve Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg	63.725	3.671.673	5.227	-	3.005.915	-	734.710
Continuïteitsreserve Kerkgenootschap afdeling Internationale Ontwikkeling & Samenwerking	926.813	516.160	8.489	-	700.000	-	751.462
	<b>990.538</b>	<b>4.187.832</b>	<b>13.716</b>	<b>-</b>	<b>3.705.915</b>	<b>-</b>	<b>1.486.171</b>

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving  
te Almere

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### BATEN

#### 6. Campagnes en acties

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
Mailing acties	4.473.001	3.139.851	3.206.080
Overige giften	3.428.759	3.000.000	3.479.114
Baten van loterijorganisaties	2.500.000	-	-
Incasso-machtigingen	9.808.355	9.979.916	9.383.786
Fonds op naam	4.038.774	-	1.003.933
Landelijke collecte	1.330.690	1.150.000	1.376.613
Overige acties	166.153	-	240.366
Major giving/donor	2.113.898	1.100.000	668.973
Subtotaal	<u>27.859.630</u>	<u>18.369.767</u>	<u>19.358.865</u>
Baten en acties derden	69.770	-	23.477
Totaal Campagnes en acties	<u>27.929.400</u>	<u>18.369.767</u>	<u>19.382.342</u>

#### 7. Nalatenschappen en schenkingen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
Nalatenschappen	15.487.286	12.000.000	19.441.745
Schenkingen	1.706.792	1.350.000	2.207.869
Totaal Nalatenschappen	<u>17.194.078</u>	<u>13.350.000</u>	<u>21.649.614</u>

### LASTEN

#### 8. Besteed aan doelstellingen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
Verstrekte subsidies en bijdragen	22.018.948	17.433.339	27.218.180
Personeelskosten	225.499	225.499	225.499
Organisatiekosten	2.062.503	1.519.779	1.378.237
Totaal Besteed aan doelstellingen	<u>24.306.950</u>	<u>19.178.617</u>	<u>28.821.916</u>

#### **Toelichting:**

Personeelskosten zijn doorbelaste personeelskosten van Stichting Leger des Heils Dienstverlening aan Stichting Leger des Heils Fondsenwerving. De totale personeelskosten bedragen € 5,4 miljoen, waarvan € 0,2 miljoen besteed aan doelstelling (voorzichting). Voor een nadere toelichting van de bestedingen per doelstelling zie specificatie besteed aan doelstellingen. Leger des Heils Fondsenwerving heeft geen eigen personeel in dienst (2024: 0 FTE).

**9. Wervingskosten**

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>Realisatie 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Realisatie 2024</u>
Wervingskosten Campagnes en Acties:			
- Directe wervingskosten	6.010.965	5.930.494	6.206.496
- Uitvoeringskosten eigen organisatie	<u>3.913.329</u>	<u>4.030.964</u>	<u>3.590.921</u>
Subtotaal	9.924.294	9.961.458	9.797.417
Wervingskosten Nalatenschappen en schenkingen:			
- Directe wervingskosten	402.813	510.000	430.173
- Uitvoeringskosten eigen organisatie	<u>1.360.512</u>	<u>1.438.486</u>	<u>1.502.777</u>
	1.763.325	1.948.486	1.932.950
Totaal	<u><u>11.687.619</u></u>	<u><u>11.909.944</u></u>	<u><u>11.730.367</u></u>

**Toelichting:**

Kosten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Onderscheiden worden:

- de directe wervingskosten die samenhangen met het uitvoeren van Campagnes en Acties, zoals het doen uitvoeren van straatwerving, mailingsacties, telemarketing, direct-respons-television, socialmedia campagnes en inkopen van collectemateriaal.
- uitvoeringskosten eigen organisatie Campagnes en Acties. Dit betreft het aan de Campagnes en Acties toegerekende deel van de kosten van de afdeling Fondsenwerving en Marketing (personeelskosten, huisvestingskosten en kantoorkosten)

Over 2025 zijn de wervingskosten 25,9% van de som van de geworven baten (2024: 28,6%).

**10. Kosten Beheer en administratie**

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>Realisatie 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Realisatie 2024</u>
Kosten beheer en administratie Campagnes en Acties	1.202.021	1.141.932	1.908.887
Kosten beheer en administratie Nalatenschappen en schenkingen	<u>679.244</u>	<u>719.243</u>	<u>751.389</u>
Totaal	<u><u>1.881.265</u></u>	<u><u>1.861.175</u></u>	<u><u>2.660.276</u></u>

**Toelichting:**

Dit betreft de kosten van afdeling Fondsenwerving en Marketing die niet worden toegerekend aan de wervingskosten voor Campagnes en Acties en Nalatenschappen, zoals personeelskosten (7,0 FTE), accountants- en bankkosten etc.

**11. Resultaatverdeling**

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
Totaal baten campagnes en acties en financiële baten	27.929.400	18.369.767	19.379.092
Bestemde baten	<u>(12.315.887)</u>	<u>(2.105.779)</u>	<u>(5.238.407)</u>
Totaal onbestemde baten	15.613.513	16.263.988	14.140.685
Waarvan onbestemd Kerkgenootschap afdeling Internationale Samenwerking en Ontwikkeling	<u>(88.653)</u>	<u>-</u>	<u>(84.555)</u>
Totaal onbestemde baten algemeen	15.524.860	16.263.988	14.056.130
Deel W&G 90%	13.972.374	14.637.589	12.650.517
Deel IOS 10%	1.552.486	1.626.399	1.405.613
Totaal verdeelde onbestemde baten	<u>15.524.860</u>	<u>16.263.988</u>	<u>14.056.130</u>

**Toelichting:**

De onbestemde baten worden verdeeld op basis van de verdeelsleutel 90/10, met uitzondering van de onbestemde baten waarbij de donateur aangeeft IOS te willen steunen zonder hierbij een specifiek project te noemen.

**12. Landelijke collecte**

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
Baten Landelijke collecte	1.330.690	1.150.000	1.376.613
Inhouding ter dekking van de kosten (12,5%)	<u>(166.336)</u>	<u>(143.750)</u>	<u>(172.077)</u>
Totaal	1.164.354	1.006.250	1.204.536
Waarvan bestemd KG	<u>(1.035.202)</u>	<u>(735.000)</u>	<u>(812.188)</u>
Waarvan bestemd W&G	<u>(1.745)</u>	<u>(30.000)</u>	<u>(1.483)</u>
Totaal onbestemde baten	127.407	241.250	390.865
Deel W&G 45%	57.333	108.563	175.889
Deel KG 45%	57.333	108.563	175.889
Deel IOS 10%	12.741	24.125	39.087
Totaal verdeelde onbestemde baten	<u>127.407</u>	<u>241.250</u>	<u>390.865</u>

**Toelichting:**

De opbrengst van de landelijke collecte is bestemd om activiteiten met een maatschappelijk karakter te financieren. Van de opbrengst wordt 12,5% in mindering gebracht ter dekking van wervingskosten. De resterende opbrengst wordt beschikbaar gesteld aan die korpsen of W&G-afdelingen die gecollecteerd hebben voor hun maatschappelijke activiteiten. Als de opbrengst niet vanuit een korps of W&G-afdeling is gecollecteerd wordt deze verdeeld onder de verschillende entiteiten van het Leger des Heils (45% Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg, 45% Kerkgenootschap Leger des Heils en 10% Kerkgenootschap Leger des Heils afdeling Internationale Ontwikkeling en Samenwerking).

**13. Honoraria onafhankelijke accountant**

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
Controle van de jaarrekening	87.120	83.732
Overige controlewerkzaamheden (w.o. productieverantwoordingen)	-	-
Fiscale advisering	-	-
Niet-controlediensten	-	-
Totaal	<u>87.120</u>	<u>83.732</u>

**Toelichting:**

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. fungeert als onafhankelijke externe accountant van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar 2025, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht.

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving  
Almere

**SPECIFICATIE BESTEED AAN DOELSTELLING**

<b>Besteed aan doelstellingen</b>	<b>Verstreekte subsidies en bijdragen</b>	<b>Personeelskosten</b>	<b>Huisvestingskosten</b>	<b>Organisatiekosten</b>	<b>Aankopen en verwervingen</b>	<b>Totaal</b>
Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg	4.170.304	-	-	-	-	4.170.304
Kerkgenootschap Leger des Heils	1.777.827	-	-	-	-	1.777.827
Kerkgenootschap Leger des Heils afd. IOS	1.121.711	-	-	-	-	1.121.711
Stichting Leger des Heils	14.751.510	-	-	-	-	14.751.510
Stichting Leger des Heils ReShare	197.597	-	-	-	-	197.597
Voorlichting	-	225.499	-	2.062.503	-	2.288.002
<i>Subtotaal</i>	<u>22.018.948</u>	<u>225.499</u>	<u>-</u>	<u>2.062.503</u>	<u>-</u>	<u>24.306.950</u>
Wervingskosten	-	3.755.803	356.940	1.161.099	6.413.778	11.687.620
Kosten beheer en administratie	-	1.405.601	42.244	433.419	-	1.881.265
<b>Realisatie 2025</b>	<b><u>22.018.948</u></b>	<b><u>5.386.903</u></b>	<b><u>399.184</u></b>	<b><u>3.657.021</u></b>	<b><u>6.413.778</u></b>	<b><u>37.875.835</u></b>
Begroting 2025	17.433.339	5.585.402	399.124	3.091.377	6.440.494	32.949.735
Realisatie 2024	27.218.180	5.718.320	187.235	3.452.156	6.636.668	43.212.559

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving  
te Almere

**SPECIFICATIE BESTEED AAN DOELSTELLING**

**Bijdrage aan Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg**

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
Bij Bosshardt/Buurthuis kamers (Geloven in de Buurt)	1.580.965	2.268.000	2.268.000
50 50 Hotel en Congrescentrum Belmont - Sociale vakanties-Maj.Bosshardthuis	1.337.035	750.000	750.000
Regio Midden Nederland - Projecten Utrecht en Zeewolde	5.915	-	-
W&G Regio Amsterdam - Soepbus-Recht in Zicht-Meetingpoint-50 50	82.000	982.000	982.000
<i>Subtotaal Algemene middelen (vanuit continuïteitsreserve)</i>	<u>3.005.915</u>	<u>4.000.000</u>	<u>4.000.000</u>
Buurthuis kamers (Geloven in de Buurt)	78.402	78.402	78.402
W&G Regio Zuidoost - Vlot Heerlen/Maastricht	-	16.000	-
W&G Regio Midden-Nederland - De Blinkert/Zij aan Zij	27.000	17.000	39.083
Meeting point Amsterdam	43.000	27.000	43.000
<i>Subtotaal Specifieke middelen (vanuit Fonds op Naam)</i>	<u>148.402</u>	<u>138.402</u>	<u>160.485</u>
50 50 Hotel en Congrescentrum Belmont (Sociale vakanties)	12.990	60.747	60.752
W&G Regio Noordoost (Soepbus)	22.486	32.456	32.996
W&G Stichtingsbureau (Jeugdprojecten - Roma (TOY))	259.281	88.181	249.390
W&G Regio Midden-Nederland (Veldwerk - Dak- en Thuislozenhulp - Herstelacademie)	38.471	47.104	116.914
W&G Goodwillcentrum Amsterdam (Zij aan Zij - Soepbus - Meetingpoint)	145.114	-	92.853
W&G Regio Noordwest (Project Mensenhandel - Street Level - Vliet en Burgh)	198.622	70.937	402.841
W&G Regio Zuidoost (Jeugdhulpverlening - Vlot Heerlen/Maastricht)	187.465	284.541	290.855
W&G Regio Oost (Project Mensenhandel - Ambulant - Maatschappelijke opvang)	41.054	85.038	91.317
W&G Regio Rijnmond Zuidwest (Veldwerk - Zij aan Zij - Maatschappelijke opvang)	109.021	12.276	19.033
W&G Innovatie Jeugd	-	-	-
<i>Subtotaal Specifieke middelen (vanuit bestemmingsfonds)</i>	<u>1.014.504</u>	<u>681.280</u>	<u>1.356.951</u>
W&G Collectegelden	1.483	-	88.313
<i>Subtotaal Specifieke middelen (vanuit collectegelden)</i>	<u>1.483</u>	<u>-</u>	<u>88.313</u>
Totaal	<u>4.170.304</u>	<u>4.819.682</u>	<u>5.605.749</u>

**Toelichting:**

Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg verricht een aantal activiteiten, welke niet of niet volledig door overheidssubsidies gedekt worden. Deze activiteiten kunnen (mede) gefinancierd worden vanuit een bijdrage van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving.

**Bijdrage aan Kerkgenootschap Leger des Heils**

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>Realisatie 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Realisatie 2024</u>
Locaties Buurthuis kamers (diverse korpsen - Geloven in de Buurt)	15.230	-	-
ASS Tournee Noorwegen	25.500	-	-
<i>Subtotaal Specifieke middelen (vanuit Fondsen op naam)</i>	<u>40.730</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Locaties Buurthuis kamers (diverse korpsen - Geloven in de Buurt)	1.737.097	1.965.330	1.461.637
<i>Subtotaal Specifieke middelen (vanuit bestemmingsfonds (incl.Landelijke Collecte)</i>	<u>1.737.097</u>	<u>1.965.330</u>	<u>1.461.637</u>
Totaal	<u><u>1.777.827</u></u>	<u><u>1.965.330</u></u>	<u><u>1.461.637</u></u>

**Toelichting:**

Kerkgenootschap Leger des Heils heeft in Nederland kerkelijke gemeenten en dienstencentra, die tevens eerstelijns sociale hulp verlenen en buurtgerichte activiteiten verrichten.

**Bijdrage aan Kerkgenootschap Leger des Heils afd. IOS**

De specificatie is als volgt:

	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
Educatie	-	-	-
Noodhulp	117.135	120.000	161.505
Gezondheidszorg	121.936	60.000	75.249
Inkomensvoorziening	10.929	70.000	128.239
Kosten afdeling IOS	450.000	550.000	432.029
<i>Subtotaal Algemene middelen (vanuit continuïteitsreserve)</i>	<u>700.000</u>	<u>800.000</u>	<u>797.022</u>
Educatie	30.069	-	30.000
Gezondheidszorg	28.571	-	10.000
<i>Subtotaal Specifieke middelen (vanuit Fondsen op naam)</i>	<u>58.640</u>	<u>-</u>	<u>40.000</u>
Educatie	26.015	50.000	71.500
Noodhulp	21.095	20.000	192
Gezondheidszorg	205.111	80.000	105.219
Inkomensvoorziening	-	165.000	21.789
<i>Subtotaal Specifieke middelen (vanuit bestemmingsfonds)</i>	<u>252.220</u>	<u>315.000</u>	<u>198.700</u>
Educatie	356	-	26.205
Noodhulp	-	-	-
Gezondheidszorg	88.618	-	10.250
Inkomensvoorziening	-	-	-
<i>Subtotaal Specifieke middelen (vanuit bestemmingsfonds EO-Metterdaad)</i>	<u>88.974</u>	<u>-</u>	<u>36.455</u>
Inkomensvoorziening	21.876	-	21.876
<i>Subtotaal Specifieke middelen (vanuit bestemmingsfonds ICCO/ZOA Care)</i>	<u>21.876</u>	<u>-</u>	<u>21.876</u>
<b>Totaal</b>	<u><u>1.121.711</u></u>	<u><u>1.115.000</u></u>	<u><u>1.094.053</u></u>

**Toelichting:**

Met de door Stichting Leger des Heils Fondsenwerving verstrekte bijdragen kan een aantal hulpverleningsprojecten en -programma's in ontwikkelingslanden worden bekostigd. Tevens wordt een deel van de kosten van de afdeling Internationale Ontwikkeling & Samenwerking hieruit bekostigd.

**Toelichting bestemde gelden:**

Projecten EO-Metterdaad

In 2025 zijn er een drietal projecten gestart welke zijn gefinancierd vanuit EO-Metterdaad. Ook zijn er projecten uit eerdere jaren welke in 2025

**Bijdrage aan Stichting Leger des Heils**

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
Baten Nalatenschappen en schenkingen	17.194.078	13.350.750	21.649.614
Af: Wervingskosten Nalatenschappen en Schenkingen	(1.763.325)	(1.948.486)	(1.932.950)
Af: Kosten Beheer en Administratie Nalatenschappen en Schenkingen	(679.244)	(719.243)	(751.389)
<b>Totaal</b>	<b>14.751.510</b>	<b>10.683.021</b>	<b>18.965.275</b>

**Toelichting:**

De werving en afwikkeling van donaties via schenkingsovereenkomsten en nalatenschappen behoort functioneel tot de verantwoordelijkheid van stichting Leger des Heils Fondsenwerving. Zowel de bestemde als onbestemde netto-opbrengsten hieruit worden afgedragen aan en beheerd door Stichting Leger des Heils.

**Bijdrage aan Stichting Reshare**

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
Bijdrage hulpverlening Oekraïne (2025) - gratis kleding bonnen (2024)	197.597	-	91.467
<b>Totaal</b>	<b>197.597</b>	<b>-</b>	<b>91.467</b>

**Toelichting:**

Reshare verkoopt in hun stores artikelen tegen prijzen onder kostprijs in het kader van armoedebestrijding en het toegankelijk maken van kleding

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving  
te Almere

#### 14. Bezoldiging Stichtingsdirectie en Toezichthouders

##### Bezoldiging Stichtingsdirectie

bedragen x € 1	Envoy H.M. van Teijlingen
<b>Funcctiegegevens</b>	Stichtingsdirecteur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,06
Dienstbetrekking?	ja
<b>Bezoldiging</b>	
Bruto jaarloon	136.911
Vakantiegeld	10.953
Eindejaarsuitkering	12.273
<b>Jaarinkomen</b>	<b>160.137</b>
Belaste vergoedingen/bijtellingen	0
Werkgevers bijdrage pensioen	15.628
Overige beloningen op termijn	652
<b>Totale bezoldiging 2025</b>	<b>176.418</b>
<b>Totale bezoldiging 2024</b>	<b>164.075</b>

##### Toelichting bezoldiging Stichtingsdirectie

De Stichtingsdirecteur is werkzaam voor Stichting Leger des Heils Dienstverlening, Stichting Leger des Heils Fondsenwerving en Stichting Leger des Heils ReShare. Dit betreft de totale bezoldiging welke naar rato verdeeld wordt over de entiteiten.

##### Bezoldiging Toezichthouders

bedragen x € 1	Commissioner B. Gundersen	Kolonel D. Evans	Lt.-kolonel R.W.E. de Vree	De heer drs. L. Strijker
<b>Funcctiegegevens</b>	Voorzitter Raad van Toezicht	Lid Raad van Toezicht (Vice-voorzitter)	Lid Raad van Toezicht (Vice-voorzitter)	Lid Raad van Toezicht (Penningmeester)
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 - 31/12	1/1 - 31/7	1/8 - 31/12	1/1 - 31/12
<b>Bezoldiging</b>				
Bezoldiging 2025	0	0	0	0
Bezoldiging 2024	0	0	n.v.t.	0

bedragen x € 1	Mevrouw J.C. Meeng	Mevrouw I.M. Srecec-Gubez	Mevrouw C.F.J. Heemskerk	De heer drs. P.W.D. Venhoeven
<b>Funcctiegegevens</b>	Lid Raad van Toezicht	Lid Raad van Toezicht	Lid Raad van Toezicht	Lid Raad van Toezicht
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
<b>Bezoldiging</b>				
Bezoldiging 2025	6.575	6.575	6.575	6.575
Bezoldiging 2024	6.241	6.241	6.241	6.241

bedragen x € 1	De heer A. de Jager	Mevrouw Ir. T. Opgenoort	Mevrouw M. van Erp	Lt.-kolonel J.A. den Hollander
<b>Funcctiegegevens</b>	Lid Raad van Toezicht	Lid Raad van Toezicht	Lid Raad van Toezicht	Voormalig lid Raad van Toezicht (Penningmeester)
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 - 31/12	1/11 - 31/12	1/1 - 25/6	n.v.t.
<b>Bezoldiging</b>				
Bezoldiging 2025	6.575	1.095	3.288	n.v.t.
Bezoldiging 2024	6.241	n.v.t.	6.241	0

##### Toelichting bezoldiging toezichthouders

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving is onderdeel van het Leger des Heils in Nederland. Het Leger des Heils in Nederland maakt deel uit van de internationale organisatie The Salvation Army. De commandant, chef-secretaris en financieel-secretaris van het Leger des Heils in Nederland zijn benoemd door de Generaal van The Salvation Army. Zij vervullen naast hun dagelijkse activiteiten in meerdere juridische entiteiten van het Leger des Heils in Nederland een onbezoldigde toezichthoudende functie in stichting Leger des Heils Fondsenwerving. De bezoldiging voor hun dagelijkse werkzaamheden is opgenomen in de verslaggeving van Kerkgenootschap Leger des Heils.

Statutair is bepaald dat de Raad van Toezicht van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving als ook de Raad van Toezicht van Stichting Leger des Heils ReShare bestaat uit de leden van de Raad van Toezicht van Stichting Leger des Heils Dienstverlening. De leden van de Raad van Toezicht ontvangen hiervoor als zodanig geen (extra) vergoeding. De genoemde bezoldigingen zijn de totale bezoldigingen over 2025. Deze kosten zijn naar rato verdeeld over de entiteiten.

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving  
te Almere

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Bij het vaststellen van de jaarrekening hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

### **Vaststelling jaarrekening**

De stichtingsdirectie van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving heeft de jaarrekening 2025 vastgesteld in de vergadering van 12 mei 2026.

De Raad van Toezicht van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving heeft de jaarrekening vervolgens goedgekeurd in de vergadering van 12 mei 2026.

### **Ondertekening**

Een exemplaar van deze jaarrekening voorzien van de originele handtekeningen en van de origineel getekende controleverklaring bevindt zich ten kantore van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving.

#### *Stichtingsdirectie:*

Envoy H.M. van Teijlingen  
Stichtingsdirecteur

#### *Raad van Toezicht:*

Commissioner B. Gundersen  
Voorzitter Raad van Toezicht

Lt.-kolonel R.W.E. de Vree  
Vice-voorzitter Raad van Toezicht

Drs.L.Strijker  
Penningsmeester/secretaris Raad van Toezicht

Mevrouw Drs. J.C. Meeng  
Lid Raad van Toezicht

Mevrouw. I.M. Srecec  
Lid Raad van Toezicht

Mevrouw Mr. Drs. C.F.J. Heemskerk  
Lid Raad van Toezicht

De heer Drs. P.W.D. Venhoeven  
Lid Raad van Toezicht

Mevrouw Drs. M. van Erp  
Lid Raad van Toezicht

De heer A. de Jager  
Lid Raad van Toezicht

### **III. OVERIGE GEGEVENS**

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving  
te Almere

### **Overige gegevens**

### **Resultaatbestemming**

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling als opgenomen in de staat van baten en lasten 2025 van de jaarrekening.

### **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is op de volgende pagina's bijgevoegd.

# Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de stichtingsdirectie en de raad van toezicht van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving

## Verklaring over de jaarrekening 2025

---

### Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving ('de stichting') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de stichting op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen' van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ 650).

### Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025 van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving te Almere gecontroleerd.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2025;
- de staat van baten en lasten over 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is RJ 650.

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Fascinatio Boulevard 350, 3065 WB Rotterdam, Postbus 8800, 3009 AV Rotterdam, T: 088 792 00 10, [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

---

## **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Onafhankelijkheid**

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Leger des Heils Fondsenwerving zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

## **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ 650 is vereist voor het bestuursverslag.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De stichtingsdirectie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ 650.

## **Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole**

---

### **Verantwoordelijkheden van de stichtingsdirectie en de raad van toezicht voor de jaarrekening**

De stichtingsdirectie is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 650; en voor
- een zodanige interne beheersing die de stichtingsdirectie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de stichtingsdirectie afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsel moet de stichtingsdirectie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de stichtingsdirectie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De stichtingsdirectie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

---

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de stichtingsdirectie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.

- Het vaststellen dat de door de stichtingsdirectie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaaf zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 28 mei 2026

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door:

drs. C. Hameeteman RA

## **IV. BIJLAGEN**

## Overzicht nevenfuncties

Op 31 december 2025 bekleedden de leden van de Raad van Toezicht en de Stichtingsdirecteur de volgende (neven)functies:

Commissioner Bente S. Gundersen

- Lid Obadja-beraad
- Lid Raad van Kerken
- Voorzitter Stichting Vicarieen Roest van Limburg

Lt-kolonel Richard de Vree

- Geen externe nevenfuncties

Drs. Leon Strijker

- Geen externe nevenfuncties

Mr. drs. Carolien F.J. Heemskerk

- Eigenaar Heemskerk Legal

Drs. Judith C. Meeng

- Directeur P&O gemeente Amsterdam (hoofdfunctie)
- Lid Raad van Commissarissen PC Uitvaart
- Lid Raad van Toezicht Regionale Publieke Omroepen
- Lid Raad van Commissarissen Thyssen Krupp – Veerhaven

Ivana Srecec BA

- Directeur Bedrijfsvoering, Woonstad Rotterdam

Drs. Paul Venhoeven

- Lid Raad van Toezicht en Voorzitter Auditcommissie van St. Middin
- Voorzitter Rekenkamer Gemeente Utrecht
- Aandeelhouder/bestuurder Helmhout Holding B.V.
- Voorzitter Raad van Toezicht CaroNome

Drs. Arjan de Jager

- Director/Consultant Archway Africa
- Lecturer PolyTechnic College Suriname
- Raad van Advies SRH Haarlem University of Applied Sciences

Ir. Therese Opgenoort MSc.

- Head of Supplier management Action
- Voorzitter Kledingbank Stichtse Vecht

Envoy H.M. van Teijlingen

- Penningmeester St. Life Goals

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving  
te Almere

**Specificaties financiële verantwoording EO-Metterdaad**

**P2411-25001 Trauma Counseling Workshop**

	T/m boekjaar 2024	Realisatie 2025	T/m boekjaar 2025
<b>BATEN</b>			
<u>Baten uit gezamenlijke actie (deelnemer)</u>			
Baten uit gezamenlijke actie tav			
Deelnemer:	-	13.184	13.184
Rente	-	-	-
<b>Totaal Baten</b>	-	<b>13.184</b>	<b>13.184</b>
<u>Kosten voorbereiding en coordinatie (AKV)</u>			
Kosten coordinatie gastdeelnemerschap	-	-	-
<b>Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit</b>	-	<b>13.184</b>	<b>13.184</b>
<b>LASTEN</b>			
Committeringen van deelnemer (D)			
Deelnemer:	-	14.609	14.609
<b>Totaal beschikbaar committeringsruimte</b>	-	<b>(1.425)</b>	<b>(1.425)</b>

**P2503-25079 Waterputten Ghana**

	T/m boekjaar 2024	Realisatie 2025	T/m boekjaar 2025
<b>BATEN</b>			
<u>Baten uit gezamenlijke actie (deelnemer)</u>			
Baten uit gezamenlijke actie tav			
Deelnemer:	-	19.079	19.079
Rente	-	-	-
<b>Totaal Baten</b>	-	<b>19.079</b>	<b>19.079</b>
<u>Kosten voorbereiding en coordinatie (AKV)</u>			
Kosten coordinatie gastdeelnemerschap	-	-	-
<b>Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit</b>	-	<b>19.079</b>	<b>19.079</b>
<b>LASTEN</b>			
Committeringen van deelnemer (D)			
Deelnemer:	-	19.079	19.079
<b>Totaal beschikbaar committeringsruimte</b>	-	-	-

**P2517-25070 Sustainable&Resilient Comm.Dev.Progr.**

	T/m boekjaar 2024	Realisatie 2025	T/m boekjaar 2025
<b>BATEN</b>			
<u>Baten uit gezamenlijke actie (deelnemer)</u>			
Baten uit gezamenlijke actie tav			
Deelnemer:	-	37.020	37.020
Rente	-	-	-
<b>Totaal Baten</b>	-	<b>37.020</b>	<b>37.020</b>
<u>Kosten voorbereiding en coordinatie (AKV)</u>			
Kosten coordinatie gastdeelnemerschap	-	-	-
<b>Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit</b>	-	<b>37.020</b>	<b>37.020</b>
<b>LASTEN</b>			
Committeringen van deelnemer (D)			
Deelnemer:	-	41.000	41.000
<b>Totaal beschikbaar committeringsruimte</b>	-	<b>(3.980)</b>	<b>(3.980)</b>

Stichting Leger des Heils Fondsenwerving  
te Almere

**P2402-24064 Mother and Child Health Care Kenya**

	<u>T/m boekjaar 2024</u>	<u>Realisatie 2025</u>	<u>T/m boekjaar 2025</u>
<b>BATEN</b>			
<u>Baten uit gezamenlijke actie (deelnemer)</u>			
Baten uit gezamenlijke actie tav			
Deelnemer:	13.228	-	13.228
Rente	66	-	66
<b>Totaal Baten</b>	<b>13.294</b>	<b>-</b>	<b>13.294</b>
<u>Kosten voorbereiding en coordinatie (AKV)</u>			
Kosten coordinatie gastdeelnemerschap	-	488	488
<b>Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit</b>	<b>13.294</b>	<b>488</b>	<b>13.782</b>
<b>LASTEN</b>			
Committeringen van deelnemer (D)			
Deelnemer:	-	14.286	14.286
<b>Totaal beschikbaar committeringsruimte</b>	<b>13.294</b>	<b>(13.798)</b>	<b>(504)</b>

